

# 简述业财融合在企业财务管理中的运用

任少珍

(北京翔达投资管理有限公司,北京 100055)

**摘要:**伴随市场不断地激烈竞争,企业面临极大竞争压力,企业如要长久稳定发展,就应当加速财务管理模式的优化转型。业财融合是全新的财务管理模式,对其管理价值的充分施展具有非常关键的作用,备受各个企业的青睐。为有效提高企业财务管理水平,进一步提高企业管理成效以及经济成效,文章基于业财融合在企业财务管理中的具体应用进行分析,首先对业财融合主要内容进行阐述,对业财融合在财务管理中的重要作用进行分析,在针对此过程中存在的相关问题以及具体运用措施进行探究,以期为企业有关人士提供相应的理论参考。

**关键词:**业财融合;企业;财务管理;运用

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.07.067

伴随社会经济的高速发展,市场竞争越发激烈,企业间逐渐出现一定程度的比较,财务部门是企业发展的关键支撑,财务管理在激烈的竞争中可以为企业提供巨大的助力,企业如若要长久稳健的发展,强化财务管理是非常关键的任务。随着市场经济体制的深入改革,企业财务管理也需要进行创新,必须要顺应时代发展。所以在运营发展中,需要强化业务和财务的有机融合,基于业财融合的形式有助于企业财务管理有良好的发展。在这种形势下,对企业员工具有全新的标准,需要财务从业者具有较高的专业能力与水平,进而有效提升企业的财务管理水平,推动企业的长久稳健发展。

## 1 业财融合的内容

### 1.1 业财融合含义

业财融合是指企业业务、财务与总体管理活动间的有机融合。业财融合其主要目的是做到资源配置的最优化与合理化。经过企业业务与财务的有效融合做到资源的优化配置,在具体管理工作中,把业务施展与企业的监督体系展开充分融合,经过先进的管理理念有效提高财务价值<sup>[1]</sup>。所以业财融合的实施需要企业内部科学的设置管理模式,强化企业财务管理能力,在具体管理工作中通过管理理念把业务活动与财务活动展开必要的融合。

### 1.2 业财融合具体内容

业财融合重点包含三个层面:财务分析、资源配置与风险管控。财务分析包含对财务与业务信息的收集、分析、利用;企业业务部与财务部应当展开充分有效的沟通,保证信息内容的精准性与分析工作的有序开展。财务部门按照业务互动深刻分析财务相关活动,为企业的快速发展提供重要的信息。资源配置包含企业自身价值与客户价值两个层面,企业运营生产与营销活动自然重要,可是与客户的参与密不可分;业财融合能够让企业获得利润的同时,把资源倾向于客户,进而获取更高的经济成效。企业在变化多端的市场当中时刻会受到风险因素的

影响,一步走错可能就会面临极大的风险,业财融合在风险防控当中,让企业可以对于潜在的风险进行预测,同时财务研究提出相应的解决方案;展开风险预警,即便企业存在一定的困难,也可以将其控制在可控范畴内,有效降低风险;风险控制与企业业务部门与财务部门的协作密不可分,财务部提供内部信息、业务部提供外界信息,两者协作展开风险防控,为企业的运营活动打下坚实的根基。

## 2 企业实业界财融合的重要作用

### 2.1 业财融合为企业发展提供有力支撑

企业如若要确保长久稳健发展,就需要把财务管理当作工作核心,让企业平稳发展。在财务从业人员进行财务管理过程中,可经过整合分析有关企业实际收益以及利润等数据资料,编制财务文件报告,充分反映出企业真实的财务状况,为企业管理人员重要决策提供重要依据,推动企业的快速发展<sup>[2]</sup>。在财务工作进行过程中,所运用的数据信息通常来源于企业业务发展,二者是相互依存关系。业财融合可以给企业带来更多的优势,给业务活动提供准确的信息,让财务活动节省更多的时间,持续促进企业的长久稳健发展。

### 2.2 业财融合有利于提高企业战略执行力

企业的长久稳健发展与业务活动的支持密不可分,业务活动的进行需要财务资金的大力支持,在进行各种活动过程中,会有很多资金运转的活动,所以,应当通过财务部预算与审批,对财务资金使用情况展开管理控制,让企业活动可以有序进行。如若在活动进行当中,业务部未能和财务部展开有效的交流沟通,就会对企业发展造成一定的影响,对企业业务活动造成不良的影响。业财融合可以在提升企业战略执行力,为企业的稳健发展给予充足的支撑。

### 2.3 业财融合有助于落实企业价值观

基于长远眼光而言,不但是生产运营活动可以推动企

业业财融合发展,价值管理对业财融合管理也有着极大的影响,可以让业务与财务相互推动。业财融合的财务管理模式有效深化企业战略发展观,综合业务和企业价值观,让企业在运营活动过程中,不单以盈利为目标,更是把其陆续转化为企业价值观的科学管理,从而构成从上至下的财务管理理念,进而提升企业员工的价值观,将其融入员工内心当中,为企业的各项工作开展提供指导。伴随业财融合模式的持续深化,在企业的发展过程中提高业财融合成效,可以推动企业价值观的贯彻落实,确保企业的长久稳健发展<sup>[3]</sup>。

