

行政事业单位财务会计向管理会计的转型

贺智华

(海北州重点项目服务中心,青海 海北 812200)

摘要:会计岗位是几乎所有的行政事业单位与单位都存在的一个工作岗位,其在行政事业单位发展及单位运转中都承担着重要作用。财务会计与管理会计是工作内容差异较大的两个岗位,如何从财务会计转向管理会计是很多会计都关注的问题。当下,社会科技不断的发展进步,在国家经济转型背景下,财务界也需要不断地进行改革和创新,目前,将行政事业单位财务会计作为切入点,对比企业会计而言,差异化较大,当下,伴随事业单位财务部门的预算支出逐渐增大,由此,需要不断的增强财务管理的各项工作,本文中笔者将对行政事业单位财务会计如何向管理会计转型进行探究。

关键词:财务会计;管理会计;行政事业单位

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.36.097

1 引言

随着信息技术的成熟,为各行各业的发展提供了便利的同时也提出了新的工作要求。行政事业单位要想在当前的竞争性市场中占有一席之地,就必须改进自身的管理方式。财务会计是其基本发展的保证,因此行政事业单位必须革新财务管理方式。从传统型会计向管理会计的转变,在各个领域都备受关注。本文中,笔者将基于行政事业单位财会工作现状,对财务会计向管理会计转型中可能面临的问题以及转型途径进行分析探究。

2 财务会计与管理会计

管理会计的作用主要有三个。第一个是对过去的分析。这一领域的职责是对行政事业单位的历史数据进行全面分析和研究,为以下两项职责做好相应的物质准备。第一个,在探讨基础数据指标基础上,将初步制定的规划,进行相应的调整和完善,进而保障行政事业单位的可持续发展。第三是思考未来,对此将以上内容进行未来预测和规划,进一步促进事业单位的进步和发展。如果不是,就应该解决行政事业单位面临的困难问题,帮助行政事业单位。在这三个功能中,第一个是基础,只有认真分析数据,才能发现行政事业单位的主要问题,并提出解决方案。其专业的工作、方法,为行政事业单位干部职工们提供了更加科学的发展战略,从而使行政事业单位最大限度地获得财政资金使用效率。

财务会计与管理会计双方之间的功能的最大的区别是:财务会计主要是会计标准开展工作,在行政事业单位实施财务处理、对财务资料进行归档和整理,使行政事业单位可以充分了解相关部门、相关项目的行政事业单位具体财务情况。管理会计主要是为行政事业单位内部的经营管理者服务的部门,负责提供方便、正确的会计信息,作为决策的参考。管理会计也被称为分析型财务报告,以行政事业单位内部各层级的业务为主要管理对象。传统会

计系统中,通过逐步完善和发展,形成了管理会计这个工作。管理会计有助于财务改善整个行政事业单位的经营能力,增强行政事业单位的管理效率。

3 财务会计和管理会计存在的关联分析

3.1 目标大致相同

管理会计和财务会计追寻的目标都是改变传统的单位经营管理模式,以进一步增强企业或者单位的经营绩效,减少不必要的额外支出,保证安全地使用财政资金支出和收入,最终目标都是为了实现国有资产保值增值。

3.2 初始资料大致相同

管理会计活动所需要的财会计算机信息系统,大多来自于财会信息系统。通过对会计资料经过综合加工和利用,整合了其余各方面的计算机信息系统,从而生成报告,有助于企业管理者合理计划和管理经营活动。

4 从财务会计向管理会计转变的重要性

行政事业单位内财务会计实施管理会计转型是目前众多财会工作者都已经遇到的实际问题之一,管理会计不仅是财务负责人进行日常会计工作的工具,也是针对财务数据进行科学决策的工具。当下,大部分行政事业单位的财务会计工作者都在向管理会计进行转变,进而促使行政事业单位可以跟上时代发展的脚步。财务会计向管理会计的改革,可以最大化节约行政事业单位的成本,避免资源浪费,还可以为整体业务带来便利。财务会计依据法律和行业标准编制财务报表。行政事业单位为实现战略增长目标而进行的资源分配等业务需要大量的财务数据信息,创新财务管理模式的新时期,行政事业单位的现代化建设需求,提高了行政事业单位财务会计管理会计的转型和改革,有效地提高了财务的整体工作效率,使得行政事业单位会计人员工资成本降低。因此事业单位应以财务会计为基础,将两者有机地融合起来。

5 行政事业单位会计工作现状

根据 BBC 对三百六十五种职位进行的预测,管理会计师在这项职位上被工作机器人所替代的概率在百分之九十七点六以下,位居最易被替代的前三位,无疑地为进行复制性、低附加值的基础财务工作人员敲响了一记警钟。基础财务人员应该以此为契机,主动地向管理会计师方向转变,并以此提高工作及其在单位中的影响力。行政事业单位的会计从业人员总量最巨大,但人才分配却不够合理。由于大部分都进行低附加值、重复性强的报账岗位,从财务会计向管理会计转岗时可以进行对财务人员的合理配置,使会计工作人员可以将有限的精力投放到拥有更高附加值的管理会计中去。

