

企业加强成本控制研究

高春艳

(哈尔滨天达控制股份有限公司,黑龙江 哈尔滨 150078)

摘要:在信息时代背景下,随着我国经济的不断发展,企业之间的竞争越发激烈,如何能够在激烈的市场竞争中保持稳定发展的同时,还能够不断提升企业的经济效益,成为所有企业发展中的首要目标。成本控制是企业经营与管理中的一项重要的基础工作,对企业经济效益的增长以及健康发展具有重要意义。然而目前大部分企业的成本控制工作仍然有待优化和创新,基于此,文章首先对成本控制工作的重要性以及成本控制工作中存在的问题进行了分析和探讨,进而具体研究了加强企业成本控制的策略。

关键词:企业成本控制;成本分析;成本管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.07.085

成本控制工作主要就是通过有效的监督和控制手段实现降低企业经营成本,进而实现提高企业经济效益的目的。在企业的发展中,科学合理的成本控制手段并不是一味地降低企业的生产和经营成本,而是能够立足于企业长远发展目标,保障企业健康生产与管理的前提下,合理地规划和利用企业各项资源,最大限度地提高企业资源的利用率,为企业创造出更大的价值。成本控制工作应该受到企业领导以及相关工作人员的高度重视,并且在企业各个部门工作的开展中,都应该全力配合好有关成本控制工作。

1 企业加强成本控制的意義

1.1 有利于降低企业成本提高企业经济效益

获取最大的经济效益是所有企业发展中的共同目标,经济效益受到多种因素的影响,其中成本的消耗是直接影响企业经济效益的重要因素。尤其是在现阶段市场经济环境日益复杂的情况下,给企业的成本控制工作也增加了很大的难度。部分企业一味地注重项目的开发以及生产力的加大,对成本控制工作并不重视,虽然产出量有了很大的提升,但是成本的消耗也在大幅度增长,最终造成经济效益并未得到稳定提升。通过加强成本控制工作,进行全方面、全过程的成本控制,使得企业在提高产出的同时有效地控制了成本的消耗,这样一来,使得企业的经济效益得到明显的提升,为企业的健康发展提供了有效保障。

1.2 有利于整合企业资源提高资源利用率

企业的资源配置是否合理对于企业的发展来说也至关重要,现阶段,大部分企业都在我国经济水平不断提升的背景下实现了规模的扩张以及业务的拓展,企业内部的机构越来越复杂,各项工作流程也在不断完善,在促进企业发展的同时也给企业的资源管理工作带来了一定的挑战。再加上往往会遇到很多突发情况以及不确定因素,一旦资源配置不合理就会造成企业各项工作无法顺利进展,进而给企业造成巨大的经济损失。另外,资源的浪费

也会严重加大企业的经营与管理成本,不利于企业经济效益的增长。通过加大对成本控制工作的创新和改革,有效实现全面的、精细化的成本控制,使成本控制工作深入到各个部门的各项工作中,不仅有效促进了资源配置的优化,也避免了企业资源浪费现象的发展,既保障了企业各项工作的顺利开展,同时也节约了资源。

1.3 有利于提高企业综合竞争力

在激烈的市场竞争中,只有不断提升自身的综合竞争力,才能保障企业不被市场所淘汰,确保企业能够在市场中站稳脚跟。企业内部控制能力使企业综合竞争力中的重要组成部分,只有不断提高企业的内部控制水平才能确保企业综合竞争力的增强,为企业的持续稳定发展提供保障。成本控制使企业内部控制工作中的一项核心工作,在成本控制的过程中需要做到对企业各项工作的开展情况以及成本控制指标的执行情况进行全程监督,一方面可以有效确保成本控制工作的顺利进行,与此同时也能够及时地发现企业各个经营环节中存在的问题以及可能面临的风险,并能够及时针对问题进行分析和研究,采取有效的措施进行预防和控制,既提高了企业成本控制能力,同时也提高了企业风险防范能力,由此可见,在企业加强成本控制工作的过程中对提升企业综合竞争力具有重要的帮助。

2 企业成本控制中存在的问题

2.1 对成本控制重视度不足

虽然成本控制工作是企业管理中的一项重要的基础性工作,但是从目前大部分企业的实际经营与发展情况来看,还存在部分企业对于成本控制工作不够重视的问题,主要是企业的领导以及相关工作人员没有清楚地了解到成本控制工作事实与开展的重要性,虽然也在实施成本控制工作,但是形式化比较严重,无法深入落实相关的成本控制制度以及创新成本控制方法,导致未能充分发挥好成本控制工作应该有的作用,导致企业在发展过程中因成本消耗过大而无法实现经济效益增长。另外,

大部分企业还存在成本控制理念老旧、落后的问题,成本控制理念是成本控制工作适合开展的基础,理念如何也直接体现出了企业对于成本控制工作本质的认知情况,大部分企业在成本控制工作中,一味地降低生产成本提高生产量,而对企业方面的成本控制不予重视。

