

价值链管理模式下的企业财务管理分析

陈 辉

(哈尔滨格锐会计咨询服务有限公司,黑龙江 哈尔滨 150000)

摘 要: 本篇文章将主要针对价值链管理在企业财务管理中的作用展开分析,介绍价值链管理的概念以及财务管理的概念,并讨论财务管理中价值链思想的应用情况,研究国内外企业财务管理模式的选择标准,并着重分析我国企业的财务管理模式应用情况,最后总结出价值链管理在企业财务模式改革中的具体应用建议,希望可以为相关从业者提供帮助,更好地促进当前时代下企业财务管理水平的提升,仅供参考。

关键词: 价值链管理模式;企业财务管理;新价值链观点;传统财务管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.36.061

1 引言

自从经历 2008 年的全球金融危机之后,全球的经济形势开始发生了巨大的变化,开始形成复杂的发展趋势,使得各个企业之间的市场竞争环境变得非常的激烈。在这样的竞争环境之下,企业要想获得长远的发展就需要不断地提升自己的综合实力做出相应的变革,通过改变自身的管理模式等方法来有效地应对复杂的外界变化带来的冲击,为自己创造更加良好的生存环境,从而获得长远的发展。一直以来,企业的发展离不开企业管理工作,这是企业的核心。但是,在当前时代之下,传统的企业管理模式已经并不适用,如果一味地以市场为导向,将无法满足当前社会的需求,所以我们要将企业传统管理模式进行改革,转化成以顾客为导向的价值链模式,这样才能使企业跟上时代发展的脚步,获得更加长远的发展。当前,企业也开始意识到管理模式改革的重要性,所以对于价值链管理模式的重视程度不断加强。

2 价值链管理与财务管理的联系

2.1 价值链的概念

价值链这一概念最早是在 1985 年由一位国外学者所提出的,在其所著的书中提到了价值链,具体的概念是指企业在其所从事的行业当中,对于经济以及技术方面有明确界限的各种活动的开展叫做价值活动。而正是由于企业开展相关的价值活动,从而使各种活动之间产生联系和作用,才能使企业获得经济效益,而这种价值活动之间所具有的联系,并产生经济效益的这一状态就叫做企业价值链。这是对于价值链的一种解释,而另一种解释是指企业当中具有战略性意义的活动所共同形成的一个链条,这包括基本活动和辅助活动,这些活动以独特的方式连结在一起之后,形成了企业价值链。在价值链理论当中非常核心的一个论点,就是企业系统的整合与分解,利用整合与分解可以使企业的经营流程得到优化,从而提升企业价值链的价值。

随着时代的不断发展,该学者在 1995 年提出了新的名词-虚拟价值链。其概念是指在信息时代之下,企业所具有

的不仅仅是实物价值链,同样还具有虚拟价值链。因为信息技术打破了物质世界的束缚,因此企业同样也会拥有一个虚拟价值链,并且是全部由信息所构成的。在虚拟价值链状态之下,企业对信息的利用更加充分,通过收集信息、组织信息、选择信息、综合与传递信息这五个流程能够将虚拟价值链的价值发挥出来,这与实物价值链一样具有重要的价值,是为企业创造更多利润的另一重要驱动力。

随着该学者对于价值链理论的深入研究,并且在其他学者的帮助之下,使得价值链理论的研究取得了进一步的发展,提出了全新的价值链观点。在新的价值链理论当中,学者认为产品的要求是生产工作的终点,而不是利润,利润只是为了实现这一目标的副产品。并且在信息时代之下,学者认为通过使用信息技术能够更好地辅助价值活动的开展,是生产过程中非常重要的一个环节,是无法被取代的重要组成,所以要想实现对价值链活动增值的目的就需要保证各方面的流程开展的足够科学合理,不能够是混乱的,即使存在相互交叉的活动,也应当井然有序的构建。

