

医院成本核算在医院经济管理中的应用

李茂春

(大庆龙南医院,黑龙江 大庆 163000)

摘要:医院成本核算技术是医院经济管理当中最为重要的基础技术之一,旨在提高和改善医院经济管理环境。医院成本核算技术的应用对医院经济管理有很大的帮助。当前医院经济管理方面存在部分漏洞,如果想要弥补这些漏洞所造成的损失,改变医院当前的经济管理现状以实现医院的资金可持续发展,医院成本核算是一个可行的方法。因此,本文主要就是研究和探索在目前中国社会的发展水平之下医院成本核算方法应用在医院经济管理当中的可行性和实际意义。

关键词:医院成本;经济管理;成本核算

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.05.061

1 引言

当今时代,经济管理已经成为各行各业都离不开的一种手段,和人们的生活息息相关。在当前经济发展的大背景之下,医院成本核算方法已经成为顺应医院经济管理可持续发展的必要手段。成本核算的方法能够将医院的资源充分有效地利用起来,不浪费丝毫经济成本的投入,这是一种科学合理的经济管理方法。医院成本核算在医院经济管理中起到举足轻重的作用,旨在为医院的经济管理提供有力帮助。

2 医院成本核算的概念与意义

医院成本核算的概念就是通过准确记录、合理的归集和计算医院经济运行过程当中实际投入的资金成本,总结出医院的成本信息。医院的经济运转是比较快速的,所以必须在进行医院成本核算的时候要做到及时和准确,根据及时总结出来的经济成本信息去帮助管理者其进行战略的制定、实施和及时的调整,保证决策的科学性和准确性。医院成本核算主要包含四个基本内容:首先是确定成本对象,医院中成本也有自己相关的分类,其次是将医院成本对象分类。例如,在医院中经常将成本核算对象分为成本中心和利润中心。成本中心是指去业务辅助部门、管理部门和后勤部门,利润中心是指临床部门、医技部门和全员。再次就是确定成本内容,成本内容的确定根据分类后的成本对象所决定。然后就是确定成本分摊基础和成本分摊程序。最后就是编制医院成本核算报表,实现医院经济可持续发展和管理。医院成本核算需要首先在医院建立一个决策支持系统,运行医院大量的成本核算和信息整合。在医院的经济管理当中,成本核算能够帮助医院经济发展和维持医院的竞争地位。医院成本核算的管理是一个不间断的工作,因为医院经济一直在不

停地运转的技术,医院成本核算在新时期背景下也需要不断地进行优化和发展。

医院经济管理人员的工作职责就是科学分析医院经济现状,为医院管理者的决策提供相关支撑材料。医院成本核算在经济管理中的作者体现在医院内外两个方面。在医院内部,可以及时了解和反馈医院经济现状,帮助医院管理者进行相关经济管理决策。在医院外部,可以帮助政府确定整合医疗行业的发展方向,正确引导非营利性机构的发展步骤。当前,医院成本核算技术在医院经济管理的应用研究已经引起国内外研究学者的重点关注。医院经济成本核算技术对当前时代医院经济管理来说是意义巨大的,是医院经济正常运转的保证,其应用价值与策略值得探讨。

3 医院成本核算在医院经济管理中现状分析

3.1 医院成本核算专业人员不足

计算当前医院成本核算人员所使用的方法还是根据基本会计准则和财务制度核算方法,这种方法是成体系的,会受到各种主观客观因素的影响。从本质上来说,当下采用的医院成本核算方法已经不能满足当今时代的需求,亟需建立一套完整的成本核算方法和成本管理体系。当今时代医院的类型也是多种多样的,成本核算的方向和偏重就会有明显不同,所以需要建立起来结合医院自身经济成本特点的医院成本核算方法和体系。科学合理的成本核算体系的建立是解决当前医院经济管理现状的好方法。如果想要建立起上述医院成本核算体系,医院就需要投入资金去招聘相关专业性人员,因为当前医院的成本核算人员专业性较差,还需要不断进行相关知识的学习和补充。

3.2 医院成本控制工作不够到位

医院成本控制主要包含三个方面:事前成本核算、事中成本控制和事后成本反馈。但是目前医院成本控制工作中特别忽视事中成本控制的这个因素,完全把注意力集中在医院收入和支出的对比之中,这种方法是不够科学和合理的。这是一种极为片面的经济成本控制方法,完全没有将成本控制中的所有环境因素问题考虑进去,导致在中途出现很多成本浪费的情况。因此,医院应当改变这种现状,贯彻落实医院成本控制的三个基本环节,不能忽略任何一个环节的核算工作,以实现医院经济资源的最大化利用。在医院成本控制中保证医院经济的可持续发展。

