

数字化管理视野下管理会计创新探讨

董玉洁

(国能准能集团有限责任公司,内蒙古 鄂尔多斯 017000)

摘要:近年来,我国的科技水平发展迅速,给各行各业都带来了翻天覆地的转变,尤其是随着数字化技术的优化和完善,促使企业管理也向着数字化的方向发展,不仅极大的提升了管理的效率,同时,管理质量也得到了明显的提升。在数字化管理视野下,给管理会计也造成了极大的影响,这样的形势下,想要获得长远的发展,管理会计就应当转变以往的工作观念,进行创新和优化,这样不仅能够促进管理会计自身的发展,同时,对于企业的发展来说也是意义重大。基于此,本文围绕着数字化管理视野下管理会计创新进行了探讨。

关键词:数字化管理;管理会计;创新

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.08.103

随着我国经济的发展,市场环境也发生了极大的转变,而企业想要在这样的环境下获得生存与发展,就必须对于自身的管理进行优化与改进,从而使得管理方式能够顺应市场变化的需求,推动企业的健康长远发展。近年来,数字化管理逐渐受到了各个企业的关注,并且已经成为企业管理当中的重要工具,这也给企业管理会计造成了极大程度的影响,管理会计应当顺应数字化技术发展的要求,对于自身的工作进行创新,从而更好的发挥出管理会计的作用,为企业的长远健康发展提供有力的助力。

1 数字化管理对管理会计造成的影响

1.1 数字化管理促使管理会计功能发生转变

对于一个企业而言,管理会计主要发挥的功能是控制功能,其中,硬控制主要指的是企业内部的约束力,也就是指的企业内部制度,而软控制则主要体现在文化层面,也就是企业内部文化无形当中对于员工产生的影响。而随着数字化技术进入到企业的日常管理当中,管理会计如果还按照以往的工作观念和方式开展工作,那么已经很难满足企业发展的需求,为此,管理会计必须要对于自身的工作以及控制功能进行创新,这样才能够更好的满足企业现代化管理的需求,提升管理会计工作的效率和质量,为企业的发展提供更大的助力^①。另外,在数字化管理视野下,信息传递方式也发生了极大的转变,能够有效提升信息传递的效率,也促使企业会计功能发生了转变,逐渐向着更加人性化和科学化的方向发展,这也是推动管理会计创新的重要动力。

1.2 数字化管理促使信息收集方式发生转变

在以往的管理会计工作中,对于信息进行收集和整合时,一般都是更加侧重于企业经营相关的数据信息,内容相对比较单一,在这样的情况下,管理会计能够提供的信息也只是些财务信息,能够起到的作用非常有限,并且受到层级关系的影响,信息传递效率比较低,且是处于单向传递的状态下,一旦出现问题,很难及时进行沟通和处理,甚至还

会给企业的运营造成不利的影响^②。而将数字化管理融入到企业的日常管理当中,管理会计收集的信息不再仅仅局限于经营层面,而是更加丰富,收集和整合信息的方式也变得更加便捷,不需要投入过多的人力和物力,而这些信息恰恰能够发挥出更大的价值,还能够为企业的决策提供必要的的数据支持。这也给管理会计提出了更高的要求,管理会计需要积极进行优化与创新,要打破传统工作观念的局限性,丰富信息收集与整合的内容,收集更多有利于促进企业发展的有用信息。另外,数字化管理也转变了以往的单向信息传输模式,使得信息可以在较短的时间内实现双向传递,大大提升了信息传递和问题解决的效率。

1.3 数字化管理促使管理会计决策方式转变

在以往的管理会计工作中,管理会计的决策方式在很大程度上受到经济因素的影响,而在这个过程中,如果管理会计采取的决策方式不恰当,必然会对于决策的结果以及企业的发展方向造成不利的影响。而在数字化管理视野下,市场每时每刻都在发生变动,企业的外部环境比较复杂,涉及到的信息也不断增加,如果管理会计还遵循以往的决策方式进行决策,很容易导致决策失误,甚至对于企业的未来发展造成不利的影响^③。为此,管理会计决策方式必须要结合数字化管理的趋势进行创新和优化,能够及时收集和整合海量的信息,并且从中找到有价值的信息内容,为管理会计决策提供更加全面的数据支持,促进管理会计工作创新的同时,也能够为企业的发展注入更强的动力,推动企业的可持续发展。

