

事业单位财务管理的认识与思考

亓 乐

(济南市智慧城管服务中心, 山东 济南 250021)

摘要: 事业单位对于保障社会稳定发展十分重要,同时也是规范市场经济的一个重要力量,当前加强事业单位财务管理工作对于各项活动的有序开展具有至关重要的价值,但受各方面因素的影响。当前我国事业单位财务管理工作中还存在或多或少的问题,本文结合这些问题对加强财务管理工作的价值意义进行了综合分析,并结合管理实际给出了具体的实践路径,旨在以此促进事业单位财务管理工作的有序开展。

关键词: 事业单位;财务管理;价值;问题;路径

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.08.064

1 引言

事业单位财务管理工作主要是结合相关的规定,为事业单位制定完善的资金和固定资产管理计划,从而结合单位的日常工作,有效开展财务核算,加强成本控制,协调单位各项资金来构建良好的财务管理模式。在事业单位的发展过程中,资金使用状况以及固定资产的管理情况都需要进行有组织有计划地开展,这样不仅能够提高事业单位资金运用效率,也能够从根本上防止固定资产浪费以及闲置的问题。因此,将事业单位的财务管理工作中结合预算管理成本管理及核算管理等各个方面的工作有效强化管理模式,不仅能够促进事业单位经济效益的有效提升,也能够有效地满足当前事业单位的发展需求,实现长远发展。

2 事业单位财务管理工作的开展价值分析

2.1 有利于提升资金利用效率,强化财务预算

事业单位关系着我国未来的发展,是国家经济社会的重要组成部分,同时也与社会的有效管理存在密切的联系。事业单位管理工作中财务工作既能够充分发挥国家财政的管理作用,促进事业单位经济核算工作的有序开展,提升科学性和规范性,也有利于事业单位科学合理地分配各项管理资金,提高资金的整体利用效率。日常的财务管理工作中事业单位需要按照小投入和大收益的根本管理原则对单位的各项资金进行科学合理地规划,从而有效地减少事业单位的资金支出,强化财务管理工作的科学管理和有效实施。综合来看,事业单位加强财政财务管理工作的既利于事业单位各项资金的有效支出和使用,也能够在使用过程中通过科学的规划和预算来强化使用效率,从而促进事业单位内部各项资源的科学有效配置。

2.2 有利于强化国有资产管理,提升管理规范

事业单位的资金管理体制中,专项资金所有权或使用权的有序管理是一项基本的财务原则,政府部门需要加强对事业单位资金的有效监管,依据所属项目的实施情况完善相应的资金管理工作,而事业单位内部则不承担着资金的监管工作,只是负有对资金占用的责任。在开展财务管

理工作的过程中,需要事业单位相关的财务人员对国有资产进行定期的清算和核算,这样既能够强化国有资产管理的工作,也能够通过科学合理的财务管理制度来规范国有资产的日常清算,从而确保国有资产的完整性。

2.3 有利于实现财务有效监管,维护国家利益

在财务管理制度的支持下,事业单位的财务管理工作也能够促进各项财务的有效监管,一方面,财务人员的科学管理和有序核算能够确保事业单位内部预算支出和收入处于相对平衡的状态,从而结合事业单位自身的需求和发展有序地落实相关的国家政策及法律法规,使财务管理工作得到全面的完善和优化,进而保障国家财务管理工作的权威性;另一方面,事业单位管理工作中的财务情况一旦出现违法违规的问题,需要及时将各项数据向社会披露,这样既能够有效地制止这些问题的进一步蔓延,也能够切实有效的维护国家和事业单位的利益,强化对财务管理工作的有效监管。

3 当前事业单位财务管理工作的问题分析

事业单位财务管理工作的实际开展中还存在着较多的问题。不仅直接影响了管理工作效率,也直接降低了管理效果,同时也会诱发资金管理以及固定资产管理缺乏等问题,不利于事业单位各项工作的有序开展。因此,对管理过程中存在的各项问题进行及时地明确,能够有效地保障财务管理工作的有序开展。

