

集团化会计集中核算标准体系研究

王 娜

(国美电器有限公司,北京 100027)

摘要:在我国经济发展的推动下,企业集团的发展规模也在不断扩大,在此过程中给企业集团财务会计管理工作增加了一定的难度。财务会计工作是企业集团发展中的核心工作,对于企业集团的健康发展起到重要作用,因此,企业的领导以及相关工作人员要加大对企业集团财务会计工作优化改革的重视,保障企业的财务安全,提高企业财务管控能力。基于此,文章以集团化会计集中核算标准体系研究为核心展开了探究,分析了会计集中核算标准体系设计的意义以及存在的具体问题,进而针对性地探究了新时期背景下企业集团设计集团化会计集中核算标准体系的具体策略。

关键词:集团化企业;会计集中核算;标准体系;会计信息化

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.09.112

1 集团化会计集中核算标准体系设计的意义

1.1 有利于提高集团企业会计信息的时效性

在集团企业中会计信息的时效性对于会计工作开展质量有着重要的影响,而伴随着集团企业规模的不断扩大,企业的业务范围越来越广,上下层级越来越复杂,下属单位相对分散等等,导致集团企业在会计信息生产以及传输的过程中消耗的时间相对较多,严重影响了集团企业会计信息的时效性。尤其是在传统的集团企业会计核算工作模式中,更进一步地降低了会计信息的时效性。而在新时期发展背景下,企业各项工作的开展均对会计信息时效性提出了更高的要求。通过有效实施会计集中核算,构建科学完善的会计集中核算标准体系,可以在很大程度上优化集团企业会计核算工作的流程,提高了会计核算工作的效率,使集团企业能够实施企业“一本帐”核算,及保障了会计信息的时效性,同时也有效提高了会计信息的准确率,保障了会计信息的质量。

1.2 有利于规范集团企业会计业务降低审计风险

由于集团企业的下属单位通常情况下都是分布在全国各地,位置的分散给人员的管理以及工作的管理增加了很大的难度,虽然集团企业制定了相对统一的会计制度以及会计核算方法,但是不同下属单位的财务工作人员因其自身的判断以及处理尺度的不同,加之对各项财务政策的理解程度不同、人员的素质以及工作能力不同等等,都会导致在实际的会计核算工作中存在差异,甚至会出现较大的问题,给集团企业的发展带来严重的审计风险。通过设计会计集中核算标准体系,有效开展会计集中核算,可以在集团企业中构建一个大型的会计核算中心,将集团企业中所有的财务核算业务进行集中处理,与此同时也能够实现对财务人员的集中管理,根据集团企业财务会计核算工作的相关需求,可以设置收入管理组、成本管理组等专业团队,并制定统一的标准以及核算方

法开展会计集中核算,有效规范企业财务会计业务行为,进而实现降低企业审计风险。

1.3 有利于强化集团企业财务管控能力

在传统的集团企业会计核算工作中,通常都是采用分开核算的方式,并通过层层上报,最终进行集团企业财务会计信息的汇总,在这种会计信息的生产以及传输的过程中,极容易受到各种因素的影响造成集团企业会计信息的失真,而且在复杂的会计核算流程中也会消耗大量的时间和人力,降低了会计核算工作的效率,也会对集团企业各项工作的顺利开展形成一定的阻碍。通过有效实施集团化会计集中核算标准,能够有效补足传统会计核算工作模式中的不足,提高了集团企业会计信息的集成化水平,进而实现提高集团企业的财务管控能力,为提升集团企业核心竞争力提供保障。

2 集团化会计集中核算标准体系中存在的问题

2.1 缺乏完善的理论管理体系

在集团企业发展中,为了更好地实施会计集中核算,提高企业会计核算的水平,需要构建相对完善的理论管理体系作为基础,以此来保障会计集中核算的有效开展。集团企业内部管理中各项工作是环环相扣的,需要相对完善和成熟的管理体系作为支撑,然而,目前我国集团企业的发展中对于理论管理体系的构建还处于摸索阶段,而且存在部分集团企业对于理论管理体系的构建不够重视,不能结合我国集团企业发展的情况和实际需求进行管理体系的建设,导致在集团企业发展中不仅会存在总部与下属单位之间脱节的问题,还会存在各个部门之间职责界限不清,分工不明等问题,对集团化会计集中核算标准体系的建设以及集中核算工作的开展形成了严重影响。

2.2 集团内部的会计监督力度不足

集团企业实施会计集中核算的意义与目的不仅仅是

对个下属单位的经济活动进行事后核算和总结,更主要是通过会计集中核算来实现对集团所属单位的各项经济活动进行有效控制和管理,保障集团企业的健康发展,避免在集团企业发展中出现各类财务风险,同时能够结合市场经济发展情况以及集团企业的实际发展需求,抓住机遇,扩展企业业务范围,提高企业经济效益。但是,从目前的集团化会计集中核算标准体系的现实情况来看,通常情况下财务人员需要同时核算多个下属企业的账务,而在核算工作中仅仅是针对下属单位提供的财务单据进行核算,而对与之对应的经济活动的开展情况以及真实情况却无法进行有效甄别,缺乏对集团企业经营管理过程中的会计监督。

