

业财融合下的财务管理转型

孙超男

(黑龙江北大荒农业股份有限公司二九一分公司,黑龙江 双鸭山 155923)

摘要:新时期,全面的开展企业业财融合是必要的,在财务管理工作开展过程,财会人员要提高对于业财融合的认识,应根据具体的财务管理内容,充分的开展业财融合研究,制定完善的业财融合方案,为企业的稳定发展奠定基础,通过实践研究,结合企业发展实际,本文针对性地从多方面探究了如何开展业财融合、提高业财融合水平的有效途径。

关键词:业财融合;财务管理;转型

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.11.073

1 引言

现如今,随着社会经济的发展,企业各项管理水平不断提高,企业开展财务管理时,通过全面的进行业财融合,推进了企业稳定发展,促使企业能够在管理过程提高工作效率。通过实践分析,探索了业财融合的概念,分析了开展业财融合的积极意义,研究了业财融合背景下财务管理转型的具体措施,旨在更加有效的助力企业财务管理工作全面开展。

2 业财融合的概念

业财融合便是企业的业务和财务管理工作的充分融合,具有更为融洽的关系。企业可通过业务活动体现财务情况,通过财务管理来对业务开展情况进行分析,从而有效提高工作的效率。企业以业财融合的方式保障财务人员在掌握信息的基础上,还可了解企业的经营情况,提高资源配置的有效性,从而在整体层面对业务进行管控,为业务开展提供支撑。企业需对各项工作进行细化监督和核算,从不同层面预测分析,挖掘出财务信息的价值,将其体现到业务中,为各类业务的落实提供依据。业财融合有效打破了以往业务和财务相互独立的局面,促进各职能部门充分交流,整体提高财务管理的精细化程度,促进企业全面提高竞争能力。我国财政部门也需更为关注企业在业财方面的融合效果,明确提出企业在发展期间要尽量保证财务管理与业务发展融合,结合实际情况运用多样化的方法推进业财融合,有效开展财务管理工作,为企业发展提供助力。当前,我国部分企业在业财融合方面仍然未形成预期的效果,尤其一些财务人员并未发挥自身的职责,工作效率不高,这也导致企业承担了更大的财务风险。因此企业需侧重加速业财融合的效率,深度推进财务管理工作职能的革新,保证企业具有更为稳定的发展潜力,在行业中发挥出更高的竞争主动性。

如今,传统意义上的业财分离、各管一摊的管理模式已经不适应现代企业发展的需求,在新商业管理模式的要求下,企业管理应基于业务活动驱动下实现实时信息

融合共享,应以业务牵引财务,财务支撑业务的方式进行经营管理。企业财务人员也必须通过财务转型,提高业务管理能力,从会计思维转换到管理思维,走在业务前端,为企业提供专业的财务指导,公司的业务人员也需要财务配合,更快更好的完成业绩目标。

3 业财融合的现实意义

3.1 业财融合有助于实现企业管理目标

财务人员需依据企业的具体管理目标来制定财务计划,从而形成更为长远的适合企业发展的管理方案。这便要求财务人员需更熟悉企业的业务发展和经营的理念,努力借助财务管理来全面监督企业发展的全过程,保障企业顺利实现预期的目标。财务管理从业务开展后的核算和分析调整到业务效益分析,这更有利于对企业进行全面的评估,从而做出更为科学的决策。可见,业财融合能够最大限度提高企业的价值,同时压缩成本,实现资源结构的科学配置。业财融合不但能够及时掌握企业在发展期间所呈现出的经营情况,随时对企业的业务成本和效益进行客观分析,以此为指导调整业务的发展方向。此外,还可依据业务发展报告来更为准确的掌握市场的变化情况,为提高企业的业绩设置更科学的业务流程,提供财务数据参考。因此,业财融合可作为企业开展目标管理工作的有效途径,也是企业控制成本,提高效益的有效措施。

3.2 业财融合完善企业内部控制流程

虽然企业普遍会依据自身的业务特征来制定个性化的管理模式,但提高财务和业务部门之间的联系也是企业未来实现高效管理的新趋势。企业管理主要包括确定销售目标、控制成本、对全过程进行财务监控,而上述各环节的涉及相对广泛,对企业的发展也会产生不同的影响作用。业财融合能够针对不同环节提供准确的分析数据,为业务的后续发展指出明确的方向,能够尽量降低业务承担的风险。此外,业财融合也能形成科学的风险预警体系,对企业内的业务开展流程进行优化设置,全面提高

