

战略管理会计研究

刘云辉

(大庆油田招标中心有限责任公司,黑龙江 大庆 163000)

摘要:随着经济全球化的不断深入发展,我国市场经济环境越来越复杂,企业之间的竞争也越来越激烈。会计工作作为企业的一项重要的基础性工作,对于企业的各项业务经营与发展有着重要的影响作用。然而,在新的时期发展背景下,对于企业的会计工作也提出了更高的要求,传统的管理会计工作模式已经不能更好地满足新时期发展的需求,需要将管理会计向着战略管理会计的模式发展。基于此,文章分析了现阶段企业战略管理会计发展中存在的问题,进而探究了战略管理会计的应用策略。

关键词:战略管理会计;企业内部环境;管理制度

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.36.094

1 引言

新的发展时期我国企业也迎来了新的发展机遇,与此同时企业的发展也面临着全新的挑战,现阶段在我国企业的发展中,无论是经营还是管理都强调战略性,要有相应的战略目标、战略部署等,使企业的经营和管理能够不断的规范化,为企业在现阶段的市场经济环境中的发展提供良好的保障。管理会计在我国企业中已经实现了普及,在我国的经济发展中,由于经济环境的不断变化,推动了我国企业传统会计向着管理会计的方向转型发展,是我国企业中会计工作发展的一大转折点。在管理会计实施的过程中有效地提高了会计工作在企业发展中的职能作用,使企业在管理会计的应用下内部结构不断完善、内部管理不断加强。然而,在现阶段的市场经济形势下,管理会计在推动企业发展的道路上也显出了力不从心。为此,需要对管理会计进行进一步的改革和优化,由此,战略管理会计模式应运而生,为现阶段的企业发展带来了新的转机。战略管理会计可以说是时代发展的必然产物,是迎合了市场发展形式以及市场需求对管理会计实施的进一步优化和改革。所谓战略管理会计主要是指将传统的管理会计推到了战略的高度上,能够协助企业的高层领导为企业的发展制定竞争战略,使企业的发展能够更好地适应市场竞争环境,并在激烈的市场竞争中崭露头角、赢得先机。在战略管理会计应用的过程中,企业的经营与发展要遵照相应的战略规则,从长远的角度考虑,促进企业能够实现良性循环发展,无论是在企业的业务拓展方面还是项目开发方面,都能够站在战略的高度上进行理性的分析和思考,从而能够为企业的各项决策提供科学有效的依据。战略管理会计可以在当下市场经济环境背景下,更好地服务于企业的经营与发展。企业应用战略管理会计也具有较大的意义和价值,一方面通过战略管理会计的应用可以进一步促进会计职能作用的发挥,提高企业的会计工作水平。另一方面,通过战略管

理会计的有效应用能够提高企业对市场经济环境的适应能力,也能够使企业在发展的过程中将眼光放的更长远,从长远利益出发,最终做出更加科学准确的决策,对企业未来健康的发展是一种保障。

2 战略管理会计在企业应用中存在的问题

2.1 战略管理会计相关理论还不够完善

战略管理会计在我国企业中的应用还比较局限,在目前来看,企业中应用战略管理会计还存在很多的不足之处,尤其是在战略管理会计的相关理论方面还不够完善,还需要进一步的研究。战略管理会计的相关理论作为战略管理会计应用的基础,对于战略管理会计在企业发展中的作用有着重要的影响。由于在目前我国缺乏完善的战略管理会计相关理论,导致在企业应用战略管理会计的过程中还存在很多问题。为此,需要对战略管理会计的相关理论进行进一步的完善。在一些国外的企业中战略管理会计的应用相对比较成熟,在相关理论方面的研究也比较全面,但是,由于我国企业与国外企业在经营理念等方面还存在差异,因此,不能直接引用国外先进的理论,仍然需要结合国内市场经济环境以及企业发展需求加强对战略管理会计理论的研究和完善。

2.2 对战略管理会计的认知程度有限

我国大部分企业至今仍然应用管理会计开展相关的工作,并没有对战略管理会计的应用给予足够的重视,战略管理会计在我国企业中的实施受到一定的阻碍。其根本原因在于企业的相关领导以及会计工作人员对战略管理会计的认知程度十分有限,不能全面掌握与了解战略管理会计的相关内容,也没有认识到战略管理会计的应用对于企业在现阶段的市场经济环境中发展的重要性。虽然战略管理会计这一概念很早就出现了,但是并未引起我国企业的重视,导致时至今日战略管理会计仍然未能在企业的经营与发展中发挥其应有的作用。为此,需要企业领导以及会计工作人员能够加大对战略管理会计的

