

建筑经济管理中的成本控制策略创新

杨新

(锦州医科大学附属第一医院,辽宁 锦州 121001)

摘要:在国家经济发展中,建筑行业属于支柱型产业,得到了社会各界的高度重视。在建筑行业发展的历程中,不仅要关注传统层面的质量与服务,经济管理工作也应得到应有的重视,这是建筑行业提高自身综合实力的重要途径。成本控制策略是经济管理工作的核心内容,结合实际发展情况制定完善的成本控制策略,能够全面提高建筑企业的经济效益,在激烈的社会竞争中,满足建筑企业持续发展的需求。

关键词:建筑行业;经济管理;成本控制

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.11.094

1 建筑经济管理中成本控制的含义与意义

1.1 建筑经济管理中成本控制的含义

建筑经济管理当中的成本控制工作,就是将企业所承办的某一个建筑工程项目,作为成本控制对象,全面分析与管控建筑项目建设过程中所花费的人力资源、物力资源与财力资源。一般情况下,建筑经济管理中的成本控制相对较为复杂,其中包含建筑工程建设过程中所产生的各种费用,与具体发展情况相互结合,将各项费用控制在预算范围内。与此同时,将保证建筑施工质量与施工进度作为前提基础,提高建筑企业经济效益。

1.2 建筑经济管理中成本控制的意义

通过开展成本控制工作,建筑企业可投入最少的资金,赚取更多的利润。在当前的发展背景下,成本控制逐渐成为现代企业最重要的生产要素之一,做好成本控制工作,能够降低企业在产品当中的投入成本,还能够为企业带来显著的差异化优势,为企业的发展带来较强的竞争力。通常情况下,建筑工程项目会通过工程预算、竞标、投标的方式,各项变化因素均能够通过成本控制的方式进行调节,成本控制管理工作的作用由此得到凸显,通过最简单的方式帮助企业带来最大化的经济效益。

2 建筑成本控制的特点

2.1 全面性

受多元因素的影响,在具体的施工过程中,无论是施工的安全性,质量还是技术均无法达到理想的状态,实际的成本控制与理想的成本控制也会存在一定差异性。因此,管理人员应结合实际发展情况,分析为工程成本管理带来不利影响的因素,采取时效措施进行控制,最大限度降低为工程成本管理所带来的负面影响。另外,施工企业应鼓励每位员工积极参与到成本管理工作当中,增强内部员工的主人翁意识,真正意识到自身存在的价值,使成本管理工作更加细致与全面。

2.2 前瞻性

若成本控制出现问题,尽管施工企业能够通过事后

弥补的方式将损失降至最低,但是这样的方式存在较大不足,无法真正实现损失的最小化,只是在一定程度上弥补损失。但成本控制能够真正帮助企业做好成本预测,全面且详细的分析各项风险,然后综合考虑所需要使用的技术,进而制定出最佳的风险控制方案,达到主动控制风险的目的。历经长时间的实践,但凡出现风险问题,就能够在最佳的时间内制定解决方案,达到规避风险的目的,成本控制的前瞻性特点由此得到凸显,满足建筑企业今后持续发展的需求。

2.3 契合性

纵观现阶段实际发展情况,大部分施工企业内部领导者与相关工作人员,已经意识到成本控制对于企业发展的重要性,但是受多元因素的影响,则会盲目借鉴其他企业的成功经验,甚至是盲目照搬,成本控制策略的优越性难以得到凸显,无法达到预期的成本控制效果。单纯借鉴经验进行成本控制是远远不够的,管理人员在进行成本控制的过程中,应尽可能提高所制定策略与实际建筑工程的契合性,结合实际发展情况引进优秀的管理方法,对原本的管理方式进行调整与优化,既能够符合实际工程的需要,还能够保证成本控制的效果。

3 建筑成本控制的方法

3.1 指标对比法

所谓指标对比法,就是详细对比将施工项目的计划指标与实际成本指标,明确两者之间存在的差异性,全面分析成本超支与节约状况,进而达到成本控制的目的。对技术经济指标进行科学对比,并对实际完成情况进行详细检查,综合分析其中受到影响的环节,明确重点之后采取最佳的解决方式,将不良影响降至最低,完成最终的成本控制目标。简单易懂是指标对比法的主要优势,在大部分企业内部得到广泛应用,但是在具体的应用过程中,应注重施工成本计划的合理性,但凡施工成本管理计划出现问题,后期所开展的工作情况则会因此受到直接影响。在具体的实施过程中,应与实际发展情况相互结合不断

优化调整,提高项目成本控制计划的科学性。

3.2 成本预算法

对项目状况进行全面分析之后,采取科学合理的方式编制成本预算方案,进而实现成本的控制与管理,这就是所谓的成本预算法。将施工项目的历史费用作为成本预算编制的基础,由具备夯实专业知识与丰富实践能力的人员进行编制。但是,在具体的工作当中,受项目庞大且复杂等因素的影响,所编制的成本控制预案,需要在实施的过程中进行相应的调整与优化,即便如此,也无法真正实现实际情况与预期计划的一致性,编制成本数据的精确性有待提高。

