

财务管理目标与企业财务核心能力

曹 玮

(华电福新能源发展有限公司山西分公司,山西 太原 030000)

摘要:文章分别介绍了财务管理目标以及财务核心能力,阐述了两者之间的关联性,分析了财务管理目标在制定中存在的问题,探讨了企业财务核心能力的提升策略,并提出了提升财务核心能力的措施,使其达到推动企业长久发展的目的。

关键词:财务管理目标;企业财务核心能力;提升

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.07.046

企业在经营发展中,需要对财务管理工作进行重视,财务管理工作主要是对企业日常经营的财务信息进行管理,其管理目标就是财务管理中的目标,财务管理的水平决定着企业日常运营是否能顺利运行。企业中财务核心能力决定着企业财务管理水平,好的财务核心能力也能促进企业在经营中能够实现可持续盈利的能力。

1 财务管理目标与企业财务核心能力的基本概念

1.1 企业财务管理目标。1.1.1 经济利益最大化。企业在经营管理中需要对财务管理的目标进行制定,其目的主要是为了提升企业中工作人员的目标管理意识,财务管理人员在开展中加强对成本的控制,使其可以有效的降低企业在经营中的成本,同时财务管理目标的制定也能对企业经营管理体系的构建进行强化。企业对财务管理目标进行制定,可以提升企业财务管理的水平,企业在经营发展中经济效益也会有所提升,推动企业可以长久持续的发展。企业在对财务管理目标进行制定时,应将企业运营中的经济效益作为导向进行制定,应对企业实际发展现状进行全面分析,对企业发展过程进行总结,根据企业现在的经营状态以及发展历程对企业未来的发展前景进行预估,使其确保对发展前景预估的准确性。财务管理目标制定需要企业中的会计部门进行的制定的,主要是由预算会计负责执行,预算会计也是属于管理会计中的一种,在对企业未来发展前景进行预估时,不能只通过对企业中财务会计信息进行分析,应将格局打开,对企业整体中的业务发展的全过程进行了解,对企业中所有与经济效益有关的所有者的需要涉及,使其在对发展前景以及财务管理目标制定能够提升其制定水平,将企业中的经济效益最大化的发挥出来。1.1.2 所有者权益最大化。企业在经营发展中,需要保证所有者权益的最大化,企业中的所有者指的是股东。目前企业经营发展中最大的目标的就是实现所有者权益的最大化,使其可以促进企业长久持续的发展,同时也是所有者对经营者的信任,企业在经营中对财务目标进行合理构建,推动企业实现更好的发展,企业利益最大化也能提升企业相关人员继续发展的信心。在对财务管理目标进行制定后,企业在经营的过程中需要将财务管理目标与财务管理效果两者进行比较,对其

结果进行分析,真对两者之间的差距及时进行纠正,使其可以对财务管理的全过程进行约束,同时对财务工作中的数据信息进行记录。这种形式可以有效地帮助企业经营者了解到企业中财务变化,经营者也能获取到真实完整的管理数据,同时企业中所有者以及与企业有利益相关的人员也能了解到企业中的财务信息,使其企业在经营中,可以对企业中财务管理工作中存在的一些问题及时规范,以此来确保企业所有者权益的最大化。1.1.3 企业价值最大化。企业财务管理工作在开展的过程中的,财务管理目标价值主要分为两个方面,表层价值指的是企业中的经济效益以及所有者的权益,这也是上文中所提到的财务管理目标制定带来的表层现象,经济效益与利益是指企业在生产经营中的账面资料。还有一种价值是层次的企业价值,其价值主要体现在企业在市场中的竞争力、企业的商誉以及企业在的社会中的价值等。在对财务管理目标进行制定时,可以帮助企业在经营中明确在市场中发展的方向,推动企业在经营的过程中可以有计划的开展,使其企业在市场中竞争力可以得到提升,以此来体现出企业价值的最大化。目前市场环境变化也是较快的,在其环境背景下,企业应对其战略目标进行调整,使其企业中的商誉能够有所提升,为企业的发展创造出更高的价值,同时也能提升企业中的规模效益。企业财务管理目标的制定,在节省经营成本的同时获取到更高的生产效益,这在科技型企业中的优势极为明显。在科学技术的快速发展下,现在高新技术服务型企业在对财务目标进行制定时,已经将服务增值纳入其中,通过企业在市场中的知名度提升企业中的服务价值,以此来提升企业中的经济效益,推动企业价值实现最大化。