企业发展的稳定性。

3.3 业财融合可以强化企业风险预警能力及防范能力

企业在具体发展期间,会逐渐拓展自身的经营范围和业务种类。在对新业务进行拓展期间,企业也会面临较大的风险。新业务会增加企业内的部门数量,同时对业务的管理范围和深度也会持续优化。企业在尽量降低风险期间,需形成更为有效的风险预警和防范体系。若想实现上述目标,企业便需侧重紧密结合业务和财务部门,在具体发展期间有效规避风险,这样才能保障企业有足够的时间来应对风险。第一,需将财务和业务管理工作有机结合,转变以往部门工作的模式,尽量提高部门间的协作能力。财务部在检查预算的具体执行情况时,能够及时获取业务的生产数据信息。在此期间,财务管理和业务生产部门也会更为顺利的监督财务的运行情况。第二,财务和业务部门之间建立更为紧密的工作联系,具体体现在业务部门实施采购和折旧时,财务部门能够对出现的不足提出有效的建议,以此来促进企业实现节能减排,科学控制成本,从而提高企业的经济收益。第三,可将财务指标和企业的风险预警机制结合,基于业财融合的模式促进企业更为科学和合理的渗透风险预警机制,发挥企业的财务指标对风险的风险预警功能,让企业在竞争日益激烈的行业环境下具有更高规避风险的能力,持续提高自身的行业竞争性,生产出更多迎合市场需求的商品。

4 业财融合推动财务管理转型的策略

业财融合模式能够有效推动企业的发展,充分发挥自身的潜能来推动自身的财务管理工作更为深化和细化,不断对当前的发展模式进行细度优化,促进管理转型,搭建更为完备的体系,提高资源配置的有效性,降低各类风险系数,因此需更为灵活地运用业财融合模式实现转型,促进企业实现良性发展。

4.1 积极创新财务管理框架优化组织结构

基于当前的时代背景,业财融合对保障企业长远发展具有更为有益的促进作用,因此企业管理者需侧重提高重视程度,深化业财融合,以此来促进企业实现长远的发展。形成更为完善的业财融合模式,需将业财融合作为前提,深度打造发展模式,将业财融合的理念作为指导,明确意识到财务信息的重要作用,主动探索业财融合实施的新渠道,从而保证达到整体的融合度。依据具体需求推动财务模式的转型,对当前发展的理念进行细度优化,以此提升企业经营模式的价值,最终实现预期的发展目标。对当前的发展理念和模式进行优化创新,可促进企业的财务管理提高精细化水平,有效整合不同的资源,提高业务财务体系、战略财务和共享财务体系的个性化水平,充分发挥不同的价值,从而为企业提供不同的服务内容。具有不同特征的共享财务体系也会存在明显的差异,经过细化后的功能更具有优势,如战略财务体系便可在企业的风控、财务预算和考核等工作中发挥作用。企业需尝

试更有针对性的创新工作,不断对已经建立起的发展模式进行优化改进,从而提高工作的完成效果。从财务体系的角度来讲,其主要工作内容便是财务管理,包括财务项目等工作内容。共享财务体系的任务便是对信息的共享和管理,以业财融合的模式进行信息处理,便可形成更为完善的系统体系,对目前的所有职能进行整合,通过完善的框架向企业提供更为优质的服务。企业需深度挖掘当前的资源,保证资源在具体使用中能够发挥出更大的作用,实现资源的科学配置,明显降低企业的经营成本,同步提高管理工作的实施质量。

4.2 根据实际情况设计完善的业财融合管理体系

当前,企业在发展期间若想实现稳定运营,便需从业财融合的角度进行细化创新,对既有的发展模式进行细化创新,提高优化的个性化水平,同步推进各项工作有序实施。加速财务管理模式的转型速度,保证业务和财务系统的有机融合,集约化管理财务信息,保证所有财务数据均更为精准和有效,成为业务人员的参考。可通过信息的分析来掌握企业的真实经营状况,明确当前的财务水平,并采取有针对性的措施进行控制,迎合当前的发展要求。业财融合系统的内容涉及范围较为广泛,如业务系统、ERP系统等,不同的系统中所囊括的内容也存在差异,如资金系统主要涉及费用报销等内容,同时也涉及合同相关事宜。业务系统主要涉及不同的业务项目,如采购、制造和研发等业务类型。需结合具体的需求进行优化创新,提高企业当前运营模式的合理性,有效落实业财融合理念,为各项业务开展提供辅助。从实际着手对业财融合的管理过程进行细化控制,同时建立相应的机制,为工作人员提供辅助。如科学发挥ERP系统在提高数据流动性方面的优势,对资源进行有机整合,扎实完成各项工作的准备工作,推动财务管理工作的顺利实施。

4.3 根据企业发展情况优化财务管理模式

企业在以往财务理念的制约下,会对财务管理的模式做出一定的限制,这也会对财务人员开展工作设置一定的障碍。因此企业便需侧重对财务模式进行创新,同时提高财务管理模式的适用性,保证其与当前企业的发展相符,而不再受到以往工作模式的限制,全面拓展工作范围,提高企业在财务管理方面的工作能力。如企业可基于业财融合背景,形成全新的发展规划,实现财务管理系统的优化重置,辅助财务人员渗透到企业的各项活动中,做出准确的预测与分析,实现科学管控,带动企业获得更高的经济收益。从根本上讲,不论是对流程还是机构的设置,均需联合业务和财务部门共同参与,在发展意识的指导下,将财务转型理念渗透到各项工作中,提高与销售、预算和资金财务等工作的融合度,结合具体的需求推进工作内容。对当前的发展模式进行针对性的优化改进,形成具有更高适用性的财务共享平台,有效发挥先进技术的功能,加速财务管理职能的转变,促进企业转型。如企

