

# 规范企业财务管理 切实防范财务风险

武成

(金隅台泥(代县)环保科技有限公司,山西忻州 034211)

**摘要:**随着我国经济水平不断提升,企业所处的整体市场环境发生了较大转变,在为企业带来发展机遇的同时,也使企业面临着一定的挑战,市场竞争的加剧,使得企业的经营压力不断增加,因此需要不断提升内部管理水平,提升综合竞争实力。在企业经营管理过程中,会面临来自外部和内部的各种影响因素,致使企业产生一定的经营风险,其中财务风险就是重要的风险类型。现阶段,部分企业对于财务风险的认知不足,风险控制力度不足,风险方法措施不科学等,严重阻碍了企业财务。因此处于新时期,应创新企业财务风险管控措施,提升企业财务风险防范能力。

**关键词:**企业;财务风险;风险管控;创新措施

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2022.10.061

财务管理作为企业管理的重要组成部分,加强企业财务管理并对企业运营发展中的财务风险进行防范和管控,是现代企业提升财务管理水平,实现稳定健康发展的关键举措。由于当前,企业面临着外部市场环境,行业之间的竞争以及内部管理改革等多方面的压力,为了提升自身综合实力,占据市场有利地位,企业需要通过产品结构调整和产品服务升级等措施以适应新时期的市场需求,而在这个过程中,企业需要进行融资、投资等活动,增加企业财务成本,而这些问题都可能导致企业面临一定的财务风险,为此,企业需要完善财务风险防范机制的构建,及时识别企业面临的财务风险因素,采取创新防范管控措施提升企业财务风险防范水平,为企业长远发展奠定良好基础。

## 1 企业财务风险概述

企业财务风险主要是指企业在各项财务活动中由于内外界各种不确定因素的影响,使企业的财务状况呈现出不确定性,可能对企业造成一定的经济损失,企业需要明确的是,财务风险是伴随着企业的发展过程中一直存在的,企业只能采取有效措施降低财务风险发生的可能性,减小财务风险对企业带来的经济损失,而不可能完全消除财务风险。企业财务风险具有一定的特征,包括客观性、全面性、不确定性以及收益与损失并行,其中客观性主要是指财务风险是客观存在的,不以人的意志为转移,全面性是指财务风险存在于企业的整个发展过程中,而不是某个阶段,不确定性是指财务风险发生或者不发生,可能产生的危害程度等都是不确定的,收益与损失并行即企业面临的财务风险与经济效益是并行的,一般风险越大,企业可能获得的收益也就更高。企业在不同的发展时期以及经营项目等存在的差异性,面临的主要财务风险类型不同,企业财务风险的主要类型包括筹资风险、投资风险、资金回收风险和收益分配风险,根据企业的实际情况和财务风险的主要类型,需要采取针对性的防范管

控措施。

企业所面临的财务风险具有客观存在性、广泛存在性及对企业危害性几个特征,企业应针对财务风险的具体特征制定可行的财务风险防范与监控方法。同时,企业财务人员还要针对财务风险不同类型,通过寻找财务风险点,来选择合适的财务风险防范措施,这样才能真正发挥财务风险防范措施的作用。目前,企业的财务风险可以根据不同标准进行详细的划分,例如,可以按照财务风险所承担的后果,将财务风险划分为责任风险与财产风险。再如,按照财务风险发生的时间,企业财务风险则主要体现在经济利益分配环节及投资过程中。企业在投资过程中,会由于投资可行性分析与论证不足、市场环境变化使投资项目无法获得预期经济回报,企业投资行为会导致企业的经济负担增加,而绝大多数的企业不具备足够的流动资金,都会选择银行贷款或其他融资的方式,一旦出现投资失败的情况,企业的财务负担将会急剧增加,甚至导致企业濒临破产。

