

探讨企业财务会计向管理会计职能转型的相关思考

潘路青

(物产中大国际贸易集团有限公司,浙江 杭州 310012)

摘要:社会经济的稳步增长和现代科技的进步下,各行各业的企业都得到了快速的发展,但同时我国战略形势和战略格局也在不断的发生着变化,对企业发展及其管理也推出了新的要求。要想不断提高企业市场竞争力,就需要顺应时代发展的脚步,不断进行管理职能和运营模式的转变与创新,如此才能够适应市场的变化,博得更多发展的机遇和生机。作为企业管理重要的组成部分,在新的市场形势下,财务会计向管理会计职能转型已经成为了必然的发展趋势,这就要求企业明确管理会计和财务会计的内涵以及两者之间的联系,全面掌握财务会计向管理会计职能转型的价值,针对当前所存在的转型难点提出有效的解决措施。

关键词:企业财务;财务会计;管理会计;职能转型

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.11.070

1 引言

企业运营及管理的最终目的在于实现经济效益的最大化、扩大企业的规模、发挥出更大的社会效益,而要使企业这一庞大的“机器”稳定安全运行,需要企业各职能部门发挥出自身的作用,共同为企业的持续发展提供源源不竭的动力。随着市场环境的变化和管理理念的革新,企业各职能部门也需要随之进行积极的转变。企业管理当中,财务管理有着重要的价值作用,同时在市场环境的动态变化下,对财务管理也提出了新的要求,这也需要财务会计职能作用做出相应的改变,逐渐向管理会计转型,尤其从宏观经济角度来说,企业实际发展中,财务会计工作职能需要从传统日常账目核算逐渐转为参与企业发展决策,为决策提供精准、真实财务分析数据,使企业在实际运营过程中,经济效益能够得以最大程度上的提升,其中财务数据运用落实到经营管理工作当中就显得十分重要。

2 管理会计与财务会计内涵及两者之间的联系

管理会计主要的职能是基于传统财务管理工作基础上,进行职能的拓展,与财务会计相比,管理会计明显更加关注企业会计信息的分析,且将重点放在企业会计信息对企业经营管理指导方面。本质上来说,管理会计职能包括财务会计相关工作内容,但同时需要针对财务信息进行合理的整合和分析,从而能够为企业决策提供真实、精准的数据,这就需要管理会计能够与财务会计职能充分融合,确保企业运营效益的增长。

而财务会计主要是为企业运营管理提供支持,运用财务工作结果按照企业相关管理制度与管理机制,以企业各规章制度为准则,从资源合理配置层面出发,进行企业现有资源的核算和收支的准确把握,从而使企业明确自身资产和可调配支出与收益的最优化分配。

从财务会计与管理会计之间所存在的联系角度来说,一方面,财务会计与管理会计同属于企业财务管理,

其归属于财务管理的两个方面,财务会计与管理会计主要的服务对象都是企业各项运营活动,财务会计可以为管理会计提供所需分析相关财务数据,而管理会计则可以依据相关数据信息,在此基础上发挥其职能作用;另一方面,两者有着相同的目标,均是为确保企业价值实现最大化。财务会计可在企业允许情况下进行财务信息对外披露,使投资人和市场全面了解企业实际运营状态,并吸引更多的投资者,帮助企业实现效益的最大化。而管理会计则是从内部来支持企业的运营和相关业务活动的开展,从而帮助企业实现盈利。

但两者之间也有着一定的差异,如服务视角和业务支持度,财务会计主要是围绕核算为中心,全面且真实的反映出企业财务运营状态与运营结果,其主要的重点是企业已经进行的经济业务活动,并严格依据实际活动状态予以相关数据信息的计量和统计以及监督,主要以企业外部利益相关对象为服务重点。而管理会计则是以绩效与成本管理、预算、内部控制、风险管理来支持企业内部管理决策。例如,国有企业风险管理、财务会计的职能是帮助国有企业分析已经产生的财务风险,而管理会计则是从内部进行过程风险管控,侧重的是企业外部风险预测与防范^①。

