

深化企业财务管理提高企业经济效益 ——以 TJ 集团为例

王 莉

(太极实业(集团)股份有限公司,重庆 400000)

摘要:伴随社会主义建设的逐步深入,处于经济市场中的行业所面临的竞争压力也随着时间的推移而逐渐增大。而作为市场竞争的主体,从企业角度来看,其内部财务管理工作为企业注入了多类型的发展力量。若能够将自身财务管理水平进一步提升,不仅其自身所获取利润比例将明显增大,市场竞争力相较以往也将有所增强。本文以某知名国企 TJ 集团为例,简述了财务管理的特点,并就现阶段在企业财务管理环节中所存在的问题进行深入分析,提出几点有效强化企业财务管理效果的措施。

关键词:企业财务管理;经济效益;特点;问题与措施

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.36.082

1 前言

作为决定企业经营管理效果的关键因素,财务管理工作的重要性毋庸置疑,在高质量财务管理条件的支持背景下,不仅能够实现有效监督财务活动的目标,也为进一步提升企业经济效益提供了更多渠道。因此,对于企业来说想要获得更好的发展条件,就应提高对财务管理环节的重视,明确与企业发展方向相匹配的目标。在当下时代的发展趋势下,对企业财务管理工作进行深入分析,并制定科学方案以达到企业经济效益提升的目的具有极为重要的现实意义。

2 财务管理特点

TJ 集团主营中成药与西药,并将业务逐渐扩展到了保健品加工与销售领域。当下市场中较为典型的集团产品包括 A1、A2 产品等,均为目前市场占有率较高的产品类型。在产品种类较多的市场条件下,通过近些年的持续市场扩张,整体销售收入处于急速增长的状态。联系集团财务工作实况后,总结出现阶段 TJ 集团财务管理主要表现出以下特点:

以价值规划为基础的特殊管理形式即为财务管理,该类工作包含了投资、资金筹措以及日常分配等多个环节,在实际管理措施落实条件下表现出了较强的综合应用特征。从企业发展的角度来看,其覆盖到企业各个生产经营环节的特点,使得其所包含的管控资金流将会延伸至每一个部门,为部门财务工作的顺利展开提供基础条件,有效保证了资金在各个位置的应用合理性^[1]。对于财务管理来说,所起到的作用主要是为生产经营环节提供基础的运作资料,并包含与融资、投资等相关联经济模块的主体沟通活动。通过充分利用所选定的对应价值方式,在实现股东、银行以及企业在政策、市场形式等方面布局目标的同时,也为提升由企业经济活动所带来的效益奠定了基础。从这一点来看,可以发现财务管理工作在企业

中具有独立构建性与组织管理特点,且在各个层面的应用综合性较强。

3 企业财务管理过程在当下集团运营形势下所存在的主要问题

以 TJ 集团为例,由于人口老龄化与人均用药水平的提升,再加上我国医药整体需求持续增长,使得集团在抗感染药物市场中所占有的比例逐渐提升,预计在未来三年内将保持每年 11%—13% 的利润增长比例。但同样需要注意的是,专利药物所主导的市场增幅速度有所下降,在药物创新性不足的前提下市场竞争将日益趋近于白热化状态^[2]。总结来看,现阶段集团公司所存在的主要财务管理问题集中在以下几点:

企业盈亏是企业市场中立足与外部评价的关键点,这使得企业往往重点关注企业亏损问题与生产问题,忽略了财务管理在企业发展过程中所起到的重要作用。在如此模式长期存在的背景下,自然造成了企业管理侧重点的差异性,这也是当下集团公司中财务制度不够完善与财务人员整体业务水平不足的主要原因,继而对工作质量与措施落实效率产生了不良影响,无法为企业提供足够的科学指导条件与切实经营决策,未能充分发挥财务管理工作的实际作用与推进价值^[3]。信息时代下,互联网技术的更新与发展,逐渐使得新式技术融入到财务管理过程中,但在将财务数据精准度大大提升的同时,也同样带来了诸多在管理细节方面的安全问题。若无法确保所落实管理制度的保密效果,将必然会在实际的财务管理系统运行过程中遭受到来自外部诸多危险因素的“攻击”(黑客、病毒等),致使大量保密数据信息泄露,产生难以估量的经济与信誉损失。不仅如此,从当前的实际情况来看,其自身的职业素养水平严重不足,日趋复杂化的社会环境对财务人员产生了潜移默化的影响。若无法确保其自身的职业道德水平始终保持在合理管控范围内,将有可能出现