## 2 企业财务风险的成因

### 2.1 缺乏财务风险意识

我国主要实行的经济体制类型是社会主义经济体制,其中市场经济是重要组成部分,共同推动我国经济不断发展,国有企业和私有企业都是市场中存在的重要经营主体,其中国有企业占据经济发展的主体地位,发挥着支柱性作用。在国有企业和私有企业互相扶持发展的市场背景下,部分企业在经营发展过程中常常会获取到来自政府的支持和投资,但某种程度上也削弱了企业的市场竞争力,导致企业内部缺乏风险防范意识。现阶段,市场环境发生了较大转变,企业面临着激烈的行业竞争,企业在经营过程中会受到内外界因素的影响,产生一些财务风险,出现资不抵债等情况,不利于企业的稳定发展。此外,企业内部没有针对财务风险的情况加大宣传力度,管理层以及大部分企业员工仍然认为财务风险防范是财务

部门的工作,财务部门的工作压力加大,不利于企业内部财务风险机制的建立与实施。

## 2.2 投资活动风险高

为了适应新时期的发展需求和市场环境,许多企业都建立了现代企业制度,经营项目更加广泛和复杂,企业之间的经济交易活动更加频繁,企业发展趋向于多元化,这种发展模式有利于提高企业资源的利用率,实现更大经济效益。企业为了追逐利益的最大化,将企业生产运营获得的资金用于新的投资,综合评估具有发展潜力的项目或企业,将投资活动获取的经济利益再次用于新的投资,这样循环往复,保障企业能够源源不断地从多个渠道获得收益。但正是这种发展模式,过程中会出现诸多潜在风险,如果企业财务管理部门以及管理层决策失误,导致资金分配不合理,很可能导致企业资金链断裂,造成较大的经济损失,影响企业的正常运营。就我国企业经营现状而言,普遍存在经营决策不科学以及决策失误等问题,增加了企业经营发展问题,提高了企业发生财务风险的可能性。

## 2.3 企业财务管理系统落后

随着我国经济水平的提升以及企业现代管理制度的建立,企业的经营管理效率大大提升,许多企业已经建立了相应的财务管理系统,但就当前企业财务管理系统的管理现状而言,在财务风险防控方面的管理系统仍然不够健全,财务管理系统存在诸多漏洞。外部市场环境瞬息万变,企业面临的风险因素和财务风险类型逐渐增多,且复杂性也在不断提升,而企业仍然沿用传统的财务管理系统,没有根据新时期的财务风险防范需求进行及时更新,导致企业在经营过程中出现管理混乱,影响企业的财务管理工作 and 财务风险管控工作的实施。

## 2.4 企业资金结构不合理

由于企业经营管理越来越复杂,因此许多企业都存在资金结构不合理的问题,这无疑会增加企业的财务负担,随着财务负担的增加,企业的偿债能力却是有限的,企业财务负担与偿债能力之间的矛盾会进而引发企业的财务风险,另外由于企业的资金配置不合理,会增加企业的财务成本,不利于企业的长期稳定发展。在收益分配方面,企业还存在收益分配政策不合理等情况,企业的收益分配对于企业经营决策的制定和战略目标的实施具有重要意义,因此进行科学合理的收益分配是企业实现良好发展的重要措施。企业面临的风险类型是复杂多样的,为了保障企业健康稳定发展,企业需要采取有效措施提升自身财务风险防范能力。

# 3 企业财务风险创新管控措施

## 3.1 提高企业财务风险防范意识

为了提升企业财务风险防范能力,应首先强化企业管理层以及企业职工的财务风险防范意识,使其明确财务风险防范的重要性,对于企业长远发展的重要影响作用。

企业领导层应发挥带头作用,明确财务风险的主要影响因素,对现有的财务管理以及企业运营管理制度进行调整,意识到财务风险的危害性,并构建完善的财务风险防范机制,完善财务风险防范制度与措施,加强财务风险防范工作。其次,企业应构建专门的财务风险防范职能部门,从企业相关财务机构与财务管理部门抽调人员作为该职能部门的成员,并派遣企业领导层人员负责该机构的相关决策工作,加强对企业财务风险的预测分析,明确风险类型与危害性,做好财务风险预警工作,加强对财务风险防范工作执行情况的监管,将财务风险防范意识贯穿在企业运营的全过程。最后,应加强财务风险防范在企业内部的宣传,在企业内部普及财务风险防范的方法和注意事项以及财务风险的产生原因,使企业全体员工明确财务风险防范的重要性,强化财务风险防范意识,使财务风险管控工作落实到每位员工和每个工作环节中,在企业范围内形成全面且有效的财务风险防范机制。