3.3 医院绩效核算体系不够完整

当前很多给员工进行绩效审核和奖金发放是建立在员工所在科室成本核算的基础之上的,这种方法表面上来看是利于科室的管理,其实是将员工绩效审核管理带进了一个误区。其实成本核算和奖金发放之间的关系已经被很多人所误解。医院现行的绩效考核体系建立是不完整的,需要重新思考成本核算与奖金发放之间的关系,利用科学合理的方法去进行医院绩效核算体系的建立,解开员工对成本核算和奖金发放关系的误解,实现医院经济利益的最大化。

4 医院成本核算在医院经济管理中的应用策略

4.1 医院成本核算的制度完善

当前医院的成本核算方法难以满足需求,计算方法老旧不够科学合理。但是成本核算的方法是否能够顺应当今时代医院经济管理所需是十分关键的问题,所以医院需要不断对现有的成本核算制度进行完善和改进。成本核算的制度以前主要是依靠基本会计准则和财务记账核算方法准则来进行的,这是不够的。医院成本核算最重要的就是要保证全面性,这里的全面是指医院医疗成本、管理成本、检查成本、人工成本、器械成本等。在成本核算的全面有保障之后,医院还应该招聘专业的经济管理人员合理设置各个成分的权重,进行专业的医院成本核算。核算成本方法随着时代社会变化在变化,因此医院需要为专业管理人员不定期地进行相关知识的培训,保证其专业性和时代有效性。

4.2 医院核算成本指标的健全

医院的成本核算工作是较为复杂的,不同部门的核算指标都是不相同的,所以成本指标的确定也是一个重要的问题。成本指标主要应当从预算、考核、监督这三个方面去划分具体科室指标和科室具体负责人。成本指标的设计主要就是为了鼓励医院员工工作,促进员工工作

的主动性和积极性。员工认识到成本指标和自己工作之间的密切联系就会把医院的利益和自己的利益看作一体。医院成本核算指标的建立首先按应当遵从医院发展的整体目标。这个时候容易出现医院整体发展目标和各科室发展目标不一致和不协调的现状问题。主要原因是各个科室由于其自身的特点需要在发展时候进行某个方向的偏重,很容易与医院发展方向产生很大是偏差。这时候成本核算指标建立过程中就需要考虑到发展方向之间的矛盾,尽量保证指标确立的方法能够将这种矛盾最小化,进而实现医院经济利益的最大化。成本指标建立主要的要打破各部门之间的屏障以及各部门与医院总体发展的屏障,建立合理的指标计算方法,帮助医院经济管理工作实现本质上的提高和高质量的发展。

4.3 将医院成本核算落实到最小单位

医院成本核算本身就是属于医院经济管理的体系当中,但是目前医院成本核算的措施没有具体落实到每人和每日管理当中。成本核算落实到最小单位的方法可以是在工作中做到每日管理、每日工作量收集、每月检查工作、每季分析和奖励。这种落实到最小单位的经济管理方式是在提高医院经济管理的质量,提高医院成本核算的速度,进而保障了医院成本的控制和医院的经济社会利益。医院成本核算落实到最小单位能够将医院资源利用实现最大化,将员工的工作定量化,实现多劳多得的奖罚理念,有助医院社会和经济利益的快速高质量发展。当然,医院成本核算工作也需要去搭建一个日趋完善的日常成本核算管理系统,将日、季、年的管理进行系统化。在这个日常成本核算管理的系统建立中,医院也可以借鉴其他医院的成功案例和方法,实现最符合医院实际情况管理系统的搭建。还有一个需要注意的问题就是在医院不同部门的管理中,不能采用一刀切的方式和方法。医院管理者应当站在宏观把控的角度上首先确定大框架的核算指标,在根据实际情况调整最小单位的核算标准,实现资源利用的最大化。

4.4 利用高新技术手段帮助医院成本核算科学化

医院的成本核算工作是十分复杂和庞大的工作,单单靠简单的人力管理是远远不够的,不仅不能够保证效率还不能保证准确率。当前时代计算机管理信息手段不断更新,可以支持医院实现智能化和简洁化的经济管理。医院成本核算的管理是一个不间断的工作,因为医院经济一直在不停地运转的技术,医院成本核算在新时期背景下也需要不断地进行优化和发展。高新技术的发展能够带动医院经济管理不断优化和发展。医院可以招聘相

