

探讨建筑工程项目财务管理中的科学化管理

李倩

(国家管网集团东部原油储运有限公司,江苏 徐州 221008)

摘要:现今石油资源竞争日益激烈,也是国家和石油企业发展核心问题,储油罐维修、管道封堵、管道穿越、管线换管、废旧管线处置等原油储运配套工程的建筑施工也至关重要。原油储运配套建筑工程项目财务管理的开展与原油储运公司的运营有密切联系。本文从原油储运公司的角度出发,分析了现阶段原油储运建筑工程项目财务管理的一些问题,为实现原油储运公司的可持续发展,针对性地提出了解决问题的科学化管理方案。

关键词:建筑工程;财务管理;科学化管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.09.091

1 前言

目前油价普遍降低导致原油储运公司的盈利空间大缩小,行业竞争激烈,原油储运公司要想获得可观收益,必须从控制成本入手,降低预算,做好原油储运建筑工程的财务管理。随着技术不断更新,信息技术不断进步,原有的建筑施工财务管理已经满足不了原油储运公司的需求,因此做好财务管理的科学化管理至关重要。

2 建筑工程项目财务科学化管理的意义

建筑工程项目的财务管理确保企业能够达到一定的经济收益,对企业至关重要。完整系统的科学化财务管理体系能够促进原油储运公司储运工程建设的结构完整性,同时优化和完善公司内部的工作运转结构,系统科学地管理企业的整体财务情况。高质量的财务管理工作不仅帮助企业内部结构得到优化,还能对内部员工起到监督作用,规范工作人员在施工过程中的施工规范,树立企业良好的形象,提高企业在行业中的竞争力;企业通过进行财务风险分析可以防范日常施工管理过程中企业可能出现的各种财务风险,并根据实际施工需要及时进行财务调整,同时做好日常财务管理,对可能出现各种风险提前制定备选方案,保证施工建设的有序进行。此外财务管理能够规范建筑过程中的资金使用,以防止资金在使用过程中出现浪费或者不合理使用现象,在行业竞争日益激烈的环境下,没有良好的财务管理很有可能让企业在经营过程中遭受巨大的损失,因此原油储运公司应做好财务管理;企业的财务管理水平直接影响了企业的经济利益。财务管理工作人员的整体业务水平是一个企业财务管理整体业务水平的直接衡量标准,对保证企业的长远健康发展不可或缺,因此企业应当不断地培养财务管理工作人员的整体业务素质,促使企业能够获得更好的经济社会利益,完善更加科学的企业财务管理知识体系,提高企业财务管理工作人员的整体业务水平。总而言之,进行更加科学化的企业财务管理,不仅提升企业整体综合管理水平,还能使企业更好的获利。

3 建筑工程项目财务科学化管理面临的问题

3.1 建筑工程项目财务管理缺少足够的重视

最近几年来,各行业都在飞速发展,建筑行业也在不断发展,我国建筑行业的财务管理水平和以前相比有很大进步,但还存在着一些问题有待解决,部分企业对于财务管理缺乏足够的重视这一问题便是其中之一。对于任何企业财务管理都是企业开展管理工作的关键所在,它和公司内部各项管理工作有着密不可分的关系,但在实际的生产过程中,部分企业忽视了财务管理这一重要工作。原油储运配套工程施工中的安全问题,十分重要,比如高空作业、受限空间作业、动火作业等,施工难度高,危险系数大。因此在工作中,企业管理重点往往放在了施工的安全管理上边,片面地认为只要确保建筑工程项目的安全就足够了,以至于忽视了和企业经济利益密切相关的财务管理工作,导致缺乏对财务管理足够的重视。同时部分企业的财务管理工作开展过程中仍然采用旧的观点和管理方法,难以和现代科学化的财务管理发展衔接,也没有利用信息技术发展有效促进业财融合。同时原油储运公司配套建筑工程也面临着资金合理规范使用的问题。在实际的原油运输和设备维护建筑工程中,部分财务管理人员缺乏先进的理念和思维模式,难以对施工的各个环节进行科学全面的财务管理,不仅在一定程度上影响了施工的进度,而且有可能会造成企业的经济利润损失。因此对于原油储运公司来说,增强财务管理意识十分重要。