## 3.2 优化企业资本结构

优化企业的资本结构是企业财务风险防范的重要举措,通过科学合理的资金配置,增强企业资金的流动性,有利于提升企业财务风险防范与管控能力。优化企业资本结构主要从两方面着手,一方面是加强企业现金流管理,另一方面是合理控制企业负债水平。在现金流管理方面,企业应加强应收账款管理,加大应收账款回收力度,确保企业应收账款及时回收,减少企业应收账款总额,保障企业的可支配资金足以应对随时可能发生的财务风险,在企业投资活动中,应根据企业实际资产情况等制定科学的投资方案,确保投资决策的科学性与合理性,避免为了扩大企业规模进行盲目的投资扩张,后期收益达不到预期目标,使企业面临严重的财务风险,甚至威胁企业的生存。在企业负债的管理控制方面,应合理控制企业的负债水平,一定程度的负债运营会给企业带来资金杠杆效应,有利于企业的运营发展,但是大量的资产负债会使企业面临较大的财务负担,企业的资金不足以应对高额的利息与负债,企业资金运转不畅,导致企业财务风险的产生,长此以往,极有可能引发严重的财务危机,造成企业信用水平下降,企业形象受损,不利于企业的健康稳定发展。

## 3.3 建立健全财务风险评估与预警机制

为了有效地防控企业财务风险,降低企业财务风险发生的可能性以及后期对企业造成的损失,企业应建立健全财务风险评估与预警机制,加强对财务风险的分析评估,并制定针对性的风险防控措施。就公司经营层面的风险而言,企业管理层应重视运营管理工作,明确各部门与各层级管理人员的工作职责与权限,权责清晰,分工明确,各部门之间团结协作,高效地完成企业各项管理工作,确保企业处于稳定运营状态。就业务层面而言,企业各个业务部门应根据实际情况制定符合实际的业务指

标,并根据业务指标制定相应的业务执行方案以及相应的实施策略,对企业各项业务活动进行严格的把控,确保各项业务活动顺利实施,各项业务指标顺利达成。就企业评估机制方面,企业应建立健全系统性的,综合性且全面的外部财务风险评估机制,建立健全财务风险预警机制,同时根据企业的实际情况,制定科学合理的财务风险预警指标,形成有效运行的企业财务风险预警与评估体系,为企业财务风险分析与防控奠定良好基础。企业财务风险预警与评估机制应能够及时反馈企业可能面临的风险类型和危害性,及时向相关部门反馈财务风险信息,设置合理的财务风险等级,便于相关部门根据风险类型与等级制定针对性的风险防范措施,做到及时预警,及时防控,真正发挥财务风险评估与预警机制的实际价值。其次企业需要明确财务风险等级。企业在经营过程中会面临各种各样的财务风险,而这些财务风险的不同之处主要以风险发生的频率,风险的影响范围以及对企业造成损失的程度等进行区分。因此在实际财务风险防范与控制中,需要对财务风险的等级进行科学合理的划分,并根据财务风险的等级,制定针对性的解决方案,合理配置企业各项财务风险与防范工作所需的资源。此外,在财务风险预警指标的制定方面,一般多采用复合型指标的方式进行风险的评估与判定,而财务风险的预防与控制方面,常采用敏感性分析的评估方式,企业应基于自身实际情况采取相适应的财务风险预警指标和评估方式。

