

# 市场经济体制下的事业单位财务管理策略

刁佳娣

(林口县审计局,黑龙江 牡丹江 157699)

**摘要:**现阶段,在市场经济体制下,事业单位财务管理工作迎来新发展机遇,如何通过提高财务管理水平,促进事业单位稳定发展,需要财务工作人员全面开展财务管理工作研究,制定有效的财务管理方案,不断优化事业单位财务管理工作,从而保证事业单位在市场经济发展过程,全面提高工作效率。

**关键词:**市场经济体制;事业单位;财务管理

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2022.01.079

随着新时期发展,为了进一步加强事业单位财务管理水平,相关工作在开展过程,应全面结合财务管理工作内容,积极构建更加完善的管理体系,财务管理工作人员,更要提高工作认识,积极学习先进的管理理念,进一步迎合市场经济体制,全面的保证事业单位财务工作质量。

## 1 事业单位财务管理特点

财务管理有自身的特点存在,在事业单位的财务管理中,整体处于复杂化的状态。第一,事业单位经营的类型和经济来源有所不同,在市场经济体制下,收入也包括很多种,比如经营性收入,经营项目收入、附属单位收入等。所以,财务管理工作的复杂化,不仅要让不同渠道资金得到明确化,而且还要根据经营制定财务管理制度,进而让事业单位的发展得到科学化,合理化的保证,同时也能为大众提供优质化服务。第二,事业单位主要是为社会大众服务,所以财务管理体系,构建的主要目的就是提供全方位服务。目前,事业单位,整体管理目标是促进国家经济,政治、教育,以及文化等方面的稳定性发展,提供优质化服务的基础上,更要充分满足市场经济体制发展的需要。第三,在经营的性质上,事业单位不同于其他行业,服务主要是面向社会大众,呈现出来的特点是不以盈利为目标。第四,事业单位是政府管辖,不能仅以物质收益为衡量标准,属于社会服务组织,这也是事业单位财务过程中的重要特征。

## 2 事业单位实施财务管理的重要作用

### 2.1 实现事业单位管理规范化

市场经济体制下的财务管理实施,在事业单位可以科学管理,并合理分配现有资金和财政拨款资金,在货币资金利用率提高的基础上还能保证国家财政拨款资金能在专款专用范围,进而让资金的作用得到最大化发挥。另外,财务管理,在事业单位法治化建设的实现可以强化内部经营与管理,确保并约束财务人员的岗位职责,有效减少职权滥用,避免资金的流失,这在很大程度上也让国家爱资源得到节约。

### 2.2 满足市场经济发展趋势需求

在市场经济体制下,信息化成了发展趋势,事业单位

要切实提高财务管理的重要性并依据服务和经营管理制定财务管理制度。第一,以当前事业单位会计准则制度作为基本标准,不断强化内部控制管理工作,全面提高财务管理质量,进而及时发现管理过程中存在的问题,确保资产的安全,充分满足市场服务的各个方面需要。第二,事业单位财务管理体系的有效构建,目的是切实提高社会服务质量,促进国家文化,医疗、体育等多方面的稳定化发展。

### 2.3 阻止国有资产的不必要流失

财务管理工作,在事业单位的实施,能够充分了解并掌握资金的流向,以及固定化资产的使用情况,在市场经济体制下能够让资产私有化问题的发生得到有效制约,以此避免产生不必要的资金浪费情况。而国家对于事业单位财务管理工作,在近些年以来也加强了重视程度,比如制定新事业单位会计准则制度,并且还实施管理的改变,进而让资产管理力度得以加大,也让事业单位的不良风气进一步减少。最后,财政资金,自有资金和固定化资产,在事业单位都要实施制度上的有效性约束,避免内部固定资产出现重复采购的现象,全面提高事业单位的资金利用率。

