

企业加强管理会计研究

王兆军

(大庆市德宏祥会计服务有限公司,黑龙江 大庆 163316)

摘要:市场经济环境的不断变化,给企业的发展带来了巨大的挑战,企业要想实现稳中求进发展,还需在内部管理改革方面下功夫。立足企业会计工作现状,想方设法地推动财务会计向管理会计趋势过渡,推动会计工作质量的持续改进,满足企业现代化发展的需要。本文主要对企业管理会计建设的意义和问题及对策进行阐述,希望对企业管理会计应用价值的充分发挥起到积极参照作用。

关键词:企业管理会计;业财融合;财务共享

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.06.052

企业灵活运用管理会计,可为经济成长注入强大的动力,但影响管理会计作用发挥的因素较多,还需本着具体问题具体分析的原则,在人才保障和技术保障及制度保障等方面下功夫,整体性地推动企业建设和落实管理会计工作展开,利用管理会计全面取代企业的财务会计,满足新时期企业会计工作的实际需要,从而推动企业的与时俱进发展。

1 企业加强管理会计建设的意义

管理会计是现代企业的经济管理活动,主要针对企业的当前和未来的资本流动,利于拓展企业的效益发展空间,为管理决策提供价值依据,推动企业会计等工作得以正轨化发展。管理会计的应用价值不言而喻,通过把握市场环境信息,帮助企业优化决策,发现与改善企业经营中的不足,提高企业的内部管理水平 and 经济效益。从财务会计中分离出来的管理会计,作用价值发挥离不开数据信息的支撑,有衡量价值与创造价值等作用,能够推动企业发展更加稳定。企业加强管理会计建设的意义,主要体现在以下几方面:

1.1 利于提高核心竞争力

市场经济体制的改革进程加速,企业间的发展竞争越发激烈,企业唯有加强内部改革,才能逐步提高市场竞争力和占有率。要求企业的管理层从长远的发展角度入手分析财会工作,积极推动财务会计向管理会计转型,通过两项工作的融合,充分发挥管理会计在提高企业财务管理水平和核心竞争力等方面的作用价值。

1.2 利于提高经营管理水平

财务会计的工作内容包括监督与核算等方面,工作中需花费大量的资源和经营成本,要想实现企业资源的整合优化与高效利用,还需紧跟时代发展步伐,利用管理会计整合分析企业在业财方面的数据信息,为企业的经营管理提供价值的信息参照,充分发挥数据信息的利用价值,从而达到理想的经营管理成效。

1.3 利于规避财务风险

管理会计的工作展开,通过整合与分析判断财务数据信息,实现企业资源的优化配置,以有效降低企业经营成本,利于企业合理控制业务经济活动,从而效益最大化。管理会计可全面管控企业的整体经营情况,为企业的战略决策制定提供完整可靠的信息,及时发现和规避存在与潜在的财务风险因素,积极推动企业良好运转。

2 企业管理会计工作中存在的问题

2.1 认识不够到位

清晰认识管理会计的职能和定义及重要性等方面,是企业规范展开管理会计工作,实现管理会计价值充分发挥的重要前提。但实际上,企业的管理会计建设工作展开起步晚,缺乏优秀的经验借鉴,导致企业的领导层与管理层对管理会计的认识片面,甚至将财务会计与管理会计工作混淆。尤其是中小型企业,受认知度低与资源和能力限制等因素的影响,对管理会计建设的关注度和投入度较低,对管理会计在企业人才激励和利润实现及成本控制与项目决策等方面的作用理解模糊,认为其是可有可无的存在。因此,思想观念不到位也是影响管理会计建设和效用发挥的关键因素。

2.2 制度不够完善

企业财务会计与管理会计间的差异较大,尤其是在所采用的制度方面多有不同,要想加速企业管理会计建设和推进两者的融合,离不开制度化的约束。但企业的会计制度不够健全,有较大的完善空间,管理会计制度方面的内容缺失,直接影响管理会计工作的规范化和制度化及常态化的展开。

