

基于精益管理的国有企业会计核算体系的构建

杨新林

(华远国际陆港集团有限公司,山西 太原 030000)

摘要:对于国有企业而言,会计核算体系有着非常关键的作用,能够在一定程度上决定国有企业经济收益。随着我国经济实力的提高,开展精益管理建设是推动国有企业发展的有效途径,并且其也能够为国有企业的运营提供支持。加大力度对于精益管理进行分析,将其应用到国有企业会计核算体系构建中,可以提高企业收益。本篇文章简要介绍了精益管理,分析了国有企业管理存在问题,并提出了基于精益管理构建国有企业会计核算体系措施,希望能够为国有企业会计核算工作的开展提供支持。

关键词:精益管理;国有企业;会计核算体系;构建

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.07.163

在新时期,传统模式下所进行的粗放管理已经难以为国有企业的进一步发展提供支持,不利于企业的可持续发展。在这一情况下,国有企业需要对于现有的会计核算体系进行补充,使其更加完善,对于成本进行全面把控,从而增强企业管理水平,推动国有企业转型升级。

1 精益管理概念和特征

1.1 精益管理

从实际分析发现,精益管理是科学衡量、记录、分配和处理企业生产资源,对于低附加值的劳动和资源进行替换,增强企业整体实力,使企业获得更多效益的管理工作。而会计核算,是将货币作为关键计量因素,借助于确定、计量、记录、报告等操作,对于某一经济活动开展记载、汇总,为相关人员提供会计信息作为参考。但是,从当前情况分析发现,大部分企业领导层并没有意识到精益管理的价值,仍然运用传统核算方式开展管理工作,这会导致企业竞争力下降^[1]。

在新时期,市场竞争越发严峻,固定的运营方式已经无法占据竞争优势。企业只有开展精细化成本管理,对于现有的会计核算体系作出调整,才能够使企业更具市场优势。企业在进行精益管理时可以通过价值运动来对于各个环节进行把控,提升企业经济收益。精益管理会计核算体系和其他管理方式进行对比,无法高效的开展工作,但是质量比较高,可以满足新时期会计核算需求,使资产得到更加合理的应用,为企业的发展提供支持。

1.2 精益管理特征

相对而言,企业所开展的各项管理活动是比较烦琐的,复杂程度比较高。精益管理能够加强企业各个班组、部门、生产系统之间的联系,使生产更加高效,增强企业各个部门和组织之间的联系,使企业的服务和生产成为一种衡量标准,带给企业更多经济收益^[2]。在进行精益管理时最重要的是调配企业多种不同类型生产要素,确保企业可以将精益管理方式落实到位,打造适宜的风险机制、考核机制、竞争机制,增强企业工作积极性,使员工更加主动的投入到工作之中,增

强企业整体实力。

精益管理的特征可以表现为以下几点内容:一,进行精益管理能够较为有效的减弱市场环境对于企业所造成的威胁,在进行落实时,应该将补充业务流程作为关键点,考虑到市场供给和需求,对于发展战略做出调整,增强整体经济水平。二,精益管理应该考虑到数量化发展和精准化发展要求,在市场条件下,企业需要重视创新。这要求领导层从全面角度出发,明确今后发展趋势以及企业在经营运转过程中的成本投入和材料应用情况。三,应该对于现有的会计核算体系进行重建,财务管理是推动企业发展的重要前提,能够在一定程度上决定企业经营效果。在开展管理时,应该将会计核算体系作为关键,从而提升财务管理质量^[3]。

2 国有企业管理存在的问题

从当前情况分析发现,我国国有企业管理还存在着较多问题,导致国有企业管理工作无法发挥出最大化作用。在这一情况下,我国有关部门必须要加大力度进行分析,明确国有企业管理不足之处。当前,国有企业管理较为常见的问题可以总结为以下几点内容:

