

试论信息化对饲料企业财务管理的影响及优化策略

胡胜江

(合肥华仁农牧集团,安徽 合肥 231131)

摘要:农业是强国之路,同时也是立国之本,是经济市场中最富潜力的行业之一。饲料企业作为发展农业经济的重要载体,在信息时代背景下,落实好饲料企业的财务管理工作,不仅能够提高饲料企业的经济效益,同时也有利于拓展农业经济规模,促进饲料产业的持续发展。但是当前,在部分饲料企业当中,由于基层经营管理依然以粗放式管理模式为主,不仅员工素质参差不齐,而且生产效率低下,很难落实积极有效的财务管理机制,提高企业经营收益。要求饲料企业的管理者能够在信息技术的影响下,提高财务管理的适用范围,甚至应用信息化手段实现业财税一体化发展模式,为饲料企业的持续发展提供坚实有效的决策依据。本文主要研究信息化对饲料企业财务管理的影响及优化策略。

关键词:信息化;饲料企业;财务管理;影响;优化策略

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.10.058

信息时代背景下,饲料企业想要深化内控机制的影响效率,除了要扩大经营规模、拓展业务范围之外,更应该落实企业内部积极有效的财务管理工作,了解信息化对饲料企业审计以及财务系统的影响,并积极提出改革策略。通过完善企业财务系统、防范资料存档风险以及提高员工基本素质等措施,进一步提高饲料企业的财务管理效率,为助推企业的长足发展奠定坚实可靠的基础。

1 信息化对饲料企业财务管理的影响

1.1 对财务管理的影响。饲料企业落实信息化的财务管理手段,使企业内部的管理会计工作形势发生了天翻地覆的改变。尤其随着大数据以及人工智能技术应用,甚至影响了饲料企业整体的财务运行机制。首先对员工操作方法造成了影响。饲料企业的财务人员只有建立完善的信息化意识,通过学习先进的计算机技术和网络系统的处理技术,才能提高财务信息的存储和流通效率,保障饲料企业正常的生产和经营。其次,对饲料企业的资料存档问题造成了影响。传统的人工化财务数据存储形式被信息技术所取代,生成了各类电子符号和智能化系统,使饲料企业各类财务信息的收集存储和共享工作获得了更优质的平台。但与此同时,由于财务软件往往对计算机系统的要求较高,如果软件和系统之间存在不兼容的问题,也会导致财务信息数据的丢失或失真,影响企业会计资料的完整性。

1.2 对财务审计的影响。信息化时代背景下,饲料企业财务人员需要对审计工作进行彻底的革新,因为信息技术首先影响了企业内的财务职能,要求财务或审计人员不仅要掌握大量的财务知识,同时还要熟悉相应的财务软件和系统维护方法等,对日常的财务信息、流程进行安全的防护。与此同时,还要求财务或审计人员了解与饲料行业发展相关的法律法规知识,具备较强的创新意识和复合才能;其次,信息化对企业内的审计取证造成了影响。以往饲料企业的财务管理审计取证大多要按照审批手续,用纸质会计凭证的形式将相关数

据内容记录在案,财务信息的经济责任认定以及完整性、真实性很难得到保障。但是在信息时代背景下,传统的人工签字盖章被信息化的技术所取代,数据能够直接在互联网中进行传输和流通,虽然一定程度上提高了财务信息的流通性和开放性,但是信息在传输过程中很容易出现失真的风险,也增加了审计取证的难度。

1.3 对风险控制的影响。信息技术的不断发展,虽然提高了饲料企业财务管理的集中性,但与此同时也增加了财务安全风险。因为饲料企业财务系统的安全性是提高企业经济效益的关键,而信息技术的应用本身具有隐蔽性和普遍性,例如,各类财务信息来源相对广泛,如果没有得到有效的存储和整理,很容易被不法分子利用,恶意篡改,为饲料企业财务信息的应用带来不良的影响。例如,企业部分员工利用信息技术盗刷资金或伪造财务数据等,使企业蒙受较大的经济损失。还有部分恶性竞争的同行会利用高端的手段,非法入侵饲料企业财务系统,对数据内容进行篡改和破坏,导致企业面临极大的信息安全问题,甚至出现商业机密泄露的情况。

