

关于国有企业财务管理信息化的思考

王海英

(国家管网西南管道兰成渝输油分公司,四川 成都 610036)

摘要:新时期社会经济不断发展,信息化背景下信息技术水平不断提升,信息时代的到来,改善了行业发展现状,促进行业朝着信息化方向发展。计算机在会计财务管理中得到广泛使用,会计信息化成为企业财务会计工作的重要发展趋势,企业引进会计信息化,给企业财务管理带来巨大影响,在企业信息化试点的过程中既有积极影响也有消极影响。本文通过分析国有企业财务管理信息化发展的必然性,分析财务信息化推进现状,针对现状提出管理信息化的措施。

关键词:国有企业;财务管理;信息化

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.05.076

1 前言

企业管理核心是财务管理,新时期的财务管理是重要内容,财务管理对企业发展有重要作用。企业通过先进的财务管理可以提高企业管理质量,实现企业的长远发展,新时期国有企业的发展需要财务管理创新,这是企业赖以生存的主要手段。在国企中,财务管理需要创新管理方式,使用财务管理信息化促进企业创新,将促进国有企业的发展,推动企业的转型。财务管理创新是市场经济发展背景下的必然手段,是新时期企业发展创新的重要途径。

2 财务管理信息化的重要性

2.1 企业经营管理信息改革的需要

新时期信息技术与财务管理工作结合,是目前企业财务管理工作改革的重要内容。由于受到传统财务管理观念的限制与影响,企业的财务管理形式较为僵硬,对企业的现代化发展产生负面影响。国有企业财务管理信息化改革在新时期有极为明显的必要性,传统以资金运作为对象的财务管理模式无法适应信息化时代下的经营管理。随着社会的发展,各行各业逐步实现了信息化改革,信息化技术推动了生产经营效益。国企管理工作中的经营、决策等都需要信息的支持,因此在信息化背景下只有借助“互联网+”进行改革与创新,才可以提高管理效率与管理水平。国企信息化改革就是要让财务工作不再受到局限,打破传统信息封闭式管理过程,确保企业内部信息与外部供应链的整合,对打开市场促进企业长远发展有积极意义。

2.2 网络信息技术发展倒逼企业创新

网络信息技术的发展让各行各业发生了巨大变革,这其中信息化发展速度加快,实现了行业创新。新时期网络信息建设让网上结算、信息资源共享成为趋势,是企业管理内容的重要组成部分。与传统管理工作相比财务管理信息变革提高了财务管理工作的准确性与重要性,从而提高了管理质量,信息化财务管理模式在企业管理中被广泛推广,受到重视得到认可。财务管理部门管理资金往来与企

业应力情况,财务部门需要对内部资金的流动与具体支出情况进行审核与整合,根据资金使用情况以及相关资料编制成报告,为企业决策、金融投资提供合理的参考。为避免各项财务风险,保证企业全部资金的安全,确保资金运转合理,保证数据信息的安全性与完整性,这是企业财务管理内控的重要部分。国企是我国市场经济中最主要的组成部分,是我国经济组成的主体,也是经济发展的重要支撑力量,为推动我国的经济发展作出了巨大贡献。但是市场经济背景下国企发展面临市场压力与国际压力,在信息化技术渗透各行各业的过程中,企业只有创新,借助互联网技术实现自身发展,才可以提高自身竞争力,才能够保证自身的发展优势。