2.1 所用的管理方式较为落后

企业进行会计核算最主要的目标是要展现出企业真实的经营情况,为企业决策工作的开展提供数据作为支持,推动企业的长期稳定发展,这也能够为企业产品和产品成本核算提供支持。因此对于管理手段也有较高要求。但是,从当前情况分析发现,部分企业并不重视核算和成本的精细化管理,导致在进行核算和成本管理时存在较多的问题,国有企业经济收益降低。

2.2 对于竞争对手的认识较为片面

目前,大多数企业为了应对更加激烈的市场竞争,将成本进行了适当控制,提高了工作效率。但是,由于对于竞争对手的认识较为片面,导致所构建的会计核算体系较为片面,难以真实的展现出财务变化情况。因此,企业应该加强对于竞争对手的认识,使会计核算和成本管理更加精准,通过学习

竞争对手优势,提高自身实力,在市场竞争中具有立足之地。

2.3 并没有意识到精益管理的关键性

精益管理可以较为有效的提升会计核算水平,使会计核算工作更加高效的开展。如果企业管理层能够对于精益管理形成正确认识,并合理的对其进行应用,就能够改善当前会计核算存在的不足之处。但是,从当前情况分析发现,大部分企业并没有意识到精益管理在会计核算中的价值,仍然运用传统方式开展会计核算工作,这并不利于会计核算工作发挥最大化作用^④。

2.4 精益管理人才数量较少

从当前情况分析发现,目前企业中所具备的精益化管理人才数量较少,这并不利于会计核算工作的有序进行,严重阻碍了国有企业精益管理会计核算体系的构建,从某种角度来说,制约了企业的后续发展。

2.5 尚未形成完善的核算体系

我国所制定的会计编制体系并不是固定不变的,处在不断创新状态下。但是,大部分企业并没有专属的核算方式,这就导致所构建的会计标准条款包含的范围较多,会计科目较为分散,难以及时的对于会计事项开展独立处理。此外,企业会计人员为了达成盈余要求,很可能会对于财务数据进行篡改。国有企业会计核算体系并不健全是当前存在的重要问题,通常情况下,我国国有企业尚未形成明确的盈余指标,所下达的内容也缺乏条理性。

2.6 预算编制存在问题

虽然当前我国经济已经获得了较为迅速的发展,但是仍然有部分国企的预算编制缺乏科学性^⑤。预算编制是预算法的重要内容,然而当前国有企业会计部门并不重视会计编制,没有合理的对于来源进行记录或者是直接忽视了结余。在进行企业经营时,也没有构建科学的指标,导致现实支出和预算存在较大差异,管理过程中问题较多,存在着滥用资金或者是没有足够资金作为支持的情况。

2.7 对标流程较为片面

根据我国对于国有企业的要求来看,国有企业在发展过程中,需要将三级对标模式落实到位,打造完善的对标体系。但是,由于当期我国国有企业对于精益管理的认识较为片面,对标流程并不完善,结算管理措施不恰当。比如说,在对标流程中并没有可靠的二级指标,尚未将对标计划进行明确。在开展对标工作时,没有对于数据进行搜集,所开展的结算管理压力较大、缺乏标准。难以对于不合格的结算审核进行应对,这些问题严重制约了企业的发展。

3 国有企业会计核算体系构建措施

对于国有企业会计核算体系进行优化,是时代发展的必然趋势。相关人员应该在明确问题的前提下,有针对性的构建会计核算体系,可以从以下几点出发进行工作:

3.1 对于会计核算方式进行优化

在精益管理的要求下,企业需要对于现有的会计核算体

系进行调整,重新构建。第一,应该对于业务流程进行明确,并作出适当改进。在进行梳理时需要从销售到收款、采购到付款、工程到资产、资金到控制四大业务出发,了解到业务核算需要遵循的原则,从而反映出业务流程和会计科目的联系,最终构建出将业务和财务融合的财务核算体系。第二,应该将四大业务作为立足点,构建财务核算体系,明确业财链路断点,并开展断点分析。第三,想要确保财务核算信息是精准的,可以展现出精益管理和信息的关联,就必须打造对于业财双方进行约束的业务规范,达成信息资源共享目标,为信息转换提供较为有利条件。