众所周知,我国的事业单位可划分为公益性事业单位和非公益性事业单位。不同单位属性以及不同的资金来源都存在不同的核算流程和方法。而在会计制度改革后,不同的事业单位之间有了一套相同的衡量标准。这确实能够规范会计管理工作,但在会计核算的实际操作中,很容易出现大量的会计科目重叠。同时,事业单位财务报告、预算报告的编写难度也会更大,另外,新旧系统的衔接不畅也可能导致财务系统信息难以及时更新,以及其他相关问题。当下,我国很多行政事业单位中会计工作依旧存在着一些问题。

5.1 事业单位内部控制较差

我国一些事业单位的会计管理人员并没有形成有效且科学的内部控制意识。这使得该事业单位在分配管理资源时常常忽略会计方面的支出,进而导致单位内部控制系统不健全,内部沟通效率低、执行率不高。

5.2 会计从业工作者个人职业素养参差不齐

当前,我国部分事业单位存在着数量较多的专业性不足、经验不足、职业素养不高的会计从业人员。这些从业人员可能由于自身学历显著或是自身年纪限制,使得他们看不到会计制度改革能够带来的制度优势,进而使他们潜意识里不配合会计制度改革或是消极配合。同时,还有一些从业人员,由于自身不关注时代的发展及行业的进步,使得自身与时代脱轨。例如,一些年纪较大的会计人员,固执地不愿意学习会计软件的使用,也抗拒使用电子文档对数据进行处理,这会进一步地降低事业单位的会计工作效率。

6 行政事业单位财务会计向管理会计的转型

6.1 转变行政事业单位财务管理理念

所谓会计转型,首先是改变人们的思想和理念。在传统的财务会计流程中,财务负责人几乎没有参与其中,因此也没有提供意见的机会。综合来看,原因在于很多行政事业单位没有深刻认识到财务负责人在行政事业单位中所创造的巨大价值。同时,财务人员也未完全认识到财务报告可以为行政事业单位带来无限的影响,使得财务人员对决策方面的影响相对较低。因此,行政事业单位应该积极的创新财务管理理念和管理策略,充分发挥财务

人员的能力,构建全面的财务管理体系。行政事业单位要想进一步发展,综合人才的支持是不可或缺的。行政事业单位必须同样重视综合性人才的培养。财务会计向管理会计进行转化已经成为目前行政事业单位迫切需要解决的问题,管理层必须尽早意识到这一问题并加以解决,从而实现自身的成长。

6.2 结合行政事业单位实际,推进会计业务变革

行政事业单位在实施财务会计向管理会计改革期间,必须严格按照行政事业单位的实际状况和财政状况,实施合理化的管理策略改革。财务会计和管理会计是相辅相成的一体,而不是相互独立的。强调会计业务的转移并不意味着财务会计不重要。为了将财务会计和管理会计实施资源信息共享,财务会计需要采取正确合理的核算方式,进而保证管理会计数据的准确性和真实性。因此有必要整理会计业务的内容,区分财务会计和管理会计的功能,根据行政事业单位的状况进行管理。管理会计的发展中,有必要选择行政事业单位中经验丰富,可塑性强的骨干进行发展,将事业单位经营分析、预算、评价等管理会计业务规范系统化,这对行政事业单位经营的发展有着积极的影响。

6.3 充实会计专业人才

近几年,国内经济稳步发展,且社会组织存在多元化,在经济发展进步的同时,对国内会计工作也带来了不小的挑战,主要包括:会计行业从财务处理向管理岗位的改革。为了实现财务会计向管理会计的转变,提高会计机构现有会计负责人的素养非常重要。此外,据调查分析,国内大部分行政事业单位在从财务会计向管理会计转变的期间,都在培养管理会计负责人的素养。为此,通过培养管理会计专家,可以使行政事业单位的业务顺利进行。特别是会计教育培养和程序改造,同时当前的课堂教学的程序中,应将专家授课课程的理论和实践完美融合,所以会计管理人员的培养过程中应重点培养会计人员的实践能力及应用各会计软件的能力。

6.4 加强信息化技术建设

信息化的建设能够加强财务信息的共享能力,实现财务工作的科学区分,并显著提高财务基本工作的综合效果,使财务工作的整体质量得到有效地保障,同时能够促进行政事业单位整体的财务业务的效率提高,使得财务管理人员能够及时发现财务业务中的问题,并在准确地发现问题后采取改善措施,给行政事业单位管理会计的发展提供更多的可能性。信息技术在传统的会计业务带来了高效的发展能力,人为失误的业务问题有效地得到了减少,传统的会计业务的综合效果也得到了提高。在信息化过程中,经营管理者不需要进行中间处理或提交报告书,借助财务系统就可以充分的了解相关业务内容,但是,信息化管理工具的本质还是应用,只能在各种触发条件下实现大量的自动处理。这些程序本身不具备深度