2 数字化管理视野下管理会计创新的必要性

2.1 适应市场环境的必然选择

随着数字化技术的不断优化和完善,数字化管理与企业管理的融合进程也在不断深入,因此,对于企业而言,进行数字化管理已经成为必然的趋势,为了能够更好的适应多变的市场环境,在竞争激烈的市场环境下站稳脚步,甚至获得更好的发展,各个行业都应当认识到市场环境的情况,

并且与自身的实际情况相结合,对于企业内部的资源进行整合,大力引进数字化管理,推动企业管理向着数字化、现代化的方向发展,提升企业的管理水平¹⁴。在数字化管理视野下,管理会计也应当跟上企业发展的脚步进行优化与创新,将数字化技术灵活的应用到日常工作中,推动管理会计工作的创新,使得管理会计尽快完成转型与升级,这样不仅能够有效提升企业成本管理的实效性,还能够优化企业管理质量,对于企业的长远发展而言意义重大。

2.2 推动企业发展的内在要求

随着数字化技术的发展,我国已经全面进入了数字化时代,数字化时代的到来,对于企业的管理模式造成了极大的影响,有很多企业已经认识到了数字化管理的重要性,并且积极引进数字化管理对于自身管理进行优化,但是仍然有很多企业并没有认识到管理会计结合数字化管理进行创新的必要性。管理会计的工作直接涉及到企业的财务信息,并且能够通过对于这些信息的分析与整合,为企业的经营和决策提供切实有力的数据支持,使得企业的决策更加合理。在数字化管理视野下,管理会计收集与整合数据的成本更低,效率更高,有助于提升企业决策的效率和合理性,进而更好的满足企业发展的要求,使得企业在激烈的市场竞争环境中更具有竞争力,这对于企业的发展而言是非常重要的。

3 数字化管理视野下管理会计的特征

3.1 管理会计信息海量化

数字化管理主要是依托于海量的信息,尤其是随着数字化技术的发展,信息数据采集、分析和处理的效率更高,为管理会计提供了海量的信息。管理会计从本质上而言,是一种管理活动,能够为企业的发展创造价值,而数字化管理背景下,管理会计收集信息的深度和广度都在不断延伸,能够更好的满足企业发展当中对于信息的需求。数字化管理视野下,管理会计可以将企业发展中涉及到的各种信息进行整合和分析,并且找到有价值的信息,为企业的管理活动提供更加全面和准确的数据支撑¹⁵。

3.2 管理会计工具多元化

在以往的管理会计活动中,使用的工具比较单一,起到的作用也相当有限,而在数字化管理视野下,管理会计也在逐渐向着完善化发展,出现了各种实效性高的新型管理会计工具。在数字化管理视野下,管理会计工具不仅数量在不断增加,呈现出了多元化的发展趋势,同时,功能也在不断完善,能够更好的适应复杂多变的市场环境,并且为各种复杂的业务流程提供必要的支持。另外,在管理会计活动中,这些管理会计工具并不是独立发挥作用的,而是可以根据管理会计的需求,整合起来进行应用,这样就形成了一个良好的功能互补局面,确保各种管理会计工具的功能都能够最大化的发挥出来,为管理会计的创新和优化提供必要的支持,这也是推动管理会计创新的重要驱动力。

3.3 管理会计体系融合化

管理会计体系融合化体现在多个层面。首先是管理会计理论的融合。进入数字化时代后,管理会计理论不再是单一的管理或者会计学科知识,而是融入了很多其他学科的知识,比如计算机、统计学等,这使得管理会计理论的内容更加丰富,也体现出了各个领域和各个学科之间的融合¹⁶。其次,管理会计实践的同行。在数字化管理视野下,管理会计实践已经不仅仅是单一部门的工作,而是需要不同部门乃至不同企业之间的融合,构建出一个范围更广、终端更多的管理会计平台。最后,管理会计人才的融合。在数字化管理视野下,管理会计并不是单一的学科,而是体现了多个学科的融合和交互,管理会计人员需要不断丰富自身的知识储备,提升自身的专业技能和综合素质,这样才能够更好的顺应时代的发展,满足新时期企业对于管理会计的需求。

