

# 会计所财务管理中精细化管理的运用

刘小虎

(新疆宝中有限责任会计师事务所,新疆 乌鲁木齐 830000)

**摘要:**精细化管理是近几年所提出的一种全新管理理念,它能够有效通过对各项管理工作的细化来实现强调管理工作的细节,这样就能在基本把控上实现控制各项管理工作的开展实际力度,并确保在贴合会计所运行发展实际需求的同时,实现利用系统进行高效管理,这样就能以细致为基础来做到精细化控制每项工作开展的流程。对此,将精细化管理与财务管理工作进行融合,就能加强财务管理工作的监控职能,并通过扩展其管理渠道来进一步激发财务管理工作的潜能,这样就能确保会计所在经济运行时,能够实现对各项管理的细致化处理,从而就能为会计所的长久发展提供有效的助力。

**关键词:**会计所;财务管理;精细化;措施分析

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.06.148

## 1 会计所精细化管理的概述

对于精细化管理工作的开展而言,其精髓就在于细致,所以它需要确保财务人员在开展相关工作上,能够通过自我职能的有效发挥来确保各项管理工作能够落实到位。而且,在进行各项业务操作时,也要保证财务人员能够精通自身的职业技能,以此才能通过娴熟的业务操作来实现满足对各项经济活动的保障。此外,实现精细化管理也能够进一步提高财务管理执行的力度,并以严格的规范流程建设来实现满足对各项工作的有效开展,进而就能确保在基本工作开展中,通过细致化处理来提高财务人员工作开展的质量与效率,以此才能为会计所的长期发展做好保障。值得注意的是,精细化管理也能在会计所运行的过程中,通过综合效益的进一步提升来提高会计所的经营利润,所以对于精细化管理而言,它能够确保会计所财务管理工作的全面性,更能降低风险因素的存在,这也使得该工作的落实,十分利于会计所的可持续发展。

在会计所进行财务管理工作的开展时,实现对精细化管理的有效融合,能够进一步提高财务数据的真实性,并且也能保证为会计信息的供给提供有效的质量保障。而且,通过精细化管理工作的落实,能够进一步提高信息化的完整度,还能确保财务数据在应用上提高其自身的可靠性,这样就能为会计所的长期发展做好决策,并进一步降低会计所在运行过程中可能存在的风险问题。与此同时,对于会计所的长期发展战略目标来看,实现精细化管理与财务管理工作的全面融合,也能保证通过精细化管理的运作来提高会计所财务管理工作的水平,更能够提高财务管理工作的效率,这也能为会计所的运行发展做好保障,并确保财务管理工作的规范化与科学化,通过成本控制来提高会计所的经济效益,这为会计所的市场竞争能够提供有力的帮助。

## 2 会计所精细化财务管理的特点

(1)对于精细化管理与财务管理工作的融合来看,它能够有效促进会计所全面预算管理工作的落实。毕竟,对于一个会计所的运行与发展而言,管理是各项工作开展的基本手段,因此在运行的过程中,针对财务管理而言,全面预算不仅能够确保会计所在运行时更具有市场发展的眼光,也能保证在投资建设上更加有效地控制自身的运行成本,进而就能在资金流转中,为会计所可能存在的风险问题做好防范保障。同时,实现精细化管理工作的落实,能够为会计所全面预算管理做好支出与收益方面的控制,并按照会计所整体收益的实际情况来制定未来的投资预算,从而就能在与市场结合的前提下,进一步优化会计所自身的投资结构模式,还能计算好会计所自身的资产实际数据,这样就能为预算工作的开展做好准备。除此以外,实现精细化管理工作的开展,也能为会计所的预算投资方向以及未来投资规模等内容进行确认,就能以会计所长期发展战略目标为主,来真正做到提高会计所的经济收益。