#### 2.4 业财融合有助于提升企业财务管理水平

在企业运营管理过程中,财务管理工作是非常关键的环节,在企业发展当中,财务工作的效用是把企业数据信息展开事后分析,并不能够将前期工作展开合理的规划,因此并无法有效解决企业当下具有的相关问题。业财融合能够将事后分析的这个弊端避免,由事后变为事前控制,将企业业务部门和财务部门进行有机融合,加强二者的相互沟通与交流,按照业务流程以及业务内意愿,对企业战略发展事前展开整体分析,进而科学有效地提升企业综合管理水平。在传统管理模式中,因为业务部门和财务部门是独立的两个部门,并没有过多的联系,导致在发生问题时,二者无法及时进行有效的沟通,减少管理工作的效率,业财融合地开展,有助于提升企业各个运营环节的效率,因为企业发展与各个部门都密不可分,因此经过业财融合管理模式,有助于企业财务管理水平的提升,进而促使企业长久稳健发展。

### 3 企业财务管理中业财融合的问题

#### 3.1 业务与财务工作目标缺乏一致性

企业业务部通常仅仅重视业务绩效,仅对业务有关指标完成状况展开考核,忽略绩效之外的各项内容,例如生产销售成本、运营成本、人工成本等等。企业财务部门通常只是重视预算、收支的利用状况,与生产运行产生的效益。也就是业务部和财务部在提升营收、控制成本层面有着极大的差异。为达到销售指标,业务部可能会忽略市场存在的风险,财务部门会重视风险管控,二者间很难寻找有效的平衡点。

#### 3.2 业财融合的基础工作较为薄弱

一些企业对于财务部门机构设置缺少合理性,企业财务从业者更加重视会计核算功能,对于信息数据的整合、分析以及汇总水平不足,不能科学有效为业务部提供必要的预测,不能做到对运营过程的事前预测以及事中控制<sup>[4]</sup>。另外,财务数据信息缺少及时性以及完善性。一些企业财务管理得到的数据未能充分体现企业全面的运营状况以及业务信息,存在滞后性。企业运营价值链的完善数据信息不能通过财务数据展开及时地反馈,市场动向以及业务价值等内容极易被忽视,业务与财务融合基础非常薄弱。

#### 3.3 业财融合的信息化建设不够完善

业财融合全过程是针对业务、财务以及企业信息的有机融合,信息流是业务与财务结合的根本。目前伴随人工智能、大数据以及云计算等信息化技术的快速发展,能够进一步促使业财融合地开展。可是目前一些企业信息化建设有待完善,信息化系统平台只能够满足企业内部基本需求,缺少高新的信息化建设,缺乏先进技术的充分引进,信息化水平不足对于业财融合地开展造成极大的阻碍。

#### 3.4 缺乏专业的人才

由于业财融合对于从业人员的业务水平具有较高的标准,从业人员应当具备专业化水平,还需要充分掌握企业业务部门的各项流程,在熟练掌握财务管理工作的前提下,精通业务工作,才可以做到有效的业财融合。因为当前此种专业性人才匮乏,财务管理从业者也无法满足业财融合实施状况,因此对于企业运营发展造成不良的影响。针对企业而言,未能及时构建专业化的管理团队,强化培训体系,关注业财融合的顺利开展,也造成了业财融合未能有序实施。针对员工而言,未能及时提升职业素养,积极学习,也会造成工作水平不足,很难在具体工作中开展业财融合。

#### 3.5 业财融合机制有待健全

业财融合的实施需要健全的机制给予指导,经过机制的构建推动财务管理当中业务与财务信息的融合。企业财务管理工作中开展业财融合理念是针对传统管理体系的创新,更是健全原有机制体系。以往财务管理工作中,往往基于财务角度考量问题,对企业价值链融合以及完善缺乏业务信息当作指导。业财融合模式能够有效弥补以往财务管理工作中的不足之处。可是当前的机制体系创新还需要持续的探索,业财融合管理机制还需进一步完善。

### 4 业财融合在企业财务管理中有效应用的措施

#### 4.1 对业务及财务部门价值目标进行统一

企业在开展业财融合当中,应当基于战略统一目标、统一融合标准、统筹规划、明确重点。应当营造良好的氛围,向企业全体员工贯彻业财融合的模式以及管理方式。企业管理人员应当高度重视并充分落实,通过科学有效的对策,把业务部与财务部有关职能展开相应的结合,必要时可构建跨部门业财融合团队,强化业务部和财务部的相互交流与沟通,尽量减少不必要的冲突,提升企业价值创造能力。另外,对于业务部与财务部在分析问题层面有所区别,平时交流出现一定的隔阂,如此就需要两个部门务必要进行价值协同效用。业务部与财务部即便职能有所区别,可是两个部门其发展目标均是为企业创造更高的价值,引领其基于企业总体运营以及发展层面考量问题,基于实现企业最大化价值进行考量,统筹部门间的运营管理目标,做到业务部与财务部人员思维模式的有