2.2 价值链理念在财务管理中的影响

在价值链管理模式被提出之后,使得企业的管理模式发生了巨大的变化,开始进行相应的改革。价值链管理方法所涉及到的方面非常的全面,可以将其分成三个方面进行管理,包括业务层、控制层、与战略层。价值链理论在企业财务管理中的影响,主要体现在企业集团财务管理方面,尤其是在动态环境之下所形成的理论依据和分析方法。企业的财务管理理论在价值链管理理念的加持之下,拥有更加良好的发展趋势。企业的财务管理活动主要是为企业的竞争战略目标所服务的,而将价值链分析作为财务管理活动的基础之后,相关活动将针对企业的优势开展,所以这种财务管理的方式具有灵活高效的特点。在价值链理念影响之下的财务管理方式能够充分的发挥出价值链理念当中所具有的管理思想,是以内部价值链理论为基础开展的价值增值思想指导工作,从而形成相应的财务管理模式,是由物流、资金流、信息流相互综合的,能够使价值链的运行效率提高,同

时提升财务管理的工作效率。

而且在当前时代之下,企业与信息技术之间是有着密切联系的,通过利用信息技术能够帮助企业更加快速地进行信息收集和传递,使得相关工作开展得更加具有实质性的特点,能够及时地分析企业集团中的财务情况,并作出具有战略性的决策,同时还可以对决策进行分析和评价。这一应用优势是传统财务管理中无法实现的,能够有效地弥补企业集团传统财务管理工作中存在的不足,能够更好地实现预期的目标,因此价值链管理思想应用在财务管理工作中,对于企业集团的未来发展都是有着重要影响的。

(1)传统的财务管理模式,在受到价值链理论的影响之下,使价值链理论变成了当前的核心财务管理方法。这种管理方式与传统的价值管理之间是有着一定区别的,首先传统的财务管理方式中的服务对象是企业的单个价值运动,但是新的财务管理服务对象是价值链活动。这种以价值链管理思想为核心的财务管理方式具有更多的应用优势,比如有全方位以及综合性的特点,能够实现预测、决策以及财务分析时,对企业和整个价值链条目标的全面考虑。

(2)企业集团之所以在财务管理模式当中采用价值链的管理思想,是因为想通过此种模式,实现企业自身价值增值的目标。利用价值链所传递出的信息不仅仅包括物流、信息流以及资金流,同时又包括增值流,并且增值流才是最根本的传递信息。所以企业在采取价值链财务管理模式时的最终目的是要实现每一个环节的价值增值目标,因此,对于企业中的整个价值链包括的企业所有增值活动都需要引起我们的重视,对相关活动的开展要密切关注,具体的管理控制工作可以从整个网络链对信息流、物流以及资金流进行管理,同时还要对价值链上所有的企业价值管理工作进行管控。

3 当前企业财务管理模式与选择标准

3.1 国外企业财务管理模式分析

国外很多大型的企业所采用的传统财务管理模式,是利用分权管理的方式开展的,也就是每个分公司和子公司对自身的财务情况进行核算与管理,并单独负责。而总公司的任务就是对这些分公司和子公司进行指导,并按期检查他们的经营结果和财务状况。而随着时代的不断发展,经济的快速增长,以及有关财务方面的法律法规也越发的完善,很多大型企业出现在市场当中,如果仍然使用传统的财务管理模式,将无法被新时期所接纳,所以全球很多大型企业开始改变传统财务管理模式,以改革的形式形成了集权管理方法,也叫做集中式财务管理方法。

3.2 我国企业集团财务管理模式分析

3.2.1 集权式财务管理模式

集权式财务管理模式属于垂直性的管理方法,这种管理方式的主要特点是由母公司对大部分的财政权力进行控制,统一管理子公司对其进行严格控制。这样能够更好的对资金与财务进行调整,发挥出母公司的主导作用,可以合理

化分配有关资源,使得企业集团的财务与经营风险得以降低。但是,集权式财务管理模式,在实际应用时也会存在一定的不足和缺陷。比如母公司掌握大部分的财政权力会影响子公司的发展,导致子公司没有相应的独立性,从而降低子公司的积极性,这样将会遏制子公司的灵活发展,没有创造性的子公司将会面临着消亡。