3 财务会计向管理会计职能转型的重要价值

3.1 有助于企业风险防控能力的提升

对于企业而言,财务会计报表虽然可以全面且真实的反馈企业当前经济活动和具体运营状态,但并不是直接反应,而是需要在管理者角度,根据相关财务报表的数据信息予以仔细的分析,从而按照分析结果来进行其状态的反馈。而会计则包含预算,其可以为管理者提供数据对比分析所有的细节,使其全面明确报表数据所体现的相关信息,进而实现精准定位企业实际运营与管理中所存在的风险,从而提高企业风险防控能力。

3.2 有益于企业成本控制水平的提升

企业实际运营过程当中,财务会计核算监督主要范围包含了资金运行,这就意味着财务会计相关审核结果较为模糊且笼统,无法从更为精细和精确的角度体现企业当前业务开展情况,而管理会计则是将经过资金用途分析实现准确核算,所以,其最终的核算结果是企业施行成本精准控制的重要参考依据,其对企业成本支出的合理管控有着很大的助益。同时,也更加有益于管理会计报表数据分析为企业制定战略决策提供参考,可实现按照企业决策、管理要求编制财务报表,以确保会计信息利用率的提升,要能够帮助企业进行相关财务数据的分析、风险预测,为企业发展决策的制定和成本控制方法的改进提供有力的支持^[2]。

3.3 有利于对企业运营质量和业务绩效的有效评价的提升

财务会计核算往往只是简单的罗列相关会计科目金额和财务指标,而这些数据的解读往往具有很强的专业性,是非财务人员无法理解和解读的,造成财务说财务的、业务干业务的,无法达成一致的评价结果,无法从财务的角度指明企业发展的方向。而管理会计需要以财务的角度,转换为业务的语言,剖析业务运营是否可持续发展、往哪个方向发展、如何发展等实际问题的解决方案。随着企业的逐渐发展壮大,可量化的精准的业绩考核对员工的激励作用也更加凸显出来。管理会计相较于传统的财务会计而言,可以基于业务口径的数据,依据内部的考核办法,用更贴近业务的角度,对客户、供应商、产品、区域等方面,从利润贡献率、周转次数、市场拓展程度等更为精细的角度为企业考核员工的业绩提供多方面的数据支持,从而更全面地指导业务的发展方向,激励和引导员工向着使企业良性循环的角度去努力,更加有助于促使企业经营目标统一化。

4 加快企业财务会计向管理会计职能转型的几点思路

4.1 加强会计工作理念的革新

一方面,传统会计开展工作过程中,财务会计主要强调的核心在于依据既定规则来进行各项财务核算和资金管理,所以会依据企业需求变化而做出调整,但却存在一定概率促使财务会计工作仅关注已形成的风险因素,或经济业务运行问题中已经发生且增加风险或问题信息通过会计核算结果的真实展现,这就会使财务会计核算监督管理始终处于被动地位。而管理会计则能够将具体工作内容与企业实际需求相接轨,并随着企业需求的变化而发生改变,因此,管理会计要更加主动,并且要能够提前全面反映企业运营当中可能存在的风险,因此,在财务会计向管理会计职能转型过程中,需积极改变原有被动地位,转变工作理念,逐渐向主动性工作理念靠拢,提升企业管理水平,满足企业实际需求。要成为一名合格的管理会计人员,不仅仅需要熟悉各类财务准则,更要熟知企

业的内部流程和制度,根据企业自身的业务特点,寻找业务中风险点,设计出相关的跟踪方法,并随着业务模式的变化不断修订,事前从制度设计上减小风险,在执行中通过实时跟踪及时提示风险,督促业务人员尽快应对。