3.2 财务管理人员的工作能力有待提升

财务管理人员是各个企业施工项目财务管理工作的主要负责人员,财务管理人员工作水平的高低和工作的质量直接影响了公司的财务管理系统的运行,和企业的经济收入水平有着十分密切的联系。但是在实际的生产过程中,部分财务管理人员的工作不到位,个别人员甚至提供虚假的财务信息,这些都会导致施工过程中面临巨大的风险。对于原油储运公司来说,很多财务管理人员有着比较丰富的经验,但是由于没有经过科学系统的培训教育,单

凭经验进行工作,工程效果并不好,有些财务管理人员甚至不具有基本的财务管理知识,思维落后,专业能力一般,对企业难以提出发展性的建议。而有些管理人员,即便是有了一些丰富的管理知识,但是由于在工作的过程中没有科学的应用方法,自身的职业素养难以得到强化,再加上缺少对新知识的学习,财务管理工作也并不能够很好地完成。为了保证安全,工作量大,财务管理工作负责的内容也比较繁琐复杂,实际工作对财务管理工作的难度要求较高。在实际的工作中,企业面临资金流动的风险,缺乏专业可靠的财务管理人员,各个工作环节的成本难以压缩,最终导致企业亏损,因此应该完善财务管理人员的管理和培训机制来提高财务管理人员的整体工作水平。

3.3 资金缺乏严格的管理机制

在原油储运公司的经营过程中,资金耗费巨大,作为企业发展的基础,任何一项工作的开展都离不开充足的资金作为依靠。比如,企业的资金一旦面临周转不善,内部资金链条无法连续,工程进度直接受到影响,其他活动进程也难以实施。对于一些企业的债务问题,由于缺乏严格的管理机制,一些应该收取的款项没有办法及时地收取,应当及时付清的账款也不能按时付清,长期以来对企业的资产造成巨大的影响,同时由于财务数据缺乏及时性和真实性,在企业面对运营决策时,这些数据也给决策者带来了问题,使企业面临难以估计的风险。建立科学的资金管理制度是非常重要的,但是部分原油储运公司在经营中没有建立完善的企业资金财务管理制度,以至于有些企业在一旦出现资金不足问题时,财务管理工作人员盲目地要求进行资金财务预算,导致企业财务经营不善,有些企业根本上就没有财务管理体系,在资金财务管理上的工作仅仅靠企业财务管理工作人员的经验难以进行。因此原油储运公司必须建立并完善企业资金财务管理制度,一旦突发企业资金不足问题,要依靠管理制度解决问题,切忌盲目采取措施。

3.4 缺乏工程项目管理系统闭环动态管理

工程项目管理信息零散,项目全过程管理资料匮乏,没有实现项目管理信息的共享。单项工程项目核算过程中,职能部门无法提前介入、督导和完善项目的管理;漫长的结算周期,因工作交接等无法了解工程项目具体情况,无法获取完整的施工记载,容易导致结算偏差,项目管理涉及的许多问题无法追溯;项目完工分析数据不准确,经济活动分析无指导性意义。

4 针对建筑工程项目财务科学化管理面临问题的解决方法

4.1 树立企业财务管理意识

企业在进行建筑工程项目的各项管理工作时,都应该将财务管理工作放在首要位置,并且完善财务管理科学全面的工作制度。利用规范化的工作标准,对企业的财务管理工作进行及时的评估监督和管理,用提前做好财务管理

