

企业财务管理中成本控制措施

付 荣

(府谷县财政局国库集中支付中心,陕西 府谷 719400)

摘要:改革开放以来,随着我国经济社会的不断发展,市场竞争愈加激烈。在这样的情况下企业要想在市场中占据足够的份额,那么就要根据自身发展实际情况做好管理工作,对于财务成本管理工作更是如此。本文站在宏观经济的角度对企业财务成本管理工作进行中存在的一些问题进行了全面探讨,并且结合实际情况提出了一些可行措施。希望通过本文可以为相关工作提供一些参考。

关键词:企业;财务成本;管理控制;措施

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.05.049

1 引言

随着我国各项扶持政策的陆续出台,各企业的发展速度变得越来越快。在这样的情况下为了企业能够得到更好的发展,人们对财务管理工作提出了更高的要求。然而就当前一些企业所开展的财务成本管理工作来看,在实际进行中依然存在一些问题对企业的发展造成一定的阻碍。因此企业应当在财务管理工作进行中融入成本控制相关内容,不断采取有效措施对其财务管理模式进行优化。进而实现对产品原材料、运输成本等各项内容的成本进行有效控制,最终提高工作效率。进一步降低企业在各项经营活动中所需要投入的经营成本,使企业得到更加健康长久的发展。

2 企业财务管理中实行成本控制的重要作用

在社会经济高度发展的今天,企业的成本控制工作主要包括对企业管理部门既定资源的整合开发以及利用等一系列内容。企业财务管理工作是企业各项生产经营活动进行中不可缺少的重要工作环节之一,主要是对财务工作的预算计划及相关内容所采取的一系列控制措施。在企业财务管理工作进行中,要严格的遵循我国政府部门所制定的一系列法律法规。通过该项工作的进行可以有效预防企业在不断前进中可能遇到的一些财务风险,保障企业经营工作的高效发展。而要想做到这一点,企业在日常事务中就应当对财务管理工作进行中所耗费的成本进行严格控制,从而尽可能的以最低的经营成本获取最高的利润,只有这样才能让企业取得更好的发展。随着我国市场经济的进一步完善,成本控制工作对企业的发展变得越来越重要。通过该项工作的进行不但能够使企业合理的避免发展中可能存在遇到的一些财务风险,还能使企业财务管理的整体工作水平得到实质性的提高。企业的财务管理工作在进行中将各类资金的流动情况进行汇总,将其作为领导、管理、决策企业各项活动的基本依据。在该项工作进行中,需要将各类财务信息完整的记录在案,保障各项财务信息的准确性。企业在生产管理工作中进行难免会出现并

购或者是融资等额度较大的资金流动情况。在资金流动的过程当中会有诸多不确定因素对其正常流动产生阻碍,因此企业要想得到更好的发展就必须要结合自身各项事务开展实际情况进行科学的财务管理工作,从而对自身资金的成本进行有效控制,实现对各类资源进行有效调配促进企业的正常发展。除此之外,相关从业人员在工作中应当严格按照财务管理中的相关制度开展工作,保障财务管理工作的标准化以及规范化,促进企业财务管理核心竞争力的发展。对于一家企业来说,发展的根本目标是为了获得更高的利润。要想使其经济利益达到最大化,就需要企业在各项事务进行中进一步加大对财务管理工作的控制力度,成本控制工作在进行中主要以原材料生产成本为核心内容。

3 企业财务成本管理现状分析

企业本身所具有的财务成本管理水平和企业的发展情况有着非常密切的联系。如果财务成本管理工作中在实际开展的过程当中由于种种因素的影响出现缺陷,那么将会使资金管理等各项管理工作无法正常进行下去。当前我国企业在财务成本管理工作进行中存在着三个较为突出的问题:

