

基于企业财务管理信息化建设的探讨

陈 锐

(中原资产管理有限公司,河南 郑州 450000)

摘 要:当今社会电子信息时代不断发展更新,云平台、人工智能、大数据等科技逐步更新完善,传统的财务管理主要是以会计核算为主,已经不能再满足现代化企业的发展需求。企业应当注重信息化的运用对财务管理工作带来的重要影响,在市场竞争激烈程度增加的情况下,结合信息化管理方式,企业能够提高财务管理效率,适应目前市场的发展需求。本文从企业财务管理信息化现状进行分析,指出了目前企业财务管理信息化中存在的部分问题,从企业的长远角度出发,指出了专门的优化对策,希望能够对企业的发展提供参考,实现财务管理工作与信息化管理方式的相互结合,提高企业的管理水平。

关键词:财务管理;信息化;问题;对策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.12.053

随着我国市场经济的不断发展和完善,为企业财务管理注入信息化新动力已成为企业转型升级的必然趋势。企业通过自身的财务管理信息系统有效实现了业务和财务的整体融合以及企业内部管理系统的整体集成,大大提升了整个企业财务管理工作的效率和服务质量,更能有效控制了经营风险,进一步为企业数字化转型创造必要条件。

1 企业财务管理信息化概述

企业财务管理信息化工作主要是在财务管理工作当中,运用信息化的手段开展财务管理,在企业内部引入专门的信息系统,如ERP等财务管理系统,借助新型的信息系统做好财务基础信息的审核工作,对各项财务信息进行上传,在信息系统当中做好财务基础信息的分类储存。在预算编制等工作的开展中,企业也可以应用信息系统对历史财务数据做好分析评估,根据历史财务数据情况以及企业的未来发展战略科学开展预算编制,提高预算编制的精确性,同时在后期的预算执行的过程中,将各项财务数据在信息系统当中做好上传以及监督工作,严格审核财务数据变动情况,提高财务资金的监督力度,保证财务资金的使用能够得到动态监督,避免出现资金浪费情况。在财务管理信息化形式下,企业也能够运用大数据分析等技术手段,对财务数据进行专门的建模分析,提高财务管理的战略层级,将企业管理与财务工作相互结合,最终向管理会计转变,提升财务管理的战略性,增强财务管理在企业发展中的参与程度,形成以财务管理为核心的新型管理方式,增强成本控制能力,减少企业成本支出,提升企业经济效益。企业积极响应政府的要求,在市场竞争不断加剧的背景下应加大对信息技术的投入与建设力度,加速企业现代化转型。财务管理是企业管理的重中之重,企业通过完善财务管理信息化建设,可以有效地实现财务与业务一体化的融合,提升财务信息的准确

性、及时性,减少财务人员的工作量,使其能够更快更精准地完成财务工作,提升财务管理效率和质量。通过信息化系统对企业信息数据进行精密的分析、预测、控制、监督等,帮助企业打通内部财务数据和业务数据的衔接,助力企业管理者及时发现企业经营存在的潜在风险点,有效地制定解决措施和控制风险,提升企业的管理水平,提高财务数据的准确性,为企业经营决策提供更好的依据。

2 企业财务管理信息化建设方面的不足

2.1 企业财务管理信息化认识不足

企业财务管理信息化对于企业的财务管理水平提升具有重要的推动作用,尤其是在目前经济形势变得更加频繁的情况下,企业开展财务管理信息化工作已经成为了目前的发展主流。大部分企业在财务管理工作当中已经引入了一定的信息化方式,提高了财务数据审核以及数据传输等的效率,但是在后续的财务管理工作当中,信息化管理方式与企业的财务管理没有紧密结合,财务管理信息化推进过程存在形式化严重的情况,不利于企业开展财务管理信息化工作,而且在财务管理信息化的推进过程当中,企业内部对于这一管理方式重视程度不足,在财务管理需要的过程当中缺乏必要的资源倾斜,导致财务管理信息化建设受到较多的限制。在财务管理信号中,由于受限于以往的财务管理形式,因此缺乏必要的创新,在部分环节还存在财务管理信息化方式僵化的问题。

2.2 财务管理信息化规划不够合理,信息化使用范围狭隘

首先,在财务管理信息化项目中,部分国有集团企业事先没有进行认真的规划和充分的准备,只是盲目的实施。没有把集团企业未来的业务发展和管理充分结合,没有实际结合集团企业现有的流程处理和业务需要,只是一味地追求先进的技术和最新的版本,这样就会让财务管理信息化无法支持集团的业务与经营活动,甚至会对

企业未来的经营活动产生制约。其次,国有企业财务信息化应该将整个财务系统融进企业的业务中去。部分国有企业只是开通财务系统或者直接选用财会软件来做账,集团内部没有构建统一的信息平台,没有让企业业务和财务相结合,很有可能会造成信息孤岛或者重复建设,导致企业经营建设管理效率较低。最后,不同的企业有着不同的管理模式,部分国有企业没有根据自身的实际经营情况完善信息化系统,造成财务信息化覆盖范围较为狭隘,不能通过财务信息管理对企业内部的财务信息进行精准的分析,会忽略企业经营环节潜在的风险,不能为经营管理者提供准确的数据。