2.3 信息化建设进程缓慢

管理会计的信息化程度与企业管理水平之间存在密切的管理,信息化程度可带动管理水平的提高,管理会计在推动企业发展方面的引领作用更强。但大部分企业的信息技术应用,通常处于浅显化的信息系统基本功能的运用阶段,管理会计与大数据和云计算等先进手段的整合不深入,低水平处理会计信息,直接影响管理会计作用

价值的发挥。企业对管理会计信息化建设重要性的认识不到位,在信息系统建设方面的投入和关注度不足,导致管理会计信息化建设的进程停滞不前。

2.4 缺乏专业人才

企业管理会计效用的发挥,离不开专业人才的支撑。但企业的管理会计建设现状并不理想,企业会计工作的工作量与强度较大,大部分员工无法在适应管理会计模式方面投入更多的学习时间和精力,由于专业知识技能更新缓慢,不能满足管理会计工作的实际需要。工作中缺乏实践经验总结,无法为企业的发展献计献策,也是影响管理会计工作体系逐步完善的主要影响因素。

3 企业加强管理会计建设的对策

3.1 提供思想保障

首先,提高企业对管理会计的认知度。管理会计在企业的经营发展中,能够为经营决策工作的科学合理性展开提供指导,从而加速企业现代化发展的进程。要想充分发挥管理会计的效用,要求企业的领导层与管理层加强对管理会计的理解和认知及重视,内部加强宣传推广,让各级员工加强对管理会计作用价值的了解,形成全员支持和配合管理会计工作展开的良好氛围^[4]。尤其是企业的管理层,需加强自我学习,对管理会计在推动企业资源优化配置和尽快实现经济效益发展目标等方面的价值有着全面的认识。作为全员的主心骨,唯有管理层积极转变思想观念和职责理念,树立正确的价值观念,才能影响职工对管理会计工作的态度,从而发挥上行下效的作用。因此,管理层还需加强对管理会计相关知识的学习,夯实管理会计工作推广和改进等工作规范展开的基础。在企业内部加大宣传力度,开展各种会议活动,积极普及管理会计相关理论,确保各部门员工深入了解管理会计。员工是企业的主人,需想方设法的调动员工工作积极性,引导其积极参与管理会计应用决策活动,从而推动企业的稳定经营发展。

其次,合理选用成本管理方法。企业的成本效益管理工作展开不能一蹴而就,需在现代企业成本效益理念的指导下展开。随着企业间的发展竞争不断增大,需在成本管控与成本核算和计划预算等工作方面下功夫,以不断提高企业的经济效益。根据企业的实际发展情况,不断优化成本管理方法,确保其与企业发展需求高度贴合。

最后,规范落实管理会计理论体系建设工作。理论体系越发完善,更利于实践工作的规范展开。大部分企业已经意识到了管理会计建设的重要性,围绕企业自身的生产经营活动创建了特色管理方法,但管理会计建设仍处于摸索性前进阶段,管理会计的应用水平较低,需加强优化管理会计的工作方法与模式,促使管理会计的理论体系越发完善,实现管理会计效用的充分发挥。本着引进来与走出去的原则,引进先进的做法,借鉴优秀的经验,根据企业的实际情况加强调整,促使企业的专业结构组织

和管理会计工作体系等方面得以逐步优化。虽然理论体系不断完善,但实践中的局限性较大,还需本着具体问题具体分析的原则,解决自身所遇到的问题,促使管理会计理论体系的效用得以充分发挥。还需企业间加强联系,共同解决财务管理与管理会计间的共生问题,在取长补短和优势互补中,促使管理会计的体系内容更加丰富,从而为管理会计的规范应用和创新发展提供内驱动力。