## 3 市场经济体制下的事业单位财务管理对策

事业单位在市场经济迅速发展下,应该抓住市场机遇。第一,事业单位各项工作要做好,充分满足市场的基本需要,为用户提供更为优质化的服务内容。第二,调整发展策略是事业单位在发展过程中生存的保障,需要依据发展的基本特点和发展的优势,让事业单位服务水平不断得到增强,进而让事业单位财务工作水平提高获得推动。所以,开展财务管理工作的同时,事业单位也要在内部管理多下功夫,进而全面提高事业单位成本管理控制水平。第三,事业单位发展,事业单位财务水平提高要依据成本管理,这也是事业单位发展改革的必由之路。除此之外,作为事业单位,在成本管理的时候要让精细化,科学化的发展占主导方向,进而促进事业单位的未来发展。

### 3.1 树立市场经济意识,引导财务管理新理念

规范建设事业单位财务管理工作,先要做的就是市场

经济意识的树立,为财务管理在市场经济体制下创新奠定坚实的基础。而在市场经济大背景下,也对事业的发展提出全新要求,所以要想适应发展需要必须做好以下几点工作。第一,挣脱以往传统意义上的经营束缚,采用市场化经营管理形式,充分认识事业单位发展的积极作用,并在经营过程中引入先进化的管理机制。利用市场化的运行提高经营效率,进而也让经营成本不断降低。第二,事业单位管理理念的积极创新,可以从整体到财务工作人员,做好每一个细节。对此,事业单位要在财务管理的基本理念上让管理模式更为开放,系统。第三,财务管理理念的不断创新,可以让财务人员传统观念得到改变,这与事业单位管理动态化要求相契合。第四,项目落实后,还要依据实际预算的基本目标,优化并调整支出情况,以此让事业单位财务管理与市场变化的匹配程度得到保证。

### 3.2 构建完善的财务管理制度,提高管理效率

在市场经济体制下,事业单位没有意识到财务管理工作开展的重要性,不明白真正的作用,进而促使财务管理制度构建缺乏完善性,有时制定了制度也只是停留在表面层次,没有起到约束财务人员的积极作用,进而致使发生各类财务风险。为此,事业单位必须要让财务管理制度的构建趋于完善化,进而才能约束财务人员的行为,促使工作人员能够依据规定开展工作。第一,内部执行全员管理制度,以强化事业单位职工的财务风险意识,为财务风险管控环境的营造奠定基础。第二,问责制度的制定,对于事业单位而言也是非常重要的一项制度,能够实现奖罚分明的目标,让财务风险得到有效性规避,促使财务人员能依据会计准则进行操作。第二,财务预算制度的完善化建立,需要科学规划财务管理工作,让财务风险得到最大程度的规避。因此,事业单位财务管理人员应该制定预算基本要求,严格执行编制完成的预算书内容。第三,在奖罚分明坚持的基础上,让考核制度得到有效制定,还要让事业单位管理人员依据评价根本细则,全面实施考核,进而也让财务风险得到规避。

### 3.3 结合财务工作内容,加强财务全过程管理

对于事业单位而言,成本控制工作需要耗费较长的时间,并不能一蹴而就。因此,事业单位应当做好充分的准备,并且放眼于市场的长期变动,树立与事业单位实际情况相匹配的财务成本管控目标。为此,事业单位管理人员应当加强对财务成本的全过程管理,即借助功能完备的财务管理系统,对现有的财务管理情况进行监督和归纳总结,从而提升财务管理目标的科学性与可行性。财务管理人员应当尤其重视数据的分析与审核工作,并且对事业单位的财务转移情况具备一定的了解;同时,还应当重视报销条目与借款条目的审查工作,切实避免账单造假等恶性事件的发生。一旦发现相关问题,应当严肃追查,寻找导致事件发生的责任人,并对其进行必要的惩罚,只