2 饲料企业落实信息化财务管理手段的价值

2.1 能够规范企业的业务流程。很多饲料企业日常业务流程不规范,对数据没有“敬畏”性,比如财产物资出入库手续不严密,内部控制欠缺,为节省费用或其他目的而在发票报销上做文章,经常“张冠李戴”(用其他发票代替真实的业务报销),没有尽快建立统一的财务核算和报告规范,致使各期财务数据难以对比,且水分很大,也无法通过数学模型对历史数据进行分析从而发现企业发展过程蕴含的规律。通过信息化建设,能够按照系统内置的流程和运作机制,促使企业将日常活动纳入系统规范起来,为信息化财务管理提供坚实的基础。例如,建立智能化的发票出具机制以及企业财务档案管理机制,能够确保企业各类业务在数字化和智能化的系统中运行,提高信息、数据以及档案流通、共享的安全性,甚至便于管理者的科学决策。

2.2 能够提高企业的经营效益。信息化时代背景下,饲料企业的财务管理部门通过高端的监督和核算手段,可以对企业内各项经济活动和资金流向进行动态的监督和有效地把控,助推企业健康且持续的发展。因为对于饲料企业来讲,资金的流向与生产环节密不可分,通过信息手段的应用,可以生成更科学的投资计划报表以及风险预测报表,对财务管理内容进行集中且多样化的判断,例如,分析未来投资运营的价值走向,可以帮助饲料企业管理者科学合理的决策,减少不必要的投资或支出,提高企业的经营效益²。

2.3 能够加快企业实现“业财税一体化”。实现“业财税一体化”是当今企业财务管理的大趋势。信息化财务管理不应仅仅针对财务部门而言,而应该深入到供产销各职能部门,将全面预算、经营计划、日常业务全方位、无死角地纳入系统,建立企业自己的“数据中心”,为决策分析提供全面、及时、可靠的依据。例如采供部门利用信息化手段及时掌握市场行情变化,准确把控原料安全库存量和经济订货量,节约仓储费用,加快资金周转。分析本企业主要原材料采购、保管成本同先进企业的差距,有针对性地采取措施降低成本;生产部门从接收生产计划和产品配方开始,将投入产出全过程纳入信息化系统管理和监控,摒弃重复、低效率的作业,及时对违规作业和异常数据进行预警并上报有关方面及时做出反应和纠正,防止损失扩大;销售人员和公司高层不仅能利用信息系统提供的数据和图表随时查看销售业绩,还能发现优质客户、潜在客户、“休眠”客户的分布情况、订货趋向及偏好,查找分析业务盲区,为下一步改进工作、拓宽市场提供参考依据。通过大数据分析,辅助科学评价客户资质、信用以及历年的合作情况,以对赊销对象和规模适时进行监督管控,降低应收账款风险,并避免坏账的产生。通过信息化整合资源,不仅为财务核算提供及时高效的原始资料,也为财务部门发现寻找生产经营中的问题,进行全方位经营和财务分析提供有力的支撑,让财务管理不再“高高在上”,而是同具体业务层面深度融合,让财务人员不仅当好“表哥”“表姐”,还要让财务数据“接地气”、管理报表看得懂,充分服务于企业的经营活动,实现财务管理价值最大化。将信息系统同银行、税务等政府部门衔接,主动接受各方面的监督,不仅提高财务管理工作效率,重要的是促进企业合法合规经营,及时接收政策指导和行业信息,防范经营和税收风险。例如,企业通过与银行、税务等部门的日常业务往来,可以及时了解银行信贷政策的变动,税收结构和政策的调整,便于企业及时搜集信息,做好产品定价以及一系列合规有效操作等。

2.4 能够促进企业的长足发展。饲料企业在发展和经营的过程中,财务部门应用信息化的管理手段可以帮助企业管理者分析企业所处的经营环境,并对各季度、年度的财务指标进行更多元且动态化的对比评价和分析,帮助管理者更有效地发现问题,及时改进和调整。除此之外,信息化和动态化的财务管理体系本身具有灵活性的特征,能够根据饲料市场的价格变动和政策变动,制定动态的经营决策方案,并对经营者日