工作代替在生产过程中进行财务管理,不断地改进,完善管理工作各项环节,从而提高企业的整个经营过程效率。在这个基础上,财务管理人员还应该将企业的利润作为工作的重心,精简财务管理数据,帮助企业决策者根据实际情况进行合理决策,制定企业的盈利目标和成本标准,并制定针对性的管理措施。公司内部还应该和财务管理工作人员签订财务责任承担说明书,明确公司财务管理工作人员的基本职责义务,通过监督奖励工作制度,确保管理人员工作目标的达成。在这项工作的实践过程中,还应该特别注重对企业财务管理工作人员的企业财务管理理念意识的加强培训,定期组织举办财务座谈会等各种各样形式的财务培训活动,更新企业财务管理工作人员的专业知识技能体系,使其迅速树立并不断强化科学的企业财务管理理念。此外财务管理数据的整合工作也十分重要,企业可以专门增设财务数据审核部门对建筑工程项目的各项数据进行系统详细的分析整合和审核,为企业提高更加公开、高效和直观的决策依据,从而有效控制企业的成本,提高企业的经济利润空间,帮助企业内部提升。

4.2 财务管理人员入职和培训严格化

加强对建筑工程项目的财务管理监督,严格化财务管理工作人员的入职和强化财务管理工作人员的培训,培养出一支优秀的专业财务管理力量是企业在做好科学化的财务管理过程中的重中之重。财务管理人员要加强自身能力的学习,不断更新自己的知识,从企业的可持续性发展出发,对财务管理过程中出现的问题进行全面的分析并为企业的发展做好长远的打算。企业内部部门要认真做好财务管理工作人员的合理组织分工,对专属财务管理工作人员的各项工作职责明确落实到位,以此努力打造一个始终忠于恪尽职守,勤奋肯干的专属专业财务管理人员团队,为促进企业的长期健康发展添砖加瓦。为了实现企业财务管理工作人员整体水平的提高,企业要从根本出发,在录用财务管理工作人员时制定严格的录用标准,用不断吸纳社会过程中高质量的财务管理录用人才代替原有的非专业财务管理人员的传统做法。企业还应定时的开展知识专业培训加强财务管理人员的财务管理知识和法律权益的了解,确保财务管理人员能在工作的过程中不断地强化自身获得的知识,并保证能够运用到实际的工作中,从而帮助企业取得更大的经济利益。建立财务风险责任机制,明确财务管理人员的工作职责,实际工作中一旦出现问题,可以追踪到个人,提高财务管理人员的责任意识,等企业现有的财务情况和预期存在不符时,能够及时的进行调整,有效的避免了在生产过程中出现的一些风险问题。

4.3 做好企业建筑工程项目资金的管理工作

4.3.1 灵活周转企业的资金

实际建筑施工的过程中,由于资金过于分散,很多企业选择先垫付,工程结束后应收的账款难以收回,虽然短时间内对企业并没有很大的影响,但是也埋下了巨大的潜

在的财务风险,因此要确保企业的资金能够灵活地周转,保证企业有对资金风险出现的处理能力。笔者认为,企业应当加大力度整改施工过程中容易出现的资金周转不善的问题,除此之外,建立并完善账款收付的管理制度,负责采购业务的管理人员要在财务管理部门提前做好的预算范围内,按照财务管理部门提供的所需材料采购项目,结合自身的采购经验,来购买施工过程中所需要的各项材料,最后确定采购成本的计算。然而,在实际的建筑施工过程中会存在很多难以提前估计的突发状况,比如,材料采购人员和工程设计的负责人没有进行充分的沟通,导致材料采购人员对工程量的估计和实际出现较大差距,财务管理人员所计划的财务预算不能满足建筑工程施工的需要,财务管理人员需要和各个部门及时沟通,利用现有的资金管理制度短时间内制定出解决的方案。建筑工程项目的各个工作环节都需要严格按照财务审核和计划的流程进行,明确资金流动方向,职责落实到位。

