

# 企业成本控制精细化管理的策略

于海媛

(丰润生物科技股份有限公司,黑龙江 哈尔滨 150060)

**摘要:**精细化管理方式具备较强的科学性及先进性,是一种有效的成本管理对策。一些企业在开展成本控制工作的过程中,受到复杂环境的影响及成本管理能力的限制,导致管理成效不够明显。为此,企业应该积极探索新的成本控制管理路径,加强对精细化管理方式的有效利用,同时增强信息化建设意识,采用优化精细化成本控制环境、做好精细化管理的监管以及细化成本管理目标等方式,不断提升企业成本控制精细化管理水平,为重要决策工作提供基础支持。通过全面且高效的成本控制与精细化管理的深度融合,能够在促进企业可持续发展的基础上,提高企业核心发展实力,进而创造更多社会效益。

**关键词:**企业成本控制;精细化管理模式;全面预算方式

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2022.05.082

成本是企业进行经营管理过程中不可缺少的重要资源,企业经营成本主要包括生产成本、人力成本、管理费用以及资金成本等,整体构成相对复杂,实际工作流程较为繁琐。在新经济常态下,企业的成本管理能力直接影响经济效益,同时一定程度上决定了生产成果。在企业成本控制工作中引入精细化管理,不仅可以帮助企业维持稳定发展,降低资金风险发生概率,提高资源利用率,还能减少管理效率低等问题,提升企业的综合竞争实力。

## 1 精细化管理的应用原理及成效

精细化管理是一种新型管理方式,企业通过总结长期发展经验得到,将标准化管理作为依托和基础,强化了数字化及系统化建设,从而得到一种持续性、协同化管理形式。精细化管理具体指落实管理责任,将管理责任具体化、明确化,它要求每一个管理者都要到位、尽职。第一次就把工作做到位,工作要日清日结,每天需要对当天的情况进行检查,发现问题及时做好纠正及处理等。在企业成本控制中应用精细化管理方式需要始终坚持三个基本原则,即高专业水准、细节化管理以及科学量化处理。通过相关工作的顺利开展和落实,能够充分体现精细化管理的实际作用和价值,精细化管理应具备较强的持续性,不仅需要对比过往经营管理经验进行总结分析,还要重视经营效益,增强创新意识,不断优化和调整成本管理流程,积极转变传统的粗放式管理模式,让成本管理更加精细化,从而为企业创造更多经济效益和社会效益。

## 2 企业成本控制精细化管理的应用要点

### 2.1 保证决策的科学性,明确全员参与方向

为了让企业精细化管理拥有坚实的基础及合理依据,应加强对内部业务活动的分析和总结,明确业务内容的基本需求,有针对性的开展精细化管理工作,同时逐渐改进管理方式,各部门领导人员需充分发挥自身的组织引领作用,搭建信息交互平台,构建大数据库,加强企业成本控制

信息化建设,促进重要数据信息的共享,结合实际情况研究企业发展过程中存在的不足之处,为企业重点的决策工作提供充足依据。除此之外,落实精细化管理的过程中,应合理明确不同岗位的职能及责任,做好管理流程的优化和重建,增强管理规则整合意识,激发员工的积极性,全面参与到各类工作的落实中。

### 2.2 坚持稳扎稳打原则,不断增强创新意识

为保证精细化管理的效率和质量,企业员工需始终坚持服从原则,严格按照相关的考核制度进行业绩考评,管理层工作人员应认真分析精细化管理机制的实际应用情况,合理调整管理方式,让企业能够维持良好的运行状态中,进而创造更多利润。企业需要在经营管理过程中不断创新成本控制精细化管理模式,让自身的管理方式具备更强的适用性,通过调查分析外部的市场环境,明确实际的管理目标和方向,进一步实现对内部发展状况的监督管理。企业管理人员应深度挖掘精细化管理资源,提升企业创造经济效益的能力,在此基础上,让企业的发展更加稳固。