2.3 宏观环境需求

从外部环境来看,现阶段社会发展需要信息,拥有足够的信息能掌握资源,企业要想实现长远稳定的发展就需要掌握更多的信息,是新时期企业发展的必经之路。面对全球性激烈发展,企业在这个过程中所遇到的风险与挑战都非常严峻,企业只有通过高科技信息化技术手段来增强企业外部竞争力,同时借助科学财务管理的信息化强化内部控制。国企在财务管理信息化管理是增强内控实现管理的重要部分,进入大数据时代之后国企要想在市场中立足,就需要将财务管理贯彻在企业的业务流程中,让管理人员准确掌握财务信息,保证企业决策的合理性。对财务管理工作而言,财务信息是将复杂工作简单化,简单工作程序化的过程,计算机技术节省了市场上企业财务人员的工作时间,让会计处理信息更精准可靠,保证工作质量与效率,让财务人员将工作精力放在管控与观测等方面,提高财务管理活动质量。市场经济背景下财务管理信息化成为企业发展的需要,提高企业经营管理的水平,传统会计管理重视事后管理,财务信息化强调事前预测和事中控制,借助数据信息建立模型,对经营业务进行推演,提高财务信息的多元化协同化,根据不同信息的分类核算与汇

总,让财务与业务相结合,让物资、信息、资金等整合为一体。

2.4 完善国有企业集团管理

财务信息化能够完善国有企业管理模式,实现企业在资金、人力资源中的管理^[1]。一方面国有企业应规范使用资金,重视对资金的管控,加强对集团总部权属单位的控制,提高财务控制。通过财务信息化了解权属单位资金使用情况,加速资金的周转减少资金占用情况;权属单位的生产情况集团能够随时掌握信息,提高生产管理水平与防范风险。另一方面财务信息化管理能优化资源配置,增强集团融资与偿债能力,通过对权属单位进行监督控制来保证经营活动的有序开展,确保资金的使用规范合理。

3 国有企业财务管理信息化存在的问题

3.1 企业财务管理信息化不受重视

国有企业管理意识对企业发展有重要意义,国企规模较大,同时涉及部门较多,经营管理内容繁琐,同时一些管理人员在管理中重视生产与销售,重视利益为第一,忽视了财务管理的信息化建设。虽然信息化已经成为趋势,可是信息化不断发展的过程中,贯彻信息化并不简单,因此部分国企在财务管理中仍旧使用传统管理方式,通过会计核算、预算结算完成情况进行考核,从而确定实际工作任务,但是财务管理信息化并没有渗透其中,财务软件与业务并没有结合。信息化贯彻不及时不利于从财务管理角度分析数据,财务部门无法实现全面有效地监督与管理。现阶段一些国有企业财务管理工作中使用的财务管理软件都无法实现对整个生产环节进行管理,重视事中管理,无法从事前做好预测分析时,这种管理模式与先进的管理有一定的差距。国有企业应该重视该方面的问题,与先进软件签订合同,根据企业需要来制定高效的财务管理软件,提高企业管理的信息化水平。

3.2 财务系统缺乏稳定性

财务系统运行中为保证信息化技术充分发挥效益与提高财务系统性能,需要更新系统和做好数据备份。现阶段国有企业管理内容繁多,需要先进技术人员作为支持。实际上国企财务管理信息化软件操作人员很多是兼职,或者是其他部门的技术人员,非专业计算机人员,不能保证操作的技术性与专业性,导致企业的信息化管理存在诸多问题^[2]。结合现状来看,这种情况不利于企业财务管理水平的提升,甚至会给企业财务管理工作带来安全隐患。企业数据管理中,信息安全意识不强,很多管理人员提出建立防火墙与下载杀毒软件,就可以保护信息数据的安全。实际上网络安全问题并不简单,网络信息问题层出不穷,黑客等恶意攻击也会影响到信息数据的安全。倘若企业没有建立起高级别安全防火墙,忽视专业人员的投入,就会导致国企信息数据有泄露风险,影响到国企的经营管理。随着信息技术的不断发展,国企需要更高级别的安全管理机制保护财务信息,需保证财务信息的安全。

3.3 技术人员信息化水平不高

实现国有企业财务信息化管理需要高素质人才的支持,新时期企业需要高素质复合型人才,专业人才既要掌握丰富的计算机知识,也要精通财务方面的知识,但是当前企业发展并没有足够的复合型人才。当前的国企财务管理人员没有足够的技术与技能,对财务信息化了解不够,仅仅了解部分的会计准则、会计制度。因此使用过程中财务管理价值并没有充分发挥出来。企业内部精通计算机软件的人才较少,不能与软件开发人员进行有效的沟通和交流,导致软件开发滞后,不能满足国有企业财务信息化管理内容的需要。软件开发之后财务人员只是经过短期培训就开始使用新软件,不了解软件功能,忽视信息化软件使用存在的故障问题,导致使用过程中存在问题,影响企业的决策,甚至给企业造成巨大的损失。工作人员的综合素质对财务管理工有重要影响,但由于当前财务管理工作中缺乏综合全面的人才作为支撑,以至于影响财务管理工作的质量^[3]。