(2)对于会计所的运行发展而言,财务管理工作离不开内部控制制度的有效建设,但是实现精细化管理工作的进一步融合,就能够有效提高内部控制制度应用的完整性。毕竟,对于会计所的运行而言,财务风险是每时每刻会发生的一个客观事实,所以防范财务风险就是内部控制工作开展的核心内容。但是,由于当前会计所整体在发展的过程中呈现着发展速度过快且财务管理与现行制度应用不匹配的现象,因此这也导致会计所在内部控制制度建设与应用上,就无法确保财务工作的全面落实。对此,实现精细化财务管理工作的开展,不仅能够有效确保内部控制制度的运行效率,并且也能进一步提高其机制应用的有效性,因此实现精细化管理,就能够进一步加强财务管理工作的落实,并通过对财务内控制度的全面优化来提高会计所财务风险的抵抗力。此外,对于会计所的长期运行发展来看,内部控制制度与财务管理工作的开展具有相互影响的特点,这也使得精

细化管理工作的落实,也能够以细致为前提来实现满足对各项工作的细节进行控制,这样就能通过节点设置来尽可能规避财务风险问题的出现。

(3)对于会计所的长期发展而言,已经实现了应用信息化建设来提高财务管理工作的实际效率,但是随着会计所发展速度的进一步加快,原有的信息化建设显然已经不能为财务决策工作的开展做好充足的保障,因此这种效率低下的问题不仅会导致会计所在决策工作开展中,不能实现为会计所的长期发展做好保障,同时也会使会计所面临着更多的风险问题。对此,实现精细化管理与财务管理工作的全面融合,也能加快信息化建设工作的全面优化,并通过以细致为基本来实现精益求精,从而突出信息化技术应用的实效性,进而就能解决决策工作与实际情况不匹配的问题。此外,通过信息化建设的全面优化,也能保证在基本工作开展的进程中,降低会计所运行成本,加快信息传递的速度及信息的分享与应用,提高决策工作开展的效率,以此能够通过高质量财务信息的保障,就能提高决策工作开展的准确性。

(4)财务管理工作的开展需要通过成本核算进行比较来满足对各项费用的分摊,但是现行阶段的发展过程中,会计所整体发展速度的加快就使得过去此种分摊方式出现了弊端问题,而且也无法保证在进行各项费用分摊的过程中,能够通过科学模型的有效建立来实现满足作业工作的全面开展。对此,实现精细化管理工作的融合,能够进一步加快作业分析模型的建设,同时也能在考虑会计所综合发展情况的前提下,实现对整体工作内容的全部串联,这样就能实现对作业成本的确认。

### 3 精细化管理在会计所财务管理工作中存在的问题

#### 3.1 基础工作不够到位

在现有的会计所精细化财务管理过程中,尽管一些会计所制定了相关的制度和流程,然而在财务管理基础工作的执行过程中不到位,导致财务管理出现混乱状态。同时,在资金支付、费用报销等业务流程中,缺乏有力的财务监管,导致一些业务流程没有严格执行到位,无法保证财务管理活动的规范性。

#### 3.2 缺乏科学合理的预算编制

在一些会计所的精细化财务管理过程中,片面注重短期利益,仅反映会计所每年的年度预算,各部门的参与度较低,加之经费不足,导致设备采购、维修延迟,无法为会计所带来长期利益。同时,在会计所预算编制的过程中,预算编制方法不够科学,以会计所管理费用预算表为例,仅采用了增量预算法,以基期成本费用为基础进行预算编制,难以控制无效费用开支项目,增加了不必要的开支。另外,预算编制内容还不够全面,局限于对产品产量和成品存货的预算,而没有进行人工费用、制造费用的预算,缺乏专门的材料设备资金预算计划,导致产品生产安排不够合理,与会计所生产实际有较大的偏差。

#### 3.3 缺乏完善系统的成本管理体系

在一些会计所的财务管理过程中,片面关注内部价值链成本管理,缺乏外部供应商和销售商的充分重视,没有对竞争对手进行深入细致地分析,便无法制定合理的成本策略。同时,会计所财务成本精细化管理过程中,成本管理内容不够完整,缺乏对会计所成本的精细化分析,没有将其与同行业竞争对手的产品成本进行比对分析,缺乏财务成本分析的深度和广度,不利于精准设定会计所目标成本。