在新时期,大数据与信息化处理已经在会计核算体系中得到了较为广泛应用,将业务流程和会计信息相结合,可以使财务信息资源得到更加科学的应用,从而缩短会计信息搜集、筛选、整合需要花费的时间。因此,企业应该将精益管理作为依据,对于会计核算方式进行优化,推动会计核算信息化发展,获取到更加精准、科学的会计信息,为企业的发展提供支持,确保企业的运营符合法律规定。

3.2 构建会计核算平台

财务信息可以将货币数据以及其他数据进行汇总,展现出企业在进行业务活动时所投入的资金,将其和年度、季度花费相联系,降低企业成本消耗。在传统模式下所进行的成本管理,由于企业缺乏对于财务信息应用能力,导致会计核算数据和现实存在较大偏差。在精益管理观念下,企业不但可以构建会计核算平台,对于自身生产资源进行精准计算,还能够加大力度分析竞争对手的生产情况,只有如此,才能够展现出会计核算最大化价值,保障会计核算质量。

比如说,企业可以对于现有的财务部门所具备的财务网络进行优化,构建适宜的会计核算平台,并确保各个部门能够在规定时间内上传生产报告。之后会计核算人员再根据精益管理标准对于财务报表进行探究,找出生产过程中存在的不足之处,及时改善难以提高附加值的生产行为。充分体现会计核算价值,为企业创造较多收益。此外,会计核算人员还需要对于竞争对手所进行的生产活动站展开分析,搜集相关资料,明确自身优质,只有如此,才能够增强会计核算效果。

3.3 做好价值流成本考核工作

为了提高效益,企业应该加大力度对于企业价值成本进行评估。企业价值成本评估能够分析价值的来源,并进行测试,是整个价值链中非常关键的内容。因此,企业必须从现实和价值回流出发,对于精益成本管理和会计核算方式进行优化,从而增强企业整体实力,使其在市场竞争中占据优势。

开展企业价值成本评估可以分为以下环节:一,要明确构建精益业绩指标。对于计算指标进行应用不但可以为企事业务部门会计核算和生产经营的成本控制和监督提供支持,对于领导层战略决策也有着非常关键的作用,可以优化工作方式,为企业批量生产的开展提供支持,增强企业经济收益,

使企业在市场中具有一席之地。此外,企业员工还可以通过测评结果,推动企业转型升级。二,应该将价值量进行合理把控。选择适宜的价值量目标不但可以使企业价值流得到优化,还能够吸引更高质量的客户,使团队的整体实力得到增强。

比如说,在构建精益管理指标时,国有企业需要打造专门的机制开展会计核算监督工作,并明确这一部门工作人员的责任。如果在这个过程中,工作人员发现会计核算不当之处,需要第一时间指出并向上级管理部门进行汇报。而当结算会计核算以后,管理部门需要考虑到核算现实情况明确精益管理需要达成的目标,只有如此,才能够使会计核算更加科学、精确⁹。

3.4 吸引更多人才参与其中

在新时期,人力资源的作用越发突出,只有充分挖掘出人力资源的价值,企业才能够在市场竞争中占据优势。这主要是因为整体实力较强的人才不但具有较为丰富的知识储备还有着较强的技术能力,可以为企业成本控制工作的开展提供支持,并编制财务报表,确保企业相关工作能够在精准数据的支持下顺利进行。高素质人才对于现代化管理模式有着一定了解,市场洞察力较强,可以将精细化管理工作落实到位,使企业获得更多的经济收益,提升其社会影响力。需要注意的是,吸引更多高素质人才加入其中并不能够解决最终问题。企业还需要借助于内部和外部培训等手段,通过企业所具备的资源增强现有人才各方面能力,确保成本管理和会计核算人才能够及时的更新自己所具备的知识,为企业的发展贡献力量。在对于会计核算人员进行培养时,还应该加强其思想道德修养和职业观念,只有如此,才能够确保会计核算质量符合要求。此外,还需要将考核机制和奖惩机制相联系,坚持优胜劣汰原则,使精益管理和会计核算人才可以各司其职,为企业的长远发展提供保障。比如说,企业可以构建月度考核体系,使企业所有工作人员加入工作之中,并从理论和实践两个方面对于员工进行考核。在开展理论考核时,可以要求员工进行闭卷考试。在开展实践考核时,要进行场景模拟,分析员工是否具备专业技巧。如果所进行的检测不符合相关要求,就需要对于员工进行二次培训。加大力度构建企业人才队伍是保障企业长期稳定发展的重要条件。

