

# 企业财务管理与财务管理风险控制

许薇章

(华远地产股份有限公司西安分公司,陕西 西安 710000)

**摘要:**近几年来,随着我国社会主义市场经济体系的不断完善与发展,传统的行业也在不断进步。在传统的企业管理之中,财务管理工作的目标要都以获得更高的经济利益为主要出发点,使之不能及时地对企业财务管理现状以及在发展环节中存在的问题进行分析处理,也没有规划有效解决办法,使整个企业在整体的管理上只注重经济利益,没有树立长远的发展目标,增加了对财务管理工作的风险与工作难度。在这一问题上,即使企业拟定了比较全面的财务管理规划,但是由于相关企业没有制定较为长远的工作目标,使得财务管理模式依旧向传统的管理方法看齐,缺少相应的创新意识,这种弊端严重制约了企业的发展。基于此种问题,本文以财务管理存在的风险进行探究,对财务管理防范措施进行简要的分析,以期为企业财务管理提供帮助。

**关键词:**财务管理风险;防范;控制

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.08.139

目前,在社会主义市场经济体系的推动下,我国的各个企业也取得了前所未有的成功。在社会经济快速发展的同时,相应的企业财务管理风险也进一步提高,由此可见,加大对财务管理风险的防控是当前企业工作的重中之重。由于财务管理风险在整个企业发展中占据着重要的地位,但是在进行财务管理时由于缺少相应的管理经验,致使企业财务管理的风险进一步加大,为了使企业立足于社会发展,就需要企业相关的管理人员加大对财务管理进行有效地防范和合理地控制。因此,相关企业在进行管理工作时要加大对财务进行管理,在财务出现问题的第一时间明确问题的成因,及时地进行风险防范和控制,确保财务管理工作的有效进行<sup>①</sup>。

## 1 财务管理风险形成的原因

### 1.1 内在因素

#### 1.1.1 企业管理者不重视财务管理工作

在企业刚起步时期,企业管理者在企业管理手段上主要借助激励的管理方式,这种管理方式主要依据工作人员的业绩进行考核以及制定相关的奖励措施。这种业绩考核与奖励措施的实施,使企业内部工作人员在工作时更加注重工作的成果,不看重财务管理和实施过程的主要环节,使企业的各个环节出现不同的问题,加大企业的财务管理风险。同时,由于企业的管理人员在进行管理工作时没有充分认识到财务管理工作的重要性,以为财务管理工作在企业中不能发挥关键的作用,以至于在企业内部造成了信息不能进行及时接受,出现“断层”的问题,使部门之间的联系减少,在日常工作时不能进行及时沟通,使财务管理风险与防范工作不能顺利进行。

#### 1.1.2 财务管理工作人员缺乏工作能力

在企业中财务管理人员使企业进行财务管理的主要组成部分,当前,从事财务管理的个别工作人员自身的工作素质良莠不齐,这种现象影响了企业的产业发展。其中,主要展现为以下两个方面:在企业中企业管理者认为进行财务管理工作只是负责简单的账目收支与财务管理,只要做好这项工作便可以做好的财务相关管理工作。然而现实的财务管理工作并不只是进行账目的简单管理,在企业相关工作中财务数据的管理工作至关重要,企业的管理者在进行工作时往往会依据财务管理人员所出示的财务数据进行财务风险评估,通过对风险进行预算,对风险等级做出防范才会进行表决是否对这个施工项目进行投资。所以,企业在财务管理方面要做到充分理解与分析,在最大程度上减少财务管理的风险。在管理中,一些工作人员在进行工作时并没有认识到在企业中实施财务管理工作的重要性,在进行日常工作时极容易出现工作失误,使企业的财务管理工作出现失误<sup>②</sup>。

#### 1.1.3 缺少财务预算的规划

财务预算工作是在企业中对某个项目工程进行投资的主要判断依据,在进行财务预算工作时要确保财务预算的准确性和完整性是非常重要的。在不同企业中,财务预算工作体系的发展还不完善,企业在进行项目工程施工时往往需要大量的资金进行流通。例如,在房地产建筑企业中,企业的施工时间较长,对于这种现存的问题,大多数的企业在进行项目作业时通常会选择进行囤积土地的手段加强企业自身的经济效益。由于企业在进行管理工作时存在一些自身的管理问题,比如,没有进行财务预算,对建筑施工成本没有进行良好的控制,这些不利因素给企业带来了严重的经济损失。在进行企业规划时,部分

企业没有对政府相关政策进行全面的掌控,对相关政策的理解也不透彻,在进行企业规划的同时不能及时地地更改相应的发展方向,减少了预算的精准情况,给企业的项目投资带来经济风险。

