

# 企业会计财务管理及内部控制分析

姜先亮

(山东省章丘鼓风机股份有限公司,山东 济南 250200)

**摘要:**企业是我国社会经济发展的重要组成,对国民经济繁荣稳定有着促进作用。在全球经济一体化背景下,企业面临的发展及挑战问题越来越突出,企业管理也逐渐成为企业界关心和研究的重点,作为企业管理重要组成的会计财务管理及内部控制在此背景下备受关注。本文结合企业会计财务管理与内部控制的内涵,通过分析其重要性和管理现状,深入阐述了相关工作要点,旨在为同行今后工作提供参考和借鉴。

**关键词:**企业会计;财务管理;内部控制;会计信息;资金安全

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2022.03.121

近年来,我国国民经济呈现出持续稳定增长的态势,企业发展速度不断加快,企业管理体系也随之发生了改变,以大数据、云计算为基础的现代化管理模式被广泛的应用在各行业之中,为企业会计财务管理及内部控制注入了新的动力。在企业会计财务管理以及内部控制中,现代化技术的应用使得企业财会信息录入、分析和汇报更加准确,管理模式呈现出多方位、多元化的体系。文章结合企业会计财务管理现状,阐述了财务管理及内部控制要点,希望能够给同行今后工作提供一定的参考和借鉴。

## 1 企业会计财务管理及内部控制含义分析

企业会计财务管理与内部控制是现阶段企业管理的重要内容,与企业长期稳定发展及经营效益有着密切的关系,通过会计内部控制和企业管理体系,可以有效提高企业经济效益及会计信息的可靠性,减轻企业管理负担,促进企业持续稳定发展。就企业会计财务管理以及内部控制含义进行分析,要点如下。

### 1.1 财务管理

财务管理是企业管理活动的重要组成,是企业制定整体发展目标的指导下,将投资、筹资以及资金运转等内容进行优化和处置的过程,并且根据企业经营和发展目标将所得利润进行分配。在市场竞争不断加剧的新时期,企业财务管理重要性越来越突出,对管理工作的要求也越来越严格,在工作中根据国家现行财务法律法规进行组织,依据企业经营管理实际和财务管理原则,对企业净活活动进行组织和优化,并且处理财务关系。

### 1.2 内部控制

企业会计内部控制主要指的是根据企业内部信息管理、数据信息化管理要求以及企业真实经营管理情况,以管理准则的理论性、真实性和可靠性为基础,对企业内部人员以及工作体系进行管理的过程,是针对数据真实性、准确性进行管控的。在具体内部控制中,管理人员可以根据企业经营状况及时调整和优化管理模式,进而促进企业持续稳定发展。

## 2 企业会计财务管理及内部控制的意义

在日益激烈的市场竞争背景下,企业要想得到持续稳定的发展,就必须对财务工作、内部控制进行优化和处置,只有这样才能最大程度上发挥财务管理与内部控制的功能,确保企业持续稳定发展。就企业会计财务管理及内部控制的意义分析,主要表现在以下方面。

### 2.1 保证企业资金安全

无论什么类型的企业,在经营中的都离不开资金周转,资金周转的安全可靠可谓是企业生存和发展的命脉,一旦资金运转出现不安全现象,必然会影响到企业的经济效益,甚至是引起破产。为此,企业资金安全十分关键,就企业会计财务管理及内部控制在企业资金管控中的应用分析,首先,企业会计财务管理及内部控制能有效保障资金周转安全,提高企业获利能力,达到企业持续稳定发展。其次,企业在生产及管理过程中,必然会受到各种不同因素的影响而产生资金风险问题,这些风险主要来自于流动风险,而内部控制的应用则形成了预算、授权审批以及资金周转各环节全方位监控,及时寻找出资金运转中存在的安全隐患并加以解决,确保了企业运行安全。最后,通过盘点企业资金的周转,对企业的各项支出、采购以及经营管理进行审查,在发掘企业管理中存在漏洞的同时,保证了企业资金安全。