3.4 部门管理信息相对独立

国有企业信息化的实现不仅仅需要建立财务管理部,而是需要企业内部多个部门的支持与协作,如此才可以提高财务管理质量。财务管理信息化需要联合内部多个部门,是涉及面广且工程量大的项目工程,要想提高财务管理水平保证财务管理工作的信息化开采,在建设的过程中就需要企业多个部门结合,提高管理效率。根据对国有企业财务管理信息化建设的认识,现阶段的信息化管理过程中,一些部门之间并没有实现有效的联合,规划不够合理,同时业务系统与财务数据之间数据结构并不明确,部门之间在建设信息化的过程中仅仅考虑部门的需要,根据部门实际需要来建设。财务管理人员对部门的建设参与程度不高,增加了财务信息化管理难度,导致财务信息难以发挥价值成本。财务管理人员对各个部门的建设程度参与不够,增加了财务管理的信息化的难度,导致财务管理系统制作困难,忽视了内控节点,增加了财务管理风险。受到多种原因现实,财务信息共享程度有限,信息资源共享与管理水平受到局限。整体上来看财务信息的共享程度不高。

4 推进国有企业财务管理信息化的有效措施

4.1 重视企业信息化建设

国企发展中要想推动企业财务管理信息化建设,管理人员就需要意识到信息化建设的重要性。立足现状,企业管理人员首先要有长远的战略性思维。当前管理人员忽视信息化而重视经营效益的表现,对财务管理建设的忽视影响了企业的长远发展。现阶段信息化速度加快,在市场中谁能够掌握信息就是掌握市场,同时也就可以提高企业的市场发展能力^[4]。如果企业在发展中没有做好企业财务管理工作就会有信息泄露的隐患,导致企业存在巨大的隐患,引发企业经营管理安全事故。因此国企在管理工作中

除了要重视企业的盈利能力,还要重视企业的信息化建设,意识到建立财务信息化系统的重要性,并且积极向国内先进单位学习财务信息化的途径。倘若企业有能力开发软件,所研究工作需结合实际情况研发,确保研究出来的软件满足实际建设。财务管理信息化建设的过程中软件开发必须要重视企业发展情况,在系统研究工作企业需要投入资金与人力,让信息建设为企业发展做贡献。根据企业的需要,重视财务预算、结算工作顺利进行,对企业财务管理中各环节数据进行有效分析来提高管理水平。企业需要积极开发信息化软件,借助软件开发将数据录入其中,生成管理分析资料,不仅仅能够节省大量时间,还可以提高数据分析精准度,对企业决策、管理工作提供信息支持。

4.2 提高财务软件信息安全

在建立财务管理系统滞后,要不断更新与完善软件数据库,让数据库能满足企业的实际发展需要,重视安全管理。首先建立起安全防火墙,从而保证企业网络安全保证信息安全。其次对软件进行定期升级,保证系统的安全,在系统中不断优化细节,从而满足企业发展的需要。数据系统的更新与完善,能够更好满足企业发展需要。其次,加强对财务工作人员在网络安全方面的培训工作,现有财务人员已经掌握一定的专业财务知识,但是网络安全、财务软件操作能力一般。在这种情况下企业应加强管理,重视网络安全培训,强化信息化素质培养,让技术人员能了解安全防范意识,直到能够熟练操作财务软件,熟练完成与财务管理相关的内容即可。最后,对软件系统建立起安全泄露机制,在财务信息化管理中一旦出现安全问题就会泄露企业的正常管理。为降低信息泄露的风险,需要建立信息泄露风险机制,明确信息管理职能。一旦存在信息泄露的现象,就要及时处理。日常经营管理中加强对信息泄露的处罚,如此才可以在遇到安全问题的时候快速应对^[9]。

