

业财融合助力新能源制造业企业的发展分析

荣茜茜

(江苏时代新能源科技有限公司,江苏 常州 213300)

摘要:企业缺乏完善合理的财务管理,且业务水平较低,将阻碍其长远发展。新能源制造企业要想实现长远的良好发展,必须加强业财融合,促进自身的管理质量和效率实现大幅度提高。业财融合能为新能源制造企业的高效良好发展提供强大的助力。对此,新能源制造企业要深刻认识到实施业财融合的必要性和契合自身实况,采取有效策略措施,加强对业财融合的应用,据此增强综合效益。本文简述了新能源制造企业实施业财融合的必要性和必要性,浅析了新能源制造企业的业财融合的现状,探究了新能源制造企业实现业财融合的途径,以期对新能源制造企业对业财融合的应用提供借鉴。

关键词:业财融合;新能源制造业;企业发展

[DOI]:10.12231/j.issn.1000-8772.2022.07.025

近年来,我国日益重视并逐步加强环境保护和生态平衡,对绿色能源的应用日益增多。新能源制造企业实现了迅猛发展,生产制造了诸多绿色产品,有效减轻了环境污染。同时,随着新能源制造企业的数量逐渐增多,新能源制造企业面临的市场竞争日趋激烈。为增强自身的综合竞争力,保障企业生存,并实现良好的长远发展,新能源制造企业要采取有效措施加强业财融合。

1 新能源制造企业实施业财融合的必要性和必要性

新能源制造企业的经营目标主要包括两方面内容,一方面是实现最大化的企业价值,另一方面是良好满足客户的各项价值需求。上述两方面经营目标具有内在的统一性,企业只有同时实现两个目标,才能实现高效良好的长远发展。为实现自身的经营目标,企业应构建复杂有序的经营管理系统,在该系统中,业务和财务两类部门占据着至关重要的地位,对企业经营发展发挥着关键性作用。同时,企业要实时关注市场变化,紧扣客户需求,开展针对性较强的业务,提升企业价值;企业要紧扣经营目标,促进业务和财务两大部门实现深度融合,确保企业保持高效协调的运营,进而增强企业效益。新能源制造企业实施业财融合,要紧扣自身的经营目标,加强财务管理,并对业务开展的实际情况进行深入了解,促进业务和财务两类管理的融合,实现对企业资源的优化配置。财务部门在核算监督各项业务时,要对业务工作进行积极参与^[1]。财务部门不仅要对各项业务开展核算监督,还要综合考虑业务的成本效益、可行性,对业务实施科学预测和合理决策。新能源制造企业实施业财融合的必要性和必要性如下:

1.1 业财融合能促进新能源制造企业提升经济效益

新能源制造企业要追求最大化利润,必须加强财务管理,并分析各业务环节的效益,对之加强管控。只有确保业务与财务两类工作形成密切联系,并实现动态化的融合,才能保障财务部门对各项业务流程涉及的成本收益

信息的准确掌握,并确保对企业经营状况、财务风险的科学评估,才能保障财务充分发挥其分析决策和监督控制的功能作用,才能进一步实现对企业资源的优化配置和高效使用,并最终实现最大化的利润目标^[2]。

1.2 为提高财务管理质量和水平夯实基础

财务工作不仅具有核算功能,还具有预测功能和决策功能。从实际情况来看,多数新能源制造企业的业务和财务两类部门缺乏融合,各自独立开展工作,财务管理对业务工作不够深入,对业务性质、业务具体流程以及资本运作的实际情况缺乏深入了解,影响财务工作管理作用的良好发挥。例如,判断项目投资具备的可行性,需要财务部门获取精准的相关数据,并展开科学的分析处理,形成真实可靠的结论。而做到这一点,需要各部门加强协调,对项目规划进行积极参与,才能实现对相关数据的准确获取。在业财融合下,财务人员能深入了解业务性质,并精准把握财务工作,保障预测、核算的准确性,为项目决策提供有力支持^[3]。