后的投资决策方向进行评价和风险评估,这样减少了企业后续面临风险的概率,助推饲料企业的长足发展。

3 当前饲料企业财务管理的现状

3.1 信息化财务管理理念不充分,库存风险较高。良好的企业文化以及内控机制对于饲料企业的经营管理来讲具有重要的影响,同时也是企业发展和经营的本质。但是,从我国大多数饲料企业的管理现状来看,由于管理者本身的素质、文化水平相对较低,忽视了企业文化的建设。在财务管理方面,并没有设置明确的风险管理机制以及有效的财务管理流程,导致财务管理工作往往形同虚设。例如,部分饲料企业在进行财务内容更新以及财务资料核算的时候,只是凭借简单的财务数据报表进行单一账面的核算,并没有基于市场的角度,深层次考虑企业当下面临的财务工作风险,并挖掘更深层次的财务决策依据,这就会导致部分饲料企业在面临市场价格变动的时候很容易出现库存积压的问题,成本管理和前期预算工作很难达到有机的统一,不利于饲料企业的长足发展。例如部分企业存在严重的精确计量消耗问题,库存保管和盘点工作也难以积极开展³。

3.2 财务管理水平参差不齐,为会计核算带来了不确定性。从饲料市场的发展现状来看,大多数饲料企业的管理者或领导层本身农民出身,缺乏丰富且科学的业务管理经验以及先进的管理理念,这部分管理者在制定决策的时候,仅凭经验判断,不仅忽视了财务管理的科学性,同时所制定的财务管理方法也存在与时代格格不入的现象。例如,部分饲料企业在财务管理过程中仍处于记账的初期阶段,不仅缺乏财务系统,而且也没有明确的财务管理目标;年度的财务报表无法充分反映整个企业的经营发展状况,更不用提后续的风险防控。除此之外,以饲料为主的农产品或涉农产品,本身存在自然损耗大以及容易变质等问题,而且季节性相对较强,市场行情波动大,玉米、大豆等代表性大宗原材料还受到国际市场供应链和贸易战的影响,如果企业内的会计核算工作没有落实到位,对资金的管理不够科学,只会增加饲料企业的经营风险和财务风险,最终影响管理者的决策和判断。

3.3 财务管理体制相对单一,融资难度较大。就目前来讲,我国部分饲料企业具有相对明显的家族式特征。具体表现为企业在成立之初,由于家族式分工,能够明显地降低企业传统的业务成本,而且还能在确保企业科学决策的情况下,提高整个家族团队的凝聚力。但是近几年来,由于农业市场的逐渐发展,饲料行业的竞争力越来越强,尤其在一些大型的饲料企业不断扩张的形式下,家族式的小作坊很难适应现代化的企业财务管理需求,也没有及时应用信息化的手段对财务管理内容和财务管理方法进行有效创新。例如,部分家族式企业在聘用会计人员和财务人员的时候,并没有关注其文化程度和工作经验,任人唯亲。在这样的现状下,这些饲料企业由于缺乏科学的财务指导,自身的财力十分有限,禁不起银行等金融企业科学严谨的调查评估,很难获取到大额且长期稳定的融资,再加上企业管理者诚信意识不足,等于从另一层面再次增加

经营风险和财务风险。甚至在行业不景气的情况下,企业饲料库存面临大量积压的情况,很难消耗和盘活资产^[4]。

4 信息化背景下饲料企业财务管理的优化策略

4.1 进一步完善企业财务系统。首先,饲料企业的财务部门,需要强化整体的风险防控意识和信息化财务管理意识,对各类数据进行有效的判断和精确的分析,准确识别出有利于实现饲料企业经营目标的内容,并对一些可能影响企业发展的财务风险加以重视。例如,要求饲料企业的财务管理人员,能够应用信息化手段建立科学有效的财务风险防控机制和控制办法,应用合适的财务软件,对财务信息的来源进行判断,提高有价值财务信息的共享效率,联合各部门为饲料企业管理者的科学决策提供保障。而针对员工操作问题,例如恶意篡改信息或盗用资金等,应该建立明确的赏罚机制,并通过落实权责清晰的岗位分配制度,从源头到结果,合理分配财务管理任务,提高饲料企业的信息化财务管理效率。其次,要求饲料企业的财务管理人员能够应用信息化手段,提高财务资料的存档质量。饲料企业财务人员需要向上级申请资金,设立明确的饲料企业财务管理信息系统和软件系统,对各类财务数据的转换和接口来源进行标准化的处理,提高企业财务体系的软件应用效率和数据库的兼容性,确保企业向政府或银行提交财务信息的时候,内容具有真实性和可靠性,增强饲料企业的信誉度。笔者曾接触很多企业,他们好像很害怕数据同外部特别是税务部门共享,其实换个角度看,你都敢于把数据共享了,难道不正是取得税务部门信任的有效手段吗?

