

施工企业加强成本控制研究

秦倩

(中交第四公路工程局,北京 100024)

摘要:成本是企业发展的重中之重,成本的管理和核算水平直接决定了企业盈利状况以及未来的发展方向。随着社会主义市场经济的进一步发展和企业自身管理水平的提升,对于财务成本的管控力度也逐渐加强。成本控制作为企业财务管理工作中的一项重要内容也得到了企业广泛的重视,施工企业更是如此。随着国家一系列政策法规的出台以及相应的成本运算和控制方法的出现,现阶段,我国的施工企业在加强成本控制方面已经有了显著的提升,但不可否认的是在实际操作的过程中仍存在着一定的不足,针对存在的问题提出相应的解决措施也成为了施工企业在谋求自身发展过程中的重要工作方向。

关键词:施工企业;成本控制;成本管理

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.36.136

1 引言

成本控制是企业发展和日常管理中的重要内容,成本直接决定了企业在激烈的市场竞争中能否占据有利地位,特别是市场经济飞速发展的今天,能够很好地控制企业成本会帮助企业在竞争中获得极大的优势,施工企业也是如此。随着行业竞争的加剧,施工产品以及材料的价格越来越趋于透明化、公开化,如果在成本控制方面不能够加强管理,就会导致企业在竞争中处于劣势地位,因此进一步分析现阶段施工企业在加强成本控制中的问题,并提出相应的解决措施,才能够帮助企业在谋求发展的道路上稳步前行。

2 施工企业成本控制中出现的問題

2.1 缺乏宏观调控能力

施工企业加强成本控制首先应当具有宏观调控能力,这样才能够后续跟踪和监督企业的资金流向,对企业的各个环节也能够起到良好的管控作用,尽可能避免在日常经营中出现的风险,但是现阶段,部分施工企业特别是中小型施工企业在宏观调控方面都存在着一定的不足,导致后续的工作流程缺乏管控,企业资金使用缺乏监管,出现问题也难以及时调整,而企业的宏观调控能力与管理者自身的意识有着紧密的联系,管理者自身缺乏专业能力将直接影响企业财务及相关责任部门在宏观调控方面的力度,就宏观调控而言,现阶段施工企业管理者出现的主要问题体现在以下三个方面:第一,企业管理者自身重视程度不够,在企业的发展过程中,没有充分意识到宏观调控的重要性,导致财务等相关部门即便有好的实施方案也难以进行,个别思想腐败的员工也恰巧利用了管理者的这一疏漏,贪污腐败,为自己谋取更多的利益。第二,部分企业管理者自身的专业知识和专业水平不够,由于缺乏财务管理背景,加上缺乏对相关工作的重视,导致相关工作难以推进。第三,只注重眼前的利益,没

有对企业的未来发展进行长远的规划,直接导致施工企业在实际工作中缺乏有效的指导和监督,且没有开展相关的宏观调控工作。除管理者自身的思想局限之外,良好的财务预算工作也是施工企业开展宏观调控的重要前提,不同于其他类型的企业,施工单位受其自身企业性质的影响,在市场经营中,特别是在财务管理工作中往往采取粗放式管理模式,这种模式直接导致了施工企业忽视了财务预算的重要性,从而致使后续的宏观调控工作难以有效落实。

