

# 论装备制造企业管理体系的构建

惠朝旭

(陕西广大重型机械有限公司,陕西 西安 710611)

**摘要:**现如今随着社会发展和经济建设的不断推动,我国装备制造企业的发展规模也在不断扩大,已经逐渐走向国门,迈向了全球的经济市场。针对这种情况,想要让我国的装备制造企业能够在国际市场中站稳脚跟,并在市场竞争中占据一席之地,就需要让各个装备制造企业发展得更加壮大,让其制造水平和管理水平都得到不断地提升,让其整体的管理体系构建得更加完善。只有这样才能够让目前装备制造企业各个部门所存在的问题得以解决,让其发展更加顺利。本文就以装备制造企业中的各方面管理体系构建展开研究,并根据其存在的一些问题给出相应的解决对策,希望能够对我国的装备制造企业发展起到一定的推动作用。

**关键词:**装备制造企业;管理体系;构建方法

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.08.109

## 1 引言

现在国内各个装备制造企业的经济活动演变得越来越活跃,这会给各个装备制造企业带来更多的发展机遇,但同时也会给企业带来更多不同程度的风险。而想要规避这些风险和损失就必须能够完善企业的管理体系,但是一个规范的装备制造企业中所包含的管理部门各式各样,需要进行构建的管理系统也大不相同,接下来就以企业管理体系构建中的几个部分为例,对其现状和构建方法进行讨论。

## 2 装备制造企业财务管理体系的构建

对于各个装备制造企业来说,要想将自己企业的经济利益水平提升到最高,就必须要将企业内部的财务管理模式构建完善。目前来看,国内大部分的企业对于企业内部的财务管理工作都有了相当的重视程度。只有将企业的各项会计工作进行完善,并且将企业的运营成本做到充分的控制才能够让企业有更多的富裕运营资金展开更加多样的项目经营,以此来让企业的收益获得最大化。

### 2.1 管理会计岗位的含义

对于装备制造企业的经营管理部门来说,管理会计是其中尤为重要的一个岗位,管理会计能够有效帮助装备制造企业的内部财务管理工作建立更加健全的管理制度,并且还能够让企业内部所做出的一系列策划和抉择更加合理可靠。可根据现在的部分装备制造企业的管理会计工作的安排和实施来看,他们还没能完全将管理会计工作加以重视,没能让管理会计的运用得到完善,其中还有些许不足之处,让管理会计的效用没能彻底发挥出来。所以,目前的一些民营企业对于管理会计的运用以及重视程度必须要给予提升,要对目前的管理会计运用中的问题及其对策进行持续地研究。

### 2.2 管理会计的应用情况和应用背景

#### 2.2.1 管理会计的运用情况

如今国内的部分装备制造企业在运营中对于管理会计的运用和岗位安排不太注重,即使企业有意识到管理会计的重要性但是在其运用过程中也可能会出现一些不足之处,这使得企业的进一步发展受到了阻碍。所以,现在许多的国内装备制造企业在开展管理会计工作的时候会出现许多的问题,以至于企业的经济利益水平的提升也遭受了阻碍。并且我国装备制造企业以往对于管理会计的运用已经不能适用于现在新时期的全球化经济环境当中了,现在各个企业对于管理会计的运用方式应当紧跟时代脚步,迎合社会市场的需求,以为企业发展带来更好的促进作用以及让企业的经济利益水平能够获得提升的目的去对其进行研究和探索。

#### 2.2.2 管理会计的运用背景

如今的社会经济和发展已经步入了新的时代,各个行业领域内的经济建设也在进行着不断的革新和完善,我国装备制造企业的经济建设和发展同样也在进行着改革,对传统的财务管理模式和制度中的缺点和问题进行不断地改进以及调整。按目前的社会市场的需求来看,管理会计的工作应当属于装备制造企业中尤为重要的核心管理工作,管理会计能够健全企业的财务管理制度,对企业的整体财务数据进行管理和分析,并且为企业现在和将来的发展设计出更加优秀的计划和方案,以此来建立一个完善的财务管理体系。但是现在的全球化市场的变化和发展太快,有许多的国内企业都在建立完善的会计管理制度的时候无法满足市场需求而出现一些漏洞。并且装备制造企业的发展越是靠前,那么对于其财务管理制度的完善和制定就会愈发困难。所以想要能够让国内财务管理企业的运营发展的情况以及财务管理制度跟上社会经济的发展速度,就必须让企业的管理会计工作和制度建设得更加完善,让国内装备制造企业的运营状态和产品制造以及销售管理都能够得到管理会计工作的有