2.3 会计集中核算信息化建设水平有待提高

信息技术的飞速发展给集团企业的会计核算工作的改革和创新提供了技术支持,可以有效提高会计信息采集以及分析的效率和准确性,但是与此同时对于集团企业的财务系统的运行以及信息处理技术也提出了更高的要求。从目前我国部分集团企业的发展情况上来看,在会计集中核算信息化建设方面还存在一定的不足,无法满足新时期发展背景下对于会计集中核算的要求,为此,集团企业应该加大对会计集中核算信息化建设的重视,并加大对信息化建设的投入,在借鉴其他企业成功经验的同时,也要注重对本企业实际发展情况和需求的分析,确保会计集中核算信息化建设更具有针对性,使信息技术可以更好地服务于集团化会计集中核算,促进集团企业的健康发展。

2.4 综合型人才培养有待加强

集团化会计集中核算标准体系建设的不断完善,对于企业财务人员的素质以及工作能力也提出了更高的要求,虽然在新时期背景下集团化会计集中核算流程越来越优化,信息化以及智能化水平越来越高,但是财务工作人员仍然是会计集中核算工作实施的主体,财务人员自身的工作理念、认知程度以及技术水平和工作方法等对于集中核算的质量都有着直接的影响。为此,企业在加强会计集中核算标准体系建设的同时,也要注重对综合型财务人员队伍的建设,能够加大对人才的培养力度。

3 强化集团化会计集中核算标准体系的实施策略

3.1 加强理论管理体系的完善

集团企业在发展过程中规模得以不断壮大、业务得以不断扩展,是借助于市场经济发展形式的推动以及集团企业内部完善的管理体系的支撑,二者缺一不可。在集团化会计集中核算标准体系建设的过程中,离不开企业良好的内部管理环境,为此,企业需要结合实际情况以及会计集中核算工作开展的需求,加强对企业管理体系的完善,保障集团化会计集中核算在集团企业发展中充分发挥其应有的作用,为集团企业的健康持续稳定发展提供良好的保障。需要注意的是,在进行集团企业内部管理

体系的建设过程中,一方面需要充分借鉴其他企业的成功经验,多参考其他企业在内部管理体系建设方面的案例,另一方面要对本企业的实际情况进行全面的分析和研究,充分了解自身发展的实际情况,掌握在现实市场经济环境下本企业的发展需求,进而科学合理地建立企业内部管理体系,保障管理体系的科学性、合理性与完善性。首先,结合会计集中核算标准体系建设的需求,企业要制定完善的制度体系,加强制度保障,保障会计集中核算工作的顺利实施。比如企业根据各项工作的情况制定完善的工作制度、岗位制度、管理制度等等,与此同时要构建科学有效的奖惩机制,做到赏罚分明,尤其是对于一些违法违纪的行为,要做到零容忍,对表现优秀的员工要给与多方面的激励,确保员工能够以积极的工作态度、饱满的工作热情投入工作之中。其次,要根据集团化会计集中核算工作的实际情况,明确工作中的责权问题,通过构建科学完善的权责体系明确会计集中核算部门的职责,同时也赋予其一定的权利,使相关工作人员在处理有关会计集中核算问题时可以具备一定的自主权,有效提高会计集中核算的工作效率和工作质量。与此同时,科学完善的权责体系也可以对相关工作人员的工作行为进行规范,避免在会计集中核算过程中出现徇私舞弊、内外串通以及私吞公款等问题的发生,保障集团企业的利益不受到损害。完善的企业内部管理体系不仅可以有效连接各下属单位,提高集团企业整体的管理水平,同时也可以保障企业内部各部门之间协调配合并相互制约,提高集团企业内部凝聚力,进而有效提高集团企业在市场经济环境中的竞争优势。

3.2 加大内部会计监督力度

为保障集团化会计集中核算的质量,充分发挥会计集中核算在集团企业发展中的职能作用,在构建会计集中核算标准体系的过程中,还要加大对会计工作的内部监督力度,通过强有力的监督手段,可以使会计集中核算更深入的落实到各个下属单位的实际经营与管理中,充分发挥好会计集中核算的监督职能和审计职能,保障集团企业内部各项会计信息的真实性与准确性。作为集团企业的领导以及管理人员,要充分认识到内部会计监督工作的重要性,并根据企业发展情况和需求赋予会计部门充分的监督和审计职能,并为有效行使该项职能构建健全的监督体系,具体可以从以下几方面落实:其一,集团企业应该根据实际工作需要制定完善的内部会计监督制度,会计监督制度是有效进行各所属单位经济活动监督以及会计信息审核的重要基础,可以为监督工作进行科学的指导,确保监督工作能够有效落到实处,充分发挥好监督职能作用,规范集团企业的各项经济行为,保障集团企业健康持续发展。在制定完善的会计监督管理制度的过程中,由集团财务会计集中核算部门作为主体,给各个所属单位进行有效的指导,使各所属单位都能够按照

