

新时期强化企业会计财务管理内部控制策略

王晓东

(黑龙江泽耀贸易集团有限公司,黑龙江 哈尔滨 150000)

摘要:如今在市场经济高度发展的时期下,企业在得到了发展机遇的同时也面临着新的挑战,要想提高企业的市场竞争力,提高企业内部会计财务管理是非常有必要的。企业的决策者在为企业发展做出决策时有效的财务管理能够为决策者提供准确的会计信息,为企业决策者提供参考依据,使得决策的效率得到提高,将决策的风险降到最低。另外财务管理还可以为企业内部管理提供有效依据,从而使得企业管理水平和管理效率得到提高。在新时期下企业会计财务管理需要得到加强,制定相应的财务管理内部控制策略,为企业的发展做好保障。

关键词:企业会计;财务管理;内部控制

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.08.073

企业财务管理工作的展开主要是由会计相关工作人员进行监督和进行相关的实施等,其中主要包括对资金的管理、财务审批、成本控制以及资产管理等。通过企业会计部门对财务数据的掌握分析还可以及时的发现财务数据中所具有的漏洞和潜在的风险,将企业经济上的损失降低到最小,提高企业资金的利用效率和合理性,针对所存在的问题提出合理化建议,使得企业能够在高效的财务计划下得到健康发展。财务管理策略贯穿在企业的所有部门当中,对企业项目的经济损失和效益都做到全面的监控。作为企业会计人员还要对企业的基本经营情况有一个基本的了解,掌握企业财务的情况,结合企业财务情况对企业内部管理内部控制流程进行规范,由此企业的竞争力将会得到较大的提升。

1 分析新时期企业会计财务管理控制的重要性

1.1 提高企业资金的安全性

企业会计管理工作中的内部控制工作对于企业资金安全保障来讲发挥着十分重要的作用,企业经营过程中一般都是更加重视经济利益的获取,却忽视了对资金安全的管理。企业财务上存在着流动性风险,而该风险对企业资金具有一定的威胁性,在对企业内部进行控制时存在的问题为授权审批控制、预算和资金三者之间存在不相容的情况,而想要提高企业资金的安全性,则有必要对财务内部问题进行分析同时结合实际情况制定相应的解决措施,对企业在经营过程所使用的资金进行盘点,详细的了解企业采购和支出的具体情况,对整个过程中展开严格的审核,将企业资金安全问题进行实质性的解决。

1.2 确保会计信息的准确性

为了能够让企业得到更为健康的发展,在对企业进行内部控制时,有必要保证企业会计信息的真实性和客观性,只有这样才能让企业内部控制和财务管理工作的过程中能够使用到准确且真实的企业会计信息。但是在实际企业的会计信息工作中却常常出现会计信息得不到

完善的现象,使得企业很难得到顺利的发展。而之所以出现这种现象的主要原因有很多,总体可以分类两大类,一种是客观因素一种是人为因素。企业进行内部控制的过程中,应当认识到企业问责力度的重要性,对企业员工应当承担的责任进行严格的规划,让企业内部控制制度能够得到全面的落实。想要保证企业内部控制工作的顺利开展需要对会计信息工作做好审核,避免会计财务信息不够全面或者是信息模糊不清无法给企业决策提供有效依据的现象,必须要对监督效果做好监督工作。如果在监督过程中发现信息有误必须要对工作人员进行及时的问责并对问题进行及时的处理,从而保证会计财务信息的准确无误。

1.3 提高企业资金利用率

任何一个企业的会计财务管理工作的主要目的都是为了加强对企业成本的严格控制以提高企业的经济效益,为了实现这一目的企业会节约支出,将成本支出的价值发挥到淋漓尽致,由此来增加企业的经济效益。而加强对企业财务管理内部控制可以有效的提高企业资金的应用价值,对企业内部的积压和库存进行审核和计算,同时结合市场情况和热度对企业的经营项目进行合理的规划。当市场出现任何变化时企业的采购计划也会出现相应的变化,对企业资金的利用方向进行优化可以有效的增加企业的所获取的经济效益。

