

新形势下建筑企业工程统计管理问题研究

罗 矫

(五矿二十三冶建设集团有限公司,湖南 长沙 410000)

摘要:建筑企业的工程统计管理工作可以全面反应企业建设内容,对企业工程项目进行全过程的监督和管理,为企业领导的决策提供数据依据,因此可以看出,对于建筑企业来说,工程统计管理工作是非常重要的。但是在目前的形势下,建筑企业的统计管理工作存在着许多的问题。首先是建筑企业的制度管理存在局限性,建筑企业的部分领导对工程统计工作不够重视,从而导致了建筑企业的工程统计从业人员综合工作能力不过关,也存在建筑主管部门的执行能力和指导工作能力不足的情况。在新形势下建筑企业的工程统计管理工作必须要克服上述问题,才能够发展下去。

关键词:新形势;建筑企业;工程;统计管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.10.130

对于建筑工程来说,统计工作是非常重要的内容。所有的建筑工程相关的企业都应该有较好的统计管理能力。然而,时代一直在向前发展,即使在前期有适合当时的统计管理方法,对于新形势来说,也已经不再适合。因此所有的建筑企业应该考虑在新形势下如何提高统计管理能力。建筑工程的统计工作是非常多的,其中包含施工数据的收集和整理,施工数据监察和分析。建筑工程统计工作的生命就是统计工作的质量,统计工作的质量也需要通过管理工作才能得到有效的提高。对建筑企业来说,工程统计工作会影响企业的各个方面,从大的方面来说,工程统计管理工作,会直接影响企业的未来发展,从小的方面来说,项目的执行和管理,也离不开工程统计管理工作。数据可以直接地反映出事物的本质,使企业领导能够通过数据分析出行业的发展趋势,只有清楚行业发展趋势,才可以及时地做出针对性的反应,让企业能够在飞速发展的建筑行业中蓬勃发展。

1 建筑企业工程统计管理的重要性

1.1 更全面的反应企业建设内容

在建筑工程施工过程中,经常存在施工周期长,投资困难和项目建设难度大等问题。想要让建筑工程施工顺利进行,能够有较好的投资情况,不拖延施工进度,保障施工质量,就必须要做好建筑工程的统计工作,统计好每一份数据,确保每一份数据真实,有效,完整才能够更加全面的管理建筑工程。数据是最能够直接反映事物本质的方法,有效的数据,通过工程统计方法就能够分析出建筑工程的影响因素,行业的趋势,可以让建筑企业及时作出相认的对策。在问题到来之前,将问题扼杀在摇篮里。

1.2 对企业工程项目进行全过程的监督和管理

建筑企业的工程项目质量问题,会直接影响建筑投入使用后使用者的人身安全整个许愿往后的发展状况,因此企业的工程项目必须要进行全过程的监督和管理。建筑行业的工程项目施工之前,需要相管理建筑项目的

人,是建立完善的相关制度。其中包含的主要项目有做施工前期的准备,比如施工材料的采购,采购相关的机械设备,分配施工人员,技术人员以及设计人员,建立完善的管理工程施工人员的制度,分配工作给企业的工作人员,建立完善的管理企业制度等。开展建筑工程施工项目工作前,需要建筑企业进行调查的配合,通过调查等各种手段,获取项目的相关资料,准确的信息来源,能够确保建筑工程的施工工作能够顺利进行。建筑企业的监督管理人员需要结合项目资料和信息,分析出该项目是否存在风险,风险是否在可控范围之内,能否严格地把控住成本,在整个施工过程中是否会存在一些财务纠纷等。最终才能够让建筑工程项目实施下去,在实施建筑项目施工工作时,监督和管理部门也应该全程监督管控。