“假公济私”等严重的职业道德问题,并增大财务数据真实性缺失风险,带来难以估量的巨大损失。

4 新时期背景下深化企业财务管理、提高企业经济效益的几点措施

4.1 加速企业财务管理模式的创新进程

针对企业财务管理模式予以深度创新,并从根本上转变财务管理观念,能够帮助集团企业明确正确的发展方向。这就要求需要在新时期背景下,从财务深化管理的角度出发,逐渐从财务核算过渡至财务管理模式,确保对企业所进行经济活动监督与控制的全面性,为企业提供在制定未来发展决策时所必须的数据信息条件,同时还应关注所提供信息条件的传递的时效性^[9]。此外,在对企业财务管理模式予以深度创新的过程中,必须明确现阶段所应用财务制度中存在的问题,在这一基础上进行持续更新与调整,确保注入创新思想、提供创新资源条件后的财务管理体系与集团预期发展方向相匹配,以确保将财务管理工作的优势与应用价值充分发挥出来。风险意识同样是财务管理工作需要关注的重点内容,完善的风险管控体系能够起到对复杂多变的市场形势与不确定风险因素的准确判断作用,并为后续风险预警机制的制定提供基础条件,将一系列潜在风险消灭于萌芽之中,将所带来的发展风险降到最低,在现有资源条件下创造出更高的经济效益与生产价值。

4.2 强化企业资金的管理过程

部分企业在实际发展过程中,为完成销售额任务,采取了多种与市场发展效果不匹配的方法,例如赊销。由于资金被大量占用,致使企业资金链的稳定性遭受到了巨大冲击。因此作为财务管理部门,首先应对资金的使用过程予以把控,并保证企业资源应用的合理性,以降低由于资金链断裂而带来的多类型企业风险。而想要达到企业资金管理效果的强化目的,就应从以下几点内容入手:第一是加大对应收账款的管理力度,派遣专业人员针对应收账款做催收处理,同时需要根据客户的不同类型与特点采取科学方式,以实现在短时间内回笼资金的目标;第二是作为企业在进行投资时,必须对企业中的现金流做有效评估处理,避免出现盲目与随意投资的现象^[9];第三是确保借债的科学性与合理性,在企业实际的发展过程中,必须加强自身的资源积累,明确借债在企业发展运作环节的优劣性,采取合适措施以达到合理把控借债流程与影响效果的目的;第四是作为企业需要对融资渠道予以持续拓展,保证集团企业在持续发展过程中信用等级的良好性,为提供更多融资途径奠定基础。应特别注意的是,需要避免出现单一与片面化的融资现象,以帮助维持企业的发展可持续性。强化资金管理是企业财务管理工作开展的重要部分,如何通过有效资金管理与控制推进企业发展,更加需要财会工作人员提高工作认识,加强资金管理以及资金风险防控能力,从而全面的提高资金管

理效率,进一步为企业资金的有效管理与利用提供保证。

4.3 内外部流程优化

财务部门工作效率在传统财务管理背景下较为低下,主要表现在财务部门与各个部门之间沟通交流无法保证及时性、信息传递与处理速度低以及业务流程推进效率不高等,对企业的经济发展状态与管理水平的提升不利。信息时代下,在大量先进技术与创新思想融入财务管理模式后,使其发生了根本性的变化。由于集团公司打造了专用的财务管理系统与信息共享平台,不仅财务部门与其他部门之间的信息交流更为顺畅,且由于增添了信息共享功能,促使信息传递的整体效率相较以往有了明显提升,数据信息处理的速度也更快^[9]。在财务信息平台的应用背景下,其自由性与内部开放性(根据职务设定管理权限),使得在利用平台系统后相较以往大大缩减了财务信息的核对时间,为从根本上减少人力与时间成本奠定了基础。而由于企业财务工作流程获得了进一步的优化条件,使得财务工作效率从根本上获得了进一步提升的重要机遇。作为财务工作人员,要重视加强内外部流程优化研究能力,应结合企业财务各项工作开展实际,全面的进行流程优化,制定更加有效的财务管理流程,科学的为财务管理工作有效开展提供保证。

4.4 完善核算制度并培养专业财务管理团队

新时期发展背景下,在财务控制水平逐渐提升的过程中财务核算制度获得了进一步完善的重要机遇,这使得确保所进行财务活动与管理活动之间关系处理效果的良好性极为重要。从企业内部管理的角度来看,应提高对生产经营活动的重视,并明确其重要的应用价值,继而制定具有针对性的管理体系以充分发挥财务管理工作的展开优势。作为基础的制度与体系之间关系的明确条件,管理体系是否具有科学性决定了财务管理人员的工作性质、权限以及责任等,通过更为明确的内容划分,为保证财务工作推进的顺利性与规范性奠定了坚实的基础。培养专业财务管理团队,是展开一系列工作内容的基础条件,必须将人作为工作重心,而想要将财务管理工作水平进一步提升,关键在于财务团队是否具有足够的综合能力水平。因此,作为企业必须定期组织针对人员职业道德素养与技能知识的培训,打造一支具有高素质、高水平特征的优秀财务管理团队,为展开后续工作提供良好的人才储备条件。此外,需要同时落实对应的行为奖惩体系,在科学的约束条件下,其工作能力与工作积极性将在短时间内得到飞跃式的提升。

4.5 做好财务管理机制的创新工作

为全面提高企业自身经济效益,财务管理的工作必须要加强重视程度,针对于各个环节的工作都要落实好。第一,财务管理机制应该不断走创新道路,这样才能有利于企业的今后发展。第二,目前,企业在发展过程中仍然存在财务管理方法不当等方面的问题,缺乏科学化的财