业可将财务工作进行细化分类,如运营风控、财务决策、预算分析等工作内容,保证企业具有更高的财务风控能力,迎合当前的发展需求。

4.4 加强财务管理会计信息系统建设与维护

财务管理模式在转型期间需将会计职能的转型为前提,通过发挥会计职能转变带动企业转型。企业需给予必要的重视,从多层面落实创新,深度分析当前可构成影响的因素,如业务、财务、管理等方面的因素。对不同类型的因素进行整合,形成更为完善的信息系统,保证数据的可靠性,为工作人员提供高质量的信息服务。企业需从自身出发建立有针对性的创新,加速财务系统的优化升级速度,深化创新当前的财务信息系统,将其与其他系统建立对接关系,对信息输送渠道进行完善,实现资源共享,提供更高质量的服务内容。企业可依据当前的需求对信息系统的功能进行细度优化,使系统能够具有可靠的查询或导出功能,可对企业的特定需求提供针对性的服务。如在实施成果考核期间,便可发挥查询功能的作用,保证在工作中获得充分的信息支持。企业可依据查询结果分析企业运营的效果,提高信息的利用效率,使其成为企业发展的重要指导和参考。

4.5 结合业财融合落实全面预算管理工作

企业在发展期间,需从业财融合的角度规划具有适应性的发展模式,从整体角度做出创新规划,深化落实预算管理,提高资源的使用效率,调动人力、物力和财力资源参与到业财融合的模式中,实现企业的长远发展。企业的预算管理工作对业务和财务的融合效果产生直接的影响,这也是当前实现业财融合的有效渠道。需加大重视程度,从不同层面构建新的体系,全面推进各项工作内容。全面预算管理涉猎的范围较广,企业开展经营工作的各项内容均与预算管理相关。在管理期间,需结合具体情况针对业财进行综合分析,全面搜集数据,结合当前的环境提高管理工作的秩序性与灵活性。针对目前开展的工作内容进行科学处理,以部门为单位构建创新型的模式,保证预算编制和管理对接,提高管理的质量,充分发挥出预算管理工作的价值。从当前企业实施的业财融合角度来讲,企业各部门均需主动发挥优势,开展更有针对性的优化工作,不断加强与财务工作的联系,深化开展预算管理,推进业财融合,结合已经掌握的资源进行优化配置,为企业发展提供有力的保障。

4.6 注重财务人员综合素养水平的提升

业财融合模式也对企业的财务人员职业素养提出了更高的要求。因此,企业需以更高的积极性进行创新,优化人才培养机制,保证人员的职业能力可充分迎合岗位需求,整体提高工作的效率。如可积极进行人才培养活动,促使财务人员在已经掌握的专业知识基础上不断增加综合素养,拓展专业思维,加强对业财融合的理解深度,在各业务部门开展工作时,均可提出更有针对性的指

导,做好各项评估工作,全面提高管理能力,加速财务转型。企业也需引入高质量的复合型人才,对当前的业财融合理念进行创新,实现企业与人才的共同发展。此外,推进业财融合还可将财务人员从单调的工作中摆脱出来,实现职能转换,以业财融合思想为指导进行创新,挖掘出财务管理工作的价值,准确把握市场的发展趋势,提出更有针对性和建设性的意见,保障企业实现稳定发展。财务人员也需持续拓展思维,逐步深入到一线业务中了解情况,主动参与到业务实施流程中,通过实践丰富自身的素养,储备如税务筹划、企业融资等各类知识,结合理论指导实践,不断拓展业务范围。此外,也需对企业的招聘制度进行改进,侧重对人才的综合能力进行考察,实施更有针对性的优化和完善,保证企业的员工具有更高的综合素养,为各项工作的推进落实提供有效的支撑。

5 结束语

财务与业务相结合能够有效提高企业的整体管理水平,业财融合也成了企业财务管理发展的方向。财务人员在未来要转变自身的思维,顺应时代发展的要求,不断探索更加高效的财务管理方法,加强对于业财融合的实践研究能力,有效的保证企业财务管理工作顺利开展,为企业发展奠定良好基础,希望通过以上分析,能不断加强实践研究水平。

参考文献

- [1]陶元梅.业财融合助力财务管理转型的优化措施探讨[J].企业改革与管理,2021(07):179-180.
- [2]刘莉.基于业财融合视角研究建筑企业财务管理转型[J].中国外资,2020(20):117-119.
- [3]鲁宁.互联网时代下企业业财融合助力财务转型的研究[J].中国外资,2020(18):67-68.
- [4]吴瑞祥.新形势下地勘单位财务管理转型的实践与思考[J].中国总会计师,2019(07):118-120.
- [5]朱诚.财务转型下的业财融合模式与财务价值创造[J].现代经济信息,2019(08):267.

作者简介:孙超男(1986-),女,汉族,黑龙江嫩江人,本科,中级会计师,研究方向:财务管理。