有如此,财务管理工作才能够真正落到实处。与此同时,事业单位的财务管理人员还应当对事业单位的预算进行全过程监控,其中重点是超出预算的部分资金;对于这一部分资金,应当健全相应的申报、控制与反馈流程,使其形成内容全面的汇总表,从而促进权责落实。除此之外,对成本的全过程管理还包括非必要项目的撤回以及预算的变更等。若财务管理人员发现某些开支并非必要,则可以上报有关部门,并对其进行撤销。为进一步提升财务管理制度的透明性,事业单位还应当强化控制刚性成本,即对现有的财务管理考评方案进行细化,并参考事业单位的实际财务情况对其进行随时调整。

### 3.4 建立预算监督控制体系,完善监控系统

对于预算编制计划而言,需要下达预算执行目标,并依据事业单位下达的预算指标实施细化,还要在工作过程中加强贯彻执行。尤其是在市场经济体制下,事业单位预算控制依据的主要是信息反馈系统的先进性,把预算编制视为一个核心,还要对进度和结果实施科学化的检查,发现预算有不同就要做详细化的分析,找到原因再采取有效性的策略,及时调整预算中出现的偏差。为此,还要在监控系统完善的基础上实施全面化监控,以下几个方面的工作更要落实好。

#### 3.4.1 加强对预算编制的监督控制

在市场经济体制下,事业单位财务管理工作中,预算编制必须要与国家方针,单位财务制度需要相符合,还要充分体现出预算的具体目标,并让收入预算的可靠性得到保证。除此之外,还要对支出预算是否覆盖综合预算加以明确化,分析预算编制数据的准确性,从而不断强化监督预算编制的力度。

#### 3.4.2 加强对预算执行监督控制

在事业单位的财务管理工作中,当前市场经济体制下,运用移动办公等现代化财务管理工具,为经济发展奠定坚实有力的基础。第一,加强控制资金收付,确保资金收入的合理,有效结合要求,全方位控制资金的支出,有效避免资金出现不足的情况。第二,控制资金支付业务的审批权限,避免不规范行为的出现,确保各项经济活动都能够规定的合理化范围。针对预算超出,没有实施预算的事项,必须要将审批流程梳理好,进一步避免违规问题的出现。第三,重大预算项目要重点加以关注,明确预算影响相对较大的项目,实施全面跟踪与监督,从而对预算的实际指标进行综合化分析。对于已经超出预算目标的,财务工作人员要运用信息化监控平台预警,确保预算结果同实际不会产生过大差异性,切实全面提高财务管理能力。

#### 3.4.3 科学编制成本预算

成本预算制度的科学性直接决定事业单位的成本管控效率。在传统的增量预算编制的方式之下,资金使用效率低和资金浪费的问题十分显著。为转变这一现状,事业

单位应当采用“零基预算法”。这一预算方式以成本为动因,并不包含既往的费用数额及相关项目;事业单位的全部预算支出的基础数据都是零,因此能够提升预算项目管理的科学性。在“零基预算法”之下,既往数据并不会影响当前的事业单位预算编制,因此成本管理人员与预算执行部门工作的积极性也会有所提升。需要注意的是,成本预算编制结束后,预算管理人员还应当对预算指标进行确立,即通过调查的方式了解事业单位的资源损耗情况,并且参考事业单位既往的预算管理措施与管理成效,以及事业单位的实际运营情况,制定与之匹配的成本预算数据并对其进行细化。