## 3 企业成本控制中精细化管理工作涉及到的主要问题

### 3.1 缺少先进的精细化管理意识

在部分企业中,开展成本控制工作的过程中,精细化管理理念的应用通常会遇到阻碍,主要原因是一些领导及员工缺少对精细化管理的认知,一些领导人员过于重视创造经济效益,而员工则唯领导命令是从,缺乏自主思考及学习能力,在以上因素的影响下,企业各项业务活动无法实现有序开展。部分企业中的管理人员为了简化精细化管理应用流程,选择照搬照抄其他企业的精细化管理模式,但在相关工作的过程中,体现出较强的不适用性,无法给企业带来助推力。久而久之,导致企业内部成本控制的精细化管理与实际发展情况及市场环境发生脱节,很难给企

业带来显著的经济效益,无法达到理想的精细化管理目标。

### 3.2 缺少全面的预算管理体系

精细化管理的主要功能体现在“精”,同时需将“全面”作为重要基础,但部分企业在开展成本控制工作的过程中缺少全面预算,导致预算工作无法体现实际作用和价值。部分企业中预算部门的组织结构不够合理,且预算工作任务无法严格按照相关的规定要求进行安排和落实,致使开展成本控制工作时缺少全面预算作为基础依据,不断出现成本支出增加、浪费企业经营资源的情况,一定程度上阻碍了企业的稳定发展。企业应编制合理的全面预算方案,为成本控制提供坚实基础,保证预算工作不断拓展覆盖范围,应用到各类不同的经济活动中。

### 3.3 缺少科学的精细化管理制度

开展成本控制精细化管理的过程中,完善的管理制度是基础保障,同时也是各岗位工作人员落实相关工作的重要依据。在部分企业的成本控制精细化管理中,缺少健全的管理机制,无法突显成本控制工作的有效性,且精细化管理工作很难得到正确衡量及准确判断,一定程度上降低了企业的管理质量和水平。虽然部分企业建立了精细化管理制度,但是主要构成过于单一,缺少激励机制和评价考核机制,致使员工在工作中缺乏积极性和热情,频繁出现工作失误和漏洞,精细化管理的目标难以实现。

### 3.4 缺少有效的精细化管理监督

在企业生产经营过程中,开展成本控制相关工作时,不能缺少完善的监管体系,在保证经济效益的情况下,提高工作效率和质量,部分企业缺乏监管意识,一定程度上阻碍了自身的有序发展。首先,开展前期预算工作时,监管工作的主要内容是逐一对比成本控制方案,有效监管风险预测产生的效益,保证每项工作的安排都能满足企业发展需求,避免因过多重复性工作给管理人员带来压力和负担,减少各项业务活动中物料成本以及人工成本的投入;其次,针对事中成本预测开展监控工作时,部分企业缺乏实时动态监控意识,无法有效应对市场环境变化,难以保证按照预期的时间完成成本控制效益把控任务;最后,在事后成本控制分析过程中,部分企业的成本控制人员过于主观臆断,缺少对客观影响因素的综合分析和考虑,将多数精力放在成本控制产生的效益方面,缺乏监管意识,一定程度上忽略了其他财务指标的实际变化情况,对企业管理人员产生误导,影响企业的稳定有序发展。

### 3.5 缺乏精细化管理信息化建设

大数据时代的发展背景下,部分企业发生了量的改变及质的飞跃,不仅让各项工作变得更加便捷,还为企业的实际发展带来更多经济市场的实时动态,为适应新经济常态的更高要求,企业需要积极转变经营管理方式和思想观念,树立正确的管理理念,从而创造更多经济效益。但部分企业缺乏信息化建设意识,很少在工作中应用大数据技术

及互联网技术,没有构建大数据平台,导致各部门之间依然存在信息壁垒,无法实现及时且有效的沟通和交流,很多重要信息由于传递不及时,难以发挥实际作用和价值。在以上因素的影响下,企业的重要决策缺少充足的依据和坚实基础,成本控制中存在的很多问题很难得到良好的处理,给企业带来一定的经济损失和经营风险。