机融合。

#### 4.2 优化管理组织架构,夯实业财融合基础

面对激烈的市场竞争,企业应当充分了解自身,定位自身。因此,企业务必强化组织结构创新,持续学习优质企业业财融合的成功经验,强化资金预算编制,进行科学有效的风险管控。推动业务部和财务部间的有效协作沟通,创建产、业、财一体化的财务管理队伍,按照市场发展趋势编制预算。在业务骤增或是市场价格出现变化时,应当及时科学调整预算与豁免的相关工作。在此过程中,团队内各个小组应当充分施展其职能,把生产资料、市场风险与财务情况展开汇总分析,全面健全资金预算编制以及生产计划等各项工作<sup>[5]</sup>。首先,企业管理人员需要把业财融合提高到战略发展层面,明确了解业财融合内涵,充分意识到开展业财融合对于企业转型、健全体制改革、完成企业发展目标存在的关键意义。其次,应当全面优化企业业财融合的环境,企业管理人员应当重视企业文化环境的构建,打造符合企业开展业财融合的良好环境,加强有关工作的宣传力度,推动全体员工都可以全面意识到开展业财融合的必要性,进而积极加入具体工作当中。最后,企业管理人员应当意识到业财融合是长期的管理过程,应当持续健全与完善。企业需要按照自身运营发展建立管理体系,设置有关管理部门,选用适宜的专项负责人员,同时直接向管理层呈报,进而确保此项工作的顺利进行。

#### 4.3 进一步加强业财融合的信息化建设

伴随大数据时代的来临,各个企业基本做到信息化办公,在此种形势下,应当提高企业财务管理的资源共享,推动企业各项信息做到共享,为企业运营管理与项目决策提供必要的信息支持。因此,企业应当持续加速信息化建设,在财务管理工作中积极运用先进的技术方式,例如大数据技术、云计算技术等加强对市场数据信息的收集与整理,经过企业各部门的信息共享,为企业管理提供精准有效的信息。此外,企业也应当积极通过信息化技术,让业财融合智能化,进而有效提高企业的财务管理成效。

#### 4.4 加快财务人员转型,培养专业化人才

业财融合部门间协作前提的管理工作,在企业的财务管理过程中,业财融合的开展应当做到各部门的有效交流,共同分析企业业务活动以及财务活动。在此种形势下,专业化的管理人才是必需的,是企业构建管理团队的重点核心。首先,加强从业人员的不管理意识,强化团队建设。其次,加强相关环境建设,为员工提供更好的发展空间。关注团队的协作交流。最后,制定业务活动阶段性目标以及良好指标,科学运用与培训人才的优势。经过此种方法,做到企业业财融合专业化团队的构建,有效提升企业财务管理水平。

#### 4.5 健全业财融合机制

在全新发展背景下,企业财务管理业财融合应当对相

关体系进行全新的构建与优化。业财融合在财务管理工作中具有非常关键的作用,构建健全的机制体系是前提。首先,应当在现有机制体系中制定约束性体系。此种约束性相应资源约束下,激发业务部与财务部的协作参与的积极性,经过激励体系的制定调动主观能动性。其次,对于业财融合的各项岗位必须要有明确规定,同时有着相应的岗位约束,确定岗位职责与权限,明确责任制。经过有效机制的构建,做到企业各部门员工的规范操作。经过机制体系的构建与优化还能够进行有效的交流互动,进而减少冲突在两个部门间的出现,经过上述方式让业财融合充分施展其效用。

#### 结束语

综上所述,业财融合在企业财务管理工作中具有非常关键的意义,企业经过构建完善业财融合模式,让管理者充分了解市场发展趋势与企业自身发展状况,让企业顺应市场发展需求,持续强化业财融合的运用,有效提升企业经济成效,为企业发展给予精准的指导。

#### 参考文献

- [1] 张钊源.业财融合在企业财务管理中的应用[J].财经界,2021(32):89-90.
- [2] 陈国平.浅谈业财融合在财务管理中的运用[J].经济管理文摘,2021(21):130-131.
- [3] 范清.浅谈业财融合在国有企业财务管理中的应用[J].西部财会,2021(10):42-43.
- [4] 张芸彬.业财融合在企业日常财务管理中的应用研究[J].纳税,2021,15(28):81-83.
- [5] 李雪飞.业财融合在集团企业财务管理中的应用研究[J].企业改革与管理,2021(20):195-196.

作者简介:任少珍(1979.5.3-),女,民族:汉,籍贯:山西汾阳,学历:本科,职称:中级会计师,研究方向:财务管理。