2.2 缺乏有效的成本控制制度

制度是企业运营的依据,也是企业在运行过程中的准绳,能够有效保障投资者的利益和企业的高效运转,但是我国部分施工企业在制度建立方面还存在着不完善的现象,导致成本控制在实际运行的过程中缺乏合理有效的依据,最终仍回归到由高层管理者决策的起点,导致成本控制缺乏科学性和有效性,而造成施工企业成本控制制度和流程不完善的原因主要有以下三个方面。首先,部分施工企业忽视了制度流程的重要性,加上长期以来,施工企业大多采用粗放型的管理模式,这种管理模式有着便捷性、简单性等特点使部分管理者忽视了其存在的缺陷,因此长时间沿用这种不科学的管理模式,最终导致成本控制制度的建立长期被搁置,很多施工企业甚至都没有建立基础的成本控制管理流程。其次,制度缺乏创新性。随着社会主义市场经济的进一步发展和完善,施工企业之间的竞争也逐渐积累,加强成本控制不能依靠原有的制度流程,这样必然会在激烈的市场竞争中失去成本优势,最终被淘汰,想要在市场上竞争中占据有利地位就要不断地完善自身的制度和流程,但是现阶段部分施工企业在制度流程方面缺乏创新性,一味地照搬照抄,使建立的制度难以满足企业的实际发展需求和市场发展趋势,也就难以使制度发挥其应有的作用。最后,员工对企业制度

的不重视也是造成制度不够完善的重要原因,很多施工企业虽然建立了相关的财务制度和成本控制流程,但是由于员工特别是部门管理者的不够重视,导致制度被荒废,没有发挥其应有的作用,反而增加了不必要的工作量。

2.3 缺乏团队建设

人才队伍建设是企业发展壮大的重要因素,现阶段,越来越多的施工企业意识到了人才在企业发展中的重要性,并提升相关福利待遇以吸引更多的专业人才加入到企业建设当中来,但是在专业性人才方面仍有所欠缺,特别是财务管理及成本控制方面的相关人才,造成这一问题的原因主要有以下几个方面:第一,在人员招聘过程中根据企业实际需求调整招聘条件,导致人员难以满足实际的需求。第二,忽视了对现有人员的后天培养,导致员工的知识储备不能够满足企业的在发展过程中的需求,同时由于缺乏员工培训,导致员工的满意度较低,人员流动性较大,给企业造成难以挽回的财务损失。第三,缺乏对相关人员的绩效考核和责任监督,导致员工在实际的工作中不能够明确自身的岗位职责,推诿情况频发,甚至利用企业为自身谋取利益,触犯法律底线,也给企业造成了重大损失。

2.4 各部门之间缺乏有效合作

施工企业的成本控制工作离不开各部门之间的配合,同其他工作一样,只有各部门能够积极有效的配合才能够保证成本控制相关工作的顺利执行。受传统经营管理模式的影响,部分施工企业错误的认为成本控制仅仅是财务部门的工作,各部门采取消极的态度,不能够积极配合财务部门的工作,再加上部分企业管理者对财务部门管理的忽视,使财务部门长期处于企业辅助管理部门的地位,最终导致成本控制等相关工作难以正确有效的开展。除此之外,很多企业在进行部门职能划分过程中没有明确各部门的岗位职责,这也直接导致企业在开展成本控制工作时常常出现了各部门相互推诿的情况,最终工作效率降低难以满足实际的公司运营需求,成本控制缺乏有效性,主要负责部门缺乏管控力度,各部门之间缺乏积极有效的合作,这也是现阶段施工企业在成本控制工作中出现的主要问题。

3 施工企业加强成本控制的措施

3.1 提高宏观调控能力

国家推动经济发展过程中需要具备良好的宏观调控能力,这样才能够保证财政决策的顺利实施,尽可能避免在经济运作中出现的风险,就企业而言也是如此,只有具备良好的宏观调控能力,才能够使企业在实际运作中将可能出现的风险控制在合理范围之内,保证各个环节的有效配合,财务决策能够上传下达,真正落实到位,提高施工企业宏观调控能力就需要转变经营管理者思想观念,因为对于施工企业而言,企业管理者很多时候在企业决策中起到了关键性的作用,因此企业管理者自身的思