1.3 对企业领导决策提供参考依据

建筑企业的工程统计工作具有数量性和综合性两种鲜明的特征。首先,工程统计工作会通过数据明确地表现出工程进度和工程质量。企业的领导可以通过数据清晰地了解工程的各项内容。数字可以反映出事物的逻辑和规律。企业领导可以通过合理的定量分析得出最终的结果,对企业领导来说,具有较强的参考意义。完整的建筑工程会有各个小的工程单位组成,这些工程单位相互独立又相互联系。企业领导可以通过工程统计了解到各个小施工单位的工作状况,既然能够从整体上了解整个工程的概况。由于统计工作能够方方面面地反映出工程的信息,所以在工程管理中,工程统计可以起到信息,咨询和监督三个方面的职能。企业领导不仅能够对单位工程进行定量分析,也能够从综合上考量不同的同种类单位之间的工程信息,可以确定同种类工程中的造价指标,领导可以通过工程统计,在往后的工程规划和成本管控上获取有效的参考数据。

2 建筑企业统计管理工作中存在的问题

2.1 建筑企业的制度存在局限性

建筑工程的统计工作,由于建筑工程施工周期较长,不能够在报告期内完全统计施工过程中的所有数据,因此兼职人员进行统计工作时,存在无法完整的统计数据的问题。建筑工程产品存在着一定的固定性特征。在建筑工程中所应用到的产品是比较容易计价统计的,但是建筑工程的施工存在着流动性和单件性的特点。所有的建筑工程,即使在建筑工程开始前做好图纸设计和施工设计,但是在实际的工程施工过程中必然会存在为了迎合实际情况而对施工图纸和施工设计,规划书进行一定的修改。这一系列的工程,都会对建筑企业的统计工作带来一定的难度。同时,随着建筑企业经济成分的生产经营单位数量的增加会直接导致经营方式与分配方式的增加,这也会进一步的加剧统计工作的难度。这一切都是建筑企业在进行建筑工程统计管理工作是必然会存在的问题。一系列的问题造就了建筑企业的制度的局限性,这些局限性必须要结合现在的新形势,进行一定的改动才能够保障统计工作的准确性和完整性。

2.2 建筑企业的领导不重视统计管理工作

通过大量的数据调查表明,许多建筑企业的统计人员仅仅只是为了应付上级部门的需求而存在的,在整个企业的管理决策上起不到什么作用,甚至有许多企业的统计岗位形同虚设。统计人员在企业中越是起不到作用,企业就越不重视统计人员,逐渐就会形成恶性循环,统计人员在企业内不再有任何作用。同时,部分企业的领导人员认为统计工作轻松,简单,不需要寻找专业领域的工作人员,有一些建筑企业的统计工作人员大部分是不了解统计工作,却被调到统计岗位的工作人员也认为自己在企业不受重视,也不愿意认真研究统计工作,大部分被安排到统计岗位的工作人员不是想尽办法调离岗位就是尸位素餐,鲜少有统计岗位上的非专业人士认真钻研工作。对企业没有什么作用的统计岗位也不会有合理的薪酬,过低的薪酬也容易让绝大部分工作人员不愿意花费时间和精力研究工作。人员流动大,薪酬低,统计人员没有较强的专业素养会直接阻碍统计工作的顺利展开。作为统计工作生命的数据统计报表的质量也得不到保障。

2.3 建筑企业统计从业人员问题

统计工作不像表面上看起来那么简单,是需要较强的个人综合素质才能够做出较高质量保障的数据统计报表的,因此对于建筑企业的统计从业人员的个人综合素养要求是比较高的。但是国内的建筑企业通常不会重视统计工作,统计从业人员不受重视,薪酬也比较低,会直接抑制统计工作从业人员的工作积极性。久而久之,建筑企业的统计从业人员综合能力质量也会越来越差。统计工作是非常严谨细致的工作,统计工作从业人员在上岗之前必须要接受严格的培训,删选出足够优秀的人员来从事统计岗位,但是现在行业内统计工作者通常都是在较低的要求下直接上岗,没有足够的业务能力,能够完成数