3.2 提供制度保障

企业规范展开经营管理活动,需加强细化处理管理会计制度,夯实管理会计转型的制度化保障基础。管理会计工作复杂繁琐,涉及到绩效考核和成本管理及财务会计核算等方面的内容,在制度完善的过程中,需明确各岗位的职责和义务,促使各项工作得以有序进行。加强业财等部门的联系和协作,发挥各部门的监督等职能。提高各级员工对自身责任的认知,积极为管理会计修订献计献策,加速推进财务会计工作的转型与管理会计工作的创新应用。实际上,企业财务管理和会计工作的整合相对片面,规章制度不够完善是主要的干扰因素。因此,需尽快完善企业会计制度,立足国家现行的法律制度,在企业内部的费用预算和资源利用及财务风险管控等方面建立完善的管理制度,为管理会计的应用和发展提供制度化保障。企业应立足自身发展现状和未来发展需求,在财务管理与会计结合理念的导向下,合理制定企业会计制度,科学规划财务管理的内容,突显融合发展模式的优势,夯实企业发展的条件保障基础。同时,紧跟时代发展步伐,深入推进财务会计与管理会计的融合发展工作,促使财务会计管理方法更加优化与财务会计管理机制逐步完善。

3.3 提供技术保障

首先,建立完善的管理会计信息系统。企业需根据实际情况入手,依托现代信息技术建立完善的管理会计信息系统,利用现代信息化手段助力企业的数据分析与财务决策等工作展开。企业的管理会计信息化系统建设不能主观随意,需做好详细的分析工作,将财务系统中嵌入管理会计模块,提高各信息系统的关联度,打破以往资源浪费等发展局面。企业应当以数据为中心,借助现代信息化手段挖掘与整合和分析非结构化、结构化的数据信息,充分发挥数据价值,提高决策的科学合理性。可以利用云计算统计整理采购和生产及销售等环节生产的数据,为生产预算提供数据参照和指导。企业加强信息化会计系统的建设,更利于提高信息系统的实用性,促使管理会计的价值得以最大化。从实际需求入手合理应用信息化会计系统,在实践中加强系统的改进,逐步拓展系统的功能模块,使其更符合管理会计实际工作的需要。为各部门建立顺畅沟通的渠道,加强各部门间的联系,促使管理会计信息化系统得以实现一体化建设,引导企业的业务活动得以规范展开,推动管理会计的工作质量持续改进。

其次,提高处理分析财务数据的能力。财务数据的分

析工作开展意义重大,直接影响企业的发展规划与计划制定等工作,要想规范落实财务数据分析工作,还需在企业会计转型方面下功夫。企业需规范展开内部建设工作,促使管理体系越发完善,确保会计人员高效落实数据采集工作,从而充分发挥管理会计的作用。企业依托现代信息技术建立数据库,运用先进的存储技术,同时创新管理方法,不断提高其适用性。企业加强财务数据整理,提高数据的应用价值,为企业有序开展经营活动提供信息支撑。引导工作人员提高自身的数据分析能力,灵活运用数据分析方法,充分挖掘财务数据的价值,积极推进企业经营活动的规范展开。

最后,加大管理会计信息的安全防护力度。在管理会计信息安全防护工作方面,需做到以下几点:一是完善企业内控制度。合理划分工作权限,通过设置密钥等防护手段,确保信息产生与传递和存储等环节的安全可靠性。强化管理会计人员的信息安全保护意识,加强管理密码和个人账号,禁止向他人透漏,减少人为操作引起的数据被篡改和丢失等问题。二是防止数据丢失,完善信息备份机制,确保数据信息的完整性与安全性。信息时代的数据呈爆炸式的速度增长,需引入云存储模式储存海量的信息。与数据信息处理速度快和规模较大及安全保护级别高的云存储服务商合作,满足企业安全储存海量信息的需求。三是做好系统病毒查杀和安全维护及软件升级等防护工作。通过病毒查杀发现和预警系统风险。通过软件维护和升级,强化系统的防御能力。安装高等级的网络安全防御系统,加强对病毒和黑客的攻击防范。企业在系统安全防护工作中投入更多的资金和技术支持,根据企业的系统应用情况,科学研发反黑客入侵软件,尽可能地确保信息新系统和数据库的安全。四是提高工作人员的信息素养,要求工作人员充分掌握与灵活操作信息系统,减少人为失误操作引起的系统瘫痪或数据丢失等问题。加强制度约束,形成相互监督和约束及纠正的良好氛围,实现管理会计信息化系统建设和系统安全防护工作得以规范展开^[2]。

