

浅谈企业财务管理信息化系统建设

梁红霞

(嵊州雅戈尔毛纺织有限公司,浙江 绍兴 312400)

摘要:随着企业的不断发展,财务管理变得越来越重要。通过计算机信息技术完善企业财务管理,运用信息化系统逐渐完善财务融合、全面预算等现代化管理模式,是当代企业发展的重要途径。对此,本文以财务管理的信息化及其发展为背景,分析当前企业财务管理信息化建设存在的问题,并提出相应的解决策略,以更好地促进现代企业的发展与进步。

关键词:企业财务管理;信息化建设;问题与对策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.07.079

信息技术促使企业财务管理模式的改革与完善。但当前,由于经验与认识不足,不少企业财务管理信息化系统建设仍存在一些问题,例如制度不完善,软件功能单一等等,这些都严重阻碍了企业的发展。唯有从根源入手,认真分析不足并加以改进,企业才能够愈发先进化、现代化,从而实现长远发展。

1 财务管理的信息化及其发展

财务管理信息化是传统财务管理与现代信息技术相结合的企业管理模式。得益于信息技术强大的编辑能力以及数据利用能力,通过计算机可以将企业的一系列组织活动打乱、重组,并灵活应用,以形成对企业最有利的生产运营模式。在财务管理信息化模式下,企业对于财务活动的掌控将更加灵活,由传统的分散式管理逐渐向集中式管理转变,最终达到最为高效的经营管理状态。在该种状态下,企业财务信息的及时性以及可靠性等指标都有所提升。

从历史角度来看,我国的财务管理信息化主要经历了三个发展阶段。第一个阶段是单机阶段。在该阶段中,财务人员通过编写并使用单机程序来实现财务数据整理、财务分析等工作,极大提高了财务管理效率。第二阶段是局域网阶段。在该阶段中,企业由过去的单机逐渐转变为以局域网为主的财务管理模式,局域网能够使用统一的财务软件,并且可以根据企业具体生产经营状况设置不同的生产系统,例如生产信息系统、销售信息系统等,进一步提升并拓展了企业财务管理的上限与功能。第三阶段则是内外流程一体化应用阶段。该阶段通过局域网进一步增进了财务系统与其他生产运营系统的联系,是彼此之间可以实现数据共享与数据集成。同时得益于当代互联网技术与数据集成技术的发展,企业内部之间能够互相传递信息,极大提高了决策的相关性与准确性,进一步促进了财务管理的信息化建设与发展。严格意义上来讲,第三阶段才是我们通常意义上所讲的财务管理信息化。

2 财务管理信息化系统建设的问题

2.1 财务信息系统在设计开发上的问题

2.1.1 缺乏具备企业管理思想和信息技术的综合性人才

随着我国会计信息化的不断发展,一些弊端也逐渐显现出来,缺乏综合型人才、缺乏信息化管理经验等等。这些缺陷使得我国企业财务软件的使用产生了不同差异,具体可分为三种情况。

第一类是中小企业。这种类型的企业大都没有自主研发财务软件的能力,他们的财务软件主要来自国内一些新兴的软件开发商。自90年代起便开始有信息技术公司致力于研发独立的财务软件,并在近几年来随着软件应用的广泛以及系统维护等其软件的功能也愈发成熟。大多数中小型企业都会选择与软件开发商合作购买适合自身生产运营的财务软件。

第二类是中型企业。该类企业财力相对来说比较雄厚,也具备一定软件开发能力,他们通常照搬国外先进财务软件,并在自身生产运营基础上进行改造,以打造形成适合自身管理的专属财务系统。

第三类则是大型企业。该类企业产业链以及管理模式相对复杂和成熟,有着自己独特的生产运营理念。该公司实力雄厚,具备强大的开发能力,一般不会选择外购或者效仿,而是根据自身生产特点专门定制设计财务软件,并自主研发财务系统,定期进行系统维护与完善,以确保其运行稳定。