### 4 会计所精细化管理在财务管理中的应用措施分析

#### 4.1 夯实会计所财务管理基础工作

要树立会计所财务精细化管理理念,充分考虑会计所未来发展战略和计划,将精细化财务管理理念融入财务目标制定过程之中,将精细化财务管理与工资绩效相结合,完善支出标准和费用标准,为预算计划、预算执行、财务监督提供依据和参考,不断建构和完善支出费用标准体系。同时,还要构建会计数据系统,实时采集、整理和反馈账簿信息、固定资产信息,为会计核算工作提供信息支持,通过不断夯实会计所财务管理基础工作,使会计所财务管理做到“精”和“细”。

#### 4.2 全面分析财务风险

随着当前整体市场环境发展速度的不断加快,这也使得会计所在运行的过程中势必要面临着更加激烈的竞争问题,如果会计所在基本管理工作运行上,无法提高财务管理工作的开展质量,必然就会影响到会计所的长期发展。对此,在多元化模式的有效支持下,为保证会计所在转型与改革工作上能够提高自身的财务工作管理效果,就必须落实精细化管理模式,这样才能对会计所在未来发展过程中可能存在的财务风险问题进行全面分析,并确保以精细为基础来实现对会计所各项经营活动的情况进行确认,以此才能在会计所未来发展的过程中,预测风险因素,并通过针对性措施的有效应用来防范可能发生的财务风险问题。与此同时,对于会计所的长期发展战略目标来看,为了加快会计所财务工作开展的效率,也要实现在配以精细化管理模式的同时,加大宣传力度,更要通过全员管理意识的提升来鼓励全体工作人员都参与到精细化管理工作中,这样才能推进该工作开展的全面性,并为会计所的良好管理打下坚实的基础。

#### 4.3 实现全成本的控制

对于精细化管理工作的开展而言,要强调全成本控制工作的开展,这就使得在预算工作中,要以基础资料为基础来实现科学预算编制,并进一步通过精细化管理来明确各项工作开展的内容。同时,在预算编制工作开展的过程中,也要确保财务人员能够实现对精细化管理理论的有效掌握,这样才能在基本工作开展上,为外部审计提供更加真实准确的资料。此外,在预算执行时,也要保证对各类项目进行分类管理,更要保证各项支出与预算相一致,进而才能通过监督检查工作的落实来将预算偏差控制在合理范围内,并提高会计所精细化财务管理工作的有效性。

#### 4.4 健全财务管理体系

由于当前会计所在运转的过程中存在着财务数据过于庞大的现象,所以这就会导致传统财务管理已经无法实现对会计所现行发展进行保障,甚至可能会出现由于财务信息丢失而导致会计所运转面临风险问题的现象。对此,加快信息化建设工作的不断落实,满足精细化管理工作的运转,这样才能保证以全新的财务管理体系建设来促进财务管理工作的转型,以此才能在提高其效率的同时,保证财务管理工作开展的质量。

#### 4.5 实现绩效考核应用

如果财务人员自身的积极性不高,必然也会导致精细化管理工作的融合出现阻碍,无法确保会计所的长期发展,这就需要在进行财会人员队伍建设上,充分利用精细化管理来提高工作人员的积极性,并进一步提高财务人员自身的工作效率。对此,在基本建设工作中,也要以绩效考核为主来搭配精细化管理,从而才能在绩效考核的基准上,提高财务人员的工作效率,并以制度保障和奖惩措施的应用来降低失误现象的出现,进而才能确保财务工作开展的最终质量获得提升。

