

# 论如何做好建筑施工企业财务风险管理

杨静霜

(四川省第一建筑工程有限公司,四川 成都 610081)

**摘要:**在国家相关政策的支持下,作为国民经济的重要支柱产业,建筑施工企业发展迅速,在推动城市化发展、提供就业、贡献税收以及提高人们生活水平等方面,建筑施工企业作出了突出的贡献。但随着社会经济的发展,建筑施工企业的竞争也愈发激烈,原材料价格不攀升,人工费用不断增长,银行筹资政策日益紧缩,建筑施工企业财务风险随之增加,给企业的持续发展带来巨大的威胁。鉴于此,本文系统地分析了建筑施工企业面临的财务风险,然后有针对性地提出了几点措施和建议,以期有所借鉴价值。

**关键词:**建筑施工企业;财务风险;筹资

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.08.133

## 1 前言

一直以来,建筑行业作为国家的支柱产业,与国民经济和人们生活息息相关,时刻影响着社会的进步与发展。近年来,在推动城市化进程和供给侧改革等政策的驱动下,建筑行业获得了长足的发展,建筑行业投资不断增加,建筑规模不断扩大,建筑市场日益完善。2011年到2014年,我国建筑业总产值尽管呈下滑趋势,但总体增长率依然超过了10%。2015年到2020年,建筑行业进入平稳发展期。据统计,2020年我国建筑行业总产值超过了26万亿,连续多年增速高于国内生产总值增速。2020年,建筑行业从业人数也突破了5000万人,建筑企业增加了1.2万多个。经过了十多年的飞跃式发展,建筑行业开始进入平稳期,支柱地位更加稳固。

但与此同时,我们也看到,经过多年的飞速发展,建筑施工行业已经呈现饱和状态,市场供大于求的局面开始出现,建筑行业增速不断放缓,行业产值利润率不断下降,建筑市场竞争日益激烈。为了在竞争日益严峻的市场中获得发展,有的建筑企业在投标过程中压低价格,采取低价竞争策略;有的建筑企业提高垫付工程款的比例,压缩企业利润。再加上融资环境日益紧缩,建筑企业筹资渠道不畅;人工费用和材料成本不断攀升。在这一系列因素的作用下,建筑企业财务风险不断增加,企业资产负债率不断升高,经营性流动资金不能保证,企业融资成本较高,债务回收难度大等问题日益凸显,不少建筑企业经营亏损,甚至处于破产的边缘。实践证明,大部分被淘汰的建筑企业都陷入了巨大的财务风险。可见,新时期,建筑施工企业要保持发展优势,提高核心竞争力,就要重视财务风险管理,从而实现建筑企业的持续健康发展。

## 2 建筑施工企业财务风险的识别

建筑施工企业属于劳动、资金密集型企业,不仅建设项目工期长,而且往往涉及巨额的资金,资金对施工企业的发展起着决定性的作用。尤其是随着建筑行业的发展

以及市场竞争的日益激烈,建筑施工企业面临的财务风险更加复杂,主要体现在以下几方面:

### 2.1 筹资风险

筹资是企业生产经营活动的起点,也是决定企业发展速度和规模的重要因素。资金来源决定了企业的资本结构。建筑施工企业承担的建设项目往往需要大量的资金投入,而建筑行业本身具有结算和支付滞后的特点,所以导致建筑施工企业不能及时收回成本。应收账款和应付账款双高是建筑施工企业常见的问题。为了筹集到大量的资金,建筑施工企业一般通过银行信贷的方式来筹集资金。近年来,伴随着建筑市场的快速发展,建筑施工企业纷纷加大负债融资,不断扩大企业规模,占领建筑市场,资产负债率居高不下成为当下建筑企业的典型特征。一方面,较高的资产负债率增加股东权益,为企业发展提供了资金支持。但另一方面,当举债规模超过企业的实际偿还能力,会导致建筑施工企业现金流的不足,加大了企业财务负担,损害企业信誉和信用等级,甚至可能导致建筑施工企业破产。