同时,虽然财务软件开发人才逐渐增多,但系统开发过程中仍有不少弊端。例如,对于那些信息系统供应商而言,其只负责生产面向大多数企业的财务系统,就算企业对系统有特殊化需求,也只能在原有基础上尽力去靠拢,而不能完美符合企业预期。同时加之企业财务人员大多对信息系统不甚了解,在沟通中可能无法很好表达自身诉求,最终导致开发出来的财务系统不尽如人意。在该种情况下,大多数公司会选择接受并适应不太完善的开发系统。此外,即便是对于具有自主开发实力的大型企业来说,倘若其财务人员不懂信息系统相关知识,不具备企业管理思想,难以对信息系统开发者的开发过程进行监督与质疑,

那么最终定制化的信息系统也很难切实满足企业运行需求。因此,培训并引进兼具管理思想与信息意识的综合型财务人员尤为重要。

2.1.2 开发过程缺乏部门沟通和系统分析

除了缺乏综合型人才以外,企业在财务软件开发过程中还经常出现部门沟通不协调以及缺乏系统分析的问题。例如有的企业在系统开发过程中,不注重各部门具体诉求,只盲目注重扩大系统体积以及拓展系统功能,最终导致系统应用性较差,高投入低收益。其次,有的企业在进行系统开发过程中,忽略了对于系统的详尽分析,盲目开发各式各样的新系统,缺乏主观性,导致自身信息系统愈发臃肿,不同系统间数据共享与数据传输成本愈发高昂,最终得不偿失。

2.2 财务信息系统在实施过程中的问题

2.2.1 企业高层管理人员的管理认识还有待提高

当前,随着企业发展规模的不断扩大以及市场环境的愈发复杂,企业的财务数据越来越多,财务管理人员的任务愈发沉重,亟须通过技术手段来改变这一局面,解放劳动力从而实现企业资源的优化配置。然而,大多企业高层管理人员仍缺乏对于财务信息系统的准确认识,他们对于会计信息化仍停留在计算机辅助核算的层次,认为只需要提供一定的硬件支持即可,缺乏在信息技术以及信息资源上的投入。这导致了企业财务信息化进程缓慢,难以形成高效的现代化财务管理模式。

2.2.2 现阶段企业的管理制度不完善

目前,大多数企业的财务管理制度尚不完善。一些先进的财务管理模式诸如全面预算、财务管理预测、财务管理分析等尚未建立健全,这导致了企业对于信息的掌控能力较弱,对于流程的管理能力较差,难以建成行之有效的财务信息系统。此外,一些企业本身对于信息的态度仍有待完善。一些企业碍于自身利益,不愿意及时提供准确信息,同时自身生产自动化程度较低,网络一体化等也并未全面实现,最终导致信息化管理开设困难。

2.2.3 缺乏系统控制

系统控制是保障财务信息真实性、准确性的重要手段。很多企业在信息系统的应用过程中,对于信息技术掌控尚不完善,对于信息处理尚未能做到对称化、透明化、统一化,从而致使财务信息失真严重。此外,一些企业不注重对于财务信息系统应用的监督与管理,这很容易导致一些管理之外的因素对系统控制造成干扰,最终影响财务信息的准确性。

3 企业财务管理与信息化系统建设的对策

3.1 加强对企业管理者的培训

对于企业而言,若想实现完善的财务信息化,则首先要从思想层面进行认知转变。即首先要从管理者的思想转变做起,要树立以财务管理信息化为核心的现代化企业管理模式,要让所有员工都切实理解并感受到财务信息化对