#### 3.4 构建财务风险管理信息系统和监管机制

企业的财务风险管控工作包括多方面内容,如财务风险的识别与分析评估,财务风险的预警以及财务风险的应对与控制等,其中财务风险预警与分析评估是财务风险管控的基础和前提条件,而财务风险应对与控制则是风险管理的核心内容。为了将企业财务风险管控各项工作内容实现更加紧密的连接,为企业财务风险防范与控制工作的开展提供支持,企业应积极引入信息化手段,构建财务风险管理信息系统,并健全监管机制。为了构建财务风险管理信息系统,需要从软件系统建设和硬件设施两个方面着手,在软件建设方面,应将企业业务管理系统、人员构成、财务分析以及风险管理系统等有机结合起来,将财务风险管控渗透到各项业务管理工作中,及时获取到企业经营状况和财务状况信息,便于财务风险管理分析工作的开展,同时在保证数据信息安全的情况下,应实现各部门之间的数据共享机制,加强各部门之间的协调沟通,邀请相关技术人员构建符合企业实际的全面的财务风险管理系统。在硬件建设方面,企业应在设置专门的财务风险防控机构的基础上,配备完善的信息化管理所需的基础设置,安排专门的系统管理人员,进行定期的管理与升级优化,加强人员信息化管理知识培训,确保人员能够熟练应用信息技术开展财务风险管控工作。此外,企业应构建完善的财务风险监管机制,加强财务风险监

管,一方面,对企业财务工作进行全方位的监督与把控,详细审查企业财务数据的真实性和准确性,核实企业相关账目,另一方面,应构建内部财务风险与外部财务风险监管的协同机制,及时发现问题,及时采取有效措施加以解决,完善企业财务管理制度,形成全面且有效运行的企业财务风险监管机制。

#### 3.5 提高财务人员素质

高素质的财务队伍对于降低企业的财务风险起着重要的作用,因此企业应当重视对财务队伍的建设,完善培训体系,提高财务人员的综合素质。财务风险的识别与防范需要企业拥有综合性的人才予以实施。因此,企业应提高对财务人员综合业务能力提升的重视程度,督促财务人员通过自主学习提升理论水平,善于在工作实践中总结经验,为财务风险管理奠定一定的理论与实践基础。同时,企业应定期为财务人员培训、学习提供机会,使财务人员能够实时地掌握相关财经、税收、风险管理知识,适应大数据、互联网、管理会计时代要求,思想和格局跟上时代的潮流和瞬息万变的国际市场,能随时掌握国际最新的经济局势和动态、能第一时间帮助企业采取措施、做好预防,帮助企业规避财务风险,助力企业实现价值。

#### 结束语

综上所述,企业的财务风险是内外部因素共同影响而产生的,企业应明确财务风险的主要形成原因以及相关影响因素,明确财务风险对于企业运营发展的不利影响,重视财务风险防范与管控工作,通过提高企业内部财务风险防范意识,建立专门的财务风险防范机构,从现金流管理与资产负债管理等方面优化企业资本结构,结合企业实际情况构建财务风险评估与预警机制,积极引入信息技术,构建财务风险管理信息系统,完善监管机制等措施,提升企业财务风险防范与管控能力,保障企业健康稳定发展。

#### 参考文献

- [1] 王智. 企业财务风险防范及应对策略 [J]. 财会学习, 2019,11:41-42.
- [2] 沈莉. 基于内部控制的企业财务风险管控[J]. 中国总会计师, 2019,06:98-99.
- [3] 王颖, 庞莉. 企业财务风险防范及内控管理分析[J]. 商业经济, 2015,12:30-31+93.
- [4] 唐东英. 关于创新企业内部控制措施降低企业财务风险的思考[J]. 财经界, 2016,32:190+277.
- [5] 王天尧. 大数据时代的企业财务风险防范与控制研究 [J]. 中国市场, 2020,25:193-194.
- [6] 杨凤贤. 我国企业财务风险防范及控制研究[J]. 行政事业资产与财务, 2014,06:20-21.

作者简介:武成(1976.12-),男,民族:汉,籍贯:山西省原平,学历:本科,职称:中级会计师,研究方向:财务管理。