1.2 企业财务核心能力。1.2.1 与经营能力有关。财务核心能力决定企业经营的发展,现在企业在经营过程中,需要对现有的财务管理理念以及财务管理模式进行转变,同时对企业财务管理人员的工作能力进行提升,使其企业中的财务管理水平可以得到提升。企业财务管理水平的提升也推动企业中业务管理观念以及管理方式转变,提升业务管理水平。企业财务管理工作在开展中,对全面预算管理方法进行应用时,需要对企业中全部流程进行了解,其财务管理

的工作范围应拓展到企业所有业务项目中,实现业财结合新思想的,使其企业财务核心能力可以得到优化,推动企业长久经营。1.2.2 为企业提供发展动力。企业在开展财务管理工作时,若想提升企业财务核心能力,需要对现有的财务管理模式进行创新¹⁴。企业在经营中,不同企业中的财务核心能力是不同的,所管理的方向也是不同的,针对一些偏技术型的企业,其在经营的过程中,财务管理工作主要是对企业中的无形资产进行管理,同时还会对企业中一些技术型产品的生产与服务进行管理。企业对财务核心能力的培养可以有效的提升企业在市场中的竞争力,企业中的经济效益也会有所提升,最终推动企业实现长久持续的发展。企业财务核心能力若想得到提升,需要加强对企业中的人才进行培养,提升财务管理人员的管理能力,以此来推动企业实现长久持续的发展。

2 财务管理目标与企业财务核心能力的关联性

2.1 方向一致性。企业在经营管理中,在对财务核心能力进行培养时,需要根据企业发展类型对其能力进行培养,财务管理目标在制定时,需要根据企业中的综合实力以及能力培养的方向进行制定,由此可见,财务管理目标以及财务核心能力两者之间的方向是一致的。企业在经营中若想提升经济效益,需要对财务管理目标制定进行重视,在对财务目标进行制定后,就需要财务管理效率以及财务管理水平进行优化,这种情况就是对企业中的财务核心能力进行培养的过程。目前企业在对财务目标进行明确后,应对其目标进行分解,企业应对目标管理的责任进行明确,管理工作在开展中还应对目标的实现方法进行明确,使其可以促进财务管理目标以及财务核心能力两者之间的融合,将两者之间的协同作用充分的发挥出来。

2.2 本质统一性。目前企业经营中最为重要的就是企业中的财务核心能力,企业在发展中的主要目的就是为了盈利,企业盈利的水平与能力也是属于企业财务核心能力的一种。财务核心能力的提升可以有效推动企业的发展,同时财务核心能力也决定着财务目标的制定。财务核心能力水平决定着企业中的资源、管理以及环境之间的平衡性,财务核心能力可以帮助企业创造出良好的经营平台。企业在对财务管理目标进行制定时,应确保其目标具有一定的全面性以及包容性,使其企业财务管理工作在开展中可以符合其本质需求。

2.3 战略支持性。企业中财务管理目标的制定起到战略导向的作用,财务核心能力的主要作用的就是对企业目标进行支撑¹⁵。企业在经营发展中,财务核心能力与企业中的其他能力进行结合,两者之间是属于相互促进以及相互融合的关系,企业中各项能力的共同发展决定着企业财务管理的进程。企业在对财务管理目标进行制定后,需要企业中所有部门之间相互配合、共同协作,使其可以提升企业中财务核心能力,对企业中的综合实力进行强化,以此来推动企业实现长久持续的发展,提升企业中的经济效益。