于企业市场竞争以及长远发展的重要性。对于企业而言,日常的财务管理、内部资源的使用与决策等都是重要的信息来源,都是财务信息系统的重要组成部分,因而企业管理者必须要高度重视。不仅需要在硬件上给予财务信息化支持,通过先进设备以及良好办公条件逐渐完善并发展自身的信息系统,同时也应该从管理上进行对于财务信息运用方法的转变,对日常信息加强收集与掌控,并通过信息系统对日常组织活动进行高效管理与决策,将活动相关数据加以记录并保存,从而形成较为合理的财务信息管理模式。思想建设除了企业管理者应自觉承担起企业财务管理信息化建设这一任务以外,政府管理部门也需要加强对于企业管理者的思想培训,通过先进企业管理经验的传输以及新型管理方式与管理理念的引导逐渐丰富并完善管理者认知,从而不断推动企业财务管理与信息系统建设的现代化发展。

3.2 加强企业管理制度建设,提高专业人员素质

要想加强企业财务管理的信息化建设,则首先必须要从企业管理制度建设做起,通过良好、完善的企业管理制度加强企业对于信息的掌控以及企业对各个生产经营活动的管理,最大限度发挥财务管理对于企业生产经营的良好促进作用。同时,企业也应该注重提升自身内部控制,应明确职责范围,做好职位划分,并建立完善的责任落实机制,通过相互监督、相互制约的内部运行体系以最大限度确保信息的准确性与及时性,通过及时、有效的信息来促成财务管理信息化系统的完善与落实。此外,软件供应商也应该继续对产品进行优化和完善,应使自身产品朝着开放性和兼容性方向发展,逐渐开发支持全面管理以及财务决策相关性的软件,并注重会计信息在信息系统中的核心地位,而不是一味注重软件的功能。最后,企业也应该注重加强自身的人员队伍建设。当前随着信息技术的普及,财务人员的工作已经不再是传统形式的手工核算,而是更加偏向于现代化的计算机工作与综合处理。这种工作形式的转变对财务人员的专业水平也出了更高的要求。只有兼具管理思想以及计算机操作水平的综合型财务人员才能更好地促进企业的发展。因此企业应该注重培养综合型人才,应定期对自身已有财务人员进行计算机等相关知识培训,提升其信息意识,逐渐打造一批既能财务信息管理,同时也能对财务信息加工处理的全面型人才。

3.3 加强软件开发与企业实际的联系性

财务管理软件对于企业而言具有重要意义。一个好的财务软件不仅可以提高企业信息处理能力,促进企业信息化建设,同时也能够加强企业管理,促使企业逐渐向全面管理迈进。因此在进行软件开发与软件购买的过程中,为了确保软件符合企业运营实际,企业一方面应该注重加强自身财务人员的计算机操作水平,派遣具有相关专业知识的人跟进软件开发或者软件购买,通过专业人士更加明确地表达自身诉求,加强与软件开发商的协调合作;另一

方面企业也应该注重软件与自身运营实际的联系,应明确自身部门分工以及自身发展迫切所需,致力于打造简洁但有效的财务系统,应明确自身对于软件的功能需求,并对细节方面进行详尽说明,例如预留相关接口,选择具有特殊功能的财务相关软件等等,以此来更好地促进自身财务管理的信息化建设与发展。最后,软件的开发与应用离不开企业与开发者的共同努力,为了提升自身产品的竞争力,开发企业也应该注重加强自身软件开发的适应性,应对企业具体运营作出更加详尽的调查与分析,开发多种具有不同针对向的财务软件,以更好地满足市场的多样化需求。

3.4 实现财务业务一体化

财务业务一体化财务管理信息化的重要体现,是企业借助信息系统所进行集成化管理模式。通过财务业务一体化企业能够更加高效地实现对于各生产经营活动的管理与控制,从而提高自身生产效率。在财务业务一体化模式下,企业的财务会计部门与经营业务流程的联系性与紧密性将大大增加。借助于财务信息系统,当企业的某项经营业务完成并进行信息录入的过程中,企业的财务会计部门也能够同步收到相关信息,并在对应账簿上进行收录与整理,形成两份互相关联的信息文件,这些信息文件有助于企业相关决策,从而可以提升企业管理相关性。该种模式的好处在于打通了企业不同部门的运营壁垒,加快了企业财务信息的归集与处理,使得企业的财务系统与销售、生产、供应等无缝衔接,不仅提高了企业整体的运营效率,有助于企业物流、资金流的高度集成,同时也有助于企业更加精准的掌握生产过程中的产品成本,更有助于企业成本领先战略的开展与实施,同时也更有助于提升企业对于市场变化的应对能力,不断提高企业的市场竞争水平。