据统计工作。如果调查现在国内的建筑企业可以发现很多的统计从业人员都是身兼数职,大部分统计从业人员仅仅只是兼职,兼职人员存在流动性大,专业素养低,对工作的重视程度不高等一系列的问题都会直接影响统计工作的顺利程度。对于建筑企业的统计工作来说,统计数据报表的质量直接受到基层统计工作人员的影响,但是建筑企业内的基层统计工作人员绝大部分专业能力非常薄弱,没有足够的能力做出较高质量的数据统计报表。工程统计管理工作也往往忽视这些问题。

2.4 建筑企业统计管理部门的执行力度和工作指导能力不够

建筑工程的统计工作需要有效的全面监督管理体系,但是建筑企业的统计管理部门与当地政府的统计管理部门之间缺乏有效的联系。按照常规的规定来说,企业在向当地的统计管理部门上报统计数据,必须要确保数据的真实性,准确性和完整性,但是现在的统计上报工作存在明知道数据失真,但是为了企业资质得到保障,企业会纵容统计人员上报虚假或缺乏真实性,完整性和准确性的数据,久而久之助长了企业的数据统计上报质量低下的情况。上级部门在检查建筑企业的数据统计情况时,往往只针对某一些企业,检查情况存在片面性。不能够确保所有的企业都能够被检查到。即使一些企业的虚假统计上报情况被发现,也不会按照法律规定进行惩罚。导致这一系列问题的根本原因是上级部门的统计工作的执法力度不足,对建筑企业无法造成有效的压力,使建筑企业重视统计工作的真实有效性,上报的统计数据往往没有什么用处,不能够有效地提高建筑企业的工程统计工作质量。

3 新形势下提高建筑企业工程统计管理质量的途径

3.1 完善建筑企业的制度管理

任何的工作,首先应该为企业提供有力的价值,才能够被企业的领导所重视,但是工作在被领导重视之前,首先领导要了解该工作对企业真实的作用。因此,建筑企业的领导应该认识到工程统计管理工作对企业的重要性,了解工程统计数据能够为企业带来怎样的利益。在此基础上,建筑企业应该建立完善的指标和全面了解统计指标的分类两个方面入手。建筑企业应该结合自身的实际情况,建立符合企业的统计指标,并且将这些统计指标和统计算法明确地展示给统计从业工作人员。让工作人员按照企业规定的统计指标进行统计工作。统计工作采集人员不仅要对建筑工程施工场地的数据进行采集,还要采集外部环境带来的各项信息。及时地掌握建筑工程市场的变动,做好动态分布分析,在建筑市场出现任何变动时,都能够有强有力的信息作为依据,及时地做出有效的应对措施。真实准确的统计数据能够为企业往后做大做强提供坚实的依据,因此,不管是企业的上层人员,还是统计工作的基层工作者,都应该重视起统计工作,了解统计工作的作用,企业也应该结合实际情况改善相映的统

计工作管理制度。

3.2 企业领导重视统计管理工作

统计管理工作通过统计的工程数据,为企业提供准确,有效,科学的数据依据,让企业在行业内发展更加顺利,因此企业的领导应该了解统计工作的真实工作内容,了解统计工作是需要统计人员的严谨和专业能力的,让企业领导在安排统计工作从业人员时注重工作人员的专业性,避免让兼职统计工作从业人员占统计岗位的绝大部分。建筑企业的领导要从思想和心理上重视其统计工作,在企业内设立专门的统计工作岗位,让统计工作从业者们感受到企业对工作人员的重视,提高统计工作从业者的薪资待遇和奖励机制,只有完善的奖励机制和合理的薪资待遇才能够激发工作人员的工作热情,在做统计数据表格以及收集记录数据时,能够以较高的热情投入到工作当中,为自己手中的每一份工作,尽到100%的责任。只有工程统计工作的从业人员,感受到企业领导对该工作的重视程度,才能够让统计工作行业发展起来,统计工作行业蓬勃发展,才能够吸引更多的人才从事统计工作,逐渐地会形成良性循环。