3.3 量本利分析法

量本利分析则是对利润、成本、项目产量这三者之间的管理进行综合分析,进而完成成本控制的目的。因此,在具体的施工过程中,可采取费用变更控制、统计法等,有效管理与控制项目的成本,与项目的实际发展情况相结合,选择最佳的成本控制方法。

3.4 价值工程法

价值工程则是将价值作为产品的核心,然后展开相应的分析工作,主要研究产品的功能与成本之间的关系,进而获取最佳的方法。价值工程则是将满足产品功能作为前提基础,尽可能延长控制的寿命周期,提高产品的价值。价值工程的关键就是价值,功能属于价值工程的核心,应给予开发与设计阶段高度重视。因此,可通过以下几种方式提高产品的价值。将维持原有的成本作为前提,对产品的功能进行丰富,或者降低产品的成本;投入较少的成本,提高产品的功能;利用先进的方式与手段,提高产品功能的同时降低产品的成本。

4 建筑经济管理中成本控制的问题

4.1 成本控制意识薄弱

当前大部分施工企业均切实了解到,开展成本控制工作对于企业今后发展的重要意义,并在思想层面上给予这项工作高度重视,针对其中存在的问题,结合实际发展情况制定完善措施,对其进行妥善处理与解决。但部分施工企业习惯性延续传统的工作方式,尚未充分意识到开展这项工作的作用,相关工作人员所具备的成本控制意识相对薄弱,从某种程度来看会直接影响到施工企业的持续发展。另外,因市场发展具有明显的随意性特点,部分施工单位习惯性将工作重点放置于经济效益最大化,成本控制的现实意义因此被忽略,使得相关工作人员为了保证施工进度,则会加大材料量与设备量,过度消耗基础资源,企业因此出现较大的经济资源损失。

4.2 缺乏健全控制体系

部分施工企业在开展成本控制工作的过程中,因管理体系的科学性有待提高,导致后期所开展的各项控制较为混乱,同时缺乏成本控制专项部门,难以满足各项工作顺利开展的需求。在部分建筑企业内部,所开展的成本

控制工作存在兼任情况,并非专业人士全权负责,导致成本控制工作难以达到既定目标。另外,一些建筑工程企业在开展成本控制工作的过程中,并没有完善的考核机制,缺乏相应的奖惩措施,员工参与自身工作的主动性则会因此受到直接影响。最后,建筑施工企业在具体的工作当中,尚未将成本管控工作融入到施工管理工作当中,成本控制只是表面调控,部分工作人员在具体的工作当中,对自身工作职责缺乏正确定位,直接影响到成本控制工作的落实情况。

4.3 成本控制手段单一

在当前的社会背景下,受外界环境等各项因素的影响,所开展的工作均会在潜移默化的过程中发生变化,施工企业内部的领导者与相关工作人员,均应用发展的眼光看待问题,精确预测市场的发展趋势,将其作为依据对成本控制方法进行改革与优化,将实现既定目标作为前天逐渐扩大市场份额。但是在具体的发展历程中,部分施工单位开展成本控制工作时,习惯性延续传统的工作思维,方法相对较为单一,更多的是采用事后汇总的方法,使得成本控制结果与成本控制有着较大的差异性。在具体的施工过程中,其中各个项目之间均存在一定关联性,其中任何一个环节出现问题,则会直接影响到后期所开展的工作。若单纯采用事后汇总的方法,则可能出现明显的控制偏差,影响成本控制过程的精确性。

5 建筑经济管理中成本控制的策略

5.1 转变传统工作理念

思想的外在表现就是行为举止,相关工作人员在开展成本控制工作的过程中,应在思想层面上意识到开展这项工作的重要价值,并主动参与到各项工作当中。因此,在具体的工作中,工程负责人员应结合实际情况,创新工程发展理念与消费观念,在具体的工作细节当中,将成本控制的意义凸显出来,施工主体人员在思想层面上重视成本控制工作,逐渐将成本控制视为日常工作的一部分,并在每一个细节当中体现出来。另外,若要在成本控制过程中实现建筑成本的大幅降低,还应与具体的建设情况相结合,根据实际情况制定成本控制目标。相比较而言,建筑工程施工周期长,且具有许多不稳定因素,开展各项工作时若要从根本降低建设成本,人员管理工作也具有同样的作用,与具体的发展情况相结合,赋予成本控制目标灵活性特征,进而实现所制定的成本控制目标。

5.2 健全成本管理制度

建筑施工企业开展各项工作的过程中,若要高效率完成各项工作,应综合分析具体需求制定完善的管理制度。若要将成本控制质量与水平充分凸显出来,施工单位应做好前期的准备工作,将以往的管理制度作为基础进行完善,用发展的眼光看待问题,考虑工程的发展状态与趋势,与施工流程相结合之后明确具体的成本控制内

