

# 大数据时代国有企业财务管理策略浅析

李青艳

(山西北方铜业有限公司铜矿峪矿,山西 垣曲 043700)

**摘要:**大数据时代的到来开创了财务管理的新格局,国有企业深化财务管理改革,运用多种先进技术手段,以期加强财务内控,优化资金配置,盘活闲置资源,从而适应瞬息万变的市场形势,保持行业龙头地位,积累了大量经验。然而在实际工作中仍然存在一些问题亟待得到解决,对于国有企业财务管理模式的创新提出了更高要求。本文将探讨大数据时代下国有企业财务管理工作面临的优势和挑战,从优势角度来说,大数据技术的应用实现了远程化、信息化、全过程管理,显著提高了国有企业财务管理效率。与此同时需要认识到的是,如果运用陈旧的管理理念和管理模式,不注重财务信息安全的维护,忽视对财务管理人员的培训,会对财务管理工作开展产生不良影响。在此基础上阐述国有企业财务管理工作优化策略,旨在提供参考。

**关键词:**大数据;国有企业;财务管理;信息化管理

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2022.03.076

从辩证角度看待大数据在国有企业财务管理中的应用,无可讳言,大数据技术的应用在一定程度上推动了国有企业财务管理工作的革新,展示了先进技术在提质增效方面发挥的巨大作用,符合新时期财务管理工作的实施要求。但是部分国有企业并没有为新技术的推广做好万全准备,制度体系建设和信息化建设相对滞后,财务管理人才储备不足,财务信息存在着较高安全风险,这些问题的存在极大的制约了财务管理工作价值功能的发挥,国有企业发展遭受着前所未有的挑战。科学运用大数据技术于国有企业财务管理工作中,最大化彰显大数据技术优势,切实提高国有企业财务管理水平,有利于企业资金资源的充分利用,及时排除潜在风险隐患,营造安全稳定的发展环境,助推国有企业的信息化、高效化发展。

## 1 大数据在国有企业财务管理中的应用优势

### 1.1 实现了远程化管理

大数据时代下,现代信息和大数据技术已经成为国有企业财务管理工作不可或缺的技术手段,不需要财务管理人员在固定时间和场所办公,只要财务管理人员处于互联网环境中,就可以随时随地的开展财务管理工作,节省了频繁奔波于企业、银行、合作机构的时间,降低了财务管理人员的劳动强度。企业构建的财务管理信息系统能够自动采集和处理财务信息,使得财务管理人员对国有企业所处内外环境和财务状况有了清晰准确的了解,密切交流,高效协作,顺利解决财务问题,将财务信息分析结果提交给管理层,辅助管理决策的制定,国有企业将紧紧抓住市场机遇,保持竞争优势,获得更多经济效益。

### 1.2 提高财务管理效率

财务信息是实施财务管理工作的主要参考依据,通过对财务信息的整合分析,能够及时发现风险问题,采取规避、转移等手段,降低国有企业损失。大数据时代下,国

有企业经营管理活动中无时无刻不在产生海量的财务信息,凭借传统信息处理模式效率降低,容易遗漏关键信息,威胁企业运营安全。大数据分析和挖掘技术的应用可实现信息处理的自动化、智能化,将财务管理人员从枯燥繁琐的财务信息采集和整理工作中彻底解放了出来,显著提高了财务管理效率。国有企业财务管理工作重心发生转移,更加重视信息价值的挖掘和创造,以便提高企业决策的科学性,助力企业的稳定发展。

### 1.3 实现了全过程管理

财务管理是一个系统、动态的过程,任何一个环节的疏漏都会引发难以想象的后果,需要花费大量的时间和精力找到漏洞,及时止损,对于财务管理人员而言是一个沉重负担。财务管理人员理应全程参与到财务管理工作的各个环节中,与其他部门保持良好的沟通,从而形成整体监管合力,从根本上杜绝资金浪费行为,维护国有资产安全性。大数据时代下,将财务管理信息系统与国有企业其他管理系统相对接,促进财务信息在企业各个部门的流动,财务管理人员与其他部门、不同岗位人员的交流极为便利,立足于整体、发展的角度对企业财务状况进行评估,编制科学严谨的财务报告,加速了财务管理转型进程,给国有企业高质量发展提供了有力支持。