3.1 固定资产管理缺乏全面性

当前事业单位管理部门在实际工作的开展中缺乏对固定资产管理工作的有效重视,在日常管理工作的开展中没有结合固定资产的实际情况进行有效管理,也无法科学的配置固定资产,导致在财务管理工作中固定资产存在闲置以及流失的问题。首先,在固定资产的管理工作中,很多实际的固定资产与账目存在不相符合的问题,购入固定资产时既没有对固定资产进行全面详细地记录,也无法准确地将实际情况落实到帐面上。导致在不合理的监督管理方式应用下,固定资产往往存在账面信息与实际情况不相符

合的问题;其次,在财务管理工作中,账务管理工作的规范性还有待强化。固定资产的购入期间往往存在价格过高而质量不合格等问题,不乏存在一些财务采购人员出现以权谋私的现象,导致事业单位的资金流失问题严重;最后,财务管理人员在开展管理工作的过程中无法确保固定资产管理的科学性和合理性,在盘点工作的开展中既没有结合实际情况进行阶段性管理,发现固定资产损坏问题后也没有及时有效地认定责任,甚至还会出现相互推诿的现象,导致财务管理工作存在较大的困难。

3.2 财务资金管理缺乏规范性

资金管理工作需要结合相关的管理制度和管理规范进行有序开展,然而在目前部分事业单位财务管理工作中还存在无法规范资金管理的问题出现,导致财务部门管理职能薄弱,长期出现资金管理不规范的问题,既无法将事业单位财务支出与收入状况真实地反映出来,也缺乏完善的财务管理方案,从而导致内部控制工作无法有序开展。再加上一些财务管理部门在资金使用过程中没有进行成本预算工作,在资金支出过程中缺乏有效的管理,大多数管财务管理人员只注重账面的平衡性,没有对账目资金的使用效率进行严格控制,导致很多事业单位的财务资金使用效率不高,无法与具体的管理工作要求相符合。这些问题都直接影响了事业单位财务管理工作的有序开展,无法形成规范化和体系化的财务资金管理模式。

3.3 财务资产核算缺乏科学性

财务资产核算工作是事业单位财务管理的重要组成部分,既直接影响了事业单位财务资金的利用效率,也直接关系到资金核算工作的准确性和科学性。从目前事业单位财务管理部门的工作开展情况来看,大多数财务管理人员还没有树立正确的资金核算意识,缺乏相关的财务管理观念,在财务管理工作中缺乏完善的核算管理规划及实施方案,导致事业单位的资金核算管理工作无法达到预期的效果。首先,在核算管理中由于缺乏相应的保障措施,开展核算管理工作的过程中无法严格地落实各项管理工作及管理内容,导致核算管理及执行方面存在较多的问题;其次,在支出核算管理的工作中还存在管理体系不规范等问题,个别管理人员擅自扩大津贴的问题也比较严重,导致财务管理部门核算管理工作无法高效开展,在进行核算管理的过程中也容易存在账务混乱的问题,无法对事业单位的财务收入信息及支出情况进行有效核算,无法满足事业单位财务管理工作的根本需求。

3.4 内控管理机制缺乏完善性

在事业单位财务管理工作中,内控机制作为一种财务载体,直接影响到各项工作的有序开展,完善的内控机制既能够对事业单位财务人员起到一定的规范和约束作用。也能够通过内控制度来发挥内部监督作用。目前,在财务管理工作中,事业单位由于缺乏相应的监督管理方案,导致内控管理制度无法结合财务管理情况进行全面的监督