2.4 主体独特性。企业在对财务核心能力进行培养时,其中最需要重视的是创新发展,企业在经营中,应对产品生产技术以及营销策略进行创新,提升企业中的财务管理水平。企业在对财务核心能力进行培养,改善企业中财务管理水平,使其可以快速的实现企业中财务管理的目标。企业财务管理目标的实现,体现出企业规模在不断的扩大,企业在经营中就能吸引到更多的资金的,同时企业在市场中的知名度也在不断提升,在市场中的竞争力也在不断加强,使其企业可以实现长久持续的发展。企业在创新过程中,还应对财务管理人员的管理观念以及管理方法进行创新,提升财务管理人员的管理能力,促进企业中财务管理目标能够更快的实现。

3 企业制定财务管理目标过程中存在的问题

3.1 企业财务目标设定片面。企业在对财务管理目标进行制定时,需要根据企业经营的实际情况进行制定,但是现在大部分企业在对财务管理目标制定时,并未对企业实际经营情况进行了解,在对企业经营前景进行预估时,也并未对市场中的供需关系进行分析,这就导致企业中财务管理目标制定的较为片面,较为注重企业发展中的短期目标,其目标制定的具有一定的局限性,缺乏长远的发展目光。

3.2 财务管理理念落后。企业在经营管理中的,需要保证企业中的财务管理理念跟随企业发展,对财务管理工作进行重视,提升财务管理水平。但是现在大部分的企业在经营管理中,其财务管理理念较为落后,财务管理工作水平较差,同时也缺乏对财务目标管理的意识,导致财务管理目标在制定中存在有一定的片面性,其目标的制定还具有的一定的抽象性,其财务目标无法对企业中的财务管理工作起到引导作用。

3.3 财务工作比较被动。企业在开展财务管理工作时并不了解财务管理工作的重要性,导致其工作在开展中存在有一定的被动性,对财务管理目标的制定也较为滞后¹⁶。管理工作在开展中还存在对成本预算以及资产管理等工作内容不重视的现象,这些情况都影响企业财务管理工作的正常开展,现在财务管理工作在开展中较为随意,其管理方向也较为盲目。财务管理工作水平较差,企业中的资产出现流失。

3.4 缺乏风险管理意识。企业在对财务管理目标进行制定时,还缺乏相关的风险管理意识,导致企业在经营的过程中没有制定完善的财务管理体系,企业无法对风险进行合理抵御,对风险抵御的能力也较差。企业在经营中若出现资金风险,企业中的流动资金就会相对匮乏,其资金无法有效回拢,影响企业中经营活动的正常开展。

3.5 各部门缺少沟通交流。企业在对财务管理目标进行制定时,各部门之间缺乏沟通,导致财务管理目标制定的不合理,其财务目标与财务管理工作内容并不相符。财务管理工作在开展中,各部门之间无法有效的将财务管理目标与财务核心能力两者之间的协同作用发挥出来,企业中的财

务管理工作效率较差。财务部门与业务部门之间的数据口径是不同的,各部门之间信息无法实现共享,财务部门也不了解业务部门中的财务信息,导致财务部门无法及时有效的了解到企业的经营现状。

4 企业财务核心能力的提升策略

4.1 加强基础财务管理能力。企业经营发展中财务管理能力主要包含有融资能力以及财务管理能力等能力。在对企业中的融资项目进行管理时,企业应具备正确的融资理念,应对传统的单一的融资形式进行创新优化,将单一的模式转变为多元化的融资渠道,使其企业中的经济效益能够得到有效的提升。对企业中的融资环境进行改善,加强对股权结构的约束,同时还需要对的市场化的股权管理方法进行讨论,确保企业构建出稳定的融资机制,以此来促进企业中的资金可以正常运转。财务管理能力主要就是对企业内部现有的管理模式进行优化,使其企业财务管理能力得到提升,将财务管理的作用充分的发挥出来。

4.2 注重提升可持续盈利成长能力。企业在经营中应提升可持续盈利成长的能力,首先需要保证企业中的资金可以正常周转,其资金周转情况也能体现出企业中财务核心能力水平^[4]。企业在经营中应加强对资产的管理,应对资产配置进行优化,还应加强对企业资金收支管理进行控制,其目的就是为了确保企业资金能够制度能够正常运转,提升企业资金的使用效率。