### 2.2 营运风险

建筑施工企业的营运风险主要体现在建筑项目施工过程中,由于现金流不足导致企业营运资金不足,企业经营陷入困顿,陷入财务危机。在激烈的建筑市场中,为了获得建筑工程项目,建筑施工企业通常选择先行垫资的方式。建筑项目工程量大,需要大量的资金投入,建筑施工企业在前期就需要投入大量的资金,导致企业的流动资金受到限制。同时,建设项目生产周期长,只有当最后项目竣工验收合格之后,施工企业才能收回应收账款,这中间间隔时间较长,如果建筑企业资金流入和流出不能合理地进行匹配,就会陷入财务危机。另外,建筑企业为了提高市场占有率,通常会同时承接多个施工项目,给企业带来巨大的营运风险。

### 2.3 投资风险

近年来,随着建筑施工企业产值不断提高,企业资金规模不断扩大,很多企业开始走多元化投资战略,提高对外投资规模,拓展投资领域。但很多建筑企业投资了自己不了解的产业,缺乏经验和战略眼光,导致在非内行的领域亏损,这种投资风险是广泛存在的。另外,随着建筑行业的发展,对建筑质量要求越来越高,建筑施工企业为了承揽造价更高的大型施工项目,会购买包括大型机器设备在内的固定资产,企业固定资产占资产总额的比重不断上升,这些机器设备如果不能发挥预期的作用,或者不能有效地进行使用,将导致企业的投资无法如期收回,增加企业的投资风险,给建筑企业带来重大损失。

#### 2.4 回收风险

在建筑市场中,先施工后结算已经是惯例,施工项目竣工验收合格之后,施工企业才能从业主方收回资金。在竣工验收环节,验收周期长且程序复杂,如果发生材料不齐全,发生合同变更等问题,导致竣工结算过程中无法准确地计算工程量,施工方和业主双方产生纠纷,就直接影响施工企业的资金回收。同时,如果业主方出现经营不善等问题,导致不能支付工程款,或者故意拖欠工程款,都会对施工企业带来极大的财务风险。随着时间的推移,很多难以收回的应收账款,会逐渐变成企业坏账,严重影响施工企业的资金运转。

### 3 建筑施工企业财务风险的影响因素

#### 3.1 影响财务风险的外部因素分析

##### 3.1.1 政治环境变化

建筑行业是我国国民经济的支柱产业,关联部门众多,与金融行业息息相关,受政策的影响比较大。一旦国家的政策导向发生变化,对施工企业的影响是非常巨大的。例如建筑行业投资大、周期长,对银行信贷的依赖比较大,如果国家实施紧缩的货币政策,将直接影响施工企业的运营和发展。同时,建筑行业与钢材、银行等行业联系紧密,如果国家出台一系列房地产调控政策,影响房地产的销售市场,对施工企业的影响也是巨大的。另外,有些建筑企业走出国门,到国外去寻求更广阔的市场。

##### 3.1.2 施工环境变化

施工企业大多是户外作业,工作环境比较艰苦,受自然环境的影响比较大。尽管很多施工企业通过安全教育和技术培训,极大地控制了自然环境带来的风险。但有些因素是人力不可抗拒的,例如在施工过程中遭遇洪水、滑坡、地震、风雪等恶劣条件,不仅给施工人员带来极大的人身安全隐患,也会严重影响工程进度,甚至破坏施工成果。而施工企业项目建设和建设有严格的进度安排,施工受阻将对企业的现金流带来极大的影响,给施工企业的生产运营造成困扰。

##### 3.1.3 市场经济环境变化

近年来,随着社会经济的发展,物价水平不断提高,人工成本、材料成本不断提高,压缩了建筑施工企业的利

润空间,增加了施工企业的施工成本。同时,税收政策的变化也给施工企业带来巨大的影响,例如营改增税收政策调整以后,施工企业的税率从原来的3%提高到11%,这不仅增加了施工企业的税负水平,也给施工企业财务管理工作带来一定的影响。另外,目前我国建筑市场日益规范,法律日益完善。但不可否认,建筑市场机制依然有待完善,低价中标、恶性竞争、串标围标甚至贪污腐败的现象存在,无疑增加了施工企业的财务风险。