另一方面,还要积极进行财务数据信息的深度挖掘,管理会计与财务会计所存在最大的不同是管理会计可根据预算和核算结果的相关数据信息深入挖掘,从而获取更具价值的财务数据依据。在实际职能转型当中,为确保能够快速适应管理会计工作开展模式,就需要主动树立数据深度挖掘的意识,使会计工作人员可以认识到深度挖掘核算数据的重要性和所具有的机制,从而更好的发挥出管理会计的职能作用。这就需要针对一些规模较大的企业,如国有企业,由于其经济业务数据规模较为庞大,因此,需借助先进的信息技术、大数据技术,以提高数据挖掘的可操作性^[3]。同时,还要能够组建高素质和高专业水平以及掌握先进大数据技术的管理会计团队,从而使数据挖掘理念真正渗透到企业文化当中,落实贯彻到会计工作开展当中。企业的日常工作中,往往出现信息人员不了解业务和财务的模式,从而无法主动提供对管理有所帮助的数据源和分析方法。这就需要管理会计人员既了解记账规则,又熟知业务模式,既明白报表需求,又知晓管控要点,主动与信息人员沟通交流,开发出相应的管理报表,使管理会计有数据支持,做到更快更全更准。

4.2 加强对管理会计体系的完善

管理会计与财务会计工作开展模式有着很大的不同,所以,在财务会计向管理会计职能转型过程当中,企业需要重点关注管理会计体系的建立与完善,积极转变传统会计体系,要可以在最大程度上发挥管理会计职能作用,以保证管理会计实际工效。在这一过程当中,企业需要依据管理会计工作开展的流程和程序,以企业自身发展需求和战略决策要求以及运行实际,打造科学健全且精细化的流程,并以此为依据设立和明确管理会计工作职责,明确权责范围,按照原有会计体系内岗位实际要求和具体内容来优化管理会计体系。同时考虑到当前很多企业都在不断加强财务会计信息化建设,因此,在职能转变和体系建立过程中,还要重点关注信息化设备与软件设施的建设,如国有企业无时无刻不面临着财务风险和发展风险,这就需要加快财务会计向管理会计职能转型的速度,配备和升级健全的信息化软件办公体系,以支持管理会计的快速转型和工作的迅速开展^[4]。

4.3 强化财务部门与企业其他各部门的合作协同

在企业财务部门内部单独组织人员建立直接服务与企业业务的专设部门,通过财务人员管理下沉至业务部门,渗透式的对业务部门进行服务支撑,缩短业务前端和财务管理的距离,通过实时跟踪、反馈,更加及时、快速响应业务对管理的需求和服务反馈。同时可依照业务前端的运营效率、外部环境变化,对具体业务需要的企业内部

资源的支持和调度及时反馈至相关部门,通过合作协同,提升企业的经营效率,实现价值创造最大化。

4.4 优化会计人才队伍培养机制

首先,企业要想实现财务会计向管理会计职能转型,就需要从人才队伍培养入手,会计工作的开展的重要载体就在于工作人员,尤其财务会计向管理会计职能转型,必然需要关注相关工作内容、工作模式的革新,因此,企业需重视专业化人才队伍的组建,并辅以良好的培训与晋升机制,重点加强高质量且专业化管理会计团队的培养,确保会计人员队伍可以为快速度过转型期提供有力的人才支持,要能够全面掌握管理会计相关工作内容和模式,提高转型工作的效率。在这一过程当中,就必须要加强培训机制的优化与改进,尤其在培训课程编制中,要仔细考量相关课程内容,提高管理会计培训课程与实际岗位要求的匹配度,同时还需重视针对财务会计与管理会计之间业务操作所存在差异性作出科学的总结和仔细地分析,寻找出其中所存在的差异点,并通过整合归纳作为管理会计培训课程建立与完善的根本依据。同时,还要对当前较为先进管理会计的相关技术理论知识、操作规范、工作模式进行仔细的研究,并将其转化为具体的培训课程内容,从而提高管理会计课程机制与管理会计岗位工作内容之间的契合度,实现会计职能的拓展,降低会计工作职能转型对其专业能力的影响。

