

交通事业单位专项资金管理要点

李方辉

(澧县交通运输局,湖南 澧县 415500)

摘要:经济快速发展背景下,交通运输业的重要性越来越高,已经成为人们生活重要组成部分。在交通事业单位运行中,专项资金管理工作的实施,可以保证公路养护、维修工作的顺利开展,能够提升交通运输业的管理水平。为了解决当前一些交通事业单位专项资金管理中存在的管理意识不强、预算编制不够合理等问题,文章以交通事业单位专项资金管理为研究对象,对交通事业单位专项资金进行简单的介绍,对如何解决管理中存在的问题提出几点建议,希望对相关人士提供一定价值的参考。

关键词:交通事业单位;专项资金;管理要点;监督管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.09.067

1 引言

在交通事业单位运行中,专项资金管理工作的开展,能够为交通运输行业的可持续发展提供资金支持,避免出现资源滥用或者违法乱纪的行为发生。如何解决当前交通事业单位专项资金管理中存在的问题,提升管理工作效果呢?本文就此进行分析。

2 交通事业单位专项资金

交通事业单位中的专项资金,是交通部门上级单位或者是财政部门拨发给交通行政事业单位的资金,主要用于专项业务工程,专项资金主要具备以下特点,如图1。正是因为专项资金的特点,所以增加交通单位专项资金管理难度,在岗位工作中出现一些问题。交通运输事业单位中的专项资金是交通财务管理系统的一部分,专项资金管理工作的实施提高了财政部资金的利用率,满足了交通行业发展的需求^[1]。通过这一工作的开展,可以为交通工程事业的稳定发展提供内在支持,同时能够保证各项工作开展的有效性,对交通行业可持续发展具有促进作用。在交通事业单位运行的过程中,应提升对专项资金管理工作的重视,结合交通事业单位内部工作的特点,做好资金的分配与应用,为交通事业发展提供基础保障。

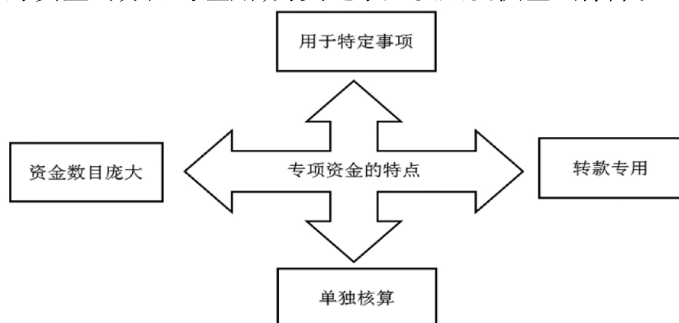


图1 交通事业单位专项资金的特点

3 交通事业单位专项资金管理存在问题

3.1 缺乏专项资金管理意识

通过对交通事业单位的专项资金管理工作情况的分析发现,一些管理人员对专项资金的管理上存在一些问题,

并没有认识到专项资金管理工作对单位经营、资源管理工作的积极作用。在当前部分交通事业单位专项资金管理工作中,忽略此项工作与财务部门工作的结合,无法保证资金使用的规范性与合理性。在专项资金管理、使用的过程,有的财务部门没有进行相关的经费预算、分配,没有将国家相关的规章制度落实在实际工作中,造成了交通事业单位专项资金管理不到位的情况,影响了交通运输业的建设与发展。

专项资金作为交通事业单位财务管理的重要组成部分,需要根据专项资金的特点,制定管理机制与选择适合的核算方式与管理方式,只有这样才能够落实国家的规定,保证专项资金利用的有效性。但是由于管理人员意识的缺失,影响专项资金管理工作的效果,无法为交通运输行业发展提供内在支持。

3.2 预算编制有待完善

交通事业单位中,专项资金应由专门的人负责,通过科学合理的预算编制,发挥专项资金的作用,提升专项资金的利用率,为交通运输行业发展提供动力。通过对我国交通事业单位专项资金预算编制工作的分析,发现出现一些问题,无法发挥专项资金的作用与价值。问题主要体现在以下三个方面,如表1。

表1 专项资金预算编制问题与影响

序号	专项资金预算编制问题	影响
1	忽略与实际结合	影响预算编制的执行
2	预算编制目标不明确	造成预算编制工作效果不理想的情况
3	随意更改预算指标	出现形式化、表面化的问题

第一,对专项资金进行预算编制时,工作人员并没有进行实地的调研与考察,造成预算编制内容不够全面,无法在实践的过程中取得良好的工作效果。

第二,缺乏明确的预算编制目标,无法满足交通事业单位发展需求。在交通事业单位专项资金预算编制工作的过程中,需要对交通事业单位的工作情况进行分析,了

解各个项目的特点,并根据此进行预算编制工作,做好资金的分配²¹。但是部分交通事业单位为了获得更多的资金支持,并没有根据项目的重要性进行预算编制工作,而是将专项资金随意分配,造成专项资金的运用与实际出现不符的情况,降低了专项资金的应用价值。