### 2.2 保证了会计信息准确性

会计信息准确与否直接关系到企业发展战略的科学性和可行性。对企业经营管理而言,会计信息必须要保证真实和准确。而企业会计财务管理及内部控制的应用能给企业提供相对真实、准确、科学的会计信息,为企业发展战略决策的制定提出新的指导。就目前企业发展现状进行分析,有一些企业在经营中出现会计信息不对称、信息不真实的现像,极大程度上影响了企业的持续稳定发展,这些会计信息不准确产生的原因是多方面的,不仅涵盖了人为因素,同时还存在一定的客观因素。而内部控制与财务管理的应用则通过责任到人、落实规划和管理制度的方式增强了工作人员的工作积极性和责任心,降低了会计信息不对称问题的发生,有效保证了会计信息准确度,提高了企业财务工作效率。

### 2.3 提升资金利用率

企业会计财务管理及内部控制的应用有效保证了企业资金利用效率,大大缩减了企业投资成本。对于企业发展而言,控制成本、保证利润是最为关键的内容,也是企业持续稳定发展的最终目标,更是企业设定财务管理及内部控制的初衷所在。在此背景下,企业开展财务管理和内部控制能有效的保证资金周转效率,提高资金利用率,通过科学有效的计算来进一步优化和处理财务信息,为企业发展提供更加明确的方向。

## 3 企业会计财务管理及内部控制现状

目前,企业会计财务管理及内部控制在应用中还存在一定的问题,功能发挥有限,普及程度高低不一。这些现象证明了企业会计财务管理及内部控制中存在显著问题,不仅造成财务管理及内部控制职能得不到有效的发挥,也在很大程度上影响了企业的身故才能和发展。就企业会计财务管理及内部控制存在的问题分析,主要表现在以下方面。

### 3.1 认识程度偏低

在市场竞争不断激烈的关键时期,越来越多的企业管理人员认识到财务管理和内部控制的重要性,但是在具体应用的时候仍然存在一定的误解和偏差。企业的发展是一个系统、综合的内容,也是整个企业部门运行的结果,其在经营中必然会受到各种内外因素的干扰。为了应对这些干扰问题,企业需要制定科学有效的发展战略和管理制度,这也需要全体工作人员的共同参与,最终实现全面化、系统化的管理,让企业工作人员充分认识财务管理和内部控制的重要性及工作要点。但是在实际工作中,由于财务管理与内部控制工作的开展需要投入大量人力、物力以及精力,造成企业管理层容易产生重视结果而忽视过程的现象,最终因不能在短期内取得成效而保持怀疑态度,最终影响了企业会计财务管理及内部控制的应用,影响了企业的发展。

### 3.2 应用缺乏实际性

企业会计财务管理及内部控制在实际应用中存在计划与实际不符的现象比较突出,也就是在具体应用的时候没有结合企业实际,管理成效不明显,财务管理与内部控制的功能得不到有效的发挥,引起企业管理问题的增大,最终影响企业的发展。在企业会计财务管理及内部控制应用的时候,缺乏实际性,造成内部控制与财务管理工作中不能及时的掌握企业的发展情况,造成风险规避失误,不仅没有解决企业财务漏洞,甚至是引起企业内部结构出现失衡,造成企业经济损失。

### 3.3 监督机制不全面

企业会计财务管理及内部控制是一项系统、综合内容,是时代多元化、经济一体化背景下出现的新事物。在新的社会背景下,依据科学有效的行政管控手段和财务管理相关法律法规标准实施具体管理十分必要。但在具体实践操作的时候,由于市场部变动的影响,造成经常出现实践性不强的现象。一些企业内部对于理论相关的内容已经有了初步

的了解,也实现了对周转资金的全方位、全过程监控,采取了整体评估、费用审批、资金统筹管理相结合的管理体系,并且建立了全新的营销、筹划、运营和管理制度,达到了一体化、多元化、全方位资金管理要求。但是由于企业管理人员对企业会计财务管理及内部控制的认识偏差,造成在工作中对于管理方式的落实存在差异,不能从全过程进行统筹,也无法合理分析各部门之间的关系,造成财务管理及内部控制的管理方式有待优化和提升。与此同时,财务犯罪、财务风险等问题的发生不是一个人、一个部门导致的,肯定存在着连带关系,如果监督部门无法确定独立性,会增加财务风险的发生概率。

