

财务共享模式下企业财务管理优化措施

刘晓静

(中国石油集团长城钻探工程有限公司录井公司,辽宁 盘锦 124010)

摘要:在我国经济飞速发展的基础上,各企业对内部的管理模式予以一定的重视程度,其中,财务共享模式受到人们的广泛关注。该模式能够在很大程度上提高企业的财务管理水平,促进企业经济的可持续发展。基于此,本文结合财务共享模式的主要内容和应用现状进行分析,并对优化管理、提高管理效率和水平的措施展开深入探讨和研究,旨在增强企业核心竞争力,供相关从业者参考。

关键词:财务共享模式;企业财务管理;管理优化

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.07.082

财务共享模式的应用符合当前阶段的经济发展趋势,同时该模式也是一种时代产物,符合一定的发展规律。共享模式及其概念的应用下,各行各业的发展模式都有所创新,为人们带来了更多的便利。具体到石油企业,财务共享模式的应用理念和内容非常重要,不同类型的企业在应用该模式时所起到的作用和产生的效果都有所不同,管理部门需结合该企业的实际情况,对该模式进行全面且系统的分析,才能提高行业竞争力和经济实力,促使企业实现可持续发展目标。

1 财务共享模式主要内容

通常来看,在共享模式的应用过程中,企业的财务管理部门一般会涉及以下几种管理模式,第一,战略型;第二,业务型;第三,共享型。这三种管理模式中,首先,战略型财务管理核心是设置于总公司内部的指导部门,它主要负责的工作和任务是制定企业集团的战略规划内容,以及对后续的工作开展进行规划和涉及,以及结合当前企业的实际发展情况和工作目标,科学的安排预算,并对企业资源配置进行深层优化,提高资源利用率,以对企业经济产生积极影响。其次,业务型财务管理,其核心控制功能可以辅助、协调各个部门协同作业,加强业务交流,在任务进程的开展期间,财务管理和业务部门之间展开合作,通过这种积极交流的方式促使财务管理工作可以顺利开展,以达到对业务内部所涉及的经济成本的科学控制,提高企业经济效益。最后,共享型财务管理较上述两种管理模式在功能上较为独立,一般适用于处理财务相关的信息、数据,是一种非常重要的连接渠道,在该模式中,主要通过财务信息管理系统的应用,将信息集中汇总、逐步分析,并将分析结果传递到系统数据库,以这种方式建立财务报表,并为后续的财务核算环节提供信息、数据基础。

不难看出,在财务共享模式的应用下,不仅能从发展战略角度出发,还能提高业务交流效率,互相促进,共同进步。共享型财务管理模式内部各个环节的传递、展开和转化,能够为财务信息提供更为关键的支持,并得到更多的新信息。通过这三方面的共同作用,能够促使财务管理工作进行中

所涉及的风险降低到较低范围内,为企业核心竞争力的增长打下稳固基础。共同为企业工作效率提升、财务风险降低、竞争力提升作出积极的贡献。

2 传统财务管理模式存在的问题

当前阶段,部分企业在财务管理模式的更新问题方面没有予以充分的重视,而是更侧重于技术的研发,疏于管理,随着时间的推移,使得企业难以跟随时代发展的脚步,很可能因为内部管理问题而造成更大的财务问题,非常不利于企业的发展。在经济市场飞速变化的发展环境中,石油企业在业务活动方面也呈现出较以往十分不同的特点,并具有一定的复杂性特征。若企业没有对财务管理模式的升级和完善,则会埋下相应的财务隐患。

2.1 传统财务管理体系功能缺失

在传统财务管理体系中,若缺少对管理模式的升级问题的重视,则无法使得该体系起到应有的功能和作用,不利于处理一些复杂的财务问题。在建设方面,传统管理体系中无法将各个环节建立连接,甚至有可能出现脱节情况,增加财务风险。对于制度的建立问题来看,纸质文件虽然能够直接上墙公示,但不论是制度的落实还是后续的约束和管控,都缺少相应的辅助机制,以及对该制度落实情况,也缺少相应的跟进与评价。这种情况会造成企业内部的会议政策以及管理制度的执行力被削减,导致该制度无法发挥出应有的效果,使得部分问题无法做出迅速回应和调整,造成更多的管控漏洞,更严重则会引发财务危机。