2.2 未能有效实施全方位全过程的成本控制

新的时代背景下对于企业的成本控制工作也提出了更高的要求,只有最大限度地实现成本控制,才能有效提高企业的综合竞争力以及促进企业的效益增长。然而,从目前大部分企业的成本控制工作的事实与开展情况上看,大部分企业并未实现全方位、全过程的成本控制,成本控制工作要么就只是形式化的存在,无法深入落实,要么就是仅仅局限在某一方面,比如只是在生产过程中进行相应的成本控制,而对于事前的成本预测和成本控制以及事后的成本控制等工作给予的重视度不够。另外,在多数企业的成本控制工作中,只进行了物质成本控制,还存在很多非物质的成本消耗未能得到有效控制。

2.3 成本监控机制不够完善

企业的成本控制工作中,在加大成本控制重视度以及实施全过程、全方位的成本控制工作过程中,要想能够使这些工作有效地落实到企业的经营与管理中,还需要建立相应的监控机制,对成本控制执行有效的监督和控制。然而,多数企业并没有根据成本控制工作实施与开展的需求,构建相对完善的成本监控机制,导致成本控制工作因为缺乏有效的监督和控制手段而无法更好落实,成本控制成果大打折扣。为此,企业应该加大对成本监控机制的制定和完善。

2.4 缺乏专业的成本控制人才

专业的成本控制人员是推动企业成本控制管理工作深入落实的前提和基础,虽然在信息时代下很多工作都在向着信息化以及智能化的方向发展,但是成本控制人员的素质和能力水平仍然直接影响着企业成本控制工作实施的效果。现阶段,大部分企业的成本控制工作人员的素质和能力水平还未能满足工作开展的需求,为此,企业在创新和优化成本控制工作的同时,也需要加大对成本控制工作人员队伍的建设,不断提升成本控制工作人员的素质以及能力,为企业加强成本控制工作提供人才上的保障。

3 企业加强成本控制的实施策略

3.1 加大对成本控制的重视度

企业在经营与发展的过程中要给予成本控制工作足够的重视,有效地创新和优化成本控制工作理念和工作方法,从而实现用最小的成本获取最高的经济效益,使企业在激烈的市场竞争中占有绝对优势。因此,为了能够使企业的成本控制工作得到有效加强,作为企业的领导以及关键的核心工作人员,要加大对成本控制工作的重视,能够形成科学完善的成本控制意识,深入了解成本控制

工作对于企业经营和发展的重要性和必要性。首先,企业的领导要充分发挥自身的领导和指挥作用,自身要积极学习和了解有关成本控制方面的内容,尤其是在新时代发展背景下对于企业成本控制都提出了哪些新的要求,企业成本控制在新时期企业发展中的重要地位等等都要进行全面了解和掌握,从而能够形成科学的成本控制意识。与此同时,要学习掌握先进的成本控制方法,能够亲自监督和指导企业成本控制人员的工作,与工作人员共同探讨成本控制工作中遇到的问题,能够给相关工作人员提供有效的建议和帮助。领导的高度重视以及亲自指导会在很大程度上提高企业工作人员对成本控制的重视,对构建企业内部良好的成本控制氛围有着重要意义。其次,要加大成本控制工作的宣传和教育,新时代背景下,需要企业实施全面成本控制,也就是说,成本控制需要深入落实到企业各个经营环节,各个部门的各个岗位工作中,这样一来,就需要企业全体员工共同配合,才能实现最佳的成本控制效果。在以往的企业发展中,成本控制基本上属于财务部门的专属工作,其他部门的工作人员并未形成应有的成本控制意识,为此,需要加大对成本控制相关内容的宣传和教育,使企业的所有工作人员都能认识到自身工作中所承担的成本控制职责,并能够在工作中有意识的配合成本控制人员的工作,为提高企业成本控制水平奠定基础。最后,企业要更新成本控制理念,深入了解新时代成本控制的重要性以及成本控制工作开展的要求,打破传统企业成本控制工作的局限性和形式化,从企业长远发展角度来落实好成本控制工作。

3.2 有效落实全方位全过程的成本控制

企业在实施成本控制工作的过程中,要结合时代发展的要求,落实全方位、全过程的成本控制,只有这样才能充分发挥好成本控制的作用,最大限度地降低企业经营与管理的成本,使企业可以通过最小的投入和支出,获取最大的收益。首先,企业在进行成本控制规划的过程中,要充分结合企业的长期发展战略目标,在此基础上,根据企业发展战略需求,科学有效的制定企业短期成本控制目标、中期成本控制目标以及长期成本控制,具体需要结合企业的实际工作情况而定。这样就可以确保企业在循序渐进的发展过程中,不断地优化企业的经营情况,采用长期的成本控制方法使企业能够持续不断地提高自身的竞争优势,为企业的稳定发展提供保障。其次,在企业成本控制范围上要不断的扩大,打破以往企业成本控制的局限性,除了对生产部门进行成本控制之外,还要对企业的其他部门,比如企业的管理部门、人力资源部门以及售后服务部门等进行全方位的成本控制,并且在成本控制的过程中,需要结合各个部门的不同工作情况科学的制定相应的成本控制目标以及成本控制制度,在各岗位工作人员开展工作的过程中,需要严格按照相关制度以及成本控制目标来执行,有利于成本控制达到理想