### 3.4 缺乏专业人才

一些企业在发展过程中已经认识到财务管理与内部控制的重要性,也在工作中不断的融入相关管理机制和措施,但是由于人才因素的限制,造成财务管理与内部控制得不到有效的落实,影响了工作效率,可见缺乏人才是一个极为严重的问题。可以说,无论任何行业,也不管企业大小,人才都是发展的重中之重,财务管理与内部控制当然也不例外。在进行企业财务管理与内部控制的时候,很多企业为了缩减成本,在招聘工作人员的时候设立人才门槛比较低,造成大量非专业人士进入岗位,再加上一些管理人员对财务管理与内部控制的放权较大,影响了财务管理与内部控制功能的发挥。

## 4 企业会计财务管理及内部控制优化措施

### 4.1 优化财务管理制度,增强风险意识

企业会计财务管理及内部控制是多元化控制和多功能管理体系下的发展产物,是系统、综合的内容。财务管理与内部控制本身存在良好的适应性及控制性,在具体操作过程中依据现行成本管控理念和制度,可以直接对企业各种资金管理行为进行优化和协调。为了优化财务管理及内部控制策略,通过构建完善、科学的财务管控体系,实现财务对各部門、各经营管理过程的全方位覆盖,并且提高企业的执行力度和检查力度,同时增强企业内部控制和风险防范意识,逐步实现全过程、全员化、全业务流程的风险防范体系。在具体工作中,可以通过以下方法来进行优化:(1)成本控制下的企业运行费用问题是急需要考虑考量的问题。企业在追求利润目标的时候就要对费用进行整体性的核算。(2)财务管理以及内部控制的分析处理中必须适当的结合个人化的数据基础,以基本的企业发展战略为控制端点,建立全方位的管理发展目标。(3)在整体性质的财务管理分析基础上进行环境模拟性的分析。针对具体环境中出现各种情况,应该结合具体的实际得出不同的结论。(4)依据市场发展的行业需求进行状况的集约调整。行业发展是一个独特的分支,有着自己的核心内容,我们的行业需要在多元化角度的审视下去进行研究处理。(5)对企业的发展现状进行全面分析,把产能作为一个研究的重点性内容,配合管理职能以及经营状态进行全方位、多角度、宽广度的多元

化处理控制。(6)建立企业内部的对其向量的模型状态分析,更好的全方位把控模型。全方位的把控是一个企业发展的基础,需要合理实施。企业发展过程中积累的财务数据是经营结果的全方位、多阶段、广角度的体现。在实际的经验积累下,实践过程中的财务管理及内部控制分析应该依照具体的业务链条展开。在实际的流程进度控制中,为了实现项目运行的合理有效性,需要结果化的措施去进行行为的合理推算。

#### 4.2 企业管理者应提高自身管理能力

企业在发展之中,需要严格按照现行财务管理制度和内部控制标准开展工作,根据具体的实施条件和观点进行革新。财务人员素质作为影响财务管理及内部控制效果的主要因素,在具体工作中必须要强化财务管理工作人员的综合素养和专业能力。在企业运行的过程中,通过讲座、培训等方式来增强财务工作者的专业技术能力,让财务人员充分了解现行财务相关法律法规,开展能者上庸者下的竞争机制,选拔出技能精湛、综合素质强的专业财务管理人才。通过这些方法,提高企业财务管理及内部控制工作人员的工作积极性和上进心。另外,在企业财务管理工作中,对于财务人员除了注重财务专业能力之外,还要考虑这些工作人员的职业素养及道德素质,确保财务工作人员德才兼备,进而促进企业的持续稳定发展。