### 1.4 强化了风险管理效果

财务风险的形成原因较多,根据财务信息进行排查是比较常用且有效的方法,然而大数据时代下国有企业的财务信息体量庞大,类型较多,财务风险管理难度较高,企业稍有不慎就会陷入万劫不复之境地。应用大数据技术找出当前财务管理工作的不足之处,分析酿成财务风险的具体因素,有针对性的对财务管理工作制度体系进行优化,从管理角度降低财务风险。除此之外,其他部门也将参与到财务风险管理工作中,对财务管理人员行

为进行全方位监督,强化了财务管理人员的危机感,使之能够严格履行岗位责任,积极进行风险预测和规避,确保国有企业能够远离危险边缘,实现国有资产的保值增值。

## 2 大数据时代下国有企业财务管理面临的挑战

### 2.1 财务信息存在安全隐患

大数据技术是信息时代的重要产物,国有企业财务管理工作中应用大数据技术势必要面临更高的信息安全风险,财务信息保存在数据库中,来自互联网的攻击频繁,一旦机密信息外泄,会使国有企业在市场竞争中处于劣势,失去客户信任,甚至被竞争对手赶超。优秀的互联网人才通常会互联网企业列为就业目标,因为互联网企业能够给其提供更大的发展空间,所以很少有人会到国有企业中工作,导致国有企业的互联网人才匮乏,网络安全防御机制建设不够完善。依靠于第三方机构定期维护安全防御系统无法及时发现系统漏洞,还要支付高昂的维护费用,却无法给系统提供必要的保护。国有企业财务管理信息系统极易遭到黑客攻击,信息泄露风险居高不下,国有资产流失现象较为严重。

### 2.2 财务管理理念待更新

一直以来,国有企业财务管理工作以财务信息整理、会计核算和编制财务报表为重中之重,试图凭借财务报表对企业财务状况予以充分了解,明确企业经营管理现状,制定战略发展目标,给国有企业发展增添助力。可是财务报表的信息有限,更加倾向于财务分析,在财务管理决策的制定上信息依据不足,一些国有企业管理者对市场变化趋势的预测不够准确,容易做出错误决策,导致企业蒙受巨额损失。充分表明大数据时代下国有企业财务管理理念的滞后,并不能够满足财务管理工作创新要求。企业管理者可以参考财务报表制定财务管理决策,但是财务报表并非唯一依据,利用大数据技术深入挖掘财务信息价值,利用财务信息找出企业财务管理工作现存问题,强化财务风险管理力度,保障国有资产安全,是国有企业财务管理的新方向。

### 2.3 财务管理模式待转变

在国有企业财务管理工作中运用大数据技术将会引起财务管理模式从静态向动态的转变,所有部门人员都要参与到财务管理工作中,持续动态的管理和共享财务信息,而不是游离在外,将财务管理责任全部推给财务管理人员。健全财务管理工作制度,科学规划和严格落实财务管理职责,是大数据时代下国有企业急需贯彻落实的一项工作。同时,财务信息价值有待挖掘,需要对所有数据进行分类整理,运用大数据技术,创新财务管理模式,以便全面掌握财务信息内涵,才能在财务风险管理和企业决策制定中把握主动权。要求财务管理人员能够树立大数据思维,以积极心态应对财务管理工作中出现的各种挑战,否则财务管理工作效果会大打折扣,财务风险得不到有力控制,制约了国有企业的健康发展。