4 数字化管理视野下管理会计创新策略

4.1 转变观念,积极创新企业管理理念

在数字化管理视野下,想要实现管理会计的创新发展,首先要转变传统的观念,对于企业管理理念进行创新。首先,企业内部的管理人员应当具有先进的管理意识,并且在日常管理中融入数字化管理,从而推动管理会计的数字化发展,并且为了充分发挥出管理会计的作用,还应当建立完善的管理制度,形成完整的组织架构,每一个管理人员都应当充分认识到管理会计创新的意义。为了达到这一目的,企业可以组织管理会计人员开展学习和培训活动,多学习一些先进的管理会计知识与技能,对于自身知识储备和专业技能进行充实的同时,还能够提升管理会计人员的管理意识,在管理会计工作中更好的发挥出自身的价值,推动管理会计的创新发展。其次,国家可以适当的进行引导,通过政策或者法律法规引导企业转变自身的管理理念,并且还可以采取一些行政手段,使得企业管理会计实现创新与发展,对于企业的管理会计创新活动给予鼓励和支持,使得每一个企业都能够认识到管理会计创新对于自身发展的重要意义。在数字化管理视野下,企业应当积极转变观念,引进先进的管理理念,并且从思想上就应当认识到管理会计创新与发展对于企业发展的重要意义,并且采取有效的措施推动企业管理会计的创新,促使企业管理会计发挥出更大的作用,形成一套更加完善的管理会计体系,为企业决策提供更加规范化、科学化的数据支持,推动企业可持续发展。

4.2 整合资源,建设企业财务共享中心

在数字化管理视野下,企业财务由于与企业的发展息息相关,因此,想要促进管理会计的创新化发展,就要促使管理会计与其他管理进行融合,并且通过建设企业财务共享中心的方式,能够使得整个企业的管理向着系统化的方向发展,进一步提升企业管理的效率,也能够促使企业的决策更加科学合理。因此,企业在引用数字化管理对于日常管理进行优化的过程中,也应当对于企业内部现有的资源进行重新整合,推动企业财务共享中心的建设,将不同的管理信息整合在一起,使得企业管理规范化。通过建设企业财务

共享中心,也能够为管理会计收集和整合信息提供便捷,并且收集信息更加高效,将企业运行中涉及的各项资源信息都有效的进行收集和整合,并且将处理过的数据进行及时的共享和传递,能够加强不同部门之间的沟通,使得各个部门团结协作,互相影响,互相促进,不仅能够提升企业整体的管理水平,同时,对于促进企业的长远健康发展也有着积极的意义。

4.3 简化流程,创新管理会计工作模式

数字化管理与企业管理结合后,企业涉及到的各项信息更加丰富化和海量化,为了能够促使企业管理会计能够更好的推动企业的发展,在对其进行创新的过程中,应当结合企业自身的情况引进先进的技术,将企业发展相关的数据信息都整合在一起,并且结合实际需要进行分类和管理,为企业的决策、发展方向等提供信息支持,建立全新的管理会计工作模式。企业管理会计应当重视先进技术的应用优势,并且积极引进先进的管理技术与自身的工作相融合,提升工作的效率和质量,使得企业管理会计的决策更具准确性和前瞻性,能够为企业的发展提供有力的助力,促使企业在市场竞争激烈的环境中站稳脚步。企业应当运用先进的技术转变以往的管理会计模式,使得工作流程更加简明,减少管理会计活动的成本,推动管理会计的转型和升级,并且借助不断完善和发展的先进技术对于管理会计体系进行完善,创新管理会计模式,为企业的发展需求提供更加全面的保障,能够满足企业多个方面、多个层次的发展需求。