#### 1.1.4 财务管理工作的不合理

在我国,大部分的企业在进行内部财务管理的时候虽然都有内部的管理机制,但是由于多种原因的限制,致使多数的企业在进行管理机制规划时没有与企业自身的发展现状相结合,使管理机制的细节管控不够严谨,在进行财务管理时不能发挥其所存在的作用,财务管理机制的不健全问题给企业的财务管理工作带来了不利的影响。企业的前期预存资金、债务资金以及流动资金管控不合理,会给企业的土地投资的经济利益带来严重的影响,同时给财务管方带来风险。企业在进行公司正常运转的同时都会存在债务的外借与归还的问题,这种债务所涉及的资金数额巨大,由于企业的财务管理工作的不合理造成在企业债务环节使记录出现较大的差距,出现项目资金批漏,给财务管理工作带来风险<sup>[9]</sup>。

#### 1.2 外在因素

财务管理风险的成因除了企业的内在因素之外,一些外在因素也同时影响着企业的财务管理工作,给财务管理工作带来经济压力。随着社会主义市场经济的快速发展,不同企业快速崛起,这一种情况加剧了各个企业在市场上的竞争压力,在面临竞争压力的同时,还会受到国家宏观调控的影响,同时市场上的价格起伏也在一定程度上给企业在进行项目资金投入时带来一定的弊端。面对这些外在因素,企业要密切关注市场上的变化情况,根据国家的宏观调控政策及时对企业的发展制定合理的规划,从开始环节减少企业的风险,保障企业的发展前景。与之相反,如果企业对市场上的变化与政府的决策不关注,便不能及时地对现有的市场状况进行分析和决策,对企业的项目投资带来影响,加剧了企业的财务风险。

### 2 财务管理风险防范与控制措施

#### 2.1 加强工作人员的素质教育

财务管理人员是企业财务管理工作的主要组成部分,财务管理人员所拥有的财务管理工作素质在企业在面临财务风险使发挥着重要的作用。对财务风险的防范与控制,首要的工作方向便是加强财务管理人员的工作素质,企业要加强对财务管理人员进行综合素质的培养,提高工作人员的工作积极性。企业要充分地了解企业工作人员在工作中存在的问题,定期开展工作人员的培训,提高工作人员的工作能力,加强对风险的防范意识以及对风险的规避意识。借助系统的培训,使工作人员能够对自己的工作方向进行明确,进一步提高企业团队的

工作能力。恰当地借助先进的财务管理系统帮助财务管理人员进行工作,加强财务工作的效率。企业在对人员的管理上,要制定具有完善体系的管理方案,将执行能力作为主要的选择方向,企业管理者要对每一位企业员工进行了解,掌握每一位员工的工作能力、特点、以及自身的发展潜能等,确保每一员工都能坐其位谋其职,为企业创造最大的经济利益,使之完善企业的整体结构。比如,以北京某企业为例,该企业在进行企业工作人员管理的时候,为了培养员工的工作素质,定期展开相关的业务培训,在进行业务培训的环节中,企业对在财务管理中的工作要点进行细致的讲解,比如在财务审核、人员编制、资金管理等相关方面进行讲解,借助培训来提高企业员工的工作能力<sup>[9]</sup>。

#### 2.2 加强对企业发展规划

受宏观调控政策的影响,企业在发展时受到不同的因素影响,使企业面临诸多的风险,其中财务管理风险使诸多风险中最为严重的风险。据相关的调查数据显示,市场上的变化情况是财务管理中最大的危险因素。企业要想最大程度规避这一问题,就需要及时地做好相应的市场调研,对市场风险进行合理的预算与评估,同时还要建立监察管理部门对市场进行及时的监察,及时地掌握市场变化情况,并做出相应的工作调整,做好相应的解决方案,这种方法能够有利于企业的发展。企业在进行市场调研的时候不能只注重市场的变化,还要注意广大消费者对企业相关产品的消费意向,广大消费者的消费需求能力对企业的发展起着重要的作用,企业要及时对消费者的消费意向进行及时掌握,可以有效减少企业的财务管理风险,为企业的发展前景提供参考依据<sup>[9]</sup>。例如,以2019年山东省相关企业为例,通过调查分析山东省不同城市的GDP(如下表1),通过调查了解居民的消费情况,同时对2019年山东省TOP100品牌与非品牌房地产企业销售金额即面积对比(如下图1)进行调查分析,及时地规划好企业的发展目标,明确企业在市场经济中所处的地位。

表 1 山东省不同城市的 GDP 排名

城市排名	城市	GDP 总值 (亿元)	增幅 (%)
1	青岛	9768.93	7.52
2	济南	7189.00	8.71
3	烟台	6163.38	5.21
4	日照	1805.85	8.98
5	菏泽	2529.28	6.47

#### 2.2.1 建立风险防范体系

企业在面对不同的风险时要建立不同的风险防范体系,其主要采用的防范体系有以下几个方面:

(1)在企业进行项目投资时,要注意对投资风险进行

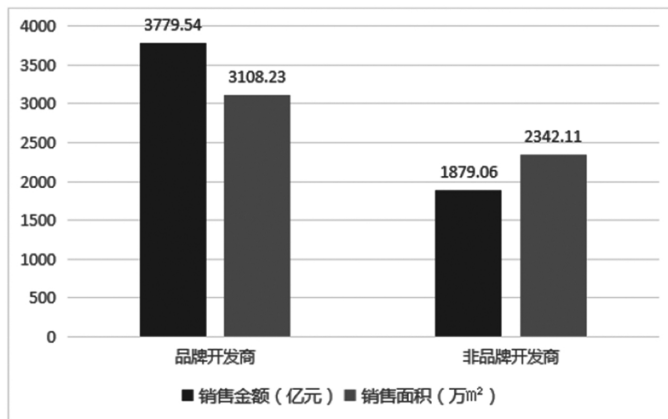


图1 2019年山东省TOP100品牌与非品牌企业销售金额即面积对比

相应的市场调研,投资风险的管控时要注意当前市场中的供应与需求关系进行全方位地、系统地调研与分析,从其中选择能够为企业带来较大的经济利益的项目投资。同时利用监管部门对整个投资项目进行监管,使之达到在发展风险时能够及时规避风险,减少企业的经济损失。

(2)加强投资风险管理的同时还要加强对资金统筹的风险的防控与管理,资金统筹风险的管控要及时与财政部门拟定相关的借贷合同的方式来进行利率的稳定,通过拟订合同的方法来防范借贷利息上升的财务风险。企业在进行资金借贷时可以考虑征信较好的金融单位进行,比如通过债券融资、企业征信、上市企业融资、银行借贷、外币储汇等方法进行。

(3)在企业财务管理工作中,税务管理风险的防范有效途径就是借助相关的法律条款来制定合理地税务收取规划,在企业的销售收入、投资成本、开发成本等进行税务缴纳等,从而加强企业财务的管理,还可以及时防范财务风险<sup>[5]</sup>。

### 2.2.2 注重财务预算

企业在进行投资时,前期的财务预算管理工作是重中之重。企业要从自身的发展情况出发,对每一个施工的成本投入进行精准的预算,在确保施工质量的前提下尽可能地减少成本的预算,以此来加强企业经济效益。为了确保成本的预算符合相关条例,企业在进行工作划分的同时要明确好每一位员工的工作职责,制定相对完善的奖励制度,通过这种方法来提高员工的积极性,加速企业的快速发展。同时,企业在进行企业借贷、投资时,要控制好力度,使其在企业的管控范围之内,确保企业有足够的资金进行周转。企业开发工作中,在对各个环节进项操作时要将其中的每一项进行衔接,使之能够对其进行风险的防范与评估。因为一旦项目投资的金额较为庞大,在进行风险投资时财务风险也会随之增加,企业要想降低财务风险就要在进行投资之前做好相应的财务预算以

及市场调研,确立相对健全的工程管理预案。借助对市场调研的分析结果再根据企业自身的发展进行财务预算,借助相关数据分析与收集,制定符合的财务管理措施,减少企业投资成本,加强企业的整体经济效益。同时,企业管理人员还要明确项目投资过程中的成本管理,核算出项目的整体施工成本,财务管理人员要严格按照财务管理的相关工作流程进行财务预算,安排相关工作人员进行把控,保证财务管理工作预算的合理性。例如,山东某地产企业在进行相关的项目投资时,企业内部先对其项目工程的成本投资进行前期的预算,根据企业自身的情况拟定了多种不同的项目投资方案,对投资工程进行项目投标,同时该企业还对原来的经营管理方案进行更改,加强了项目投资的方式,使之加大了对财务风险的整体应对能力,推进了企业的快速发展<sup>[6]</sup>。

### 3 结束语

综上所述,在社会经济发展的背景下,企业财务管理和防范措施应该从不同的方面进行开展,不仅要当前的行情进行充分地了解,还要制定风险防范措施进行前期的大数据保障。企业要加强内部员工的风险防范意识,与此同时,还要加强工作人员对财务风险的防范意识。这就要求银行等相关融资部门在进行财务运行管理进行风险评估,确立有效地监督管理工作,能够使企业在以后的工作中得到长远发展。

### 参考文献

- [1]杨文玥.浅析财务管理风险防范与控制[J].经济管理文摘,2021(10):138-140.
- [2]闫彪.财务管理风险防范与控制策略探究[J].中国国际财经(中英文),2018(01):217.
- [3]李树平.浅谈新时代财务管理风险防范与控制[J].现代经济信息,2019(07):229.
- [4]王丞.新时期财务管理风险防范与控制[J].大众投资指南,2020(03):170-171.
- [5]陈艳.浅谈新时代财务管理风险防范及管控[J].中国产经,2020(06):173-174.
- [6]刘真真.新时代财务管理风险防范与控制[J].投资与创业,2021,32(18):70-72.

作者简介:许薇章(1981,1-),女,汉,籍贯:陕西省,学历:本科,职称:会计师,研究方向:财务管理。