2 企业内部控制的现状

2.1 内部控制制度不够健全

如今很多企业在进行内部管理工作时都会受到以往管理理念的影响,企业的实际经营正在大幅进步,如果内部控制制度没有得到革新就会出现滞后于实际生产经营的现象,信息化利用率较低,企业财务信息不具备较高的可靠性和及时性。基于这种情况有必要对会计财务管理内部控制机制提高落实程度,建立相应的监督队伍对其落实程度进行监督。另外很多企业所开具发票中的进销项缺少相应的依据作为支撑,发票传递并未按照规范的方式进

行,相关业务款项收支明细和审核签字都缺失,以上现象都会对会计财务管理内部控制工作的进展带来阻碍。

2.2 财务内部控制形式化

目前我国很多企业并未认识到财务管理和内部控制的重要性,因此实际上并不够重视,有一些企业甚至并未建立完善的内部控制体系,内部控制工作只停留在了表面,虽然有些企业已经建设了内部控制岗位但是在执行的过程中却并未严格的按照工作要求进行,当发生问题时也缺少一个认真处理问题的态度,不按照制度要求进行处理,也正是因为如此导致企业内部控制体系的监督控制作用无法很好的得到发挥。未建设健全完善的制度、缺乏较强的执行能力是造成会计内部控制制度无法起到有效作用的原因之一,导致内部控制制度监督力度减弱。

2.3 财务内控人员业务水平较低

财务内部控制人员其工作的综合能力和业务水平都应当得到提升,在实际工作中财务内控人员的作用并没有得到充分的体现,这样的工作形式更偏向于形式化,并不能达到提高企业工作质量的目的。国内企业中大部分企业在发展过程中都更倾向于经济发展,这一发展方向是终极目标,但是如何将目标更好的实现是企业发展过程中应当进行思考的问题。其中就包括了发挥人的作用,也就是企业工作人员的业务能力,认识到工作人员业务能力在企业发展过程中具有的重要意义。但是实际工作中很少有企业会做到对工作人员进行业务方面的培训指导,造成了工作人员业务能力低、工作积极性低的局面,给企业的发展带来了较大的影响。

2.4 内部控制工作被忽视

很长一段时间以来企业财务管理活动中内部控制工作的重要性都没有得到正确的认知,造成了内部控制工作不能够得到稳定展开的局面。还有一种现象是在企业进行会计财务管理时会受到领导认知上的影响,很多领导对财务管理内部控制工作都未持有正确的认知,没有认识到做好企业会计财务内部控制工作的高效展开和企业的健康发展之间是紧密关联的。另外由于企业领导对会计财务内部控制的思想意识存在着偏离的现象,忽视了很多与之相关的工作,这也是内部控制工作人员综合素养得不到的提升的因素之一。同时也正是因为这一原因导致相关工作人员不能顺利的完成本身应当完成的工作任务,使其在工作中常常出现误差,工作效率较低,内部控制管理工作力度不够,使得企业自身发展受阻。

3 新时期强化企业会计财务管理内部控制策略

3.1 重视内部控制完善财务内控制度

企业会计财务内部控制的主要目的是为企业更好的实现发展目标,对企业会计财务管理进行监督和约束,使得企业得以顺利发展。一个好的企业财务内部控制机制会有效的提升企业的管理水平,提高企业的经济效益。因此毫不夸张的说企业内部控制工作在企业管理内容中属

于非常重要的内容,因此需要得到企业领导层和会计人员的共同重视。作为管理层应当起到推动性作用,使得企业内部控制管理工作能够得到更大的进展,而财务人员则应当向企业的发展提供及时准确的财务信息,二者应当是互相配合的关系,最终达到提高企业内部管理水平的目的。可以说企业中管理者是否重视财务内部控制工作是财务内部控制制度执行质量的关键所在,为了提高财务内部控制制度的执行力,有必要针对财务内部控制工作设立审核和监督的岗位,当财务内部控制工作出现问题时可以向审核和监督部门是进行及时的反馈,决策者可以根据反馈信息进行最终的决策,在新时期下企业在不断发展,为了跟上企业的发展脚步对企业财务内部控制制度进行完善是非常有必要的,保证其内部控制制度同时能够适应法律法规的要求和市场经济特点,尤其是符合企业发展情况,提高企业在市场中的竞争力。