学习功能,因此暂时无法通过战略制定、内部控制、利用标准化系统创造价值。对于会计师来说,这才是职业生涯进步的重要机会。会计师应该努力增长知识,开阔视野。不要因为外界的压力提高而迷失自己。以地方为核心,采取技术替代管理会计师行政事业单位实现战略目标的基础,在转型期间,要严格按照目标开展工作。更重要的是,根据行政事业单位的、内部资源和能力,分析数字背后行动计划的妥当性和达成目标的可能性。在执行预算的时候,不仅要比较数据的差异,还要参与行动计划的调整,这样才能按照行政事业单位的战略目标动态地执行所有的工作。

6.5 加强单位内部控制

完善的内部控制系统对于事业单位来说具有重要意义。因此,事业单位应该对内部控制系统的建设持有足够的重视度,笔者认为,主要可从以下两方面入手。首先事业单位可设立专门的内部控制部门,对各部门间的资金往来进行监督与记录,明确责权关系。然后,事业单位应该大力加强内部审计的力度,避免出现公款私用等不良现象。同时也应增强财务报表的透明性。财务报表是单位向社会进行数据反馈的重要途径。因此,财务报表的透明性、准确性是财务工作的重中之重。笔者认为,在会计制度改革中,政府应将提升事业单位财务报表的完成性、准确性、公开性作为重要任务来执行。例如,会计系统与业务系统进行对接能够更直观、全面的表现事业单位的近况。

首先,充分认识生产单位的实际管理水平。管理会计师为实现企业内部管理的目标要求,把有关信息适时地提供给企业有关的政府部门或负责人。包括从内部决策、管理、内部评估、沟通等多方面介入企业单位的日常工作、预算编制、支出管理、成本费用分析与成本费用监控、项目管理、人力资本、物质资源以及企业绩效评价等的内部决策中。所以在建立管理会计核算系统以前,全面掌握单位实际管理非常有必要的,以预算管理为架构基础,政府事业单位通过预算管理,将各种生产经营活动衔接起来。将预算管理作为架构管理会计系统的基本组成部分,可实现管理会计系统的实用性与可操作性。构建管理的会计体系,需要设计、应用和完成以计划管理系统为主线,以资金控制为核心的计划管理系统。协调好企业内部控制与管理好会计体系之间的关系,预算实施也是企业全面预算管理工作的关键环节,但预算实施时如监控措施不到位,企业整体管理内控系统的效果也将会大打折扣。实施全面计划管理还需要加强计划实施监测。内控体系的高效运作离不开管理会计体系。内控体系所要求的关键信息,有赖于管理会计体系提供。因此管理会计系统的建立,要充分考虑政府事业单位内部控制的实际情况。让管理会计系统与之相对应。构建管理会计的系统,还涉及预测体系、管理决策系统、管理目标 and 责任会计制度建设、管理绩效评估体系、内部报告体系等。

6.6 提升会计从业人员个人综合素养

会计从业人员的个人素养对于会计工作的工作效率、工作质量有着重要的影响作用。因此,各事业单位应该落实积极的会计人才培养、激励政策,让单位内的会计从业人员能够有足够的机会接触、学习到新的理念、新的技术。同时这也有助于会计人员从财务会计向管理会计转型。管理会计工作者,需要具备一定的组织协调才能。并积极参与到单元的经济管理决策中去做好在产品营销流程中的“调借员”,单元发展的“领导者”。管理与会计人员还必须理解和掌握财务管理专业知识。为了方便地对信息经济进行更深层次的分析与研究,要精通计算机技术与网络信息技术,为满足企业运营管理国际化的需求,还要学习掌握国际上通用的财务管理、会计基础知识及其相应的管理法规常识。

7 结束语

总的来说,行政事业单位中财务会计向管理会计转型是一种大的趋势。财会工作者应该重视这一发展趋势,丰富自身专业知识,提高自己的专业素养,以更好的符合单位需求及社会需求。同时,单位也应注意对会计人员的培养,为会计人员提供更好的提升环境。

参考文献

- [1]陈志飞.管理会计在军工行政事业单位财务转型中的应用——“业财融合”赋能财务管理体系调整改革案例与实践[J].中国总会计师,2020(2):42-45.
- [2]袁雪松.浅议人工智能时代中小行政事业单位财务会计向管理会计的转型[J].中国乡镇行政事业单位会计,2020(5):224-225.
- [3]唐海梅.探究行政事业单位财务会计向管理会计的转型[J].环球市场,2018(36):86.
- [4]王卓鑫.管理会计与行政事业单位财务会计的有效融合探究[J].全国商情·理论研究,2016(31):99-100.
- [5]杨荣国.行政事业单位财务会计向管理会计转型的思考[J].科技经济导刊,2020(15):182+181.
- [6]马智祥.探索新会计准则下农业行政事业单位财务管理的创新理念—评《农业行政事业单位会计》[J].中国蔬菜,2020(6):119.
- [7]唐祥.加强事业单位会计内部监督工作的重要性探讨[J].中国乡镇企业会计,2021(10):156-157.
- [8]向昱.管理会计在行政事业单位中的应用分析[J].经营管理者,2021(10):78-79.
- [9]张忠诚.加强行政事业单位内部会计控制的思考[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(11):134-136.

作者简介:贺智华(1981,9-),女,汉,山西平鲁人,学历:本科,职称:中级会计,研究方向:行政事业单位财务。