### 3.6 缺少先进性成本控制方法

部分企业经营管理中依然采用传统的成本控制方式,由于缺乏与时俱进意识,致使成本控制工作体现出较强的滞后性。企业内部缺少战略目标的明确,无法为成本控制工作提供重要的导向作用,通常情况下,依据历史发展数据开展成本预算工作,且相应的管控方式过于粗放,在不断变化且日趋复杂的市场环境中表现出不适应性,甚至会与新经济常态的发展要求之间产生冲突。与此同时,企业的成本控制方式与新时期的发展之间存在脱节的情况,导致成本控制无法满足精细化要求,弱化了管理工作的有效性。

## 4 提升企业成本控制中精细化管理应用水平的有效对策

### 4.1 强化企业对成本控制精细化管理意识

思想意识决定行为举止,为保证企业成本管理中精细化管理工作的有序落实,企业管理人员应不断增强精细化管理意识,深刻理解精细化管理理念的重要性。由于企业的管理层人员在实际工作中发挥着关键的引领带头作用,企业应立足于对管理层人员的分析,强化管理人员对精细化管理的认知及掌握,从而在各项工作开展及落实过程中起到动员的作用,激发员工的积极性,全面参与到企业经营管理中。此外,企业还应定期组织召开管理层会议,结合实际发展情况,为成本控制工作人员提供合理的建议和意见。成本控制包含的主要内容之一为节约资源投入,相关人员应明确成本控制的实际意义,即利用最少的成本投入获得最高的价值,创造更多经济效益,在以上工作不断得到落实的过程中,能够提高企业成本效益。

### 4.2 加强全面预算管理优化成本控制环境

为了让企业的成本控制精细化管理拥有坚实基础和充足依据,应增强全面预算管理意识,结合实际情况合理调整和优化预算部门组织结构,健全预算管理组织,成立内部的全面预算管理委员会,主要成员有企业的管理层人员、财务人员及业务人员等,确保每项预算工作都能得到执行和落实。此外,企业需要制定科学的预算规划及准确的预算决策,并聘请领域内的专业人士为全面预算工作的开展提供指导,以防预算工作与实际出现较大偏差。企业应提高对预算编制工作的重视,结合对经营发展历史的总结和分析,以此为依据提高预算编制工作效率和质量,让企业内部的资金运行更加规范和有序,提升自身的成本控制水平。增强预算执行意识,完成预算编制工作后,应认真落实预算工作,并安排专门的工作人员监督预算执行状

态,充分体现预算编制环节的作用。此外,应构建完善的预算管理体系,立足于成本控制的角度进行分析,保证预算工作的全面性和有效性。

#### 4.3 建立完善的精细化管理机制

企业在不断扩大发展规模的过程中,会变得越来越规范,同时不断提高对成本管理规范化建设的重视。为保证企业全面落实精细化管理工作,体现此种管理理念的先进性和有效性,应建立完善的管理考核机制,让成本管理更加高效。企业应积极转变传统的思想观念,合理优化管理模式,始终坚持“走出去”基本原则,尤其对于部分管理能力较弱的企业而言,应积极借鉴优秀企业的管理经验,进一步提高综合生产经营效益。企业需要科学划分不同部门及岗位职工的职能及责任,合理明确考核指标和标准,管理人员应详实记录各项工作的数据信息,并做好相应的整理和分析工作,为其他部门各项工作的顺利开展提供依据。结合精细化管理要求,加强与企业实际发展情况的深度融合,保证考核工作的公开性及公平性,提升企业规范化、精细化管理水平。