1.3 促进对风险的监督和防范规避

业财融合能促进新能源制造企业加强风险监督和防范规避。在业财融合下,开展高效良好的财务工作,能有效监督控制生产经营各项环节,并将内控缺陷准确找出,增强风险管理的有效性。在业财融合下,企业能及时发现问题,能实现对风险的监督和防范规避^[4]。

2 新能源制造企业业财融合的现状

2.1 缺乏对业财融合的深入理解

新能源制造企业对业财融合缺乏深入理解,其财务人员仍沿袭传统的财务管理理念和方式,对业财融合的实际接受度相对较低,未能充分认识到业财融合的重要作用,在一定程度上阻碍了业财融合的进程。另外,业务部门对财务工作缺乏正确认识和充分了解,在开展业务管

理的实践过程中,片面追求业绩上升,相对忽视资金成本等各项财务问题,导致业财融合难度增加。

2.2 业财两类部门缺乏沟通

新能源制造企业业财两类部门缺乏沟通交流,直接影响业财融合的进程和效果。业财两类部门缺乏及时的数据对接,财务部门未能及时获取和有效利用生产研发、销售等各项环节相关的业务数据,难以从财务层面对业务部门提供有益指导。业财两类部门缺乏一致的管理目标,财务部门主要追求降本增效,并实现最大化的企业利益,业务部门偏重于实现各项业务指标,相对忽视成本支出。业财两类部门各自开展独立的工作,缺乏沟通机制,难以实现高效沟通,不利于推进业财融合。

2.3 预算管理缺乏执行力

新能源制造企业必须具备较强的业财执行力,才能实现长远的良好发展。对新能源制造企业进行考察分析可知,缺乏较强的管理执行力,是新能源制造企业业财融合水平较低的重要原因。企业业财编制的具体过程缺乏较强的实操性,其财务管理未能制定规范严格地执行规则,难以有效达成预算目标,影响实际的预算执行力,阻碍高效良好的预算管理^[4]。

2.4 业财管理相关制度不完善

新能源制造企业具有繁杂的财务管理流程,为提升自身的财务管理质量和水平,企业必须高度重视并有效加强预算编制和考核评价。当前,多数新能源制造企业的业财管理相关制度不完善,未能充分重视和科学构建考核机制和具体环节,难以及时查明预算问题,且无法保障准确性较强的预算结果,员工对预算管理缺乏积极参与。新能源制造企业沿袭传统的组织架构,具有较多管理层级。财务和业务两类部门为实现各自的管理目标,设计采用的信息系统较为独立,影响数据的良好兼容和高度共享,影响信息传递效率,甚至造成信息传递偏差,各部门之间缺乏高效沟通,难以实现高度融合^[5]。另外,新能源制造企业财务管理涉及较多分支,且具有较长的管理流程,财务人员普遍远离业务生产一线,业务和财务两类部门具有不同的工作目标,推动业财融合的积极性较低。

3 新能源制造企业实现业财融合的途径

3.1 加深对业财融合的理解和掌握

新能源制造企业要加深对业财融合的理解,摒弃传统思维 and 理念,契合自身实况,加快业财融合进程。企业要引导业财两类人员加深对业财融合的认识,提高业财两类部门对业财融合的认可度。企业要学习业财融合的先进方法,借鉴其他企业推进业财融合的先进经验,并学习业财融合的相关理论知识,从成本管理或者全面预算管理切入,实现对业财融合的有力推进。企业要综合考虑经济环境和自身特点,对业财融合的具体方法进行合理确定。