### 2.4 财务管理人员的素质较低

无论何时财务管理人员在国有企业财务管理工作中都有着不可推卸的责任,建设高水平的财务管理工作队伍,是大数据时代下国有企业财务管理工作持续创新的必要前提,会使企业不落于后,力争上游。有些企业对财务管理人员的培训没有落实到位,担心投入的培训成本会白白打了水漂,培养成才后财务管理人员另谋高就,因此企业组织的培训教育活动少之又少,财务管理人员素质能力较低,不符合大数据时代下国有企业财务管理工作要求。财务管理人员的自我更新意识不强,持有随波逐流的态度,现有知识储备和技术水平难以满足财务管理创新需要,耗费较长时间适应新技术、新软件,而财务软件的更新换代速度较快,财务管理工作效率不高,再加上对于财务管理工作中出现的问题不能予以灵活高效的解决,无疑会增加国有企业的财务风险,企业利益难以得到保证。

## 3 国有企业财务管理优化和创新策略

### 3.1 加强财务信息的安全管理

财务信息的安全性与否与国有企业经济利益密切相关,要想保证大数据时代下国有企业仍然保有强劲的市场竞争力,首要任务是建构完善的网络安全管理机制,结合运用防火墙、杀毒软件、配置权限等多种方式,及时发现和处理财务信息安全问题。防火墙可以过滤来自互联网的信息,将风险信息隔离在外;每天都要使用杀毒软件查杀木马病毒,防止木马病毒的入侵;为不同部门、不同岗位的人员合理配置权限,他们只能够在权限范围内操作,所有操作记录会保存在系统日志中,从根本上杜绝了网络安全问题的产生。适当提高网络安全管理队伍的薪资待遇,吸引IT行业的尖端人才加入到网络安全管理队伍中,负责国有企业财务管理信息系统的全面规划和运维管理工作,不断优化系统功能,提高软件的可操作性,修复系统漏洞,维护系统和数据库的安全性。将网络信息安全意识渗透给国有企业全体员工,增强员工的使命感,将个人命运与企业发展紧密结合到一起,有力维护财务信息安全,使国有企业免于遭受经济损失,国有企业的行业地位会更为稳固。

### 3.2 健全财务管理制度

根据大数据时代下国有企业财务管理工作创新要求,建立健全的财务管理制度,将国有企业各岗位人员的职责予以细化,保证他们能够牢固树立大数据思维,在财务管理工作中尽职尽责,科学高效的利用财务管理信息系统进行财务信息的传递和共享,发挥员工主体作用,推动国有企业财务管理水平迈上新的台阶。相信不少国有企业都能充分认识到信息化管理模式在财务管理中的应用价值,而信息技术和大数据的应用所引起的变革具有持续性,从传统管理模式过渡到信息化、智能化管理,对国有企业来说是一个重大考验。以制度体系为依

托,为财务管理创新提供指导,约束和激励企业员工,将彻底打破传统管理思维对财务管理工作的桎梏,实现财务管理创新的有序推进。比较健全完善的财务管理制度应该包括岗位责任制度、监督制度、激励制度、考核制度等,细化制度条款,让财务管理工作能够有据可依,员工的辛勤付出有所回报,违规行为得到严厉惩戒,调动员工的创新积极性,营造安全和谐的财务管理工作环境,国有企业在行业创新中的领航作用得到充分展现。

### 3.3 采用全口径财务管理模式

以往国有企业的财务管理集中于事后监督和审核,有些损失已经造成,国有资产大量流失,国有企业发展遭遇考验。大数据时代下,打破这一局面的有效举措是采用全口径财务管理模式,具体落实于以下几点工作:第一,构建财务管理信息系统,与业务系统对接,了解企业生产运营风险,加强全过程的风险管控,将事前、事中、事后监督相结合,将财务监督、财务管理和内部审计紧密衔接,尽可能减少国有资产损失。第二,实施业财一体化建设,构建相应管理体系,将财务管理深入到国有企业的基层单位,依靠基层员工的力量节约资源能源,杜绝浪费行为,控制企业经营成本,扩大国有企业的利润空间。第三,在企业内部加强宣传,运用互联网和新媒体宣扬节约理念,增强企业员工的节约意识,减少资源能源的损耗,为资源增效和资产增值夯实基础。第四,突出财务管理重点,围绕资金管理开展财务管理活动,利用大数据技术盘活国有企业闲置资金资源,分析投资项目风险和收益,提高资金利用率,加快资金回流,实现资金良性运转。