3.2.2 分权式财务管理模式

分权式财务管理模式与集中式财务管理模式之间有着较大的差异,主要是子公司自身对自己的财政权力进行掌握,母公司不会对子公司的生产经营活动进行干涉,一般情况下,只有出现重大的财务事件时,才会介入子公司的财务管理对其进行支配或审批,所以企业集团对于子公司的财务管理决策权限是有着一定的下放的,但是也要合理的进行划分。采用此种模式进行财务管理时,可以更好地调动子公司的积极性,并且分散母公司的融资风险。但是,在实际应用的过程当中也会存在一定的不足和缺陷,比如子公司可能出现盲目追求自身利益的情况,从而影响到母公司的整体利益,增加母公司的财政风险,且忽视母公司的财政调控权力,将不受母公司的掌控。

3.2.3 集权与分权相结合的财务管理模式

正是因为集权财务管理模式与分权财务管理模式在实际进行应用时都具有一定的优势和劣势,同时还具有一定的互补特点,所以在目前的经济环境之下,我们应当将二者结合起来,形成综合性的财务管理方式。而且在应用时要更加的灵活,因为不同的企业有着不同的规模,发展的阶段也不同,涉及到的金融领域也有着较大的差异,在不同的经济资源条件之下,所应用的企业集团财务管理模式也需要有一定的侧重点。因此,做好灵活的变通与调整将两种财务管理模式的协同效果充分的发挥出来,可以帮助母公司更好地对子公司的财务进行调控,同时还能够保证子公司有良好的积极性,形成共同发展的良性模式。

4 利用价值链管理形成企业集团财务新模式

4.1 建立以财务为中心的企业内部价值链管理体系

企业集团在进行财务管理时所应用的模式在这一过程中发生了巨大的转变,传统的财务管理模式主要是将资金运动作为对象,所以会存在一定的局限性。传统的财务管理模式,具有内部价值单向流动的特点,而且财务部门的主要工作任务只是对信息进行收集和记录,没有充分的发挥出信息的价值,导致价值信息无法得到及时的沟通与反馈。所以在当前时期之下,企业集团要想对企业中的财务管理工作进行有效的管理就需要形成新的财务管理模式,通过利用价值链管理的思想,对信息流物流和资金流进行合并,形成以财务为中心的内部价值链管理新模式。内部价值链可以构建出环形的结构,连接业务流与资金流的关系,能够实现信息的实时传递与反馈的功能。企业集团财务部门所应用的传统财务管理模式将其以旁观者的身份进行财务管理,而当前可以将企业财务管理部门作为具体的执行人,传

统的财务管理模式主要重视事后的记录工作,而当前应用价值链的管理思维模式之后,财务管理工作对于事前的预测与事中的监督工作非常重视。有效地提升了企业集团相关业务开展的效率,帮助企业集团获得更多的经济效益,使各方面都得到了增值。

4.2 建立集团内金融通机制实现企业资金集中管理

企业集团当中的财务管理部门在开展相关业务时,需要将内部资源与外部资源的价值充分的发挥出来,以财务公司的形象进行资源管理。对于企业集团来说,其财务公司的核心工作是要做好资金的集中管理,可以以建立资金池的方式,有效地提升资金归结率,并且需要调整企业集团内部当中存在的资金问题,如果存在余缺的情况要对其进行及时的调剂。通过建立资金池能够将企业集团当中的各个子公司紧密的结合,从而建设成链状结构,并将企业集团内部的价值链与链状结构相互结合,形成紧密的连接关系。这一过程需要保证企业集团的财务公司与企业各个分公司之间保持密切的沟通和联系,这样能够更好地开展各方面工作,发挥协调作用。同时,各个分公司的财政状况要及时地进行汇总,并且编制完善的资金计划,需要对未来的资金使用情况进行统计、汇总和预测。企业集团作为总公司必须对每一个分公司的资金需求情况进行全面地掌握,从而做好统筹工作,对资金池进行调度分配,确保每一个分公司的资金需求能够得到满足。