想素质在企业发展和团队建设中发挥着至关重要的作用,转变管理者思想理念主要应当从以下三个方面进行着手:第一,提高管理者的专业水平,针对自己在专业知识层面存在的不足能够主动学习,特别是对于非财务专业的企业管理者而言,应当提升自身的专业文化水平,从而对市场经济形式和企业发展的现状有准确的、基础性的分析,这样才能够尽可能避免企业在开展成本控制工作中出现基础性、方向性错误。第二,管理者自身应当提高对财务管理工作的重视程度,意识到宏观调控在企业发展中的重要性,能够在企业财务管理工作,包括宏观调控、财务预算、成本控制等方面给予有效的支持。第三,企业管理者应当将目光放长远,追求利润最大化,而不是只注重眼前的利益,这样会缩短企业发展寿命,更严重者会使企业直接面临破产,增加企业生产经营风险。只有树立长远的发展目光才能够真正推动企业宏观调控工作,从而进一步加强企业的成本控制。除了管理者自身的思想意识转变之外,想要提高施工企业成本控制水平,加强成本控制力度,有效开展宏观调控工作,还需要企业能够提高预算水平。预算对于施工企业来说能够准确体现出工程各环节的花费以及所能获取的利润,在企业宏观调控中发挥着重要作用,提高预算水平就要求企业在实际运作中做到资金流通透明化,加强对各环节的监督,保证各部门之间的高度协调和配合,这样才能够保证财务预算的准确性和科学性,从而是后续的资金使用能够尽可能按照预算方案执行。避免了资金在实际运作过程中出现的一系列的风险。

3.2 完善成本控制制度流程

规范施工企业的财务管理工作,加强成本控制力度首先应当做到的是建立正确的、科学的、有效的管理制度,这样才能够使后续的成本控制工作有所依据,同时也能够对员工的日常工作进行有效的规范,完善成本控制制度和流程应当从以下三个方面进行着手:第一,提高对成本控制制度的重视程度。这就需要施工企业的管理者能够起到带头和领导作用,组织相关部门根据企业的实际情况和需求,建立相关的制度,并依照制度流程开展成本控制工作。第二,提高制度创新性,不断更新已有的成本控制制度和流程,使制度能够满足企业的实际需求。完善企业制度,向其他先进企业学习相关的制度流程是提高施工企业成本控制水平的捷径,现阶段市场经济的发展使得企业之间的竞争加剧,同时也促进了不同类型企业之间的相互合作和学习,施工企业利用这一便捷条件向先进的、大型的企业学习相关的流程制度能够快速有效地建立并完善自身的成本控制制度和流程,但是一味地照搬照抄也会使制度难以满足企业的实际需求,因此在学习的基础上,施工企业在成本控制制度建立中还应当注重制度的创新型和实用性,根据企业的实际需求进行不断地完善,同时也应当时刻掌握市场发展的趋势,根

据市场形式的不断变化进行及时有效的调整,这样才能保障制度的有效性,并在实际的成本控制工作中起到指导作用。第三,提高各部门对制度流程的重视程度,自上而下推动制度的执行,保证制度能够落实到位,在对各部门的工作检查以及成本控制工作执行过程中,严格按照制度流程进行评价,这样才能够提高各部门的重视程度,保证成本控制制度和流程能够切实执行。加强对制度流程的培训也是保证制度能够有效约束员工日常工作的重要方式和手段,现阶段施工企业的成本控制流程难以运行的一个重要因素也在于企业对相关培训工作落实的不到位,员工对成本控制制度和流程缺乏了解,这也就直接导致了在实际的工作过程中出现违规的现象。