在新时期下市场环境越来越复杂,其经济形式和种类都在不断的更新,给企业财务管理工作带来了更大的复杂性。在进行企业会计财务控制工作时需要注意以下问题,对企业基本财务制度和内部系统做好熟悉工作并根据实际情况对二者进行结合,具体来讲就是财务中有控制,但是同时控制的展开又是以财务数据作为支撑。在对内部控制制度理论进行控制的过程中要重视理论的可行性,决不能只流于形式,保证制度的层次分明和合理性。内控制度和财务信息之间的关系为内控制度对财务信息起到了规范作用,而企业预算的制定是以财务信息作为依据进行的,内部控制制度的制定必须要符合合理性,从而使得企业能够得到正面发展。财务管理的展开离不开对内部控制制度的宣传,增强宣传力度,争取做到让每一位企业员工都对内控目标有一个清晰准确的认知,对于企业内部控制工作能够做到自觉参与其中,让财务管理能够发挥实际作用。另外企业管理人员和普通员工都要充分的认识到企业财务内部管理对企业经济效益所带来的影响,在制定财务内控制度时要紧跟市场和企业的发展脚步,满足企业发展规划需求。

3.2 培养高素质人才

财务管理工作对专业性具有一定的要求,担任财务管理管理层和员工都要具备较高的职业素养,能够在在岗期间完成持续性的学习,以此来适应不断发展的财务管理需求。对财务人员提出的要求不仅停留在专业技能方面,作为财务人员还应当具备较高的职业道德,只有这样才能更好的对企业进行高效管理,对企业的财务风险降到最低。需要了解的是企业内部控制制度并不是一成不变的,而是会根据实际情况做出改变和完善的,只有对高素质人才进行应用才能保证管理体系的建设质量。第一,企业应当对内部管理人员进行必要的培训,向同行业中比较优秀的管理方法进行学习;第二,为了跟上新时期和企业的发展需求,财务管理人员还应当对最新的财务管理方法进行学

习,从而提升内部控制的规范性。与此同时财务法律法规的相关知识也是需要进行学习的,这些都是帮助企业规避风险的有效方法。最后,引进高质量人才,充分的提升财务管理队伍质量,让财务管理标准达到更高层次。

3.3 建立信息化内部管控平台

现代信息技术在飞速发展,并在企业管理中广泛应用。企业可以利用信息技术实现数据共享,并建立信息化管控平台,加快企业的发展速度,实现财务管理覆盖企业生产经营全流程,减少人为因素对财务基础数据的干扰,提高财务数据汇总的效率。在内部管控中,用信息化手段设置财务检查、审查、复核环节,比如出入库、财务审批、应收账款账龄预警、部门预算控制等,确保财务信息的真实性、准确性、及时性。信息化可以用图表方式展示数据,立体直观,便于理解。企业管理中需要大量沟通协调,信息化让沟通高效便捷,文件资料的电子化传递可以节约办公成本。信息化管控要做好权限设置,明确权利与责任,体现各部门之间的相互制约监督,用权限设置降低企业管理风险。企业的管理结构要满足信息化管理的需要,不足之处要调整。