第一,企业内部工作人员的市场观念有待进一步加强。就一般情况而言,企业的各项生产经营工作是建立在成本的基础上。如果企业在生产经营工作中进行需要投入的成本相对较为低廉,那么说明该企业可以通过较少的资源投入得到更多的产品、服务。然而低成本并不意味着企业可以在后续经营活动中获得高利润,企业的有些工作人员在日常工作中对市场的实际需求了解程度相对较低。认为只要进一步加大产品的生产力度,采取必要措施降低产品成本就可以使企业获得较高的经济效益。这种观念是明显错误的,企业如果在生产经营中一味的加大生产力度降低成本,只会导致企业内部的产品堆积如山。即便是可以在短期内获取一定的利润,但是长期如此必将会导致企业的亏损。而造成这一现象的一大主要原因是企业的财务成

本管理工作进行质量相对较低,各项成本管理工作并没有落到实处,导致企业的管理人员缺乏正确的生产观念,在成本管理工作中出现决策上的错误;第二,一些企业的成本管理体系存在优化的空间。当前国内很多企业在财务成本管理工作进行中采用的依然是较为传统的管理体系对财务成本进行管理。随着时代的不断发展,世界范围内财务成本管理工作已经产生了极大的变革。传统的管理方法已然无法满足企业的实际发展需求,传统的财务成本管理体系不仅缺陷较大,而且在实际执行中更是存在许多漏洞。在传统的财务成本管理模式应用中,财务决策工作往往是以财务成本核算工作为主要前提的。这种模式在应用中无法在第一时间内发现核算工作中存在的缺陷,进而导致企业出现财务决策上的失误。除此之外财务成本管理工作容易流于表面,未能将财务成本管理工作的效果充分的发挥出来;第三,有些员工在财务成本管理工作进行中未能尽职尽责。当前企业财务成本管理工作在实际进行中还存在一个较为严重的问题,那就是员工的工作态度不过关。一些企业为了得到更好的发展,不断挖掘工作经验较为丰富的人员。在招聘时过度注重员工的个人工作能力,而对于员工的思想品质则往往不予关注。一些员工在工作中缺乏合作精神,事不关己,高高挂起。这种情况的存在给企业的健康发展带来了一定的不良影响。企业成本管理工作进行中企业往往会将成本管理工作交由专门的人员对其进行负责,这样的方式会使企业内部其他员工出现财务成本管理工作与自己关系不大的念头。

4 提高企业财务成本管理水平的控制措施

4.1 完善管理制度,加大工作人员专业能力培养力度

当前我国一些企业财务管理工作进行中存在一定问题,而完好的制度可以有效的解决大部分问题,为此企业应当根据自身发展需求对当前已有的制度进行优化。完善的成本管理制度可以使财务成本管理工作在进行的过程当中有所依据,而一些企业管理人员对这一情况了解的并不充分。此外为了有效提高财务成本管理工作进行质量,企业应当进一步加大对财务成本管理人员专业能力培训力度。培训的内容应当具备一定的丰富性,不但包括相关的一些法律法规,还包括财务成本管理工作进行中常见的一些问题。让财务成本管理人员能够通过培训工作的正常进行深刻的认识到财务成本管理工作对于企业发展所具有的重要意义,让其在日常工作中能够自觉的对其工作行为进行规范。

随着科技的不断发展,计算机技术由于其本身在实际使用中所具有的一系列优势已经在财务成本管理工作当中取得了极其广泛的使用。要想使财务成本管理工作质量得到保障,企业应当引入财务信息化管理系统。结合财务管理工作开展需求及时更新信息化系统。

成本管理制度的更新,尤其是对财务成本管理软件硬件管理制度等,更要结合企业的实际需求对其进行及时补

充,使得财务成本管理工作能够向着信息化的方向发展。从而有效提高财务成本管理的实际效果以及有效性,降低财务工作人员的工作难度。企业财务管理工作本身所具有的专业素质与加强财务成本管理工作质量有着非常密切的联系,要想使财务成本管理工作质量得到显著提高就要想方设法提高财务人员的专业水平。为此企业应当对其内部已经走上工作岗位的财务人员展开培训工作,从而使财务人员的工作技能以及专业素质得到全面提高。在对会计人员进行招聘时,应当加大对会计人员的要求力度,要求其必须只有相关职业资格证书并且通过岗前培训之后才可以走上工作岗位。除此之外在日常工作中应当进一步加大对财务人员职业道德的教育力度,通过各种途径让财务人员明白财务成本管理工作对于企业发展所具有的重要意义。让财务管理人员能够在财务成本管理工作中起到良好的带头作用,让每一个财务人员以身作则带动其他工作人员参加到财务成本管理工作当中。