4.2 科学提高企业管理者和员工的业务素质。首先,就管理层来讲,饲料企业的管理者需要尽量避免任人唯亲的人才任用机制。尤其在引进财务管理人才的时候,需要基于信息时代的背景,要求应聘者除了要具备丰富的财务管理经验,同时也应该了解饲料行业的发展现状和发展趋势,并且具有相对良好的计算机应用技能,确保整个财务管理团队能够为饲料企业的生产和经营产出更优质的效益。在实践中,要求管理者具备良好的财务风险防控意识和信息化财务管理意识,制定明确的人员考核规划和岗位晋升计划等,对优秀的员工提供良好的任务分配,调动其积极性和工作热情,挖掘他们更多的工作能力。与此同时,还可以引进激励制度,扩大信息化人才的队伍,使企业内各部门员工都能积极参与到财务管理的实践当中,为财务数据的审核以及财务信息的共享,提供动态的平台。其次,就饲料企业的财务人员来讲,要进一步强化个人的审计取证等风险防范意识,借鉴其他行业先进的理论研究和实践经验成果,制定适合饲料企业的审计取证机制,对以饲料为主农产品的基本行业特性进行细致的分析,如季节性大、依赖进口、自然损耗多、容易变质等,依照这些特性,明确饲料企业财务工作的具体执行方向。例如,在制定财务指标之前,先分析当下一段时间饲料行业的市场发展情况,在出具审计报表之前,先与管理者沟通投资决策的具体方向,然后应用信息化手段生成具有参考价值的财务风险折线图,帮助企业管理者更积极有效地做出决策判断。

4.3 建立强有力的财务风险控制体系。首先,饲料企业的财务部门要强化财务风险意识,除了要对企业当下财务账目或固定资产进行管理和把控之外,还要求财务人员能够对饲料企业经营中的无形资产进行动态地分析和了解。例如,通过分析各时期的销售清单、成本资料、客户信息等重要的文件和资源,探寻影响饲料企业发展的各类财务信息和因素。并应用信息化的手段,实现饲料企业“业财税的一体化”发展,从而为企业的经营管理提供更安全可靠的决策依据^[5]。其次,饲料企业管理者还需要积极防范网络安全隐患。信息时代背景下,虽然新技术、新软件的应用,能够提高饲料企业的财务管理效率,确保信息的真实性和有效性。但与此同时,由于财务信息来源范围相对较广,直接影响了企业财务系统的安全系数。在实践中,为了能够抵御互联网的干扰,需要饲料企业的财务人员能够对信息的传送、输入和输出进行强制的干预,提高信息化操作平台以及财务通信平台的安全性,建立全方位的防护系统和安保机制,提高财务数据使用和信息查询的安全性,为财务人员的安全取证以及管理者的科学决策提供确切的数据资源保障。

结束语

信息化和全球化背景下,所有企业都应积极拥抱IMABCD(I-物联网,M-移动通信,A-人工智能,B-区块链,C-云计算,D-大数据)。饲料企业传统的财务管理模式显然不适应行业的发展需要,同时也不利于企业的长足进步。因此在实践中,要求饲料企业的管理者以及财务人员能够进一步应用信息化的手段,完善饲料企业的财务管理系统,建立强有力的财务风险控制体系。当然,信息系统也不是万能的,说到底它只是较先进的工具,关键因素是掌握工具的人。企业应在高度重视信息化建设的同时又不唯信息化,要练好内功,加强员工队伍建设和制度创新,提高团队执行力才是根本。如此一方面提高饲料企业的经营效益,另一方面推动企业的长足发展,为优化整个饲料行业的持续进步奠定坚实的基础。

参考文献

- [1]王志会.业财融合的困境及创新路径探寻——以饲料企业为例[J].中国农业会计,2021(12):35-37.
- [2]夏晓忠.信息化时代饲料企业财务会计工作转型发展探析[J].中国饲料,2021(22):126-129.
- [3]左燕.饲料企业财务内控中财务约束保障机制分析[J].中国饲料,2021(20):95-98.
- [4]彭帆.新经济时期下饲料企业财务分析研究[J].中国饲料,2021(19):103-106.
- [5]景诚.信息化对饲料企业财务管理的影响分析及策略探讨[J].中国饲料,2020(19):91-94.

作者简介:胡胜江(1970.08-),男,民族:汉,籍贯:河南省,学历:大专,职称:会计师,研究方向:会计基础工作标准化、成本管理、财务管理信息化。