#### 4.4 加强成本控制精细化管理的监督管理

在企业成本控制中引入精细化管理理念,相关工作的落实不能缺少相应的监管措施,且监管工作的力度决定了企业的经济效益,直接影响企业的稳定发展。开展成本控制精细化管理监管工作的过程中,应保证融入到不同活动中,针对成本控制包含的前期准备工作而言,应将其作为监管重点,企业需要严格审核原材料采购环节,包括材料品质、种类、规格、数量以及发票等。同时,安排专门的工作人员定期检查内部存放的原材料,避免因外界环境因素影响整体质量。开展成本归集工作时,企业应提高对计划成本与实际成本之间偏差的重视,做好主要原因的分析工作,及时采取有效措施做好调整和处理,避免出现库存严重积压的情况。企业需要认真总结和分析成本控制工作,主要包括各项财务数据,为下一阶段的工作开展提供合理依据。

#### 4.5 加强成本控制精细化管理信息化建设

在很多行业的实际发展中,信息技术得到广泛应用,企业不断增强信息化建设意识,为各项工作的顺利开展提供便利条件,对于企业的经营管理而言,大数据化是必经之路。企业需要重视构建现代化信息系统,积极采用数据化管理方式,在成本控制精细化管理过程中,引入新型信息系统。为保证管理人员能够熟练操作信息系统,企业应增强专业化培训意识,定期组织管理人员参加信息技术培训学习,并制定相应的考评机制,检验培训成果,避免浪费资源。企业的管理人员应明确信息技术应用流程,充分利用先进性软件整理分析成本数据,减少传统人工操作方式带来的误差,节约人力资源成本,提高工作效率。企业管理人员可以利用相关的计算机软件整理及核算业务活动开展过程中产生的各类数据,从而更加全面的掌控企业实际

经营情况,提升成本控制水平。

#### 4.6 不断创新企业成本控制方式

传统的粗放型管理模式无法满足新时期发展需求,企业应转变自身的思维方式,不断创新和优化成本控制方式,为战略目标的顺利实现提供充足依据。企业需增强精细化管理工作的组织开展意识,定期安排员工进行精细化管理活动,为各项工作的顺利落实提供基础保障。企业需要转变被动管理状态,树立主动管理意识形态,深度学习和了解精细化管理方法,在管理工作中充分体现自身的主观能动性,并严格监督关键部门的成本管控工作。除此之外,营造良好的成本控制精细化管理氛围,激发员工的工作热情,从而在成本管理过程中体现出较强的积极性,增强员工精细化管理知识学习意识,不断提高自身的专业技能,确保在实际工作中能够做到熟练应用精细化管理技巧和手段。

### 5 结束语

在很多企业的实际经营管理中,避免不了会出现不同程度的成本控制缺陷,在资源投入不断增加的情况下无法体现实际成效。为降低由此带来的经营风险,企业应增强精细化管理理念的融入意识,让成本控制目标得到合理划分和落实。企业需结合实际合理明确成本控制精细化管理方向,做好统筹规划及战略部署,为相关工作提供正确导向,同时,采用先进性精细化管理的方式完成成本控制工作,不仅可以优化企业内部资金和资源的配置,还有利于企业创造更多经济效益和管理效益。此外,企业需积极响应新时期节能增效的号召,建立完善的全面预算体系及监督管理制度,创设良好的成本控制精细化管理环境,强化企业的成本管理能力,保证在投入最少成本的前提下获得更多收益。

#### 参考文献

- [1]张玉霞.制造企业成本控制中精细化管理策略的应用研究[J].技术与市场,2020,27(4):2.
- [2]肖华胜.基于企业成本控制精细化管理的策略探讨[J].现代营销:信息版,2018(8):1.
- [3]周峰.施工企业成本控制精细化管理的应用[J].经济管理:文摘版,2016(7):155-156.
- [4]赵静.精细化管理下的企业成本控制策略[J].中国集体经济,2021(5):2.
- [5]陈慢丽.企业成本控制中精细化管理的应用策略分析[J].中国中小企业,2021(7):2.
- [6]郑驭.企业成本控制中精细化管理的实施价值[J].财会学习,2020(14):2.

作者简介:于海媛(1986,9-),女,汉族,辽宁北票人,本科,主管会计,研究方向:未实现损益。