3.2 加强业财融合的协调性

新能源制造企业要加强业财融合的协调性,具体可从如下方面着手:(1)对业财联动具体流程进行优化。新能源制造企业普遍具有较长的业务流程,与财务流程进行衔接后,其复杂性更强。对此,企业要对业财融合相关机制进行科学构建,确保业务部门向财务人员快速传递准确的业务信息,财务部门从业务视角上对财务术语进行转化,形成业务语言为业务部门分析潜在的经营风险,并为其经营决策提供意见,构建良好的联动局面,形成良好循环^[6]。(2)当前,多数新能源制造企业缺乏标准化的业财衔接,缺乏完善的业财制度和统一的数据口径,影响业财融合的良好推进。对此,企业要针对业财融合开展标准化建设,对标准化流程覆盖的管理范围进行拓展,尽量消除业财制度流程存在的矛盾冲突,保障高效顺畅的业财协作。要构建一致的业财数据口径,对业财数据进行科学分析。企业要依托信息技术,构建与业财融合相适应的信息系统,优化信息系统,归集生产成本,支持运营决策。(3)对业财融合各项工具和相关方法进行灵活运用。企业应加强对相关人员的培训,提升其知识技能,引导其对平衡计分卡、作业成本法等进行灵活运用。新能源制造企业要汲取行业领域内先进的业财融合经验,契合自身实况,选取最为适宜的工具方法,有效促进业财融合。(4)妥善运用金融工具。新能源制造企业在开展财务管理的实践过程中,要避免归于保守,在深刻认识各类衍生金融工具的前提下,摒除对金融工具的偏见,在财务管理实践中妥善运用金融工具,优化配置企业资金,实现对财务风险的有效规避,从整体上增强企业的竞争力。企业要警惕并禁止违规操作,拓宽金融工具的使用空间^[8]。

3.3 建立健全业财管理制度

新能源制造企业要建立健全业财管理制度,从制度层面有效保障业财融合的高效良好开展。具体可从如下方面着手:(1)对业财融合观念进行转变。新能源制造企业要从整体上提升员工对业财融合的认同感,引导各部门和各岗位工作人员转变思维方式和观念,减少对业财融合的阻力。高管人员更应该树立良好的业财融合理念,对业财融合的实施计划进行科学制定,并向员工宣传业财融合的深刻内涵,提高员工对业财融合的支持度,凝聚员工的向心力,为实施业财融合夯实基础。(2)将组织基础夯实。新能源制造企业具有复杂的组织架构,将组织基础夯实,才能保障业财融合的高效良好实施。企业要对管理会计与业务之间的关系进行平衡,对业务、财务两类部门之间的关系进行重新定位,并对组织框架进行合理调整,针对业财融合加强组织建设。要将业财融合相关岗位的具体要求作为依据,对业务骨干进行合理配置,抽选理论基础扎实、业务能力较强、且财务核算和财务监督技能过硬、相关实践经验丰富的骨干人员。企业开展财务核算,要对业务流程进行清晰梳理和熟练掌握,将业务需求作为依据,对核算体系进行优化。企业要对会计科目进行合

理设置,良好满足业务管理的各项需求,财务人员要增强数据统计能力,确保财务部门从数据层面为企业决策提供参考。企业要对业务部门各项工作制度进行规范,针对部门工作构建数据归集体系,与财务部门开展的核算监督相配合,及时将生产经营各项数据提供给财务部门,促进业财融合各项工作实现转型升级。(3)企业要构建系统完备的沟通机制,促进业财两类部门加强沟通。新能源制造企业要依托内部构建的信息管理系统,对业务和财务两类数据进行对接,保障财务部门能对业务部门各项数据进行及时获取,并从财务层面上为业务部门提供科学指导。业财两类部门要对自身的管理目标进行适当调整,并契合企业实况,对管理目标作出科学的优化改进。企业要对业财两类部门进行严格要求,督促两部门加强沟通联系,并依托信息平台实现高效的信息传递和高度的信息共享,并各自熟悉对方部门的工作内容和相关流程,在日常工作中形成紧密配合,有效落实业财融合。企业财务人员要深入各项业务一线,熟悉业务工作的具体内容和相关流程,秉持财务思维,为业务部门提供协助,保障业务工作的高效完成。