此外,由于很多规模较大的国有企业所具有的会计人员数量众多,其培训活动也要进行合理规划与统筹安排,不可因培训开展而影响本职工作的正常进行,所以,需要重点考虑设立培训体系,负责进行相关培训课程的设计、策划、统筹、执行,确保人才培养活动能够有序开展,提高财务会计向管理会计职能转型的效率和质量。要发挥内部培训的优势,培养专门内部讲师,内部讲师可扩展到企业的业务人员、风控人员、物流人员等,对基础岗位的人员进行定期、针对性内训,以提高财务人员对企业业务全过程的深入了解,提升综合能力。

另外,还要根据职能转型过程中相关培训需求,设定较为精细化的培训项目和课程内容,严格按照相关工作规划来进行岗位的设置,合理控制好每一工作岗位的人员数量,并重点考虑培训工作量所具有的难度,可运用责任制实现工作任务的精确划分。

4.5 加强财务信息安全管理

现代科技的进步和信息技术的广泛应用使得企业财务工作开展过程中,信息化建设水平不断提升,而财务会计向管理会计职能转型过程中,也必然会涉及到配套信息化系统架构的调整。所以,各管理人员需重视在加快办公系统信息化建设基础上,关注财务管理工作中相关先进信息安全配套系统的优化与升级,以提高企业财务信息的安全水平^[5]。

其中,管理会计需要严格按照企业实际决策风险防

控需求,仔细进行经济业务信息数据的搜集和整理以及记录,为确保财务管理会计工作的高效开展,会计系统需与经济业务办公系统连接,确保信息的实时共享,然而连接部分也容易发生安全风险问题。为此,在安全配套系统建设过程中,需将边界防护放在重点位置,并采用防火墙技术进行外部风险的隔绝,以确保会计信息数据的安全和完整。同时,还要考虑运用近年来应用较为广泛的复合型安全防范技术,利用代理过滤等安全策略的灵活性提高访问控制的力度,合理规避传统过滤型防火墙和应用代理型防火墙的不足,提高会计信息的安全性。

此外,还要加强内部信息安全的监督与管理,尤其要实现内部工作人员的规范化操作,避免由于操作不当而导致财务信息发生泄露。所以,企业要加强对内部信息安全的建设与完善,避免部分危险操作而带来的风险。

5 结束语

结合上述文章内容所述,财务会计向管理会计职能转型是企业发展过程中财务管理所必然面临的趋势,且管理会计相比传统的财务会计有着更好的发展潜力,充分发挥管理会计的职能作用能够更加有助于企业运营生产活动的科学规划,并做到成本的有效控制和风险防范水平的提升。尤其当前我国各行业企业管理会计发展相对较为薄弱,财务会计仍主要是以传统的运营核算为主,缺少更加智能化的财务报表分析职能。为此,企业要能够深入理解管理会计的内涵及其与财务会计之间的联系,明确财务会计向管理会计转型的重要价值,并针对当前转型过程中所存在的各项难点做出仔细的分析,制定科学合理的管理会计系统工作流程和人员方案,积极探索更多更加有效的管理会计职能,创新会计工作职能作用,组建高素质、高专业水平的管理会计队伍,使其能够在未来企业发展当中发挥出更大的积极作用,为企业运营发展决策的制定,提供更加精准的财务报表数据。

参考文献

- [1]陈丽君.新时代企业会计职能的转变路径[J].首席财务官,2020,2(6):144-145.
- [2]宋菲菲.建筑企业财务会计向管理会计转型的路径[J].财会学习,2021,49(15):98-99.
- [3]景慧.国有企业财务会计向管理会计转型的措施探讨[J].企业改革与管理,2021,2(13):136-137.
- [4]林加德.企业财务会计向管理会计转型的研究[J].中国总会计师,2021,52(11):145-147.
- [5]潘霞芳.企业财务会计向管理会计转型研究[J].财经界,2020,11(30):197-198.

作者简介:潘路青(1975-),女,汉,籍贯:浙江省杭州市,学历:本科,职称:中级会计师,研究方向:业财融合转型。