3.5 推行全面预算管理信息化

全面预算管理是对企业各财务活动以及非财务活动通过预算进行分配、考核、控制的一种经营管理模式。该模式通过合理的资金分配以及经营目标的制定能够全面涵盖企业的所有管理活动,是企业当代发展的重要经营模式之一。全面预算管理在运行过程中,需要通过数据对企业各生产经营部门进行合理的经济预算与目标定制,在该过程中倘若数据来源不够准确以及数据资料不够完善,则可能会对企业的生产经营产生负面影响,因而为了避免该情况的发生,企业应该借助信息系统来实现信息化的全面预算管理。通过部门系统建立、多部门系统数据共享与传输,搭建不同部门间的数据共享与信息传递,通过数据归集、大数据分析来对企业自身内部信息进行处理、决策,将大大提升全面预算决策的准确性,从而使得企业的财务管理能够更加高效地得以实行。不仅于此,全面预算作为一种重要的管理模式,其对于企业管理也具有重要意义。通过预算的形式对企业生产进行控制、调整,有助于激励企业各部门生产经营,同时也能够提升企业对于资源的利

用效率。再借助信息系统的数据存储以及资源监控,便能够实现全面的生产经营管理体系,不仅有助于提升企业对于各作业资源的控制程度,同时也能够极大提升企业发展潜力,不断朝综合型企业方向迈进

3.6 实现财务系统与其他系统的信息集成

财务系统作为企业的核算系统,一直在企业生产经营中扮演着重要角色。然而在当下,随着市场发展速度的不断加快,财务系统过于滞后的管理模式显然已经不适应企业现代发展需求。对此,企业应加强财务系统与其他系统的联系,例如对于制造业来说,加强财务系统与存货、业务处理、生产加工等系统的联系,使数据能够同步共享,依据业务活动来实现对于财务信息的高度控制与收集,通过各部门信息高效流通来帮助财务系统提高数据处理效率,改变以往具有滞后性的控制与管理模式,改变业务侧重点,逐渐朝管理型迈进,使财务管理变成具有管理职能的综合性部门。通过各部门动态联系,财务信息高速流通与处理的方式实时反映企业生产经营动态,不仅有助于企业降低经营风险,同时也能够加强企业对于信息的控制,能够大大提升决策相关性,同时对于全面预算以及财务业务一体化等也具有重要意义。

结束语

综上所述,信息时代背景下,财务管理信息化是企业未来发展的必然趋势,同时也是企业提升自身竞争力,不断促进自身可持续发展的重要途径与手段。当前,企业财务管理信息化系统建设仍有很多不足。对此,企业唯有从根源入手,完善自身管理并加强软件开发、注重人员培养,提高人才素质才能够不断提升管理效率以及市场竞争力,不断促进自身长远发展。

参考文献

- [1]杨阳.企业财务管理信息化建设存在的问题及对策[J].商业文化,2021,(34):63-64.
- [2]梁萌敏.会计信息化下企业财务管理的转变与对策建议探究[J].财会学习,2021,(33):7-9.
- [3] 闫慧. 企业财务信息化建设中存在的问题及对策探讨[J].企业改革与管理,2021,(22):135-136.
- [4]杨齐.企业财务管理实现信息化协同模式研究[J].财经界,2021,(33):142-143.
- [5]王雪莲.企业财务管理信息化协同模式探讨[J].中国管理信息化,2021,(22):68-69.
- [6]黄丹瑜.企业财务管理信息化建设的风险及管控[J].商业文化,2021,(32):54-55.

作者简介:梁红霞(1973-),女,学历:大专,职称:中级会计师。