3.4 增强预算管理执行力

新能源制造企业应增强预算管理执行力,具体可从如下方面着手:(1)为实现精细化的业财管理,新能源制造企业要构建系统完备的业财管理相关制度,在企业内部专门设立预算小组,或者专门构建预算部门,要引导各部门和各岗位工作人员清晰了解和准确把握管理职能。企业在开展预算管理的实践过程中,要加强预算编制与预算考核的紧密衔接。企业要从整体上提高预算人员的专业技能和业务素质,增强业财管理的实践效果,实现对财务风险的有效规避。企业要全面深入分析自身的财务状况,科学计量和合理分散风险,据此实现对风险的有效规避,灵活运用金融工具对财务风险进行降低,增强经济效益。(2)对预算编制进行细化。新能源制造企业涉及复杂烦琐的预算管理工作,对此,要高度重视预算编制,充分发挥其作用。企业对预算编制进行细化,要明确掌握自身的财务状况,对经济形势作出科学预判,综合考虑内外环境变化和市场需求,形成科学可行的预算编制,确保灵活的预算过程,形成真实完整的预算结果。(3)加强预算监督。为促进业财融合,实现高效有序的业财管理,新能源制造企业要依托预算监督各项制度,有效加强预算监督,根据企业发展实况,科学制定契合自身的管理体系,实时检查预算工作,及时发现问题,并采取针对性较强的措施加以处理。企业要依据审计监督检查,归纳总结业财发展的实践经验和具体方式,保障业财管理的高效良好开展。(4)新能源制造企业要加强预算审核,做好预算评估,保障预算管理质量。企业应用业财融合,实施精细化的业财管理,要深入分析当前实况,针对各岗位科学制定相应的管理模式,并构建评估机制。结束预算后,将实施指标与

评价指标展开对比分析,得出客观性较强的结论。企业还要明确各岗位员工的具体职责,严格遵循制度规定,对员工开展绩效考核,辅之以公正合理的奖惩措施,形成对员工的有效激励,促进员工对预算管理的积极参与。为提高预算管理的精细化水平,新能源制造企业要细化预算编制。企业要形成对财务状况的深入了解,并对企业发展形势进行科学预测,把握大形势,实时关注基本的市场需求信息,形成高质量的预算编制。企业要增强预算的灵活性,确保形成准确的预算结果。

结束语

综上所述,新能源制造企业实施业财融合能提升经济效益、能为提高财务管理质量和水平夯实基础,还能促进对风险的监督和防范规避。考察新能源制造企业业财融合的现状,新能源制造企业缺乏对业财融合的深入理解、业财两类部门缺乏沟通、预算管理缺乏执行力、业财管理相关制度不完善。对此,新能源制造企业要通过加深对业财融合的理解和掌握、加强业财融合的协调性、建立健全业财管理制度、增强预算管理执行力等途径实现高效良好的业财融合,增强自身的综合效益,实现长远的良好发展。

参考文献

- [1] 叶勇.“业财融合”助力新能源制造业企业的发展探究[J].首席财务官,2018,014(021):22-24.
- [2] 崔士利.试析制造业企业实施业财融合推进精细化财务管理[J].商讯,2021(36):38-40.
- [3] 孙光伟.制造业企业业财融合的价值[J].财经界,2021(33):80-81.
- [4] 许朝晖.制造业企业实现业财融合的路径探究[J].财会学习,2021(22):41-42.
- [5] 马文丽.制造业企业业财融合中存在的问题及对策研究[J].财富生活,2021(06):15-16.
- [6] 邓聪秀.信息化时代的制造业企业加强业财融合研究[J].中国管理信息化,2021,24(03):99-100.
- [7] 郭业斌.探讨制造业企业业财融合中存在的问题及应对举措[J].质量与市场,2021(02):47-48.
- [8] 王海霞.制造业企业业财融合中存在的问题及应对举措[J].大众投资指南,2021(02):49-50.

作者简介: 荣茜茜(1989.7.22-),女,民族:汉,籍贯:江苏常州,学历:研究生,职称:中级会计,现从事工作:财务管理。