2.2 财务管理工作缺少目标和规划

部分企业在制定发展规划的过程中,没有将实际情况与经济时代发展特征相结合,使得企业自身的发展目标不具备导向性,还有,制定企业财务规划和发展目标的基础一定要建立在充分的市场调查中,科学分析市场趋势,为企业目标赋予一定的实践性,提高企业行动力。在预测方面也缺少相应的准确性,预测依据不够充分,无法为财务管理提供相应的数据支持,全面性不足。若企业在规划方面不够科学和专业,也会间接造成 KPI 降低。

最后,在财务管理意识方面,相关部门和专业人员进行

决策时,没有考虑更加深入的问题,面对问题的解决方式过于陈旧,亟须创新。

2.3 投资成本的预测缺少专业数据支撑

投资成本的管控,是每个企业开展财务管理工作的目的之一,这也是提高企业经济效益的关键方法。对于企业内部的高层管理人员而言,在对管理模式创新意识不足的情况下,会在很大程度上模糊时间价值,对于经济时代和当前市场的发展走向失去相应的预判能力,进而造成财务管理模式的适配度不足,不符合时代发展特征,逐步失去企业在行业中的核心竞争力。而对于投资成本的管控方法而言,主要通过财务数据的处理方式而定,若面临一些较为复杂的投资决策,企业方面通常会通过调整收入和利润的方式进行处理,但这种处理方式容易造成部分决策失误,其中不乏重大决策,使得企业经济效益遭受损失。由于在企业的收入、成本涉及的信息和数据缺少准确性,并且数据来源专业性不足,使得企业在投资某项目时,其预测方面并没有结合充分的市场调研工作开展,而是通过企业的管理人员自行判断,这种方式缺少客观性,无法真正挖掘精准的投资机会。还有,在企业的财务风险分析方面缺少专业评价,评估力度不足或客观性不足都会使得投资决策面临非常严重的风险,一旦缺少科学判断,则会造成严重的投入成本浪费情况,不利于企业经济效益的增长。部分企业为节省管理成本,选择采用费用式成本管理模式,整个流程过于复杂和多元,部分细节无法延伸到位^②。

3 财务共享模式下财务管理优化措施

在财务共享模式的应用下,能够逐步完善企业现有的财务管理规章制度,并使其充分结合财务信息管理系统相结合,实现现代化管理,针对性提高管理效率,第一时间处理财务问题,将财务风险控制在规定范围内。在共享模式的作用下,企业方面可以更为集中地管理财务信息和处理相关问题,以降低人力资源和其他管控成本的投入,从根本上降低企业投入成本,只有这样才能针对性提高企业财务问题的处理水平。在信息技术的接入下,财务管理部门可制定相应的统一标准,并实现一些基础通用功能,例如财务会计附件分类。在建设财务管理信息系统过程中,需做好系统内部各个功能模块的关联性,以充分实现数据、信息的共享。只有充分做好信息技术的综合管理,才能建立更为专业和全面的大型数据库,提高共享率。不难看出,结合信息技术特点的财务共享能够将企业内部的资源进行集中整合与优化分配调整,集中统一式的管理水平有利于财务问题的高效整合。

3.1 健全企业财务共享制度体系,完善监督评价机制

由于石油企业在发展内容上具有一定的特殊性,涉及的业务也较为广泛和复杂,这些情况都加大了现有的财务管理工作的实现难度,为保证企业财务状况良好,需针对性提高财务管理工作的应用水平和效果,并充分吸取先进理论知识,与企业实际发展情况相结合,建立与该企业适配度较

