

论企业财务会计向管理会计转型建议与路径

周成龙

(江西新世纪民星动物疾病防治服务有限责任公司,江西 南昌 330001)

摘要:在社会经济快速发展的形势背景下,企业如果要顺应社会发展趋势,适应市场发展需要,那么应实施改革创新,以此应对激烈的市场竞争形势所带来的挑战。在企业改革创新过程中,需要加强促进财务会计向管理会计的转型,以此有助于企业达成可持续发展战略目标。本文就企业财务会计向管理会计转型的路径进行分析和探讨,以供相关人员参考。

关键词:企业;财务会计;管理会计;转型;建议;路径

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.06.115

1 财务会计与管理会计职能作用

企业中财务会计与管理会计发挥了重要作用,能够辅助企业管理层与企业职工掌握企业发展现状以及未来发展方向,以此促进企业管理层有针对性地制定企业发展规划,并且辅助企业职工更加有效地完成本职岗位工作。为增强企业市场核心竞争力,获取市场份额,提升企业的社会地位以及增强企业社会影响打下坚实的基础,提供数据支持,进而可以体现财务会计与管理会计的重要价值,对于实现企业的可持续发展战略极为关键和重要。

1.1 财务会计职能作用

依据当下一些企业经营管理具体特点,可以得知财务会计师在会计标准规范以及相关法律法规要求下能够向相关主体提供科学合理精准的财务数据报告,而企业通过财务数据信息获取所需要的内容,从而掌握企业当下状况以及财务信息报告,有针对性地制定有助于企业正常稳定发展以及实现可持续发展战略目标的决策。

根据分析财务会计具体内容得知财务会计的职能作用发生了变化,具体的工作则是填写和完善财务数据报告,通过整理相关数据,有助于制作会计工作报表,辅助企业应用所获取的财务数据信息^[1]。

1.2 管理会计职能作用

和财务会计职能作用相比较,管理会计与财务会计存在一定的差异。

首先,针对企业内部工作进行分析,展开相关工作时没有突破时空限制,在完善了部门工作以后,具体的报告不需要有针对性地生成,因此管理会计职能作用不会侧重于对于财务数据的统筹和应用,而是以提升企业的经营管理效率作为主要目的^[2]。在发挥管理会计作用过程中,需要清晰企业的具体管理情况,并根据企业实际经营状况调整既有的管理模式,确保企业的经营管理工作在良好的环境下实施,而企业在投资方面也能够获取精准可靠的数据,为企业经营管理以及投资提供重要参考依据。所以,企业实施管理会计模式需要有效解决财务数据相关问题,更加侧重于企业

的生产活动,通过实施监管工作及时发现企业生产业务工作存在的问题,企业管理层可以在第一时间明确存在的问题,而在问题扩散以前,采取有效的解决措施辅助企业改善经营现状局面^[3]。

此外,企业在制定发展战略过程中能够获得数据支持。而在此需要注重的问题则是企业在展开管理会计工作中会产生一些问题,如果仅仅依靠会计工作人员记录相关数据,那么难以产生理想的效果,因此需要积极应用信息技术、大数据技术、云技术等促进企业有效展开管理会计工作。

由此可以得知,针对财务会计与管理会计的职能作用进行分析,有助于企业更加全面地掌握企业的实际财务状况。和财务会计相比较,管理会计在管理方面发挥的作用更加显著,并且发挥的作用更加精准,确保了财务的科学性、合理性以及有效性^[4]。因此,企业不但需要清晰当下财务状况和预测财务工作目标,还需要通过分析档案数据了解原来财务状况。所以,管理会计的职能作用不但可以分析和处理相关的数据,还可以辅助企业预测财务目标,辅助企业管理层清晰企业未来的发展方向和发展趋势。

2 财务会计与管理会计存在的差异与关联

2.1 财务会计与管理会计存在的差异

针对企业财务会计与管理会计的职能作用进行分析,得知财务会计与管理会计存在一定的差异,同时相互关联,而存在差异主要表现在以下方面:

首先,财务会计与管理会计的工作方向体现财务的经营状况,体现企业的财务经营情况一般采取核算的方式,目的是有效地监管企业的业务状况,有助于企业经营发展;而管理会计通过应用管理措施为制定企业发展决策提供支持,以此增强企业管理的成效^[5]。

其次,财务会计与管理会计的支持力度不同。财务会计仅仅将工作侧重于记录财务数据,不会针对财务数据进行深入探析;而管理会计与企业的业务密切相关,在清晰业务状况前提下,针对财务数据进行深入专业分析,以此掌握企业的发展状况,并制定发展规划。

最后,实施依据不同。财务会计与管理会计根据不同的条件展开相关工作。而财务会计更加依靠政策方针以及法律法规,并且不能任意调整工作内容,因此受到一定影响;而管理会计主要面对企业的管理,所以所获得的数据会依据企业的具体经营管理状况调整和优化,因此具备较为显著的灵活性和适应性。

2.2 财务会计与管理会计之间的关联

首先,相互辅助、相互作用。财务会计与管理会计都是服务于企业的经营,因此管理会计可以通过财务会计获得所需要的数据信息,提升管理质量,以此为企业制定决策发挥重要作用。

其次,财务会计与管理会计的工作目标相同,都是为了辅助企业增加经济效益,而财务会计通过展示信息让相关人员获取企业的经营状况,并且吸引投资方,以此有助于企业增加经济效益;而管理会计通过促进内部经营工作的实施,以此通过制定目标促进企业获得更多的经济效益。

3 企业财务会计向管理会计转型的重要意义

财务管理工作极其关键和重要,对于企业的管理发展发挥了重要关键的作用,需要注重财务管理工作,那么应积极有效地展开管理工作,不但有助于企业应对管理发展存在的困难,而且有助于增强企业市场核心竞争力,增加企业市场经济效益。在经济不断发展的背景下,企业如果采取传统的财务会计工作模式,那么难以增强自身竞争能力,企业如果要获得强大的发展动力,那么需要发挥财务会计职能作用,不但需要统筹财务数据,而且还需要发挥财务数据的作用和价值,以此获取并体现有助于企业价值的信息,从而制定企业的战略发展规划,因此财务会计需要积极向管理会计转型,而这是企业管理发展的必然方向,同时也是企业在管理发展中需要重视的内容。

在社会经济快速发展的形势背景下,企业为了增加自身经济效益,达成可持续发展战略目标,那么需要针对自身的经营管理工作实施精细化管理。企业对于财务工作以及人事管理方面应调整和优化管理模式,而极其有效的方式则是将传统粗放型的管理模式转型为精细化管理模式,以此达成理想的目标。所以,在当下激烈的市场竞争形势下,企业不仅需要重视财务数据,而且还需要认识到管理会计发挥的作用,并且采取有效的措施促进财务会计转型为管理会计。

3.1 满足企业发展需要

激烈的市场竞争使得企业需要具备危机风险意识,并且增强自身市场核心竞争力,提升自身的社会地位,以此达成可持续发展战略目标。如果要发挥管理会计的作用和优势,那么企业需要转变管理观念,调整和优化组织结构,有效提高财务管理工作质量。针对于管理会计的具体运作,需要将原始财务数据作为依据,不但可以让企业更好地获取真实准确的数据信息,并且有助于针对企业制定的发展战略实施专业评估,以此为企业的发展指明方向。由于管理会计

关联到了企业的所有经营管理工作,所以财务会计工作需要依据一定的标准积极落实。而企业需要在实施财务会计工作基础上,制定相应的发展目标,促进与自身发展实际情况相吻合相适应。