的效果。除了物质成本控制之外,企业成本控制人员还需要对企业所存在的非物质成本进行分析和整理,并根据实际经营和发展情况制定出科学的非物质成本控制方案。这样一来,企业成本控制的范围基本上覆盖了企业所有的经营和管理工作中,实现了全方位的成本控制。最后,在成本控制流程上也要进行有效的优化和完善,在以往的企业成本控制中,仅仅是在事中进行控制,这种成本控制效果非常有限,为此,相关工作人员还要加强对事前的成本预测,科学预测之后制定合理的成本控制目标,并在事中加入监督和控制,确保控制目标的实现,在事后也要对成本控制情况进行全面分析和研究,从而总结出成本控制工作中还存在哪些问题,进而不断优化和调整。

3.3 构建完善的成本监控机制

结合企业成本控制工作开展的相关需要,企业应构建相对完善的成本控制监督管理制度,在监控机制的执行之下不断提高企业成本控制管理工作的效果。监控机制的构建与完善需要立足于企业实际经营与发展情况,并充分考虑企业成本控制工作的具体实施需求,才能保障监控机制的科学性和有效性。首先,企业要制定完善的监督控制管理制度,根据企业各个部门的各个岗位工作要求,明确各岗位在成本控制方面的职责,并对企业的岗位职责进行充分明确,将成本控制的相关内容融入其中,这样可以进一步提升企业所有工作人员对于成本控制工作的重视,并在实际工作中能够切实落实好有关成本控制的工作要求。与此同时,企业要建立完善的考核评价机制,针对各个部门各项工作的成本控制实施情况进行考核,并将考核结果与工作人员的绩效相关联,可以起到对企业成本控制工作落实情况的有效监督,也能够提高企业工作人员配合成本控制工作的积极性和主动性。其次,要针对企业所有经营以及管理的原始数据进行统一的记录和整理,并形成完善的原始数据管理体系,原始数据的准确记录和分析可以为企业成本控制工作提供相应的信息基础。同时要建立相应的电子数据库,对企业各项数据进行实时动态的监督和控制在,通过比对成本控制指标,可以及时发现企业经营和管理中的异常数据,并对异常数据产生的原因进行分析,从而实现对成本控制的目的。最后,企业要定期进行成本控制工作的总结和交流,各个部门的工作人员都要积极参与其中,交流在实施成本控制过程中的经验以及遇到的问题,针对一些比较典型的问题,要全面分析和研究,并制定适合企业发展的整改策略,保障企业成本控制工作的科学性以及合理性,提高企业的成本控制水平。

3.4 加大对专业成本控制人才队伍的建设

在企业的发展中,成本控制管理人员的素质和能力水平对于成本控制效果来说有着直接的影响,在进行成本控制工作的创新和改革的同时,需要注重对专业成本控制人员的引进和培养,建设一支高素质高水平的人才队

伍为成本控制工作的有效开展提供保障。首先,企业需要给予人才引进足够的重视,能够结合新时期企业成本控制工作的相关要求制定科学完善的成本控制管理人才招聘方案,不仅要考核应聘人员的理论基础、管理理念,还要对其管理经验进行考核,确保应聘人员能够具备符合成本控制工作需求的能力和素养。其次,企业要加强人才的培训力度,针对成本控制管理人员制订专门的培训计划,具体内容需要结合工作开会展的需求而定,尤其是在新时代背景下,经济环境日新月异,对企业成本控制工作的要求也在不断拔高,企业成本控制管理人员也要与时俱进,不断学习新的知识、新的管理技能,从而保障新时代背景下企业成本控制工作的创新发展,提高企业成本控制管理能力。尤其是要对成本控制管理人员进行新技术的培训,新技术的应用对提高成本控制的效率和质量都有着重要的帮助。最后,要加强对成本控制管理人员的职业素养的提升,端正工作态度、规范工作行为,才能为企业的健康发展提供保障。

结束语

综上所述,通过企业有效实施成本控制,最直接的效果就是降低了企业经营和生产的成本,使企业的经济效益得到了明显的提升,与此同时也使企业的资源配置得到进一步优化,最大限度地提高了企业的资源利用率,保障了企业各项工作的顺利进行,也避免了资源浪费给企业带来的损失,全面提升企业的综合竞争力,为企业在现阶段的市场经济环境中健康发展提供保障。为此,企业领导以及相关工作人员要加大对成本控制工作的高度重视,全面分析和总结目前成本控制工作中存在的问题,并加以优化和改进。

参考文献

- [1]梁艳.信息化时代企业加强成本控制研究[J].中国管理信息化,2021,24(13):30-31.
- [2]王文辉.企业加强成本控制研究[J].纳税,2019(1):294-294+296.
- [3]薄运强.加强企业成本控制与管理研究[J].中国民商,2021(8):147,149.
- [4]邢晓光.关于加强企业成本控制的研究[J].环渤海经济瞭望,2021(7):107-108.

作者简介:高春艳(1979.4-),女,汉族,黑龙江哈尔滨人,大学本科,会计师,财务负责人,主要研究方向:企业财务管理与内部控制。