统一的制度标准,并结合本单位实际经营情况,制定完善的内部管理制度以及审计制度,在实际工作开展中要确保严格按照相关制度要求进行执行。集团会计集中核算部门要定期对各所属单位的制度执行情况进行抽查,抽查的过程也是严格按照相关监督制度的要求标准进行,保障集团企业内部各项会计监督工作的开展都能有据可依,提高集团企业财务会计信息的真实性和准确性,进而提高集中核算工作的质量。其二,为保障对各所属单位经济活动的有效监督和审核,集团企业可以通过下派集中核算人员到各所属单位中进行实际考察和审核的方式,来提高对各个所属单位经济活动以及会计信息的监督,全面提高集团企业的财务控制能力,在进行审核与监督的过程中,如果发现存在问题,要及时进行问题的分析和总结,进而根据实际发展情况对问题进行纠正,优化相关下属单位的经营模式和管理制度,避免同样的问题再次发生。

3.3 提高平台信息化建设水平

在信息时代背景下,集团企业构建会计集中核算体系的过程中需要有强大的信息化管理平台作为支撑,完善的信息化管理平台可以有效地提高集团企业总部与下属单位之间的沟通交流效率,也可以解决各部门之间存在的信息不对等的问题,通过信息化管理平台的建设与应用可以极大提高集团企业会计集中核算工作的规范性,也能够提高工作效率。集团企业可以通过以下几方面来提高会计集中核算管理平台的信息化建设水平:其一,集团企业首先应该加大对会计集中核算信息化平台建设的投入,给予充足的资金支持,才能确保在会计集中核算工作中可以引进先进的设备和技术,并鼓励财务会计工作人员不断进行创新和改革,加大对信息技术的使用,不断提高会计集中核算的水平。其二,集团企业在进行会计集中核算信息化平台建设的过程中,需要加强对其他优秀企业成熟经验的借鉴,与此同时再结合自身的发展情况,保障信息化会计集中核算平台能够更好地运行,最大程度地提高企业会计集中核算的效率和质量。其三,集团企业要逐步将传统人工核算流程放到信息化核算平台中进行,比如合同台账、到款数据以及经费拨付等财务工作内容都转移到会计集中核算信息化管理平台中进行,这样可以确保集团企业内部财务业务开展的形式统一,提高工作的规范性。与此同时,也能够实现对各项会计数据的实时更新。其四,集团企业在应用信息化管理平台的过程中,也要加大对网络安全的管理,通过有效的安全管理手段保障企业各项会计信息的安全,避免会计信息被外泄、窃取或者恶意篡改等,保障企业的健康稳定发展。

3.4 完善综合型人才队伍建设

在集团企业管理中,会计集中核算属于相对复杂的一项工作内容,包含了诸多工作流程,而且对于技术和方法的要求也相对较高,为此,需要加强对会计集中核算综

合型人才的培养,不断提高会计集中核算人员的综合素质和综合能力,为集团化会计集中核算工作的有效开展提供保障。在人才培养的过程中,主要可以通过以下几个步骤来进行:其一,集团企业可以通过构建良好的沟通交流渠道,实现行业内部的交流和探讨,以此来实现经验的相互学习,取长补短,共同促进我国集团企业会计集中核算水平的提升。其二,企业结合相关工作人员的实际情况,并结合会计集中核算工作开展的需求,制定切实可行的培训方案,通过定期开展培训的方式不断提高工作人员的素质和能力。在培训内容上要注重对工作人员职业素养的培训、工作方法以及理论基础的培训、信息技术水平的培训等等。在培训的同时也要注重对员工综合能力的考核,通过完善的考核机制以及激励机制,提高工作人员参与培训以及自主学习的积极性和热情。其三,要建立完善的沟通机制和反馈机制,能够及时收集整理各单位以及各部门的意见以及工作中遇到的问题,根据实际需求以及存在的问题及时调整人才培养方案。

4 结束语

综上所述,在新时期背景下企业集团实施集团化会计集中核算,加强对集中核算标准体系的设计不仅能够有效提高集团企业的财务管控能力,降低集团企业的审计风险,同时还能够保障会计信息的质量,为集团企业各项决策提供良好的信息保障。然而,目前我国部分集团企业发展中,还存在很多问题影响着集团化会计集中核算的顺利实施,比如相关理论管理体系不够完善,内部会计监督力度不足以及信息化建设水平有待提高等等,为此,集团企业发展过程中应该根据实际情况进行优化和调整,从而完善会计集中核算标准体系。

参考文献

- [1]卢红.企业财务会计集中核算中的问题及应对措施简析[J].纳税,2021,15(29):129-130.
- [2]李咏玲.企业集团会计集中核算模式的设计与实施探讨[J].财会学习,2020(10):114-115.
- [3]刘晓霞.基于企业集团财务集中核算的积极意义及推进要点[J].中国民商,2020(4):1.
- [4]方海燕.浅议企业集团财务集中核算利弊分析及对策[J].全国商情,2021(29):78-79.
- [5]吴阿娜.企业集团财务集中管理的有关分析[J].中外企业家,2020(11):63.

作者简介:王娜(1989,11-),女,蒙古族,辽宁法库人,硕士,注册会计师,税务师,会计师,财务副总监,研究方向:企业财务管理与内部控制。