和管控工作,直接影响了事业单位财务管理的整体效果,与此同时,由于缺乏完善的内控管理体系,事业单位的财务管理工作无法得到有效加强和稳定运行。

4 影响事业单位财务管理有效性的因素分析

4.1 财务人员方面

事业单位财务管理工作中对专业人员的素质要求相对较高,财务工作人员的业务素质直接影响了事业单位财力财务管理效果。一方面,财务管理工作中事业单位的主管领导对这项工作还缺乏足够的重视,既没有对自身需要承担的责任进行有效地明确,也没有将财务管理和会计管理工作区分开来;另一方面,在财务管理工作中,很多管理者都不是专业性的财务人员,这就导致在缺乏财务人员的情况下,事业单位在进行招聘的过程中没有及时地录用与财务专业相关的工作人员,导致管理工作的规范性有待提升。

4.2 内部管理方面

事业单位财务管理工作中缺乏有效的内部控制,对内部控制的重要性也缺乏认识,在事业单位的管理工作中,由于各方面因素的多重制约,很多专业人员无法按照财务管理的具体要求和规范开展工作,经常会存在一人多岗的情况,这就导致在财务管理工作中很多的职责划分不够明确,导致事业单位的财务管理工作容易出现重叠的问题。与此同时,在内部控制工作中,相关的财务人员缺乏专业素质,对一些违规操作和违法行为缺少有效的鉴别,导致风险意识缺乏,无法对单位经营过程中存在的各种风险进行评估,无法对财务风险进行有效地防范。

5 加强事业单位财务管理工作的实践路径

5.1 强化固定资产管理力度,转换工作模式

在事业单位财务管理工作中,加强固定资产的管理力度,科学地转变传统模式下的工作形式,规范性开展固定资产的管理工作能够从根本上解决现阶段事业单位普遍存在的固定资产流失与闲置问题。一方面,事业单位财务管理者应当及时核对固定资产的账务信息,并与实际情况进行有效对比,通过设定独立的固定资产账目来记录固定资产的购进及支出情况,这样一旦发现存在账簿信息与实际情况不相符合的问题,就能够做到针对化地处理,切实提高固定资产的管理效果;另一方面,在具体的账务处理工作中,财务人员应当按照完善的监督考察制度来核定固定资产的管理情况,既要明确是否存在固定资产的丢失与限制问题,也要结合这些问题制定对应的方案和应对措施,这样才能够确保账务工作的高效科学处理。

5.2 强化财务资金管理力度,创新管理制度

在事业单位财务管理工作的实际开展过程中,强化财务资金的整体管理力度,确保管理工作的规范性和合理性,能够从根本上强化财务管理效果,提升财务管理效率。一方面,需要事业单位财务管理部门结合具体的资金支出情况制定完善的资金管理方案,这样既能够保障资金的科

学有效配置,也能够促进各项资金使用情况的规范化管理,提升资金的利用效率;另一方面,在财务管理工作中为了避免出现财务漏洞,应当对其中存在的各种安全隐患进行有效地排查,针对性的预防和规避各种安全隐患,这样既能够有效地避免投资风险,也能够提升事业单位各种资金应用的安全性和合理性,确保财务管理效果的提升。

5.3 提升资产核算管理力度,优化核算方案

在财务管理过程中,核算工作是事业单位财务管理的一个重要组成部分,需要结合财务管理的基础特点和核算工作的具体状况制定规范化的工作方案,这样既能够增强核算管理工作的规范性,也能够促进事业单位财务管理工作的高效开展,需要财务管理部门结合核算工作的具体特点,对核算过程中的各项指标及方法进行有效的明确和统一,结合核算管理的具体措施来推动工作的高效开展,这样既能够避免其他各方面财务因素的影响,也能够提升核算管理的规范化和科学性;另一方面,在进行核算管理工作的过程中,应当保障责任制度的进一步完善,这样既能够约束财务管理工作者日常工作行为,也能够确保各项核算工作的规范化开展,以有效的措施来强化财务工作者的积极性和规范性。