3.5 打造完善的预算体系

预算在企业会计核算中有着非常关键的作用,借助于对于企业单位、部门财务情况以及资源的科学分配,可以对于企业当前所开展的生产经营活动进行调整,使企业生产工作更加高效开展,增加企业经济收益,将企业经营发展目标落实到位。根据我国相关标准,科学的应用相关程度并根据企业现实需求对于成本进行预算控制,可以根据所记载的数据进行计算,打造完善的预算体系,由企业向下落实指标,将预算控制在一定范围内,打造全面的国有企业预算管理体系。

3.6 构建健全的对标体系

对于我国相关标准进行分析发现,国有企业需要打造对标体系,将三级对标模式落实到位。要考虑以下内容:一,国有企业需要考虑到自身实际情况来和社会同行业开展水平对标,这能够使国有企业对于市场单位形成更加深刻地认识,有针对性的调整自身不足之处,在市场竞争中占据优势。二,国有企业应该做好和部门的对标,从而为国有企业的健康发展提供适宜的氛围。第三,企业各个部门基层单位可以进行对标,从而提升内部控制水平,为国有企业创造较多经济收益,满足国有企业长远发展提供支持。在我国企业中落实精益管理,需要坚持以人为本观念,将我国相关法律法规落实到位,合理运用现代化管理模式,使管理更加精准、便捷,提升其规范程度,增强对于企业控制能力。以人为本管理思维的落实,需要考虑到员工现实情况,明确员工的责任和义务,使员工主动投入到工作之中,提升工作效率。以人为本体现出了人在运营中的重要性,将人作为管理工作的主要依据,开展精益管理,增强企业对于人力资源应用能力,使企业管理工作更加高效。在进行精益管理时应该认识到创新的重要性,创新需要长期、精细开展,困难程度较大。企业在开展精益管理工作时,应该遵循相关秩序,合理细化,重视创新,从而增强精益管理效果。对于管理工作进行创新是推动企业现代化发展的主要途径,不但可以对于企业管理工作中进行约束,还能够帮助员工落实相关工作,使创新和精益管理联系更加密切,为企业的健康、长远发展提供条件。

4 结论

在新时期,基于精益管理构建国有企业会计核算体系,可以较为有效的增强企业经营管理水平,为企业创造较多经济收益。除此之外,会计核算体系是国有企业管理工作中的重要内容,将精益管理融入其中,打造行之有效的会计核算体系,可以为国有企业的长远发展提供有利条件作为支持。

参考文献

- [1] 刘忠全. 技术创新对企业成本管理创新的影响机制研究[D].中南财经政法大学,2019.
- [2] 代媛媛.宁夏电力投资集团公司财务集约化管理研究[D].华北电力大学(北京),2016.
- [3] 高攀.基于作业成本法的中钢集团山东矿业有限公司成本控制研究[D].西安建筑科技大学,2016.
- [4] 潘玉香.制造企业生产过程实时成本控制模型与应用研究[D].天津大学,2017.
- [5] 马钊.浅谈国有企业多维会计核算模式的构建[J].财经界,2020(16).
- [6] 董芳颖.业财融合下的企业集团财务管控研究[D].江西师范大学,2020.

作者简介:杨新林(1990.3.23-),女,山西省平遥县,汉,会计硕士学位,中级,研究方向财务管理。