### 3.5 深入工作实际,培养财务成本控制人才

人才是推动事业单位发展的不竭动力,在提升财务成本管控效率方面,人才的作用同样不容小觑。事业单位应当致力于培养成本控制的专业人才。首先,可以通过竞争上岗与优秀人才引入相结合的人才招聘方式,将来自同行业或其他行业的成本控制专业人才收入囊中;还可以强化校企合作,直接从高校相关专业中选择符合标准的人才,并借助竞争上岗的招聘方式,提升人才选拔的成效,使优秀的人才能够为事业单位财务成本管理效率的提升贡献力量。其次,部分优秀人才存在于事业单位内部,事业单位管理人员应当对其进行发掘和培养,进一步丰富其专业知识储备,并且提升其管控财务成本的专业技能;这一举措尚且有助于员工文化的培养,使其工作的积极性能够得到提升。再次,员工培训工作也有助于提升财务管理人员的成本管理能力。事业单位管理者应当通过开展专业技能培训等方式,使财务管理人员树立终身学习与与时俱进的理念,积极学习先进的信息技术,并且强化自身的成本管控意识,以推动事业单位财务成本管控效率的提升。实践证明,员工在培训过程中的表现也可以作为员工提拔和事业单位组织结构强化的契机;在这种良性竞争的氛围中,工作人员大多能够积极参与并完成培训任务,同时不断提升自身的岗位适应能力,从而为事业单位财务成本管控效率的提升贡献力量。

### 3.6 提升技能,加强财务信息化建设

市场经济体制下,财务走向信息化,最为重要的目的是让事业单位管理工作的开展得到有效保证。第一,财务信息化顶层设计的强化,依据国家财税政策要求以及事业单位的经营,将统筹规划做好,确保财务信息化建设目标的真正实现。第二,财务信息数据,在事业单位同样很重要,所以必须要积极构建起来,以此让数据信息的收集,数据信息的整理与分析等都能得到保证,为财务决策提供科学化参考。第三,信息化管理制度的制定。结合财务管理制度,制定财务信息化管理制度,规范财务信息化管理工作内容。第四,财务信息化管理制度的利用,可以实时监控财务管理工作,规范相关操作内容,促使财务管理决策的科学性得到进一步明确。第五,不同事业单位,

资金流和业务流也不同,应该让事业单位财务处理信息得到规范化,并结合信息化系统,优化经营管理与财务管理内容,从而运用现代化的信息技术,让内部财务处理,财务报销等手续得到简化,切实全面提高事业单位财务服务的工作效率和工作质量。

事业单位数据信息量的增大,在大数据技术的全力支持下,财务工作人员的工作量开始增多,对财务工作中的问题无法及时发现,致使出现各类财务风险。所以,在市场经济体制下,事业单位的风险防范体系,可以构建以信息化为基础的体系,进而让财务风险发生概率降低。第一,共享是信息技术带来的主要功能,可以促进数据信息的传输,从而才能找到有价值的内容。第二,自动化处理是信息化平台的另一个作用,数据能够在平台自动化实施处理,还能进行自动化的分类。如果发现财务数据有异常的情况就会有报警信息出现,为财务工作人员及时处理信息提供行之有效的帮助,从而避免财务风险的出现。第三,作为事业单位财务工作人员,对风险管理控制平台应该详细了解,把握资金的具体使用情况。

### 结束语

总之,随着新时期事业单位改革深入开展,在事业单位中有效地优化财务管理工作是必要的,作为财务工作人员,要提高工作认识,应不断学习先进的财务管理模式,加强在实践管理过程的运用能力,从而更加有效地保证事业单位财务管理工作质量,希望通过以上分析,能进一步总结有效的事业单位财务管理方法,从而为事业单位各项工作有效开展奠定基础。

### 参考文献

- [1]黄志花.浅谈行政事业单位对财务管理人员素质的要求[J].商讯,2021(14):18-19.
- [2]郝立峰.事业单位财务管理内控体制的建设和风险防范[J].山西财税,2021(05):45-46.
- [3]鲁钰.事业单位财务管理信息化建设的问题与对策[J].商业文化,2021(14):62-63.
- [4]刘文君.事业单位财务管理中建立健全内控制度的策略[J].中国总会计师,2021(05):76-77.
- [5]徐磊.市场经济下如何加强事业单位的经济管理[J].现代商业,2018(21):101-102.

**作者简介:**刁佳娣(1988.10-),女,黑龙江省拜泉县,学士学位,中级会计师,研究方向行政单位财务管理。