容,给予内部所有员工正确的引导,严格根据各项标准开展后期的各项工作。明确施工进度之后,还应定期开展内部会议,项目管理人员可根据平日的工作经验以及存在的不足,主动提出自己的观点与意见,对具体施工流程当中的成本费用表进行精确核对,帮助相关管理人员完善管理方式,成本控制的水平因此得到显著提高。

5.3 科学控制施工材料

若要保证建筑工程的发展进度符合实际需求,建筑企业应制定完善的标准,为后期所开展的建材采购量、机械设备引入标准提供依据,在工程成本控制环节当中,这两方面属于关键环节,应给予高度重视。因此,在具体的工作当中,建筑企业应考虑社会发展趋势,以及自身实际发展情况,明确规定建材的需求量,根据相关成本的支出,做出精确的预算与控制,采购人员全面考虑各项因素之后,保证所选择的材料符合标准建材,并进行货比三家,优先选用物美价廉的建材,为提高企业经济效益创造条件。另外,还应以规律性的实践,充分凸显建材设备的主要功能,达到节约管护成本的目的。

5.4 完善成本控制手段

建筑施工企业应与现代化工程管理的发展情况相结合,可对成本控制方法进行细化分析,将事前控制方式与事后控制方式相互整合。在具体的操作过程中,精确预测与科学管控建筑工程项目所花费的成本,构建科学的管控方案之后,制定可实现的管控目标,这就是所谓的事前控制,将成本控制的意义落到实处。事后控制则是通过制定成本应急处理方案,逐一解决建设过程中存在的漏洞,并做好事后总结工作,稳步提高成本控制水平。另外,现代信息技术的广泛应用能够为各项工作的顺利开展提供辅助作用,积极引进先进的管理系统,发挥信息化手段的优势高效开展各项工作。另外,成本控制人员的实践能力也能够得到显著提高,通过加强技能培训,为企业的发展奉献绵薄之力。

5.5 增强人员综合能力

工作人员的专业能力与综合素养,会直接影响到建筑工程施工效率。在建筑经济成本控制当中,资金调控属于重要的工作内容,调控的合理性也会为企业资金的运转情况产生较大的影响,可有效避免企业出现资金困难的情况,为企业今后的持续发展奠定基础。因此,企业内部领导者与相关工作人员,应给予资金调控工作高度重视,提高相关工作人员的专业能力。在具体的工作当中,企业可制定施工资金建设标准减少资金浪费等情况的出现。另外,企业还应加强与同行的交流互动,与本企业发展情况相结合借鉴先进的建筑经济成本管理策略,制定符合自身发展的成本控制制度,提高市场竞争力。

5.6 重视竣工验收环节

在建筑工程的各个施工环节都结束之后,工程就顺利进入到竣工阶段与验收阶段,需要专业的财务人员结

算具体结算,相关工作内容已经被明确划分。但是受建筑施工这项工作自身因素的影响,其中依旧存在一些问题,可能会对成本控制工作的顺利开展不利影响,出现超支的情况。部分施工企业为了谋取更多利益,甚至存在虚报谎报的情况,影响结算工作的顺利开展。竣工时期的成本造价审核工作,会直接影响到成本控制工作的开展情况。因此,若要满足后期各项工作顺利开展的需求,相关工作人员应增强自身专业能力,需要确保计算工作完全遵循合同规定进行,开展结算工作时将竣工资料作为重要依据,并对建材价格进行全面调查与严格审核,避免出现施工成本与结算金额不一致的情况。

6 结束语

总而言之,在建筑企业发展的历程中,其发展效益会直接影响到企业今后的发展趋势,最直观的效益表现就是成本,能够在整体层面上将效益表现出来。因此,相关工作人员应做好成本控制工作,这对于企业今后的持续发展具有重要作用。在建筑企业经济管理当中,明确开展成本控制工作的现实作用,只有精确把握施工成本,将保证施工质量与施工进度作为前提基础,工程开发成本才能够得到有效控制,在激烈的行业竞争当中,帮助建筑企业占据一席之地,满足建筑企业今后持续发展的需求。

参考文献

- [1]夏永利,薛超,程相伟,李梅.绿色施工建造在项目管理中的应用[A].第26届华东六省一市土木建筑工程建造技术交流会论文集(上册)[C].2020.
- [2]刘献江,乐平.组合锤法地基处理技术的加固机理研究[A].新常态下绿色建筑发展理论与实践——第五届中国中西部地区土木建筑学术年会论文集[C].2015.
- [3]陈禹,肖春江.频率控制能源回收技术(即FCERS)在烧结系统上的应用[A].2020年第八届炼铁对标、节能降本及新技术研讨会论文集[C].2020.
- [4]刘亚中,王宏雷,常永健,赵猛,张茂春.装配式混凝土建筑施工技术及节点优化[A].第四届高层与超高层建筑论坛暨2019中国建筑学会工程建设学术委员会年会论文集[C].2019.

作者简介:杨新(1971-),女,汉,籍贯:辽宁省锦州市,科员,助理工程师(初级),大专,研究方向:工程类。