#### 4.6 强化预算管理模式

确定会计所的预算目标,依循上下结合、分级编制、整体汇总的原则,进行多维度的预算编制,包括客户预算编制、销售人员预算编制、销售渠道预算编制等体系,全面深入地把握产品结构、客户回款率、客户信用等级,拟定科学合理、切实可行的销售策略,通过对预算控制的精细化管理,加大回款力度。同时,还要加强预算授权控制,严格审核费用支出,并运用信息化软件进行费用、资金预算的预警和余额控制。还要做好预算分析,根据预算分析进行合理有效的资源配置,并进行预算执行情况的考核,采用水平分析法进行不同时期相同项目的对比和纠偏,并采用垂直分析法计算各项预算指标在总预算中的比重,还可以采用趋势分析、因素分析的不同方法,为会计所规划提供数据支持。另外,要通过信息反馈进行预算过程的后期考核和控制,如:应收账款回款、客户满意度、退换货比率等,运用薪酬与预算考评相结合的方式,将员工个人利益与组织考核结果相挂钩,实现对会计所员工的物质奖励和精神激励。

#### 4.7 加强资金管理与控制

要注重会计所资金合理高效的规划和运用,注重预算资金回收和支付相结合,保持资金的收支平衡。并要注重应收账款和存货的管理,尤其要加强应收账款的管理,避免会计所出现资金紧张的局面。还要进行客户信用的等级评定,完善应收账款管理办法,核对应收账款,将信用差、账龄长的客户列入“黑名单”,并采用科学的方法保证存货资金的合理均衡状态,有效提高存货周转率。另外,在物资采购领用、销售等环节要加强管控,建立并完善资产内部控制制度,通过职务分离的方式形成财产牵制,强化物资的管理、检查和核对工作,较好地避免物资管理的漏洞。

#### 4.8 降低融资成本

会计所要优化自身的财务结构,将闲置资金转化为固定资产,通过短期流动资金贷款进行日常运营资金缺口的调剂,较好地缩减会计所现金存量和闲置资金,从而有效减少会计所贷款,节约了财务费用,规避汇率风险,增加会计所收益,弥补现金收支时间差而产生的资金缺口,不仅能保证日常资金周转需求,而且能有效减少利息支出,缓解会计所长期负债的压力,避免会计所出现短期需求与长远规划之间的冲突现象。

#### 4.9 加强财务精细化信息管理

要充分利用现代信息技术,进行财务全面预算管理和成本管理,提高会计所资金的使用效率,减少财务管理工作量,为财务决策提供有益的信息数据支撑。在对会计所销售、生产、采购的不同业务之中,财务部门要参与到对各项生产经营活动的事前监管、事中监督和事后分析,不断扩大财务信息采集范围,基于一定的销售需求进行信息数据的采集、整理和反馈,全面监控各项费用支出、预算执行情况,实现会计所财务的全程监督和管控,提高会计所财务管理的高效性和准确性,增强会计所精细化财务管理的适应能力。

#### 4.10 提高财务人员的管理水平

会计所财务人员要树立精细化财务管理意识,在会计所运营操作中提高自己的素质和技能,采用培训、激励的方式不断驱使财务人员提升自己的专业管理水平,提高精细化财务管理能力。财务人员要做到“日清日毕,日清日高”,做到财务基础管理精细化、财务分析精细化,及时跟踪财务变动和业务变动信息,并形成翔实完整的财务数据分析报告,进行全方位的财务分析,为会计所管理决策提供参考。另外,还要注重财务精细化管理与会计所整体管理的协调性,要熟悉会计所各个业务单元,运用精细化管理进行数字分析。

### 5 结束语

对于会计所而言,实现精细化管理与财务管理工作的融合,能够进一步提高财务管理工作效率与质量,所以在基本建设工作上,认识到精细化管理工作融合的意义,并提高信息化建设工作开展的质量,以此才能为会计所的长期运行与发展做好保障。

#### 参考文献

- [1]朱明会.精细化管理在企业财务管理中的运用分析[J].大众投资指南,2020(18):2.
- [2]唐福霞.精细化管理在企业财务管理中的应用[J].中国总会计师,2020(11):2.
- [3]朱彦瑛.浅析精细化管理在企业财务管理中的运用[J].财经界,2019(11):2.
- [4]商希鹏.企业财务管理中精细化管理模式的应用探析[J].财会学习,2020(28):2.

作者简介:刘小虎(1972,5-),男,汉,籍贯:天津市,本科,会计师/财务总监,研究方向:财务管理。