5.4 完善财务内控管理机制,提升管理效果

事业单位财务管理工作中,应当结合具体的情况进一步完善内部控制工作机制,进而规范财务管理的日常工作,确保财务管理的整体效果。一方面,在财务管理工作的有序开展过程中,应当结合内部控制工作的具体制度和规范要求进行有效管理,这样既能够预防内部控制工作与实际工作情况相脱节的问题,也能够促进财务管理与社会环境和财务市场的有效对接,进而确保财务管理的整体效果;另一方面,在内控制度的制定过程中,需要对财务部门的各个工作规范及要求进行有效地明确,同时也需要安排专业的财务管理人员开展内控工作,通过与监督部门的有效协作来确保财务工作的有序开展,一旦发现存在问题就必须责令整改,这样既能够发挥内控机制的有效作用,规范财务管理行为,也能够避免人为因素以及内部管理等方面的影响,为事业的发展营造良好的财务管理环境。

5.5 革新财务管理理念,构建信息化系统

革新事业单位财务人员的工作理念。通过加强财务管理的信息化建设能够有效地保障现代财务管理意识的有效提升。一方面,需要财务工作者统一管理层的思想认识,从人力、物力和财力等各个方面加强财务管理的信息化建设,这样既能够保障财务管理的规范化和科学化开展,也能够通过信息化的建设提升财务管理的整体工作效率;另一方面,也需要加强宣传,强化财务部门工作人员利用信息化技术开展财务管理工作的意识,事业单位的财务管理信息化建设是一项十分复杂的系统化工作,既与单位内部的各个部门相关,也需要全员参与。因此,通过加强信息系统的宣传能够在事业单位内部营造良好的信息化环境,这

样既能够促进财务管理与其他各个部门的有效衔接,也能够通过信息化系统的建设提高财务管理的整体效率。

5.6 提升财务管理人员能力,保障管理科学性

财务人员是影响事业单位财务管理效果的一个重要因素,因此提升财务管理人员的工作能力,优化专业素质是提升财务管理水平的一个重要保障。在建立健全事业单位财务管理机制的过程中,为了推动财务管理工作的有序开展。需要加强内部人员的专业素养。一方面,需要事业单位配备专业的财务管理工作者,加强对内部工作人员财务专业知识的有效培训,通过科学地引导和积极地学习提升财务管理工作的科学性;另一方面,也应当构建完善的岗位责任制度,将财务工作人员的各项责任进行细化到人,这样既能够实现内部权力的有效制约,也能够进一步提升事业单位财务管理工作者的职业道德。避免出现弄虚作假的行为,不断提升财务管理的整体水平。

6 结束语

综上所述。近些年来随着我国经济社会的不断发展。事业单位财务管理工作也成为内部工作的重要组成部分,发挥着至关重要的作用,加强事业单位财务管理工作,进一步提升各项资金的利用效率,也能够强化国有资产的管理工作,实现财务的有效监管。但需要注意的是,在当前的管理工作中,还存在固定资产管理不够全面,财务资金管理不够规范以及财务核算缺乏科学性,内部管理机制缺乏完善性等基础问题,在未来的工作中需要事业单位不断加强固定资产的管理力度,强化资金管理机制,优化资产核算方案,促进事业单位财务内控管理机制的不断完善,从而形成系统化的管理理念,促进财务管理工作的科学化和规范化开展。

参考文献

- [1]艾丽丽.浅谈事业单位财务管理工作[J].财经界,2021(16):2.
- [2]陆茸.事业单位财务管理存在的问题与对策[J].经济技术协作信息,2021(8):1.
- [3]魏莉莉.浅谈事业单位财务管理存在的问题及对策[J].行政事业资产与财务,2021(18):2.
- [4]郭佳妮.内控视角下行政事业单位财政财务管理模式优化探析[J].经济学,2021,3(6):31-33.
- [5]巴格那.加强事业单位财务管理的主要路径分析[J].今日财富,2020(03):152-152.
- [6]蒙江宏.事业单位财务管理信息化建设存在的问题及对策[J].消费导刊,2020.

作者简介:亓乐(1971,1-),女,汉,山东莱芜人,本科,会计师,研究方向:会计。