关计算机管理系统建立人员,根据医院自身成本核算的特点,建立能够全面、科学、快速、精准进行医院成本核算工作的组织决策系统。并且这个成本核算决策支持系统需要计算机技术不断地进行改进和优化,实现医院成本核算的动态化管理。计算机高新技术也可以组装设计成产品,帮助医院运营的便利化。所以高新技术人员也可以根据医院成本核算实际需求去进行产品设计和开发,这样可以助力成本核算在医院经济管理中的作用。高新技术手段还有助于帮助医院进行医疗资源的合理配置,帮助医院管理者在成本核算中建立一个科学、智能、准确地核算管理体系,保证医院医疗资源合理分发。换句话说就是这种管理体系能够帮助实现管理的流程化和规范化,帮助医院合理划分现有的医疗设备资源,进一步发现和分析医院各种现有资源的潜在价值,让医院的整个运营更加顺利和快速。

4.5 制定具体专业的医院成本核算方案

一个具体可行的医院成本核算方案如何设计是当前医院经济管理中最为关注一个问题。成本核算方案的确定需要以上四个方面的支持,也就是综合成本核算指标、成本核算质量、高新技术助力成本核算和健全成本核算制度去展开工作。医院成本核算方案需要首先了解医院的实际情况,然后设计相对应的成本核算流程和成本核算的具体工作体系。在成本核算方案制定的时候需要了解医院各个科室的具体成本核算情况,例如急诊科和普通检验科在医院所承担的责任和价值是不同的,急诊科并不是医院经济效益的体现,相反检验科的效益比较能够代表医院的经济效益,所以对于不同性质的科室成本衡量标准应该设计不同。成本核算方案在设计时候也需要考虑到激励措施的使用,激励机制在成本核算中的体现的是必需的,这是医院员工积极性的源头。医院管理者应当在成本核算的时候就在医院员工心中树立成本意识,引导员工从医院成本效益出发去开展后期的工作以及理解相信的奖惩制度。

4.6 利用成本核算提高医院的社会竞争力

随着新时期经济的快速发展,医疗行业的经济也呈现出了繁花似锦的现象。越来越多的企业单位开始尝试在医疗行业的开拓和发展自己的经济事业,促进了医疗行业竞争机制的产生与发展。在医疗行业中成本是最为关键的一个因素,只有将医院医疗成本进行科学合理的控制才能保证医院在社会市场中具有竞争力。医疗成本核算工作的成功与否取决于医院成本管理人员的工作能力,医院成本核算管理人员必须在工作过程中表现出其

专业性,促进医院管理产生良好的效益,进而保证医院在医疗行业的社会竞争力。因此,医院成本核算管理人员的工作必须形成一个规范,这个规范性的体系能够保证管理人员快速抓住医院医疗成本和各科室基本开支和收入的关键点,在保证医院医疗服务水平的同时提升医院的经济收入效益。医院的社会竞争力一旦能够满足当下时期的需求,就能够在医疗行业占有自己的一席之地,因此医院竞争力的提高也是医院经济管理工作高效运行的保障。

5 结束语

总而言之,医院成本核算是医院经济管理中最为关键部分,影响着整个医院社会与经济效益的发展与进步。医院成本核算目前还是存在很大的问题,但好在现在国家社会各方面的管理人员都在关注这个问题。所以在未来医院经济管理方面,政府和相关技术人员会在当前医院成本核算的基础之上建立行之有效的新的核算方法,以保证医院的经济效益,进而从根本上提升医院为社会服务的能力。医院成本核算本质上是为了推动医院基础设置改革和医院医疗成本的控制,对于医院经济管理有十分重要的贡献。

参考文献

- [1]陈丽珍.全成本核算经济管理模式在医院绩效考核管理中的应用[J].中国管理信息化,2021,24(22):26-27.
- [2]翟慧敏.全成本核算经济管理模式在医院绩效考核中的作用[J].现代经济信息,2019(24):110.
- [3]熊黛林,窦蔻,韦祎.全成本核算经济管理模式在医院绩效考核的应用探究[J].今日财富,2019(13):138.
- [4]黄永超.全成本核算在医院经济管理中应用的问题和对策[J].纳税,2019,13(07):188+190.

作者简介:李茂春(1987,4-),男,汉族,山东肥城人,学历:学士,职称:中级会计师,研究方向:医院成本管理、全成本核算。