3.2 契合大数据形势

在当下大数据被积极广泛应用到企业的管理发展中以后,企业更加注重大数据发挥的作用和优势,所以企业的会计工作需要有效借助大数据平台和大数据技术基础上,针对财务数据信息进行专业系统的分析和有效的处理。此外,大数据与财务工作积极融合促进了企业针对财务数据进行核算以及储存,以此减轻企业职工工作负担和压力⁹。

在应用大数据技术发展的形势下,企业财务会计工作产生了一定变化,不但需要完善基本的财务工作,而且还需要明确数据信息的价值,以此为企业管理层制定决策提供重要参考依据。大数据技术的发展对于企业的一些工作提出了一定要求,企业的会计工作人员同样需要重视大数据技术的应用,不但要发挥大数据技术作用,完善本职岗位工作,而且还需要针对财务数据信息进行有效处理,以此明确企业各个部门具体的运作情况,从而以全局思维分析和应对财务工作。因此,财务会计向管理会计的转型是大数据发展形势下的必然发展规律和基本需求。

4 企业财务会计向管理会计转型的具体路径

4.1 转变传统管理观念

对于当下企业的财务工作进行分析,可以得知很多企业仍旧以财务会计作为主要工作内容,企业更加注重财务报告,但是却不能针对数据所产生的价值进行深入探析。企业在制定发展决策时缺少相关的数据作为支持,因此需要以财务会计向管理会计的转型作为企业制定发展规划和战略目标的重要参考依据,那么应从企业职工工作认识方面入手,只有企业逐渐重视管理会计的作用以及积极实施管理会计工作,那么才可以确保企业管理层与企业的会计工作人员认识到管理会计对于企业发展产生了重要作用和价值。在企业内部会计工作人员能够在转变管理观念基础上,通过接受专业培训,以此培养会计工作人员财务数据分析能力。

4.2 建立专业管理团队

对于企业的发展,会计工作人员自身工作认识、职业素养、工作能力水平的提高,对于建立专业团队极其关键和重要,能够有效地展开财务管理工作,提高财务管理效率和质量。具体可以从以下方面落实:

首先,针对财务专业知识的培训极其重要,通过向财务工作人员传授专业知识,让财务工作人员建立财务管理体系,并且加强专业练习以及实践操作,这样会计工作人员在具体的实践操作中才能够掌握管理会计相关知识以及基本技能,以此提高自身的专业能力水平。

其次,需要辅助会计工作人员更加快速全面地掌握企业的财务状况,并且在引入了管理会计管理观念基础上,针

对财务问题进行处理。另外对于会计工作人员的管理,还需要制定相应的机制包括激励机制、评估机制、监管机制等,针对会计工作人员的工作进行全面专业系统的考核,以此建立高水平、高素质的专业管理团队,确保企业的财务工作获得人才支持⁷⁾。

最后,为了让会计工作人员能够顺应社会发展趋势,增强信息化认识,那么需要注重信息技术方面的培训。通过开展信息技术专业知识和专业技能的培训,辅助会计工作人员在较短的时间内掌握与会计相关的专业技能,提升会计工作人员工作效率和工作质量。

4.3 健全完善管理体系

虽然一些企业的财务工作已经不能适应社会发展形势以及满足自身发展需要,但是企业的财务会计向管理会计转型并不意味着摒弃财务会计的作用和价值。如果企业将财务会计与管理会计有机结合,有效发挥财务会计与管理会计的职能作用,那么可以辅助企业正常稳定发展。如果要有有机结合财务会计与管理会计并发挥两者职能作用是较为困难的,那么就需要建立并完善管理体系,发挥管理体系的纽带桥梁作用,推进财务会计与管理会计积极融合,并深入到相互之间的核心内容,从而发挥财务管理体系在企业管理发展中的作用。建立管理体系不但要注重内部架构的完善,还要制定相应的制度,以此提供保障,进而可以促进企业逐渐完善管理体系,产生良好的管理效果⁸⁾。

4.4 创造良好发展环境

企业如果要想实现财务会计向管理会计的转型,那么需要拥有相应的配套体系,以此才能够明确企业业务与财务之间的主体内容,促进业务与财务之间的积极融合,具体表现在以下方面:

首先,通过提升企业信息化水平,让企业业务相关的数据传输和共享突破局限和制约,而数据信息存在的差异问题也能够得到良好的解决。此外,在互联网信息技术、大数据技术、人工智能技术的发展形势下,会计工作人员能够通过应用互联网平台在较短的时间内获得业务与财务的数据信息,为业务和财务有机融合奠定基础。

其次,会计人员如果要深入到企业的业务工作中,在提升自身工作能力水平基础上,需要提高自身的综合素质。

最后,企业的业务工作人员不但要有效地完成岗位工作,还需要积极地与会计工作人员探讨工作内容,并且能够应用财务管理观念展开自身业务工作,以此为企业增加经济效益,奠定业务财务基础⁹⁾。

4.5 健全内部组织结构

在企业明确财务会计向管理会计转型的组织结构前提下,可以更快地实现转型目标。一方面,企业有机调整组织结构,同时搭建财务会计与管理会计之间的桥梁。比如财务部门设立会计工作小组。而在业务部门设立会计工作小组让管理会计与财务会计工作人员能够更加系统全面地掌握企业的管理发展情况,从而有助于企业应对和解决当下存在

的问题;另一方面,企业在了解具体的经营状况下通过设计管理会计具体制度内容,进而清晰管理会计具体工作内容。此外,会计工作人员能够掌握管理会计的工作内容和程序。企业还需要将财务会计制度与管理会计制度积极融合,从而制定综合性会计制度,以此推进企业经营管理工作有效展开和落实¹⁰⁾。

5 结束语

综上所述,企业如果要在当下市场竞争形势下,增强市场核心竞争力,获得更多的市场份额,那么需要明确市场发展形势,并且在清晰市场发展要求基础上促进财务会计向管理会计的转型,而这需要耗费较长的时间,而且需要以企业经营发展状况作为基础,这就需要认识到企业财务会计与管理会计的职能作用以及财务会计与管理会计存在的差异与关联,并且还需要认识到企业财务会计向管理会计转型的重要意义¹¹⁾。在此基础上采取有效的措施完善财务会计向管理会计的转型,包括转变传统管理观念、建立专业管理团队、健全完善管理体系、创造良好发展环境、健全内部组织结构,从而有效地促进财务会计向管理会计的转型,为提升企业自身市场竞争能力、获得更多市场份额、增加企业经济效益奠定坚实基础,创造有利条件。

参考文献

- [1]徐海燕.大数据背景下我国财务会计向管理会计的转型探究[J].今日财富,2021(12):147-148.
- [2]郭旭.财务共享服务下煤炭企业财务会计向管理会计转型分析[J].当代会计,2021(15):72-73.
- [3]成斌.大数据背景下企业财务会计向管理会计转型研究[J].中国集体经济,2021(24):147-148.
- [4]王莉娜.新会计准则下企业财务会计向管理会计的转型探究[J].中国储运,2021(08):198-199.
- [5]孙国星.新形势下企业财务会计向管理会计转型[J].中国中小企业,2021(07):128-129.
- [6]冯锐.铁路企业财务会计向管理会计转型的探讨[J].会计师,2021(12):11-12.
- [7]薛原.企业财务会计向管理会计转型的探究分析[J].时代金融,2021(11):66-68.
- [8]财政部.关于全面推进管理会计体系建设的指导意见[Z].财会[2014]27号.
- [9]朱蕾.企业财务会计向管理会计转型的思考[J].中国集体经济,2021(11):114-115.
- [10]李彦宏.企业财务会计向管理会计转型与融合研究[J].上海商业,2020(12):134-136.
- [11]刘朝霞.关于企业财务会计向管理会计转型的探究[J].当代会计,2020(21):58-59.

作者简介:周成龙(1989,1-),男,汉族,江西贵溪人,本科,中级会计师,研究方向:财务管理。