4.3 打造专业人才队伍

新时期国企管理需要招纳先进人才,人才对企业管理与创新有重要作用,这要求企业需要引进高素质人才,为企业发展增添活力。首先企业要树立积极的形象,只有企业的形象良好,员工在选择岗位的时候才会选择该企业。先进人才挑选企业不仅仅看薪资,也要看企业的发展前景、企业信誉等方面的内容,只有企业发展良好才可以招揽到先进复合型人才,所招揽的人才才可以满足企业实际发展的需要。因此市场上重视招纳先进人才,同时也要重视内部人才的培养,强调内部职工认同职业文化,了解企业业务开展对信息技术的需求。在这个过程中发挥员工的作用,让员工为企业带来更多利润。招纳进来人才之后,将人才与任职情况结合在一起,明确职工分工。国企财务管理部门工作内容复杂,工作人员需要负责不同内容。因此企业需要明确分工,让各部门、个人的操作能力与系统功能结合在一起,提高协调能力,重视对企业管理信息系统的规划,加强技术人员与财务管理人员的沟通与交流。

在人力资源管理中完善各项制度,健全业务与财务,促进两者的一体化发展,避免让制度流于形式,健全业务与财务一体化管理,提高信息化水平。

4.4 建立信息共享与数据处理中心

国有企业财务信息管理信息化水平的提升需要高效的信息化系统建设作为支持,要重视信息系统与数据处理中心的建设。首先企业需要根据内部发展需要,建立完善的数据管理框架,框架囊括企业财务的所有信息,从系统上固化数据系统的源头,在企业内部建立联合多部门的公共数据库,实现企业内部数据信息共享。企业在建设中要重视财务管理数据能力建设,对数据获取、分析、成果输出等能力提出了更高的要求。企业管理需要有效控制信息,减少数据信息的隐患。首先企业财务信息管理需要从多维度出发,建立全方位多维度的管理,确保企业所产生的信息都能够导入到系统中,工作人员能够及时掌握数据信息。其次是业务处理中做好内控点,管理工作围绕内控点开展,以点带面扩宽面积,提高信息化管理的影响力^[6]。其三确保数据管理流程的规范与合理,重视数据的准确性,加强对原始数据的存储与保证能够更好完成数据管理。重视信息系统的建设,能够提高数据价值,推动企业财务管理信息化有重要意义。根据数据系统,国企应建立起信息系统监督程序,需要借助高科技程序,保证财务管理信息的透明度,减少人为操作产生的影响,规范资金使用,减少不必要的支出,这也有利于保证国企单廉政建设。

5 结束语

综上,在互联网、大数据、云平台发展的背景下,科技信息化程度加快,信息技术被广泛运用在生活中,渗透进入各行各业。国企财务管理信息化的实现需要借助先进技术,创新财务管理模式,建立应用信息化财务管理平台,充分发挥财务信息化的管理水平,确保企业的经济效益与社会效益。

参考文献

- [1]滕瑜媚.国有城建公司财务管理信息化建设思考[J].经济管理文摘,2020(16):2-2.
- [2]叶枫.关于制造业企业财务管理信息化建设的思考[J].中国乡镇企业会计,2020(4):2-2.
- [3]易春霞.关于加强国有企业财务信息化建设的思考[J].中国产经,2020,255(23):96-97.
- [4]曹晓波.关于制造业企业财务管理信息化的思考[J].经济管理文摘,2020(9):2-2.
- [5]刘永川.中小民营企业财务管理信息化建设思考[J].市场周刊·理论版,2021(18):2-2.
- [6]刘京萍.新时期国有企业财会管理信息化建设的思考[J].财经界,2020(26):2-2.

作者简介:王海英(1981,7-),女,四川遂宁人,本科,助理会计师,研究方向:财务管理。