第三,存在预算指标随意更改的情况。部分交通事业单位并没有将预算编制要求应用在实际中,而是较为随意地更改项目内容,不按时间进行项目,影响了专项资金预算的执行,无法发挥预算工作的指导作用。

3.3 专项资金使用方面问题

交通事业单位为了提升专项资金的管理效果,针对此制定了相关的管理制度,为专项资金的使用与管理提供制度保障。通过对当前交通事业单位专项资金管理制度实施情况的分析,发现部分单位并没有根据管理制度进行相关的工作,将管理制度真正的落实在实际工作中,最终导致专项资金出现挪用的情况,违背了交通专项资金的使用原则。通过实际调研发现,部分事业单位中专项资金并没有运用在规定的项目中,无法为项目管理提供资金支持,造成交通专项资金利用率不高的问题。

此外,交通事业单位的财务部门人员,是交通专项资金使用与管理的主要监督主体。如果在监督管理工作中,出现了监守自盗的情况,就会致使部分专项资金使用出现了被滥用的情况,违反了专项资金的使用要求。在专项资金管理工作中,需要针对专项资金的特点、使用范围,制定科学的管理制度与监督制度,将此作为专项资金管理工作的依据,保证交通专项资金的利用率与合理分配。

3.4 结余处理有待完善

交通事业单位涉及的工作内容较多,管理工作比较复杂,为交通专项资金结余管理带来一些难度。当财政部门下拨专项资金后,由交通事业单位自主分配,落实专项资金的使用要求,为自身管理的交通项目提供专项资金的支持。但是在交通事业单位使用的过程中,会出现专项资金结余的情况,若是采用科学合理的方式进行管理,则会出现专项资金结余项目越来越多的情况,影响专项资金的利用率。若是采用不科学的管理方式,会使结余资金出现沉淀的问题,无法为交通运输发展贡献更多的力量²²。科学专项资金结余管理工作,可以提升事业单位的财务管理水平,能够为财务事业的发展提供更多的支持与动力。这一问题是目前交通事业单位运行中需要注意的问题,做好专项资金结余处理,为事业单位发展助力。

4 交通事业单位专项资金管理工作开展对策

4.1 建立正确工作理念

交通事业单位运行管理中,若想做好专项资金的管理工作,提升各项工作的开展效果,需要树立专项资金管理理念,将此与事业的单位的财务、业务有机融合,使单位内部管理人员与基层工作人员在实践中意识到这一工作的价值,为专项资金管理工作的实施与开展打下坚实

的基础。针对当前企业管理人员、基层员工专项资金管理意识薄弱的问题,可以采取以下措施:

第一,对管理人员进行培训教育,提升其思想观念。事业单位可以组织针对管理层的培训活动,对管理人员进行专项资金管理方面的知识与学习,将专项资金管理工作对事业单位、交通运输行业发展的重要作用体现出来,使管理者对专项资金管理工作产生正确的认识,并主动利用此开展相关的工作,解决的专项资金管理不到位的情况。

第二,组织管理层的交流活动。各个交通事业单位,可以定期组织关于专项资金管理方面的交流活动,通过管理层之间的交流与互动,了解不同单位专项资金管理经验与方法,并结合自身的管理特点,进行管理工作的创新,以此保证交通事业管理工作的有效性与效果。

第三,单位各部门管理人员可以组织专项资金管理会议,对其单位内部专项资金申请使用情况进行总结与分析,利用此增加管理人员对专项资金管理的重视,为这一工作的实施做好铺垫。

第四,加强组织宣传,提升事业单位基层人员对专项资金管理工作的认识。事业单位中基层人员,是落实专项资金管理制度与要求的重要媒介,其思想观念对这一工作的影响巨大²³。单位可以采用互联网技术或者是宣传栏的方式,将专项资金管理相关的内容呈现出来,营造良好的工作环境,使工作人员在潜移默化中对此产生正确的认识,并积极配合管理人员做好专项资金的管理。

这样一来,不仅能够提升基层工作人员的思想观念,同时可以推动专项资金管理工作的有序实施,解决了管理工作效果不佳的问题。

4.2 加强专项资金的全面预算管理

交通事业单位运行中,为了提升专项资金的管理效果,可以实施全面预算管理,借此规范专项资金的预算编制、预算执行,提升专项资金的利用率。就目前来讲,全面预算管理工作已经在事业单位中广泛应用,取得了较好的成果,为专项资金全面预算管理工作的实施提供经验支持。在交通事业单位专项资金管理的工作中,可以借鉴以往全面预算管理经验,结合专项资金管理的特点,做好预算编制与执行工作,要求工作人员根据专项资金预算编制内容进行工作,以此规范专项资金的使用与管理。