效控制。

### 2.3 管理会计的有效应用策略

#### 2.3.1 加强装备制造企业对于管理会计工作的重视程度

对于管理会计这项工作岗位来说,这项工作能够顺利且有效的开展对企业的运营和发展是有着极为关键的作用的,第一点就是因为在这个全球化经济飞速发展的社会和市场当中,国内的装备制造企业必须要对自己的企业资金管理做出合理的财务计划,只有这样才可以让整个企业的运营资金能够得到最合理地使用,即使是仅因为这个原因,国内的各个装备制造企业就有必要将管理会计这个岗位加以重视。第二点,在各个企业的商业企划中都离不开管理会计工作的参与,因为这些商业企划的设计和和实施都必须要根据企业的运营资金来开展的,最基本的会计工作是要对企业的资金进行计算,并且要计算得出相应的数据来让企业进行商业规划,可是这种基础会计所计算出来的东西并没有明确的指向,在计算得出数据之后还需要企业老板来亲自进行分析,这就使得企业的发展受到了延误,拖长了企业商业规划的制定和实施时间。但是只要企业能够设立管理会计岗位,并且对其引起重视,招募合格的专业人才来帮助企业进行财务数据的分析,并且将专业分析的结果直接提供给企业老板,这就能够为企业的商业企划的制定和实施节约大量的时间,让企业能够更快更顺利地进行发展。第三点,对于基础的会计工作来说,他们的职责就是对企业的财务数据进行不断的计算和检验,这种单一的计算检验并不能促进企业的经济利益水平得到什么实质性的提升,不过在企业设立了管理会计岗位工作之后,企业便可以通过管理会计工作对企业财务数据的分析计算给出更多的发展可能性,让整个企业运营模式能够跟随时代发展和市场需求进行不断地调整和创新,让企业的发展未来具备更多的可能性。

#### 2.3.2 对于企业管理会计职员的专业素养进行增强

目前国内的许多企业内管理会计职员的专业素养还没能够达到专业要求水平,对于这样的状况,企业有必要对各个管理会计职位人员的专业素养进行适当地培训。对于这个问题,目前总的来说有以下几种方案:首先就是让企业组织管理会计的全体职员共同进行培训。一般来说一个企业里对于团队精神都比较注重,有着良好的团队精神和团队工作氛围的部门能够在工作中取得更好的成绩。对企业的管理会计部门来说,让所有的职员共同展开培训可以帮助他们都可以获得提升自己的机遇,让所有职员都可以将自己的专业知识进行巩固和提升。其次就是让企业内的每一个管理会计职员根据自身的专业素养不同进行不同程度的培训,还可以根据工作内容的分配让他们进行相应的针对性培训。这样的培训方式能够让管理会计的职员们进行合理地工作分配,每

个人专门执行自己负责的环节,以此来让每个管理会计职员的工作量减少,还能够让整体的管理会计工作效率和工作速度提升。还有一种方式需要企业内的管理会计职员自行主动地对自己的专业知识进行提升和培养,这是因为有许多的中小型企业他们的运营资金并不充足,没办法拿出多余的资金来组织企业员工进行专业的培训,这种情况下企业的管理会计职员就必须主动地提升自己的专业素养和专业能力,让自己能够完全胜任管理会计这个岗位的职责。只有不断进取不断学习才能够不被社会所淘汰,才能靠自己的努力帮助自己,也帮助企业获得更好的发展和进步。

### 3 装备制造企业中自动化生产管理体系的构建

随着社会经济和科学技术的不断发展和创新,在企业自动化生产管理体系的构建过程中,合理运用数字技术对其控制系统进行进一步的升级,是目前企业生产链自动化发展的必然趋势。数字技术的合理运用可以让生产设备自动化运作得更加高效,让整个产业链的运行和进展更加顺利,从而企业从中所获取的效益也会更高。将数字技术不断调整和革新,能够让其在企业生产自动化的管理体系建设中获得更好的效果。

#### 3.1 企业自动化生产管理中应用数字技术的益处

##### 3.1.1 降低生产风险,提升生产效益

在企业自动化生产管理中应用数字技术的过程中所展现出来的好处,最为关键的就是能够让整个生产运行过程中的所蕴藏的风险减少,让整个装备制造企业的生产效率获得实质性的提升,以此来让其获得更多的利益。数字技术的应用之所以有这些好处,主要是因为它能够让工人在带电工作的过程中出现事故的概率降低,利用计算机技术和互联网平台的监测和控制来防止局部放电对工人造成伤害。并且还可以利用数字化技术通过互联网平台对于整个企业生产链和自动化设备进行整体的监控,能够在预防风险的前提下最大化加快企业的生产效率。

##### 3.1.2 数字技术管理系统的操作更为简便快捷

在企业自动化生产管理体系建设中的应用数字技术对生产设备进行管理,相较于其他技术,数字技术管理系统的操控方式更为简便和快捷。由于数字技术所采用的是全新的信息化技术设备和系统来进行操控,所以它的计算以及控制更为精准,并且其操作方式也得到了更多简化,让人更加容易上手,并且对于各种信息都能够及时且准确地识别并经过计算和加工将其展现出来。整个环节都只需要对其输入相应的代码指令便能够让生产设备进行自动且智能的数据计算和传播,完全避免了过于复杂的人为操作而带来的失误和错误判断。