优化财务管理制度,全面提高企业内部全体工作人员的专业素养以及职业道德可以使财务成本管理工作质量得到有效提高。

4.2 健全预算制度,做好资金管理工作

企业财务成本管理工作在实际进行当中包含的内容相对较多,而预算则是其最为主要的一项内容。要想使得财务成本管理工作实际效果得到有效保障,就需要根据公司发展目标及其他要素对预算体系进行优化。企业在不断发展时各个部门应当根据各项工作开展的需求编制好相应的预算,而这些预算将会在后期的企业的各项进程应决策产生一定的影响。为了有效保障预算工作的可靠性,企业应当建立起一个专门负责预算编制工作的部门对每个年度企业所获得的总利润进行全面研究,并且将其根据其他部门的运营需求分散到其他部门当中。而各部门在进行预算编制工作时,应当以企业的总体为预算编制工作进行核心进行预算编制,对各部门的编制程序进行适当调整,从而获得最好的预算组合。各个部门在日常工作中应当严格执行企业制定的各项财务制度,对财务管理工作进行有效管理,进一步强化企业对财务管理的控制。企业的领导层应当对企业各部门财务成本控制情况进行事实了解,制定出相应的制度让各部门参加到预算考核工作中。通过这样的方式可以使财务成本管理工作更为更加顺利的开展下去。除此之外企业还应当做好资金管理工作,将各项资金管理工作落到实处。具体而言需要做好以下几个方面的内容:

第一,企业应当根据各项事务的开展需求对资金的使用范围进行有效分析,使得每一分钱的作用都充分地发挥出来。根据事务开展的需求展开预算工作,对各种资金的基本使用情况进行详细了解。通过这些工作的进行可以尽可能的保障资金运转的可靠性。而对于负责保障资金运转的财务部门在日常工作中应当对资金运转情况进行严格

考核,只有考核合格之后才可以让资金再次进入运转;第二,每个月月初或月末财务人员应当做好资金的收支计划,对各类资金的实际使用情况进行全面了解。然后结合企业实际发展做好资金计划书,让企业当前账面上已有的资金可以全面满足后续企业各项事务的开展需求。保障企业即使是面临特殊情况也不会存在资金短缺的不良情况;第三,应当进一步加大存货以及应收账款的管理力度,在库存货物方面要尽可能的防止货物的积压。货物积压太多会导致企业出现资金周转困难。健全预算体系、做好资金管理工作是保障财务成本管理工作质量的两项重要内容。为此企业各个部门应当严格落实预算管理制度,进一步加大对资金管理工作的重视度,从而有效提高企业的财务成本管理水平。

4.3 加强监督力度

对于企业来说,要想有效保障其经济效益就需要采取有效措施进一步加大对企业财务成本的控制力度。企业财务成本管理工作进行中根据管理工作实际需求有效提高成本管理监督力度,可以使得企业实现财务管理创新。具体加强财务成本监督力度时可以根据以下的内容进行:

第一,企业管理层应当结合企业的实际发展情况建立起一个专门负责监督工作的机构。监督机构中的工作人员有权了解企业成本控制工作的实际进行情况,例如各项费用的支出收入等等,并且可以不定期的对这些资金的去向进行监督。在监督时一旦发现问题存在应当立即采取针对性的措施对其进行解决;第二,企业监督检查部门在工作中应当加大对财务成本管理工作的监督力度。在这一工作的基础上应当采取内外结合的方式有效保障监督工作的实际进行效果,防止财务成本管理工作出现短期行为。在加大监督力度的同时,应当给予内部审查工作以必要的重视。企业开展内部审查工作最为主要的目的是对财务工作的实际情况进行监督管理。内部控制工作作用的全面发挥,可以有效保障企业财务管理水平,因此企业领导应当给予内部审查工作必要的支持,在企业中设立一个独立的内部审查机构。同时为了保障该机构作用的发挥,应当给予其相应的权利防止其工作开展中受到来自其他部门的不良影响。此外企业还应当进一步完善财务监控制度,财务人员只有在受到监督制度的约束之后才能够更加自觉的规范自身的工作行为,全面减少短期行为的发生概率,尽可能保障各项财务信息的真实准确性。加强企业财务成本管理的工作的监督力度可以在企业内部成立一个专门的监督检查部门,同时企业还应当进一步加大内部审查工作进行力度,有效发挥监督作用提高财务成本管理水平。

4.4 加强资金管理,实现企业可持续化发展

资金链的连续可以使企业更为稳定的发展下去,因此在保障企业财务管理工作正常进行的前提下企业应当做好资金管理工作。只有这样才能够在有限的资金条件下使其经济效益得到有效保障。除此之外企业应当进一步加大

财务管理工作进行力度,保障资金的有效利用。对投资行为进行合理管控,最终形成标准化的企业财务管理体系。无论是对于何种企业,要想取得更好的发展那么就必须要采取有效方式对其资金进行管理,而这也是其各项经营活动最为根本的保障。一旦资金出现缺口或者是企业的资金周转受到阻碍,那么企业的很多活动都很难能继续进行下去。为此企业应当在成本控制工作进行良好的基础进一步建立起资金管理制度,来对资金的周转行为进行全面监督,让每一笔资金实现收支平衡。只有这样才能够为企业带来更为稳定的发展,实现资金管理的科学性以及合理性。

4.5 加强企业管理,实现经济效益最大化

企业要想获得更多的利润就应当根据当前发展的实际情况采取适当的管理行为。为此财务部门应当做好市场调研工作,从而让企业的领导层做出合理的投资预算。同时企业的高层领导应当充分认识到成本控制工作的正常开展对于企业发展所具有的重要意义,尤其是原材料、人力资源成本以及流通运输成本的控制更是要从多层次去对其进行控制。要用前沿发展的思维落实对成本的控制,防止出现不必要的浪费。

5 结束语

采取必要的措施全面提高企业财务成本管理水平可以有效促进企业的生产发展。就当前而言,由于种种因素的影响,一些企业在成本部成本管理工作进行中依然存在着一定的问题。因此结合企业的实际发展需求进一步健全财务成本管理制度,加大培训力度,全面提高企业人员的专业素质,做好资金管理以及加大监督力度。这些工作的进行可以使财务成本管理工作得到有效提高,企业高层人员应当重视这几项工作,从而让企业获得更好的发展。

参考文献

- [1]李雅婷.基于会计成本控制的企业财务管理模式分析[J].大众标准化,2021(19):218-220.
- [2]刘峥峥.基于市政建设工程财务管理及成本控制对策的研究[J].今日财富,2021(19):97-99.
- [3]余欣阅.成本控制视角下的中高端酒店财务管理策略分析[J].财会学习,2021(25):108-110.
- [4]杨云.房地产企业财务管理与成本控制协同管理探析[J].财经界,2021(25):157-158.
- [5]蓝固山.后疫情时代企业财务管理中税务风险成本控制探究[J].营销界,2021(34):140-141.
- [6]方俊生.成本控制在中小企业财务管理中的重要性[J].中国中小企业,2021(08):104-105.
- [7]金蕾.试析企业财务管理中的税务风险成本控制策略[J].中国集体经济,2021(17):143-144.

作者简介:付荣(1979,10-),男,汉族,陕西府谷人,本科,中级会计师,研究方向:县域民企财务管理价值再造。