### 3.4 创新财务预算管理体系

强化预算管理是控制国有企业生产经营成本的重要途径,通过引入大数据思维,建设财务预算管理体系,在每个年度的年末编制下一年度的预算并予以严格执行,保持国有企业的收支平衡,对于提质增效的达成意义重大。首先,运用大数据技术,归纳以往国有企业成本管理经验和数据,从成本数据中挖掘规律,基于节约成本的角度科学编制预算方案,确定物资种类、数量和采购方式,将各项成本支出清晰罗列出来,以便后期将实际成本与预算成本进行比较,防止成本差距的进一步加大。其次,思索增加收入的渠道,利用大数据技术建立财务预算数据库,构建立体化的数据模型,实现财务管理的动态化、精细化,为企业平稳有序运转提供正确导向。最后,定期对预算执行情况进行审核,设置定性和定量指标,由此得到准确结果,采取有效措施控制预算偏差,尤其对人力物力资源使用情况了然于心,具体落实到生产经营各个环节,在节约成本的基础上提高企业经济效益,实现国有企业的经营发展目标。

### 3.5 提高财务管理人员的综合素质

加强对国有企业财务管理人员综合素质的培养要从两个层面着手:一方面,加大培训投入,建设长效培训机

制,定期组织知识学习和技能训练活动,增加财务管理人员对大数据理论和技术地了解,确保财务管理人员能够运用新型智能软件高效开展财务管理工作,邀请知名专家和专业财务管理人才负责培训相关事宜,传授财务管理工作经验,提高财务管理人员专业素质能力。另一方面,对财务管理人员进行职业道德教育,普及我国相关法律法规和国有企业规章制度,夯实财务管理人员的思想防线,避免以权谋私、滥用职权等不良行为的发生。培训方式要力争做到多元化,增加培训的趣味性和互动性,吸引财务管理人员主动参与,鼓励财务管理人员在培训活动中相互交流,列举实际案例检验财务管理人员对培训内容的掌握情况,促使其理论和实践协同发展。除此之外,国有企业可以与高校展开合作,借助高校雄厚的师资力量和科研阵地对企业财务管理人员进行培训,吸收高校财务管理专业的优秀毕业生,给财务管理工作队伍注入新的生命力。

## 4 结束语

大数据在国有企业财务管理中的应用掀起了创新热潮,通过引入大数据技术,构建完善的财务管理制度和信息化管理系统,采用全口径财务管理模式,编制科学的预算管理体系,严格执行预算,强化财务信息的安全管理,提高财务管理人员的综合素质,从而发挥大数据的应用优势,给国有企业财务管理革新注入源源不断的生机活力,实现国有资产的保值增值及国有企业的可持续健康发展。

## 参考文献

- [1]蔡浪.大数据时代背景下国有企业财务管理信息化建设探究[J].商讯,2021(09):10-11.
- [2]刘艳宾.大数据时代下国有企业财务管理的创新与转型[J].中国市场,2021(16):164-165.
- [3]朱金舟.大数据时代企业财务管理面临的机遇与挑战探究[J].中国管理信息化,2020,23(18):66-67.
- [4]王刚.大数据时代下的国有企业财务管理转型探讨[J].今日财富,2019(09):127-128.
- [5]黄陈.浅谈大数据时代如何加强国有企业的财务管理[J].企业技术开发,2015,34(28):92-93+100.
- [6]陈俊.大数据时代国企财务管理存在的问题及优化措施[J].企业改革与管理,2018(24):174-175.

作者简介:李青艳(1984,6-),女,汉,山西垣曲人,学历:本科,职位:职员,职称:会计师,研究方向:会计。