务监督制度,从而让财务管理呈现出不同形式的问题,对企业经济效益的全面提高有所影响,所以企业的发展要将财务管理的创新工作积极重视起来。第三,实施财务管理工作的時候,必须要依据企业现实存在的情况,调整企业财务管理机制,进而不断提高企业财务管理的整体效果。第四,对于企业来讲,项目预算评估体系更要加以完善,并建立健全的预算管理机制,让财务管理机制的具体工作内容得到最大化的完善,这样对于企业的发展更加有利,还能够确保经济效益的进一步提高,推动企业的持续性发展和稳定性发展。

实施管理机制创新工作的時候,企业要在财务管理制度上不断加强,具体可以从三个方面做全方位的分析,并落实到实际工作当中。第一,完善企业财务管理制度,在主要岗位,以及比较薄弱化的工作环节控制方面都要给予加强,尤其是要重视具体责任的落实,切实将责任落实到每个人身上,从而在财务管理方法,财务管理技术等方面,进一步加大建设力度和投入力度。第二,根据企业当前的形势,建立严格化的财务报销程序,同时也要建立专业化的审批制度,并利用业务流程控制方式的加强,让企业各种票据,开支都能达到严格保管的效果。除此之外,每一项支出都要遵守企业制定好的规章制度。第三,企业也要根据情况,确定各个岗位,各个基层部门的基本权限以及确定要履行的具体职责,并合理化的设置重要岗位,保证付款结算与审核,审核与执行等工作都能够实施相互之间的分离化,从而让每个工作岗位都能实现相互之间的监督和相互之间的制约作用。

4.6 加强企业内部审计

随着新时期企业财务管理工作改革深入开展,在企业财务管理过程有效地进行内部审计是必要的。对于企业而言,财务管理制度到底能不能很好地落实下去,很多时候都与企业综合治理情况有关。财务管理制度整体运行是在良好的企业治理环境中就能发挥有效作用的,相反的情况无论财务管理制度细节多完善,整体都可能存在形式化的问题。作为企业,要想有效结合实际,合理划分不同岗位,不同人员的权责,需要建立良好的约束机制,从而让内部工作人员违规的行为得到避免,确保企业财务管理制度顺利实施。从企业治理的角度来分析,通常需要内部审计的积极参与,不仅有效预防各类风险的发生,而且还要规范企业的行为,管理并控制好企业,从而才能让治理的不足得到弥补,所以完善化财务管理的重要工作内容就是内部审计。

企业经济效益提高的重要手段是内部审计工作的大幅加强。财务管理制度的健全需要完善和有效的测评方法,在内部审计工作的整个过程中,主要有真实测评性测评,符合性测评和健全性测试等三个类型。第一,描述,调查企业财务管理制度,其功能是全面评价,对比财务管理中的规范性,财务管理程序是否具有恰当性,以及财务

管理方法是否具有合理性等,这个过程就是健全性测评的基本内涵。第二,在健全性测试完成以后开展的是符合性测评,该测评是在企业现有财务管理制度的基础上,检查财务会计活动与财务管理的基本流程,从而让制度的关键环节发挥出应有的作用。具体而言,该测试的功能是全面检查企业现有财务管理制度的执行效果,并判断出科学性程度。第三,评价环节,检查环节、判断环节以及取证环节等,这些都属于真实性测评,该测评也叫实质性测评,具体功能是从内部获取充分的审计证据信息,再对审计基本标准进行对比分析,从而找到企业财务管理制度当中存在的各种问题,比如低效率,以及有比较大的缺陷等,将这些原因找到,然后再实施有效应对策略。

5 结束语

综上所述,财务管理作为企业展开管理工作过程中的重要组成内容,其展开效果决定着企业推进经营管理进程的水平。因此在新时期背景条件下,想要达到企业经济效益持续性提升的目的,就必须在财务管理过程中融入更多的创新思维与先进技术,为提高企业竞争力与维持其发展的可持续性奠定坚实的基础。

参考文献

- [1]王憬.新形势下深化企业财务管理 提高企业经济效益[J].财经界(学术版),2020(08):194-194.
- [2]尤艳艳.加强企业财务管理,提高企业经济效益[J].新商务周刊,2020(2):18.
- [3]刘文利.加强企业财务管理提高企业经济效益[J].全国商情·理论研究,2019,000(021):51-52.
- [4]王海东.浅谈如何加强财务管理[J].经济学,2019,2(6):22-23.
- [5]刘彧.我国农业企业财务管理存在的问题及对策——评《农业企业财务管理与分析》[J].农药,2020(4):10005-10005.
- [6]吴军.财务转型与深化管理会计应用分析[J].经济学,2020,3(1):24-25.

作者简介:王莉(1974-),女,汉,学历:MBA 硕士研究生,职称:会计师,高级经济师,研究方向:营销费用预算管控、财务管理。