#### 4.3 完善财务管理制度

对于任何一个企业而言,在财务管理制度都是不容忽视的内容,对于企业的发展有着重要指导和促进意义。一个完善、科学的财务管理制度能有效提高企业财务管理效果,让企业资金运转更加流畅、高效和安全。企业一旦具备了完善的财务管理制度,就能够为企业内部控制工作的开展提供基础保障,为财务管理工作的顺利进行提供助力。因此,在进行财务管理控制的时候,需要保持制度的科学性和有效性,只有这样才能让财务工作人员接受财务管理制度,并且愿意在工作中自觉遵守和执行。

#### 4.4 强化企业管理人员与财务管理及内部控制分析人员的交流沟通

企业内部的核心管理层应该及时的与企业财务管理人员以及内部控制人员进行沟通交流。双方应该依据自身交流的显著特性去搭建一个适当的平台,企业的管理就是要求信息的合理传输要求,结合具体的实践进行模式化的管理。财务管理的专门负责人是对财务状况进行负责,企业的直接管理者也是财务方面的间接负责人。

#### 4.5 建立一种广泛的监督制约机制

在企业内部运行的过程中,依据企业内部的控制情况,对企业的相关财产进行研究处理。在企业内部建立专门人才控制的系统,去合理的提升企业内部控制的核心管理系数,系数越高,这样意味着企业在发展的过程中会出现风险的可能越小。企业内部模型的分析表明:内部合理控制系数的有效适应能力以及执行能力都会影响到财务管理水

所以,在现实的状况下,针对具体的模型化的运行轨迹,需要进行财务管理的双重认知,同时,要把直接管理与间接管理结合在一起。在财务管理的基础上针对动态效应和静态模式进行分析,可以实现总体的制约发展。模型化的处理、应用是一个趋势。

财务管理以及内部控制的相关模型运算,它是需要整合多方面的数据情况去分析,在会计核算的基础上去分析各个事物的风险。在财务管理分析基础上建立一种全方位的制度审核体系,企业内部的多种情况进行审核、调整。企业内部的运行依照具体的工作机制进行,由公司的直接管理人员去把控,对管理层的核心层员工培训,使内部控制的运行适合多种情况的发展机理。

#### 4.6 加强预算及风险评估

对于企业而言,要想进一步提高发展效率、优化内部管控体系,就必须加强企业资金预算以及财务风险评估工作。首先,实现对内部流动资金的全面管控,争取明确资金的动向和流动情况,明确每一笔款项的使用情况和金额,尽可能的实现资金最大化利用。其次,明确财务人员以及预算工作人员的工作职责,对其日常工作状况进行监督,要求这些工作人员严格按照现行财务管理制度和法律法规进行工作。最后,强化风险评估,在工作中结合企业财务管理及内部控制中存在的各种问题进行分析,制定科学有效的风险防范机制,进而降低企业财务风险的发生概率,保证企业资金运行安全稳定。

#### 5 结语

总的来说,在当前时代下,企业会计财务管理以及内部控制工作所起到的作用至关重要,不仅关乎企业的发展走向,还会直接影响到企业的盈利情况,通过上述情况,我们也可以了解到企业内部管理的现存状态,并且结合实际制定出了相应的优化策略,希望能够对企业的发展有所助益,不断增强其综合竞争力,实现利益最大化,促进其进一步发展。

#### 参考文献

- [1]全小聪.企业会计财务管理及内部控制分析[J].中国民商,2020(2):2.
- [2]李松梅.关于企业会计的财务管理及内部控制分析[J].消费导刊,2020.
- [3]佟莉.新时期强化企业会计财务管理内部控制的方法[J].投资与合作,2020, 355(06):117-119.
- [4]佟莉.新时期强化企业会计财务管理内部控制的方法[J].投资与合作,2020, 355(06):117-119.
- [5]房兰臣.企业会计的财务管理及内部控制分析与研究[J].财经界,2021(8):2.
- [6]董长林.企业会计财务管理与内部控制研究[J].内蒙古煤炭经济,2020(18):2.

**作者简介:**姜先亮(1977,12-),男,汉族,大学本科,籍贯:山东省济南市,财务处处长,研究方向:财务管理。