4.4 成本管控,优化企业成本计量方式

近年来,我国的科技水平飞速发展,而随着先进技术的发展进步,企业的数字化管理也逐渐向着更加完善的方向发展,在企业经营与发展的过程中,直接的人工成本占据的比例有所下降,而相反的,企业的生产成本却在不断提升,如果没有采取有效的措施进行成本管控,不仅对于企业的经济效益不利,从长远角度而言,还会影响企业的可持续发展。而以往的成本计量方式已经不再适用于数字化管理视野下的管理会计,需要及时地进行创新与优化,这样才能更好的适应新时期企业发展的需求。在对于管控会计成本计量方式进行优化和创新时,需要充分考虑到企业现阶段的情况和发展需求,并且引进和学习先进的成本计量方式,逐渐形成与企业自身情况相适宜的成本计量方式,使得企业内部的资源配置更加合理,提升成本的利用效率。在传统的成本计量方式下,由于受到各方面条件的制约,呈现出了不够全面的特点,并且在这样的情况下,成本计量方式也往往是适用于短期内,与企业决策的前瞻性要求不符。而在数字化管理视野下,对于企业成本计量方式进行优化和创新,能够收集和整合更加全面的成本信息,不管是对于企业成本管理来说,还是对于企业的长远发展来说,都是具有积极意义的,有助于降低成本,提升企业的经济效益。

4.5 战略管理,创新企业战略决策制度

在数字化管理视野下,企业想要在竞争激烈的市场环境下稳定发展,就要从提升自身的核心竞争力入手,而企业核心竞争力的提升,则需要通过对于企业战略决策制度的创新来实现,战略决策制度的创新能够为企业核心竞争力的增长奠定坚实的基础。因此,企业管理会计应当对于数字化管理有正确的认识,明确其优势和价值,在管理会计工作的各个方面进行创新和优化,推动战略管理的发展。在数字化管理视野下,管理会计并不是单一的管理工作或者会计工作,而是要积极的把相关内容整合在一起,并且进行适当的创新,从而适应企业各方面的创新与发展。另外,数字化管理的发展也使得企业的战略管理不断发生转变,管理会计在进行决策时,不仅要考虑到财务方面的因素,还应当综合考虑其他各个方面的因素,尤其是不确定因素,并且灵活运用不同的决策技术,对于企业战略管理进行创新。将管理会计与企业战略管理相结合,能够把两者之间的优势进行整合,并且结合企业的现实发展需要建立全新的体系,推动企业的创新和发展,提升企业决策的前瞻性和合理性。

5 结束语

总而言之,在数字化管理视野下,企业管理会计也不能一成不变,而是应当积极顺应企业发展的需求,并且与企业自身状况及外部环境结合起来,应用数字化管理,对于管理会计进行创新和优化,推动企业的健康长远发展,使得企业经济效益提升的同时,管理水平也能够稳步增长,这也是推动企业核心竞争力增长的关键。在数字化管理视野下,管理会计的创新和发展应当从各个角度入手,对于管理制度以及工作流程等方面进行创新和优化,使得管理会计为企业发展提供更有力的助力。

参考文献

- [1]何欣哲.国有企业数字化转型推动管理会计创新[N].中国会计报,2021,05(010).
- [2]陈莹莹.直面数字化挑战:管理会计需要优化大数据思维[J].中国商人,2021(08):65-67.
- [3]周玉笛.数字化转型背景下企业管理会计工具应用研究[J].当代会计,2021(14):83-85.
- [4]刘跃刚.数字化转型背景下企业管理会计工具应用分析[J].商讯,2021(21):60-61.
- [5]马祥山.企业管理会计面临的困境及优化路径探析[J].辽宁广播电视大学学报,2021(02):65-67.
- [6]华雨斐.浅谈对于管理会计数字化转型的认识[J].营销界,2021(26):79-80.

作者简介:董玉洁(1985-),女,汉族,内蒙古锡林郭勒人,研究生学历,经济师,会计师;研究方向:财务管理,战略管理。