3.3 加强团队建设

加强施工企业的成本控制工作离不开专业化的人才队伍,加强人才队伍建设已经是现阶段各企业共同探讨的重要话题,特别是在财务管理相关工作等方面,成本控制工作作为企业日常工作中专业性较强且标准要求较高的工作内容,更需要专业化的团队开展相关的工作,针对现阶段施工企业在团队建设中出现的问题,首先,企业应当根据自身的实际需求和需要适当调整人才选拔制度,确保人员能够满足企业的实际发展需求。特别是成本控制方面的人才,在开展人员招聘过程中,应当着重对相关人员的工作经历进行调查,确保相关人员的工作经验能够满足企业的实际需求,同时也能够保证人员能够更快地进入到工作状态,提高企业整体运转效率。其次,应当注重对相关人员的培训,施工单位的企业成本控制是各部门合作协调的结果,因此各个部门都应当具备一定的专业知识,这样才能够保证相关工作的有序进行。加大对相关负责人的培训,提高财务部门的专业知识,不仅能够使企业员工更好地满足实际的工作需求,同时也能够提高员工的满意度,保证人员的稳定性,从而间接降低企业人工成本,为企业获取更大的利益。第三,加强人员的监督考核工作。财务管理和成本控制等相关信息关系到企业的核心利益,因此,加强对成本控制人员以及相关流程负责人的监督力度是十分重要的,这就需要企业能够完善相关的监督制度,保证各岗位工作处于有效的监督的体系之内,尽可能防止人员的贪污腐败现象,保证工作团队的廉洁性和工作的有效性,同时为防止相关人员在实际的工作中出现懈怠的情况,还应当加强对企业现有人员的绩效考核,将成本控制工作的成果纳入到员工的日常考核当中,这样既能够直接激发员工的工作热情,同时也能够引起员工的重视,使员工能够更加主动、更加谨慎地投入到后续的工作当中。

3.4 强化各部门之间的合作

只有各部门之间开展积极有效的合作才能够保障企业良好的运转,才能够保证成本控制工作的顺利实施,各部门之间的配合默契和配合水平直接决定了成本控制的

有效性和质量,加强各部门之间的配合主要应当从以下三个方面入手:第一,转变思想意识,使各部门充分意识到成本控制不是某一个部门的工作任务,而是需要各部门的有效配合,以财务预算为例,想要确保财务预算的准确性和有效性需要各部门提供相关的数据,且需要确保数据准确无误,这样才能够得出最终的预算数据,同时也需要各部门管理者能够树立大局意识,有效的成本控制对企业发展起到至关重要的作用,只有企业的良好的发展才能够保证部门的发展,因此各部门应当主动参与到成本控制当中。第二,树立财务部门在成本控制工作中的核心地位,随着市场经济的不断发展,越来越多的企业意识到了财务管理的重要性,成本控制作为财务管理中的主要工作内容,也离不开财务部门的主导,因此,企业应当树立财务部门在成本控制方面的核心地位,这样才能够指导各部门开展相关的工作,为后续的工作指出正确的方向。第三,明确各部门在成本控制工作方面的职责,将成本控制纳入到各部门的绩效考核当中,从客观角度提升各部门对成本控制的重视程度,促使各部门进行有效合作。

4 结束语

成本是企业发展过程中的关键性指标,对于施工企业而言,加强成本控制能够帮助企业在激烈的市场竞争中占据有利的位置。现阶段施工企业在成本控制方面还存在着一定不足,加强成本控制就需要相关管理人员能够转变思维,建立成本控制制度和管理流程,注重团队建设,同时能够促进各部门之间的有效配合,这样才能够提高企业成本控制水平,从而推动施工企业进一步发展。

参考文献

- [1]孔德荣.加强施工企业成本控制措施分析[J].会计师,2020(14):25-26.
- [2]孟莹.注重成本管理加强成本控制——浅析建筑施工企业成本控制措施[J].山西财税,2019(03):59-60.
- [3]邵莹婷.目标作业成本管理模式的在建筑施工企业的应用研究[J].行政事业资产与财务,2020(04):53-54.
- [4]陈建芬.作业成本法在建筑施工企业财务成本管理中的应用[J].企业改革与管理,2019(19):153+157.

作者简介:秦倩(1991,10-),女,汉族,河北保定人,本科,中级会计师,中交第四公路工程局有限公司项目总会计师,研究方向:施工企业财务管理与内部控制。