进行专项资金预算编制工作时,相关人员需要对事业单位中正在进行、准备运行的工程项目资金使用情况合理的规划,明确各个工程项目需要的资金,并结合专项资金的使用情况,合理分配资源,以此保证各个项目工作的有效性。

同时,加强对预算编制方法的创新,结合交通事业单位发展需求,采用多种不同的方式对专项资金进行预算管理,保证预算编制工作的有效性与实施与科学性。以零基预算(Zero-base budget,ZBB)法为例,该预算编制方法

主要用于对各项费用的预算,其主要特点是各项费用的预算数完全不受以往费用水平的影响,而是以零为起点,根据预算期企业实际经营情况的需要,并按照各项开支的重要程度来编制预算。在专项资金管理预算编制中,该方法的运用,可以更好的反映出单位专项资金管理与运用情况,能够发现单位运行中存在的问题与不足,从而提升专项资金管理效果^[9]。

在专项资金预算执行的过程中,需要各单位、各部门做好监督与管理,坚持专人管理、专户储存、专账核算、专项使用的原则,对专项资金的使用、管理、制度的执行等进行全方位的监管,保证该工作开展效果,为交通事业行业的发展提供基础保障。通过全面预算管理 with 专项资金管理工作的结合,能够为资金的合理分配与应用奠定基础,促使交通事业单位可持续发展。

4.3 健全管理制度

在专项资金管理工作中,国家需要做好法律法规制度的完善,将此作为约束专项资金项目审批使用范围管理的依据,为提升专项资金项目利用率提供法律保障。我国交通部门与财政部门应建立合作关系,加强信息沟通,以交通事业单位专项资金管理工作中存在的问题为基础,在原有的法律法规基础上进行完善,实现对交通事业单位专项资金申请、报账审核、绩效评价等环节的覆盖,为该工作的实施提供依据。

同时,还要明确专项资金使用的具体内容,明确此项工作的重点,要求事业单位根据国家的政策方针,进行专项资金的管理使用工作。为了提升交通事业单位自我管理水平,交通事业单位需要以国家法律制度为基础,结合自身的运行管理特点,制定管理制度与规章制度。从多个方面入手,对专项资金是否能够被运用、如何被运用等进行明确的说明,要求相关人员将此作为申报专项资金的根据,为专项资金的审批与使用做好铺垫。通过法律制度的完善,促使事业单位专项资金管理工作的进一步开展,提升专项资金的使用效果与应用价值。

4.4 监督专项资金的使用与管理

交通事业单位中的专项资金监督管理工作十分重要,是提升专项资金利用率的前提,也是保证专项资金管理制度实施效果的关键。在实际工作中,可以采用以下几种方式,实现对专项资金使用情况与管理情况的监督与管理。

第一,做好专项资金信息的记录工作。事业单位在专项资金监督中,需要对审批下来的专项资金的支出情况进行详细的记录,将信息定期的反馈给财务部门、当地的财政部门,使专项资金的使用变得更加的透明,以此避免出现违法行为。

第二,发挥会计集中核算制度的作用,对专项资金进行定期的核算与分析。利用会计核算人员的专业性,对专项资金的支出与使用情况进行动态的监督,及时发现问

题,解决问题。

第三,加强对专项资金结余的监管^[6]。交通事业单位可以成立专门的专项资金管理小组,负责专项资金的使用与管理。对于项目中产生的结余资金,则及时上缴,避免出现结余项目增加的情况,影响资金的利用率的问题。第四,加强对专项资金使用的绩效评价。在评价活动中,可以将工作人员的工作完成情况、工作积极性、专项资金使用情况等有机地结合在一起,借此了解专项资金预算执行效果与资金的使用率。

5 结束语

总而言之,交通事业单位中专项资金管理工作十分重要,是推动交通运输行业稳定发展的关键。在实际工作中,树立专项资金管理理念,采用全面预算管理的方式,做好预算编制与预算执行工作,利用科学的管理制度,规范专项资金的使用流程与内容,保证专项资金做到专款专用、利用科学的监督管理手段,提升专项资金的利用率与使用范围,促使交通事业单位管理工作有序进行。

参考文献

- [1]张鸣春.财政专项资金清单式管理:动力、程序与完善路径——以浙江省级财政专项资金为例[J].财政科学,2020(06):128-136.
- [2]张楠.事业单位专项资金的优化措施探究[J].科技经济市场,2020(06):114-115.
- [3]刘贵平.基于内控视角的行政事业单位专项资金管理策略研究[J].财会学习,2019(01):35-36.
- [4]王旭忠.交通事业单位专项资金管理研究[J].会计师,2015(22):65-66.
- [5]贺艳茹.刍议交通事业单位专项资金管理[J].知识经济,2015(15):54.
- [6]王晓.我国交通运输事业财务管理研究综述[J].现代商贸工业,2015,36(14):111-112.

作者简介:李方辉(1977,6-),女,汉族,湖南澧县人,专科,会计师,研究方向:会计。