#### 3.2 影响财务风险的内部因素分析

##### 3.2.1 对财务管理重视程度不足

财务工作是施工企业管理工作的核心。然而,在激烈的市场环境下,很多施工企业将主要精力用于承揽工程、提高施工效率上,对财务管理工作不重视,对财务人员工作的监控力度不够,导致企业财务工作流于形式,财务风险因素不能及时发现。如果企业经营不善或者出现资金周转补偿时,财务风险就会爆发,对企业的发展带来严重影响。

##### 3.2.2 财务制度不够健全

很多施工企业依然沿袭粗放型发展战略,企业各项规章制度不够健全,尤其体现在财务制度上。企业财务处理水平较低,会计账目设置混乱,资金的使用比较随意,财务岗位分工不明确,缺乏统一的内部资金结算结构,无法起到有效的监督作用。甚至部分施工企业财务造假,设置多套账,财务账实不符。即便有的施工企业制定了严格的财务管理制度,但缺乏有效执行,导致很多财务制度沦为形式。

##### 3.2.3 人员素质有待提高

首先,施工企业财务人员的知识和业务技能有待提高。部分财务人员缺乏战略眼光,只注重眼前利益。财务知识老化,业务技能不突出,不能正确处理财务管理与会计核算的关系,不适应新时期施工企业财务工作的需要。甚至部分财务人员责任意识淡薄,工作作风拖沓,对企业经营中存在的财务风险因素视而不见,无法为企业发展提供有力的参谋作用。其次,施工企业的管理人员和技术人员对工程项目质量有着紧密关联,技术人员不合格将直接影响工程进度和质量,不仅耽误工程进度,也严重损害企业形象。

##### 3.2.4 缺乏全过程管理

工程项目施工是个系统工程,周期长、投入多。每个环节都对施工成本和工程利润有着直接影响。因此施工财务管理应该贯穿整个工程建设始终,从早期的项目投标、签订施工合同,一直到最后的竣工结算,进行全过程的风险管理。然而,现实中,很多施工企业财务风险管理没有形成体系,不能及时了解各个环节可能存在的风险。早期没有经过严格的市场调研就跟风投标,投标后没有签订严格的、全面的施工合同,没有对所有条款进行谨慎的分析。导致后期产生索赔风险,给企业带来极大的财务

风险。

#### 4 施工企业财务风险的控制

##### 4.1 拓展筹资渠道,重视筹资规划

首先,建筑施工企业在筹资活动开始前就要做好规划,通过全方位的调研,明确企业筹资的规模、资金的用途,以及筹资资金的利率、偿还期限和还款方式等因素。施工企业充分考虑企业的财务杠杆,做好详细的规划,才能最大化地提高资金使用效率。既要保证企业正常经营活动的资金需求,又要避免资金闲置带来的利息成本压力。其次,做好筹资方案。施工企业要将眼光放长远,充分考虑未来的变量,确保经济周期与企业财务状况相匹配,做好风险应对方案。当出现工程量回收难或者发生通货膨胀等因素,要沉着应对,第一时间调节筹资结构,合理降低企业财务风险。最后,拓展筹资渠道。施工企业要加强与银行之间的联系,建立友好合作关系。除了传统的银行信贷产品之外,施工企业可以需求大型项目融资的支持。除了银行之外,施工企业要积极尝试融资租赁等新型金融产品,这样不仅可以最大化地获得银行资金支持,也可以分散筹资风险。最后,施工企业要积极关注国家或者地区关于建筑领域的金融政策,积极争取政府的支持和帮助,使企业融资更容易,使企业资金需求得到保障。