4.3 借助信息技术手段,扩大财务信息的采集面

通过对价值链理论进行研究分析,我们可以发现企业集团在经营的每一个过程当中都会产生财务信息,也就是说,价值链上的财务信息会体现在企业价值增值活动当中。价值链可以看作是企业集团财务信息流的重要载体,通过价值链上所展现出的财务信息能够帮助企业集团实现价值增值的目的。但是在当前时代之下,价值链财务管理模式对于信息技术有着较强的依赖性。我国学者认为,只有利用信息技术才能实现价值链财务功能,价值链财务需要实现实施控制的核心职能。所以,信息技术对于价值链财务管理工作来说,有着非常重要的作用,不仅能够作为重要的工具进行价值链,财务管理还能够成为重要的组成部分。企业集团可以根据情况适当的采用ERP等企业资源计划系统,从而全面的管理企业内部信息,使得企业能够利用先进的技术手段,对信息进行获取和处理。

5 从三个层次出发构建三维的动态财务管理模式

正如上文所介绍的通过利用价值链管理思想进行企业集团财务管理,可以实现从三个层次发挥作用,包括业务层、控制层以及战略层。对于业务层来讲,企业集团财务管理工作需要确保业务和财务流程具有一致性,同时,还需要保证财政业务数据具有良好的时效性。企业集团财务部门所获取的信息,应当是与业务有着同步效果的,只有这样才能对信息进行分析 and 决策,具体的结果才能更加具有准确性。对于控制层来讲,利用对数据的全方面分析,包括静态、

纵向以及纵向,来实现对价值流动方向和存在问题的全面把控,分析其中的增值作业与非增值作业。对于战略层来讲,主要利用价值链管理的思想调整企业的经营方向,为企业的内部管理提供重要的指导,并建设相应的管理制度,同时,合理配置企业集团中的资源,为其提供足够可靠的数据支撑,用来制定和完善相关战略。

企业集团的财务管理新模式,在当前时代之下,需要以三维的形式进行建立。这样可以帮助企业财务管理部门对当前的经营情况进行全面地分析,同时,还能够对企业过去的情况进行研究,并更好地掌控未来的经营情况,而这也突出的展现了价值链管理思想在企业集团财务管理当中所发挥的作用,具有全方位性的功能特点。因此,三维的财务管理模式,对于企业集团的未来发展有着重要意义。要想实现企业的不断增值以及可持续性发展,我们就必须要做好三维的财务管理工作,再加上这种管理模式是具有动态特点的,所以能够跟随企业的发展不停的适应企业变化并做好调整,可以充分的发挥其价值。

6 结束语

综上所述,自从进入新时期以后,企业要想获得长远的发展,就需要有足够的抗冲击能力,特别是在当前市场竞争非常激烈的环境之下,必须要有足够的实力,才能抵抗外界冲击获得长足的发展。而这要求企业将传统的管理模式进行改革,形成价值链管理模式,才能更好地适应时代发展需求,促进企业发展。同时对于企业来说,财务管理工作是非常核心的一个管理内容,在价值链管理模式之下,对于企业的财务管理模式也有着相应的影响,我们需要合理地开展价值链管理模式,才能更好地适应企业财务管理工作的需求,为企业的发展发挥真正的促进作用。

参考文献

- [1]薛春芳.价值链管理模式下的企业财务管理研究[D].中国民族大学,2012.
- [2]孟恒红.基于供应链理论视角下的外贸企业财务管理模式探索[J].财经界,2016(9):184-184.
- [3]李昱霖.财务供应链视角下的企业财务管理模式初探[J].科技视界,2015(22):238-238+243.
- [4]颜川.基于供应链的企业财务管理模式优化研究[J].新商务周刊,2017(12):34.
- [5]宋陵.企业财务管理存在的问题及对策研究[J].企业管理,2012,29(s1):370-372.
- [6]王朝东.企业财务管理问题探析[J].财会通讯,2016(10):124-125.

作者简介:陈辉(1978,4-),女,汉,籍贯:黑龙江省哈尔滨市,本科,职称:高级会计师(副高级职称),职务:财务负责人,研究方向:企业财务管理。