4.3.2 完善建筑工程项目科学的财务管理机制

在企业开展财务监督管理工作建设过程中,企业必须首先建立一个健全规范科学的财务监督管理工作负责机制,目的是企业要严格明确各级企业财务监督管理工作负责人员的具体工作职责,更要对企业负责人的管理权限做好划分,从而建立起企业的权责制度。在实际管理工作中,要对各级财务管理工作人员的具体权责义务范围分别进行更加精细化的分配,就需要企业的财务管理部门和其他部门沟通协调,在此前提下健全建筑工程项目科学的财务管理机制,做好整个企业的权责分配,从而促进财务管理工作的有效提升。对于资金的管理工作,除了要做好权责的分配工作,还应该提前做好资金的预算工作,全面系统的考虑过后制定统筹的预算方案,加强和施工单位的沟通,保证预算资金在合理的控制范围内。企业为了更好的发展,需要完善合理的财务管理机制,从内部到外部统一控制,提高财务管理人员以及其他相关从业人员的从业规范,从而确保资金的筹集和使用工作能有序地进行。

4.3.3 提高建筑工程项目成本管理力度

对建设工程项目投入的资金做好管控工作,是提高财务管理工作质量和效率的重中之重。建筑工程的成本投入和后期管理,对建筑施工项目各项目目标的达成和资金使用有着直接的作用,因此企业要做好建筑工程项目的成本管理工作。企业在施工时要保证在建工程的质量。选择施工单位时认真审查建筑单位承接工程的资质证书,建筑施工的专业水准和建筑使用的机器设备,这些项目所花费的成本一般较大,所以原油储运公司更要做好建筑工程项目的资金管理工作。一旦工程的项目成本超出原有的预算,其他环节的工作也会受到影响,因此首先要做的就是对成本的提前预算和审核。在建筑工程项目施工之前对市场经济进行足够的调查研究也是做好成本管理的重要步骤,企业通过对材料价格的变动预测以及职工劳动成本的变动趋

势,提前了解市场大致行情,企业各部门进行沟通协调之后做出合理的成本预测。比如原油储运公司的建筑工程项目成本管理的关键就是材料的选择和作业工人的工作效率,根据工程的预算开展管理工作,安排有采购和招聘经验的工作人员参与材料的选购和工人的招聘,协调财务管理部门,做好资金调配工作,使各部门人才充分发挥作用。在采购的过程中,必须严格审核供应商的资格,确保采购材料的质量安全,和材料供应商沟通合作尽可能以最低的价格采购,确保企业能够获得最大的经济利润。一旦出现实际所需成本超出预算过多的情况,需要立刻向上级领导汇报,并分析问题出现的原因,积极寻找解决方案,同时财务部门要做好备案,保证各项进度按照计划进行。对于应付账款难以收回的情况,企业直接建立信誉机制,促进款项的追回。在资金相对分散的情况下,企业要做好内部资金的集中调配,确保内部资金链条的流动舒畅,以提高企业资金的管理水平,帮助企业稳定发展。

4.4 加快建立工程项目管理系统建设和应用

在当前信息技术迅猛发展的大趋势下,应充分利用数据红利,推进业财融合,加快建设工程项目管理系统,系统应包括合同、许可、施工组织设计、施工方案、工程量、材料及费用清单、日常管理记录、变更、竣工验收、考核与管理评价及其他QHSE管理资料等。业务部门、施工管理单位、现场管理人员均可查阅和记录,形成完整项目管理记录。在此基础上,与财务数据结合,能有效做到事前预算管控、事中成本管控、事后有效分析,真正实现财务管理科学化。

5 结束语

财务管理对于原油储运公司的建筑工程项目是一项至关重要的工作,和企业内部结构的稳定和发展密切相关,深入研究原油储运公司建筑工程项目面临的财务管理问题,制定科学有效的管理措施,对原油储运行业有很大意义。原油储运公司要加强对财务管理意识的重视程度,建立健全相关管理机制,提高从业人员的基本水准,从而促进企业的稳步发展。

参考文献

- [1]莫利萍.建筑工程项目财务管理风险防范探究[J].行政事业资产与财务,2021(10):106-107.
- [2]李慧颖.施工企业财务管理现状及解决对策[J].财会学习,2019(18):60-61.

作者简介:李倩(1988,8-),女,汉族,山东东营人,学历:本科,职称:会计师,研究方向:财务管理。