##### 4.2 优化应收账款管理,建立客户信用体系

工程款是施工企业主要利润来源,也是施工企业应收账款的主要构成。如果不能及时收回应收账款,企业的现金流就会出现,进而引发财务风险。首先,施工企业要建立健全客户信用体系。客户信用水平与应收账款回收效率息息相关。施工企业承接业务前要对客户资产信誉进行认真分析,通过详细了解客户的企业规模、负债情况、资金实力和信用水平,通过资产信誉分析将客户分成不同级别,一类是资产信誉优秀的。施工企业要与其加大合作力度,达成良好的合作关系。如果客户无法按时支付工程款,企业可以视情况延迟付款期限;二类是资产信誉良好的。施工企业要加强合同管理,制定详细的付款流程,或者提前收取定金;三类是资产信誉较差的。施工企业要谨慎与其合作,对于尚未收回的应收账款,应该进行风险评估。其次,加强应收账款分类管理。施工企业要建立健全的应收账款回收制度,加强与客户的交流沟通,把握好收款时间节点,加快变现未结款项。对于无法正常回收的款项,施工企业要及时应实时监控对方运营状况,采取合理催收措施。

##### 4.3 加强投标前期评估,提高合同意识

首先,施工企业在投标前需要对投标项目进行收益能力分析,做好预备工作。首先一定要对自身的企业目前的经营状况有一个精准的定位,其次还要明确企业投标的目的并切实的探究该投标目标是否切实可行,要在各个方面都分析透彻,需要的话可以咨询专家听取其中的意见再抉择,也可以在投标过程中灵活应用报价的方式,

以此来减少投标的信息有问题而导致的陪标和浪费资源的现象发生。在这些的基础上还是首要看自己企业对于投标的预算情况还有当前技术是否能够达到投标的水平。其次,加强合同审查,降低合同风险。施工企业为在签约合同时着重查看合同的条例,确保条例对本公司利益的最大化,经过多方的审核评定才能签订合同。同时,施工企业应该建立合同跟踪管理的工作程序及工作制度,具体包括建立工地例会和工程变更、费用索赔、计量支付等合同管理程序,保证合同顺利执行,降低合同纠纷的发生概率。

##### 4.4 科学编制现金流量预算,提高资金使用效率

对于现金流的控制,施工企业应注重全面预算管理,根据对现金收入和支出的预期状况分析,制定合理的现金流量预算。现金流量预算可以帮助资金使用更加合理,避免因过度支出现金,而导致资金链的紧缺甚至是断裂,提高了资金的使用合理性和效率。另外通过现金流预算,可以预判未来资金是否充足,进而对之后的生产经营活动进行合理的规划和防范。如果预判资金流在未来不充足,则可以提前做好准备进行融资,规避将来可能发生的资金链断裂的风险。综上所述,编制现金流量预算,不仅可以帮助企业规避现金流风险,同时还有利于之后各部门顺利地开展经营活动,因此编制科学的预算必不可少。

#### 5 结束语

总之,新时期,随着社会经济的发展,建筑企业日益发展壮大。面对竞争日益激烈的格局,建筑施工企业要保持发展优势,提高核心竞争力,就要重视财务风险管理,从而实现建筑企业的持续健康发展。

##### 参考文献

- [1]王小慧,边晶梅.建筑施工企业内部控制与财务风险的探讨[J].中国市场,2021(12):78-80.
- [2]高莉.发挥财务会计作用促进建筑施工企业可持续发展[J].今日财富,2021(12):102-103.
- [3]张现香.建筑企业财务风险管理探讨[J].行政事业资产与财务,2021(11):90-92.
- [4]陆建萍.建筑施工企业资金管理风险及防范对策探讨[J].企业改革与管理,2021(11):56-57.
- [5]李越佳.建筑施工企业财务风险与防范[J].中国乡镇企业会计,2021(11):62-64.

作者简介:杨静霜(1987,7-),女,四川岳池人,中级会计职称,本科,研究方向:建筑企业财务管理。