3.4 提供人才保障

要想提高管理会计工作人员的职业素养和业务能力,还需加强完善企业的人才引进和培训及激励等机制,实现人才专业优势及自我价值的充分发挥。尤其是政府需加强引导会计行业,鼓励高端会计人才发展,规范高校人才培养,引导高校培养实践技能强和专业技能高的管理会计人才,满足社会发展的人才需求。首先,企业需完善人才引进机制。提高管理会计人才的招聘门槛,招聘水平高与综合性技能强的管理会计工作人员,要求其具备丰富的工作经验和先进的思想观念及较高的职业素养与较高的技能,不断优化企业现有的财会队伍结构体系,为企业的管理会计工作展开注入生机和活力。其次,完善人才培养机制。通过系统化与专业化的培训,提高会计人员

对管理会计的认识,拓展财会人员的知识面和眼界,更新其专业管理会计知识技能,使其能够灵活运用理论知识解决实际工作问题。企业领导需加强对管理会计人员培训教育工作展开的重视,鼓励和引导管理会计人员积极参与各种培训活动,提高自身的理论水平和专业化技能。积极推动管理会计人员学习市场学与管理学等知识,逐步向复合型人才过渡。根据管理会计工作创新发展情况,不断丰富管理会计培训的形式和内容,动态化更新管理会计人员的专业知识技能,使其能够得心应手地展开岗位工作。在大数据时代,注意将云计算技术和大数据技术等现代化手段运用技巧的培训,推动信息化手段与管理会计工作的深入整合。请专家介绍指导,引导管理会计人员充分了解财务会计与管理会计间的异同点和密切关联,灵活运用统计学知识,并不断提高自身的统计学技能,积极为企业的决策工作展开提供帮助。同时,完善企业的考核机制。将考核结果与薪酬待遇和职位晋升等方面挂钩,激励员工不断强化自我学习意识,主动学习先进的技术和方法及理念等,促使管理会计工作得以规范展开。最后完善激励机制,激发管理会计人员的工作潜能与主观能动性,使其能够全身心的投入到管理会计工作中来。通过激励措施,强化管理会计人员的向心力与凝聚力和归属感,提高其责任意识和工作成就感,切实满足管理会计工作展开的人才需要。

4 结束语

企业的管理会计工作展开仍存在诸多的问题,要想加速管理会计建设进程,促使其效用的充分发挥,还需夯实思想保障和技术保障等方面的基础,满足管理会计工作展开的实际需要。同时在制度完善和信息系统建设等方面,注意广泛收集员工的意见想法,促使管理会计工作展开更加贴近企业的实际发展情况。

参考文献

- [1]林金兰.国企管理会计应用中存在的问题及对策探讨[J].企业改革与管理,2021(23):153-154.
- [2]李倩.管理会计与财务会计在企业财务管理中的运用研究[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(12):94-96.
- [3]潘竹.企业加强管理会计建设的研究[J].中国总会计师,2020(7):166-167.
- [4]高华龙.企业加强管理会计建设的策略研究[J].中国总会计师,2021(3):162-163.
- [5]李冰.大数据时代管理会计发展问题及对策探究[J].山西农经,2021(03):107-108.
- [6]刘波.管理会计在企业财务管理中的应用[J].投资与合作,2021(02):111-112.

作者简介:王兆军(1988,7-),男,汉,黑龙江林甸人,本科,会计师,研究方向:企事业单位财务管理与内部控制。