4.3 增强创新经营能力。企业经营中应对其经营能力进行创新,使其企业可以在竞争激烈的市场中实现立足。企业在对经营能力创新时,需要咨询专业的机构以及专家,对企业发展方向进行明确,使其企业中的创新能力可以得到提升。企业可以先对财务管理目标进行优化,使其财务管理目标能够与管理内容形成一致。企业可以将信息化技术应用于财务管理工作中,对现有的财务管理模式进行创新,管理工作在开展中,还应应对成本控制进行重视,加强对价值链的管理,使其财务管理水平可以得到提升。企业财务管理工作的开展中,对企业中各项业务环节进行管理,在管理中应将管理理念融入其中,使其企业中的综合管理能力可以得到提升。

5 企业财务核心能力提升的保障措施

5.1 强化目标能力协同。企业中财务管理目标与财务核心能力决定着企业的财务管理水平,合理的财务管理目标以及财务核心能力可以有效推动企业的发展^[5]。企业在经营中,需要加强对财务管理目标的制定,使其可以有效提升企业中的财务核心能力,同时企业财务核心能力也能促进企业中财务管理目标的快速实现。二者之间有着较为密切的联系,同时两者的有效融合可以提升企业中的经济效益。企业在对财务核心能力进行培养时,若发现冲突现象,需要对财务管理的工作流程进行优化,对财务管理目标进行合理调整,使其两者之间的协同作用可以充分的发挥出来。

5.2 完善预算管理体系。企业预算管理工作水平决定着

企业财务核心能力,企业在对财务管理目标进行制定时,应对企业中的各类资源进行合理配置,将其基础性的准备工作进行做好。企业在开展预算管理工作时,对预算管理体系进行完善,将零基预算以及比例预算等多种预算方法进行了解,对多种预算方法进行应用,可以对企业中的财务项目进行统筹规划,同时对预算项目进行细化,将财务核心能力的作用发挥出来,使其可以对预算执行的过程进行严格控制,提升预算管理水平。

5.3 健全财务内控体系。企业中的财务管理目标若想得到更好的落实,需要加强对财务内控体系的建立,以此来提升企业中的财务管理能力。企业在开展财务管理工作中,应对财务内控制度进行完善,对企业中的组织结构进行改善,同时还应加强内控之间的交流,使其企业内部各部门之间能够加强沟通,根据财务目标开展工作,提升各部门之间的工作效率。财务管理工作的开展中,还应加强对审计工作的监督,对财务管理目标中的实际情况进行实时监督,对财务管理人员的工作行为进行规范,使其可以有效降低企业经营中的财务风险,提升企业中财务核心能力。

结束语

综上所述,企业在日常经营发展中,其财务管理水平影响着企业的发展,其中财务管理目标与财务核心能力都影响着企业是否能够长久持续的发展。现在企业财务管理工作的开展中,管理人员应意识到两者之间的关联性,将两者之间的协同作用充分的发挥出来,实现财务管理目标培养财务核心能力,同时财务核心能力也能促进财务管理目标的实现,以此来推动企业的发展,提升企业经营中的经济效益。

参考文献

- [1]庞嘉逊.企业财务管理目标与企业财务核心能力问题研究[J].今日财富(中国知识产权),2021(08):131-132.
- [2]仝德齐.基于财务管理目标的企业财务核心能力提升策略探讨[J].财会学习,2021(02):5-6.
- [3]邓霖.浅析建筑企业财务风险控制与企业财务核心能力的提升[J].财经界,2020(36):96-97.
- [4]唐于.基于财务管理目标的企业财务核心能力提升策略探讨[J].企业改革与管理,2019(16):204-205+222.
- [5]李婧希,杨帆.财务管理目标与企业财务核心能力分析[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2019(04):77+79.

作者简介:曹玮(1983.6-),男,山西沁县人,本科,中级会计师,研究方向:财务管理和内控。