高的财务共享制度体系。财务共享中心的建立,能够为共享制度的实效性提供相应的保障,其中,共享中心主要指财务数据、信息的聚集,汇总后经过筛选、评估等渠道,以此提高财务数据信息的准确性。由于财务问题相关的信息和数据具有一定的特殊性,需保障存储模块可以提供相应的安全功能。部分企业若想实现财务模式从传统向共享方向转型,首先需确保财务共享中心的制度地位,并颁布相应的规章制度和管理条例。其次,还可以将现有的财务工作划分为两个部分,一是会计核算部门,二是财务管理部门,将会计和管理两方面的属性全面激活。

当前阶段,传统的企业财务管理考核机制不符合财务共享管理模式,所以,企业需充分结合财务共享模式的特点和企业自身发展情况建立监督机制,确保财务共享中心能够受到科学的监管,有利于财务共享模式在企业中的进一步推动与融合。其中,监管小组的工作人员可以选择专业对口的高校毕业生或经验丰富的社会成员,以这种方式确保监督部门的独立性与专业性,为财务共享中心发挥职能提供帮助。对于企业的可持续发展而言,充分利用外部监督力量不仅能够约束内部的干扰情况,也能够提高企业财务部门的监管水平。基于此,企业方面应充分展开合作方式,与外界社会、政府等部门联合,约束共享中心的核算,规范其核算方式。还有,企业部门也可以利用群众监管机制,有利于提高社会口碑^③。

3.2 明确财务管理规划目标,打造专业财务管理团队

财务信息以及数据的传输、披露机制不够完善,会增加决策失误的概率,不利于企业的长期可持续发展,所以,在财务共享中心制度不断完善的基础上,还需进一步推动财务信息、数据的专业传输水平,提高财务数据的准确度。确保财务管理工作的各个环节能够有着充分的调查基础,充分把握企业各个阶段的财务情况,科学规避财务风险,通过这种方式能够实现企业利益的累积,提高企业在行业内部的核心竞争力。对于石油企业而言,企业内部的财务资料需开展实时评估,确保财务信息的时效性,为重大决策提供判断依据。在财务共享制度的应用下,管理系统也需同步完善,实现各个环节的衔接与交流,促使管理流程更加的顺利。

一切制度的实行都需通过专业人员执行,打造专业的财务管理团队十分关键和必要,基于此,企业方面应定期组织、开展培训学习,提高专业人员的管理意识,注重管理模式创新思维的培养,将传统思维转变,对经济时代的发展特点和市场走向能够有着不间断的探索学习能力,这是保证企业稳定发展的动力之一。在专业财务管理人员的培养过程中,相关人员必须充分了解自身岗位的工作要求,并具有明确的发展目标和规划。虽然财务共享模式的理念较为先进,但仍需结合企业发展情况,取其精华、加以调整和改造,提高该模式与企业的适配度。与此同时,相关的财务人员除了定期学习先进理论知识以外,还需对岗位业务的前端进

行分析,并对企业的业务成本等方面的构成予以研究,以降低企业的投入成本为出发点,完善财务共享制度,并开发该制度的其他功能。还有,企业财务管理在共享模式下,其发展需全面体现战略目标,相关工作人员必须保持时刻学习,提高职业道德和责任意识⁴。

3.3 提高企业的投资管理水平,做好成本控制

提高投资水平,首先要对石油企业的资金投入、使用情况充分了解,包括资金链、现金储备情况。同时,具有充分、科学的资金筹措方式,为石油企业提供充足的资金支持,只有得到足够的资金支持才能将原有的投资管控制度优化,提高投资水平。从当前的经济市场运作情况来看,为面对市场变化多样性,必须完善现有的现金流考核方式。同时,加强企业内部的投资成本有偿策略,逐步提高投资的管控意识,实现成本的精细化管理,针对性减少额外、不必要的成本投入,大幅度提高资金运行效益。同时,在资金的应用计划制定和实施方面需保证其严格性,保证成本、收支的运作情况,提高企业的生产效益与资金运作的高效性。还有,石油企业在入账、入场方面的管理,也需充分根据审批规范要求执行,明确实际负责人及其职责范围,并将企业的业务部门经办人设置为负责收账款的主要责任人,及时清理账款目标和时限,明确收账款的回收策略,加强业务部门的监督职能,确保相关人员能够严格遵循条款内容执行,通过这种方式能够明显降低坏账现象,提高回款率。