##### 3.1.3 应用数字技术管理系统可以节约成本

数字技术的管理系统不仅仅拥有更为简便快捷的操控方式,并且其对于企业生产设备的控制能够更加准确,

以此来让整个产业的生产效率和生产水平得到保障,而且因为应用数字技术所需要投入的管理资金和成本更少,所以在提高整体生产水平的同时还能大大减少资金投入,从而让数字技术应用的性价比凸显得更高,让各个装备制造企业的生产技术发展和经济效益获得更好的推进。与此同时由于其能够更快且更准确地识别以及处理相关数据,所以数字技术的应用还能对企业生产设备和系统的故障和损伤进行及时地发现的预警,从而让设备和管理系统的使用寿命能够得到延长,同时也能减少由于系统或者设备故障而导致的事故发生和企业的经济损失。

#### 3.1.4 数字技术更加安全可靠

由于数字技术的管理系统是目前较为前沿的信息化技术和设备来进行操控,它不同于过去的一些旧式设备需要那么多的人工检查和操控,其避免了人为失误所造成的事故和风险,并且其操控更为方便,可以让工人对企业生产设备进行更加精准且快捷的控制。并且因为数字技术的前沿性,它的智能化能够帮助企业生产设备的运行变得更加安全可靠。数字技术将企业生产设备和管理系统所产生的数据利用网络和互联网平台来完成及时的输送,同时也保证了整个企业生产能够顺利地进行。这种较为前沿的信息化技术应用在企业自动化生产管理中也能够让整个企业的技术含量获得提升,使得整个企业的运行都能够更加安全且可靠。

#### 3.2 企业自动化生产管理体系建设中数字技术的具体应用

GOOSE 虚端技术是数字技术在企业自动化生产管理系统构建中的其中一种具体技术运用,GOOSE 虚端技术可以帮助企业自动化生产管理系统的二次回路进行调整并简化,以此让相关人员对于相关设备进行检测和维修的时候能够更加方便快捷,让整个企业的自动化生产管理系统可以更加智能。所以当 GOOSE 虚端技术实际运用到企业自动化生产管理系统中的时候,它可以让设备温度的监控以及信号接受的工作得以更加完善地进行,从而能够让其对于系统的二次回路的调整得到进一步的完善,使其更加简化和快捷。并且 GOOSE 虚端技术在企业自动化生产管理系统中的应用优势还不仅如此,这项技术还可以把系统的监控设施以及智能终端之间的数据流通做到更好地完善,主要就是利用这项技术对于系统中的整体线路、开关、主变以及母线的操控,对连闭锁的间隔层保护做出进一步完善。除此之外,GOOSE 虚端技术还有更多出色的功能能够在企业自动化生产管理系统建设中实现,所以我们能够看出这项数字技术对于企业自动化生产技术的发展起到了尤为重要的推进作用。

总的来说,在企业自动化生产管理系统的构建中合理运用数字技术可以帮助企业产业链的发展和产业效率获得有效的提升,并且还能够将其管理系统的构建和操

控变得更为简便和快捷,相较于其他技术来说更加安全且可靠。然而想让这项技术能够完全融入装备制造企业中并且得到完善的开发和使用,仅仅依靠对于数字技术的研究和分析还远远不够,因为想要让企业自动化生产设备能够受到数字技术系统的操控必须要让其设备能够拥有相应合适的数据接口,所以还必须能够获得这项技术的智能终端的支撑,以及工作人员的相关专业知识以及专业素养的提升。有了这些因素的整体支撑才可以让装备制造企业的数字技术运用能够顺利,让企业的自动化生产管理体系的构建更加完善。

#### 4 结束语

总的来说,想要让装备制造企业管理体系的构建更加完善,就需要结合市场需求和时代特色,充分利用现代化技术让企业的运营管理能够紧跟社会发展的脚步,从而保证企业的发展和建设能够更加顺利。

#### 参考文献

- [1]何建强.浅谈装备制造企业安全管理体系建设——以兰石集团为例[J].甘肃科技,2020,36(19):105-106+154.
- [2]张华.高端装备制造企业以战略目标为导向的全面预算管理体系建设[J].国企管理,2020(01):73.
- [3]戚玮,李中原.电工装备制造企业特别质量管理体系建设[J].企业管理,2019(S1):314-315.
- [4]陶亚萍.论装备制造企业管理体系的构建[J].今日财富,2018(21):91.
- [5]谭亚楠,谢勇.装备制造企业知识产权管理体系构建的探索与实践[J].中国有色金属,2017(S2):231-233.
- [6]弭娟.全球化视野下电力装备制造企业管理体系建设[J].中国电力企业管理,2017(31):76-77.
- [7]邱德召.某装备制造企业数字化生产管理体系的构建研究[J].中国管理信息化,2016,19(08):45-46.
- [8]刘野,张永勤.浅谈大型装备制造企业知识管理体系建设[J].中国有色金属,2015(S1):138-141.
- [9]石惠波.装备制造企业物流管理体系优化研究[J].中国储运,2015(05):126-129.
- [10]李明,杨倩,周娟.装备制造企业人岗匹配管理体系构建研究[J].价值工程,2012,31(21):166-168.
- [11]邸晋英.基于平衡记分卡的铁路装备制造企业战略绩效管理体系研究[D].北京交通大学,2010.

**作者简介:**惠朝旭(1992-),男,民族:汉,籍贯:陕西省,学历:大专,职位:综合部主管,职称:助理工程师,研究方向:企业管理。