3.4 做好财务预算和考核

对企业内部控制工作进行加强,提高财务管理工作中的预算管理工作的水平,企业发展中的任何环节都离不开资金的支持,因此只有做好资金预算工作才能让资金得到合理的应用。预算的编制要详细的结合企业生产经营特点,增加各部门执行过程中的可行性。预算执行情况应当得到财务部的严格的监督,整个监督过程都要保持和各个执行部门的密切沟通,对预算中存在的问题进行总结,减少预算编制中掺杂的主观性,使预算和企业所经营业务之间达到高度匹配,达到企业经营需求,将投入的资金发挥到最大的作用,杜绝一切财务的浪费情况。财务部门在进行财务规划的过程中要保证其科学性,使其能够起到帮助企业达到经营目标的作用。进行预算时必须经过企业管理层审批同意,对执行力度做好规范工作。

3.5 明确财务内控岗位职责

企业财务内控人员在职能上是有所区别的,具体分为管理和监督,企业需要对这两个岗位做好区分,使得内控的真实性、客观性得到保障。而作为财务部门的工作人员则应当对自己所在岗位的职能加以明确。岗位职责得到确定后还需要明确员工的能力素养和所在岗位是否相互匹配,个人的能力水平是否能够达到内部控制工作提出的要求。对职位职责加以确定是监督考核工作的基本内容和重点,尽量不出现因为职责划分有误而给财务管理工作带来影响的情况。

3.6 构建良好的内控管理氛围

企业会计内控管理能够有效的对企业潜在的财务风险进行评估和控制。为了让企业内控相关知识和理论能够被更多的企业员工理解,应当加大对企业内控管理的宣

传,增加企业员工的认知也就是对会计内控管理制度的实施奠定基础。企业会计内控管理工作要想发挥实质性作用,不能仅仅依靠管理层的力量,还必须要加强企业职工的参与度,让职工能够认识到企业会计内控管理的重要作用。以管理层的重视为基础有效的调动员工的参与热情,以此来塑造一个良好的工作氛围,推动财务管理控制工作的良好发展。除此之外,需要注意的是企业会计内控管理工作需要各个部门之间的高度配合,对过程中的职责共同承担,只有这样才能让内控管理在企业发展中充分的发挥作用。

3.7 完善和健全企业内控管理制度和体系

第一,对企业内的各个岗位的分工和职责要进行明确。不同企业的会计应该根据自身工作的特点以及企业的实际情况,有针对性的对会计岗位进行设置和调整,坚持“按事设岗,按岗设人”的基本设置原则,有利于各个岗位以及会计工作者明确自身的工作职责和工作范围,确保各个岗位和工作者之间的相互制约和监督关系,从而促进内控管理系统的构建以及实施工作的有效性;第二,不断地健全和完善会计工作处理程序。对会计凭证进行严格的审查和核实,根据来往客户的名单和项目的名称详细进行对账,对转账进行专门的设置和核算,以便保证财务的收支全部归到账户管理的范畴中,有利于对企业会计处理程序进行优化。

4 结束语

综上所述,目前结合我国众多企业的具体情况来看,其中有很多企业都可以明确和理解财务管理的基本理念和工作要点,能够结合企业发展情况对影响企业发展的重要因素进行深层次的分析,并针对问题发生的原因制定解决方案,将这种影响降到最低。为了达到提高企业财务管理内部控制水平的目的,有必要对新的控制方法和理论加以应用,对于以往陈旧的不能跟上企业发展步伐的管理模式进行改革创新,使得企业得到更为健康的发展。

参考文献

- [1]张桂良.新时期强化企业会计财务管理内部控制的策略[J].市场调查信息:综合版,2021(14):3.
- [2]罗宏君.新时期企业会计财务管理中内部控制工作的强化策略分析[J].中国乡镇企业会计,2015(7):2.
- [3]易琴琴.新时期企业会计财务管理与内部控制研究[J].现代营销,2017,000(012):141-142.
- [4]张靖.浅谈新时期企业会计财务管理中内部控制工作的强化策略[J].首席财务官,2019.
- [5]韩伟.新时期如何强化企业会计财务管理中的内部控制工作[J].商情,2018,000(013):4.

作者简介:王晓东(1981,1-),女,汉族,籍贯:黑龙江省,学历:本科,职称:会计师,研究方向:企业财务管理。