3.3 提高建筑企业统计工作从业人员的综合工作素质

建筑企业的工程统计工作从业人员的工作内容不仅仅只是收集整理数据,更多的应该学会使用统计分析方法,统计工作人员必须会收集建筑项目以及相关的数据库,再从这些数据中分析出有用的数据,带入到统计分析方法中,分析出实际的影响建筑工程的因素。通常统计工作的影响因素包含人员的配备,材料与设备、机械的采购,施工效率等各方面的资金投入以及工作进度。统计工作从业人员通过统计分析方法分析出的情况,合理的分配资金投入和人员的配备,使建筑工程的施工项目能够顺利地进行。统计工作人员也要建立一个完整的数据库,将遇到的所有与建筑工程相关的数据整合到一起,考虑所有因素的平衡关系,对比关系以及逻辑关系,分析出最适合自己企业的工程指标。使企业在投标阶段能够有效地控制成本,减少企业盲目性的投入,避免投标工作浪费时间以及人力资源。投标工作就应该做到全程监控和把握建筑工程,通过横向的对比和科学的评估,做到建筑企业利益最大化。

3.4 加强建筑企业管理部门的执行力度和工作指导能力

统计主管部门应该加强统计工作的指导能力,首先在每年的年底组织召开统计年报会议,向所有的统计工作人员安排明年的定期报表工作任务的同时安排培训。统计工作人员的个人工作能力,必须要通过实战的经验以及定期的培训,才能够确保综合能力能够满足建筑行业形势的改变。由于统计工作人员需要完成工作,不可能花费所有的时间在培训上,因此统计主管部门应该安排统计工作人员轮流培训。尽可能的做到所有的工作人员都

能够得到充足的培训,个人综合能力能够跟上形势的发展。其次,企业和项目的管理人员应该时时检查和指导统计工作,作为统计工作的主管部门,应该尽可能的抽出时间到建筑企业或者到建筑工程施工工地检查统计工作的开展情况,确保统计工作有在顺利的进行,除此之外,企业或者项目部在检查和指导统计工作开展情况时,也要检查哪些企业或者哪些项目部门违反了统计工作的法律法规,存在违规行为的单位和企业必须按照法律法规以及相关管理制度规定进行严厉的处理,确保基层的统计工作者以及上层领导保持统计工作的严谨性,统计工作的主管部门管理建立良好的统计工作环境,也能够帮助基层的统计工作者在完成工作时不会受到不必要的制约导致无法顺利进行工作。

结束语

对于建筑企业来说,想要长远的发展,在发展过程中能够顺应局势的改变,就必须要做好统计管理工作,让统计工作从业人员有较高的工作素养,有较好的工作环境,才能够确保统计工作的数据准确,完整。统计工作的从业人员也能够采用统计分析方法,分析出有用的信息,为企业提供有效的参考数据作为建筑企业发展的有效依据,在投标工作中也能够把控住投标成本,避免盲目性投标。在未来的建筑工程项目中,有足够的数据库作为依托确保企业领导在下一次的工作中做出准确的工作计划和把控住成本。企业想要提高利润,降低成本就需要提高工作效率,工程统计工作是完全可以有效地把控工程成本,使企业的利润最大化。建筑企业的领导和基层工作者都应该明白统计工作不仅仅是为企业提供数据依据,更多的是为项目执行和管理,企业发展和进步提供强有力的后盾。

参考文献

- [1]颜廷钢.分析建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].城市建设理论研究(电子版).2019,(25):164.
- [2]高静.提升建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].现代物业(中旬刊).2019,(11):217.
- [3]熊芸.基于风险防范的工程资金支付管理系统建设的探索与实践[J].科技创新与应用.2021,(15):128.
- [4]吕娜.新形势下统计在建筑工程物资管理中的作用研究[J].现代经济信息.2019,(01):217.
- [5]汪昕.新冠疫情对建筑企业项目成本的影响及应对策略[J].珠江水运.2020,(23):214.
- [6]浅议建筑企业造价管理与新基建的对接融通[J].赵希军,于宗新.中华建设.2021,(02):306.

作者简介:罗矫(1986.10.21-),汉,湖南望城人,政工师,硕士研究生,研究方向:工程管理、市场营销。