准确认知,提高对战略管理会计应用的重视度,为战略管理会计的顺利实施提供保障。

2.3 企业的内部环境有待优化

在企业发展中应用战略管理会计的过程中,需要为战略管理会计的实施营造良好的内部环境,内部环境的优化也是战略管理会计得以充分发挥其作用的基本保障。然而,现阶段,大部分企业的内部环境建设还无法满足战略管理会计的相关需求,还需要进行进一步的完善,具体体现在以下几方面:其一,企业的组织机构有待完善,目前大部分的企业内部组织机构都越来越复杂化,在组织机构的建设中明确各组织机构的职权至关重要,但是由于职权不清导致很多工作无法顺利开展。其二,企业的制度建设方面有待完善,制度建设是企业内部环境建设中的一项重要的内容,战略管理会计的实施也需要相应的运行机制和管理制度的支持。其三,企业的人员配置不足。战略管理会计作为一种新型的会计工作模式,因其与传统的管理会计不同,因此对于人员的素质要求也更高,为此需要加强对人才队伍的建设。

2.4 缺乏科学的战略管理会计方法

虽然战略管理会计正在逐渐的在我国企业中应用,但是由于目前仍然处于摸索阶段,很多方面还不够成熟。尤其是在战略管理会计应用方法上还严重缺乏科学性,很多会计工作人员在工作的过程中还是采用传统的管理会计方法,穿新鞋走老路,根本无法达到战略管理会计应有的工作效果。因为战略管理会计与传统管理会计存在本质上的区别,比如传统管理会计是立足于企业自身的发展情况,是进行短期的规划。而战略管理会计则是立足于国家的整体发展,是从长远的角度来进行企业长期战略发展规划。因此,如果仍然采用传统管理会计方法来开展工作,就会导致战略管理会计的实施受到限制。企业的会计工作人员应该加大对战略管理会计方法的研究,选择更加科学的方法提高战略管理会计工作的效果。

3 加强战略管理会计在企业中应用的实施策略

3.1 加大对战略管理会计相关理论的研究和完善

战略管理会计作为一种新型的会计工作模式,对于现阶段企业在市场经济背景下的健康稳定发展有着良好的推动作用。企业要想能够应用战略管理会计提高企业的综合实力,提升企业在市场竞争中的优势,就需要加大对战略管理会计相关理论的研究,不断完善战略管理会计的相关理论,使战略管理会计在完善的理论支持下更好地应用于企业的经营与发展中,充分发挥好战略管理会计在企业发展中的作用。在进行战略管理会计相关理论的研究与完善的过程中可以从以下几方面来落实:其一,要充分借鉴国外企业的成功经验。战略管理会计在我国的应用时间虽然短暂,但是在国外的企业中已经有了较为成熟的应用,而且国外对于战略管理会计相关理论的研究也取得了一定的成果。因此,在进行战略管理会计

相关理论研究的过程中,可以借鉴国外企业的成功经验,但是需要注意的是,借鉴并不是套用,毕竟国内外企业之间还存在较大的差异性,应该在借鉴的同时,充分的研究我国市场经济发展情况,研究我国企业的发展需求,进而对相关理论进行完善,确保战略管理会计相关理论能够更好地适用于我国企业的发展。其二,作为企业战略管理会计工作人员,要具有正确的价值取向,能够具有一定的危机意识,在开展工作的过程中,能够加大对战略管理会计相关理论的研究,这种研究不再停留在理论层面,而是在不断的实践中去发现问题,从而对战略管理会计的理论进行不断的完善。理论的研究也是一个动态的过程,是需要不断调整和优化才能保障战略管理会计能够更好地适应我国企业的发展。其三,要加强对战略管理会计相关理论的实际应用,灵活的运用相关理论,结合实际情况,创新相关工作人员的管理意识,不断优化战略管理会计的工作模式,使战略管理会计能够充分发挥其职能作用。在企业的发展中,构建完善的战略管理会计理论是企业应用战略管理会计的基础,相关领导要对其给予高度的重视,加大对相关理论研究方面的投入。

3.2 提高对战略管理会计的准确认知

我国企业在应用战略管理会计方面还比较有限,战略管理会计未能在我国企业发展中充分的发挥作用,然而,随着市场经济的发展,战略管理会计的应用已经成为企业改革发展的必然趋势,也只有应用战略管理会计才能为企业在新时期的发展中提供保障。为此,作为企业的领导以及会计工作人员要加大对战略管理会计应用的重视度,能够提高对战略管理会计的准确认知,从而从思想上形成战略管理会计意识,在意识的支配下保障战略管理会计在企业中顺利实施。在提高企业对战略管理会计的认知程度上具体可以从以下几方面落实:其一,企业的领导要起到带头作用,能够以身作则,加强对战略管理会计相关内容的学习和掌握,企业的领导不仅仅是企业发展的指挥官,更是引导者,引导着企业各个部门向着同一个方向和目标共同努力。领导在企业员工中具有很强的号召力和影响力,因此,作为企业的领导应该意识到自身在企业中的作用,充分发挥好带头作用。比如可以通过学习战略管理会计的相关理论以及管理方法,是自身能够深入了解战略管理会计在企业发展中应用的必要性和迫切性,从而能够形成紧迫感,将战略管理会计的应用作为企业目前重点工作之一,能够亲自监督和督促会计工作人员转变工作模式,引导会计工作人员形成良好的战略管理会计意识,保障战略管理会计在企业中的有效实施。其二,企业要加大对战略管理会计的大力宣传,形成良好的文化氛围。战略管理会计的实施需要企业各个部门的共同配合,并不是财务部门独立就可以完成的,因此,不仅仅需要会计工作人员掌握相关的理论和管理方法,企业全体工作人员都需要对战略管理会计有一定的认知。