在提高成本控制效率方面,首先,企业方面需明确成本管理的具体理念和内容,并充分结合实际发展情况和经济市场特点、制定符合企业发展节奏的成本管控方式和工作目标。在明确目标的前提下,降本增效,使成本管控模式能够应用到各个环节,并通过提高成本管控方案的方式明确企业财务管理的内部责任分化,将各个层级的工作人员都能够充分行使自身的管控职能与力量。

还有,明确石油企业在实现降本增效目标的路径,合理规划流程,不论在设计阶段还是投资成本的管控阶段,都要确保精细化管理能够充分落实,减少额外成本,提高企业经济效益。只有将原有的生产方式和经营方式逐步创新,才能为企业提供竞争力和可持续发展的动力,稳定面对瞬息变化的经济市场。石油企业中的设备物资管理部门,也需对当前的管理模式予以创新,将物资采购环节融入共享理念,实现透明化、高质量采购目标,逐步降低企业在仓储和物流方面所投入的成本。最后,通过专业的招标机构、实施年度计划,并充分结合企业现有的业务量化考核,使绩效奖惩制度的约束性和规范性进一步增强⁵。

3.4 其他

3.4.1 资产结构的优化

石油企业资产创造效益的提高,离不开具有创新性和完善性的资产结构。只有强化企业的资产管理水平,才有可能降低财务共享中心的建立成本并科学配置企业资源,提高其利用率。实现动态化资产配置,调整现有的闲置资产结

构,分解部分低效资产,将资产的综合价值与管理工作相结合,保障企业的现有资产价值和资产质量。资产结构的优化,还需将企业经济效益树立为中心地位,动态化调整资产结构,并监督新的闲置资产,避免增加投入成本负担,为企业效益和利益的增长提供保障。石油企业还需升级现有的动态评估机制,优化资产调控模式。

3.4.2 完善绩效考核制度

科学、透明的绩效考核制度与薪酬制度的是保证财务管理工作人员积极性的重要制度,能够从根本上调动相关人员的工作热情和学习积极性。企业的长期稳定发展,离不开专业人员的辅助,保证专业工作人员的需求,是提高企业人力资源稳定性的必要保障。基于此,为促使财务管理工作人员能够更加积极地投入到岗位工作中,提高业务水平,企业方面需完善现有的薪酬激励制度,建立具有多方面、多层次的薪酬制度,考虑多种激励方案的建设,并将奖励与项目收益按照一定比例适当结合。同时,将反馈机制同步建立,了解工作人员的真实需求,科学调整制度,使员工感受企业的尊重⁶。

4 结论

总的来看,经济、市场的不断变化,为企业的可持续发展形成了挑战,若企业没有结合时代发展特点,无法创新并升级现有的财务管理模式,则会在发展过程中增加财务管理风险,有损于企业利润及效益的累积。基于财务管理共享模式下,企业的财务管理部门能够适当规避财务风险,不难看出,该方式具有更专业的优化处理方式,保证企业的资金控制力,并增强财务信息管理制度的构建和成本的结算管理。

参考文献

- [1]王秀芳.大数据视角下统计分析在财务管理中的应用及创新[J].河北企业,2022(01):125-127.
- [2]梁嘉卿.浅析大型连锁企业财务管理中财务共享的应用路径[J].时代金融,2022(01):64-66.
- [3]朱宣颖.施工企业“财务管理+互联网”财务模式研究[J].投资与合作,2021(12):55-56.
- [4]冷冰.财务共享模式下的发电企业内部控制探讨[J].财经界,2021(36):158-159.
- [5]宋秉懋.基于财务共享背景下企业财务管理的创新路径[J].上海商业,2021(12):112-113.
- [6]杨乐.内部控制在企业财务管理中的作用与实践探析[J].商讯,2021(35):61-63.

作者简介:刘晓静(1986-),女,汉族,辽宁省盘锦市人,大学本科,经济师,研究方向:工商管理