为此,企业可以通过加强文化建设以及开展教育培训等方式进行战略管理会计的宣传和推广。此外,企业还要加大对战略管理会计应用的资金支持,通过资金支持可以确保战略管理会计工作可以引进先进的技术和设备,提高战略管理会计的信息化水平,从而有效提高工作的效率和质量。

3.3 加强对企业内部环境的构建与优化

优化企业的内部环境是保障战略管理会计得以在企业中有效实施的重要基础,企业应该认识到内部环境优化的必要性,从而能够根据战略管理会计实施的相关需求分析现阶段企业内部环境中存在的问题,进而能够采取有效的措施加强对企业内部环境的优化和调整,为企业有效的应用战略管理会计提供基础保障。具体需要做到以下几方面:其一,要完善企业内部的组织机构。针对战略管理会计应用的相关需求,企业应该针对现阶段内部组织机构中存在的问题对其加以优化和调整,比如存在职责不清的问题,可以通过重新明确职责的方式来优化企业的组织机构,完善企业的内部组织网络,这样在实施战略管理会计的过程中也能够更好地明确企业各个部门在战略管理会计实施中应付的责任。其二,要加强对内部基础设施的建设,基础设施是内部环境构建中的重要一环,由于现阶段已经进入到信息时代,先进的信息技术以及设备等使企业经营与管理中必不可少的条件。为了能够保障战略管理会计在企业中更好的应用,需要根据其应用和发展的需求,针对性地进行基础设施的建设。其三,要加强企业内部的制度建设。战略管理会计的应用与有效实施离不开完善的管理制度的支持,企业应该根据自身的实际情况和工作开展的需求,对战略管理会计的相关制度进行完善,需要注意的是,在制度完善的过程中,应该与传统管理会计进行有效区分,能够明确二者之间的区别,也能够掌握二者在制度方面的差异,这样能够给制度的建设与完善提供更加明确的方向,避免与管理会计相关制度出现混淆。与此同时,也要考虑市场经济环境对于企业战略管理会计应用的影响,能够加强对环境的分析,从而保障相关制度对于市场经济环境有着较强的适应性。其四,企业要在人员配置上不断优化。一方面是要加大对专业人才的引进,结合战略管理会计实施的相关要求,制定科学完善的人才招聘计划,能够针对性地进行人才的筛选,确保会计工作人员能够具备一定的战略管理会计的经验。另一方面是要加大对会计工作人员的培训力度,能够通过培训的方式转变会计工作人员的工作理念,使他们能够具备一定的战略管理会计工作能力,并根据工作需求制定完善的培训计划,不断提升会计工作人员的素质和工作能力。

3.4 科学的选用战略管理会计应用方法

企业在应用战略管理会计的过程中,作为会计工作人员要掌握科学有效的战略管理会计应用方法。首先,会

计工作人员要明确战略管理会计与传统管理会计之间的区别,通过区别的分析也能够了解二者在管理方法上的差别,这样可以避免会计工作人员穿新鞋走老路,对提高战略管理会计的应用效果有着重要的作用。其次,会计工作人员要不断提升自身的市场分析能力、价值链分析能力等等,因为在战略管理会计中比较常用的方法包括了市场定位、目标市场选定分析以及价值链分析等等,通过这些方法能够为企业战略管理会计工作的开展提供良好的信息依据,有利于帮助企业制定科学完善的发展战略,并在发展战略的基础上开展相应的会计工作。在管理方法的研究与选择方面,也可以借鉴国外企业成功的经验,比如在战略管理定位中国外比较常用的有效方法就是BGC矩阵法,主要是通过对产品进行市场定位,从而为企业的战略管理会计工作提供良好的信息支持。

4 结束语

综上所述,会计工作对于企业的经营与发展来说至关重要,在我国企业的改革发展中,相关领导对于会计工作的重视度越来越高,也结合时代发展的需求对会计工作进行不断的优化和调整,从传统会计向着管理会计转型,如今又从管理会计向着战略管理会计转型。战略管理会计可以实现企业经营与管理的战略性发展,对提高企业综合实力以及保障企业健康发展都有重要的意义。为此,相关工作人员要加大对战略管理会计应用过程中存在问题的分析,从而针对性研究对策强化战略管理会计的应用。

参考文献

- [1]杨丽萍.基于数据挖掘的战略管理会计若干问题研究[J].全国流通经济,2020(36):172-174.
- [2]於增辉.企业经济管理创新与战略管理会计研究[J].山西农经,2020(22):120-121.
- [3]刘凌蔚.集团企业加强管理会计建设研究[J].纳税,2020,14(22):109-110.
- [4]钱丽君.企业加强管理会计体系建设研究[J].大众投资指南,2020(5):126-127.

作者简介:刘云辉(1977,9-),男,汉族,黑龙江拜泉人,本科,中级会计师,会计,主要研究方向:企业财务管理与内部控制。