2.3 财务管理制度体系不够完善

一些国有企业没有建立信息技术环境下的财务管理体系,依旧沿用传统的财务管理方式,这很大程度上影响了企业财务管理的效率和质量。随着信息技术不断成熟,企业的各项业务与信息技术之间的联系越来越紧密,国有企业财务管理信息化建设需要相应财务管理制度作为支撑,结合信息化技术手段,才能够提高国有企业的信息化管理水平,然而现行国有企业的财务管理制度较为落后,国有企业财务管理体系缺乏对信息技术的考量,导致企业的财务管理制度存在弊端,无论是业务流程、组织架构,还是岗位职责分工、业务操作规范等都缺少明确的规定,使得国有企业财务管理信息化建设浮于表面。不同国有企业之间的经营管理方式存在一定的差异,财务管理信息化建设应当基于企业生产经营的实际情况,但个别国有企业直接照搬照抄其他国企的财务管理信息化制度,并未结合自身的实际状况,因此财务管理信息化工作无法取得预想成效。另外,企业管理信息化缺乏与之相对应的监督管理制度,不能很好地将监督管理制度和日常的财务管理信息化工作有效地结合起来,一旦发生财务管理风险问题难以追责。

2.4 财务信息分散,信息资源浪费严重

目前,集团企业财务信息化建设中出现财务信息化水平低且线上线下发展不平衡的问题,这给完全依靠财务信息化管理软件来进行财务处理的企业敲响了警钟,不与业务实现对接会造成财务与业务链信息断裂,影响财务信息的集中;集团各个单位建立各自的财务信息化系统的行为导致集团财务信息分散,重复投资现象严重,很不利于集团公司的资源优化配置和集中监管,信息资源浪费普遍;也存在已建成的财务系统功能不完善,不能较好适应经营变化的需要,还有单位的信息系统未能实现各职能部门的数据共享管理,只仅仅是财务数据的反映记录,与业务发生即时数据脱接,以致无法满足对集团整体的财务管控、风险预警与决策分析等的管理需求,系统没有发挥有效的作用。

2.5 缺乏专业的财务管理信息化人才

大多数企业因为自身缺乏内部专门的财务管理和信

息化专业人才,会选择向外招聘软件提供商进行开发或者与第三方进行软件的合作开发,或者直接向第三方购买该软件提供商已经制定和做好的各种通用管理软件,但在使用应用软件时仍需要聘请软件提供商来进行维护和管理,甚至存在有将软件的管理员权限密码放在第三方手上的现象,这虽然能在一定程度上降低企业软件成本,但为软件运行埋下高度的系统性安全隐患,由于企业对软件的使用无法达到有效掌控的地步,直接造成了一些不法分子利用黑客窃取企业共享网络的所有相关信息和资料的恶劣事件发生,导致企业业务、财务等信息泄露,甚至商业机密等更敏感信息的外泄,造成严重的公司经济损失。或者因为技术人员缺乏对计算机技术的实际应用和掌握,在操作过程中出现不当的操作可能会使专业内部相关数据产生偏差,对相关数据权限设置不当,造成集团公司的内控失效,影响集团的经济安全运营。

3 完善企业财务管理信息化建设的对策

3.1 加强财务管理信息化认知

开展财务管理信息化工作,企业首先需要加强对于信息化管理工作的认知,了解到财务管理工作与信息化控制方式结合的关键点,在此基础上开展财务管理信息化工作。企业应当对当前的经营环境和形势进行分析,通过分析明确集团企业的战略发展目标,进一步规划财务管理信息化的总体构架,明确财务管理信息化的人员配备和职责分工;还应当对基础设施、应用的层次、具体的流程、包含的功能、应用的范围、人员的素质、体现的成果等进行规范;制定相应的财务管理信息化系统实施的标准,尽可能地规避、减少风险。在信息化技术的引入中,企业的财务数据审核等方面已经有了极大的效率提升,但是在后续的推进过程当中,企业也应当注意到信息化管理方式与原有财务管理工作之间的不同,针对存在的问题,做好差异化的处理,重视财务管理信息化工作带来的作用,在财务管理信息化深化落实的过程当中,注重对财务部门职能的强化,提高财务部门在财务管理信号过程中的主导作用,在财务管理信息化的过程当中,企业也应当做好专门的创新工作转变,强化内部管理方式,做好组织结构方面的精简,通过扁平化的管理方式推动财务管理信息化的发展。在增强财务管理信息化认知的过程中,企业可以通过内部培训等方式,对财务管理信息化中的重点做好专门的了解,针对性对财务管理信息化中的重点内容进行调节,提高财务管理信息化水平。在企业内部除了需要展开专门的宣传活动,引导内部员工了解财务管理信息化中的关键内容并主动配合财务管理信息化的推进工作之外,还需要根据新的财务管理形势下的工作变动,对不同部门的工作人员制定专门的绩效考核指标体系,以满足目前的工作需求,规范各部门的工作内容。这需要企业中的财务人员深入了解各部门的工作实际情况,根据各部门的工作要点,制定新的绩效考核指标内

容,并出具相应的报告汇报给企业管理层,由各部门展开讨论决策,从而确定最终绩效考核体系。此外企业内部还要做好组织结构方面的扁平化处理,精简财务管理岗位,对岗位职责重新规范。在企业中还需要展开专门的会议讨论,对财务部门的职能方面做好评估,给予财务部门一定的放权,提高财务管理信息化工作的灵活性。

3.2 建立健全企业财务管理制度体系

企业的各项经营活动的信息最后都会汇集到财务部门,财务部门想要更好更快地处理这些信息数据,就需要借助信息化技术。信息化技术是推动企业财务和业务融合的重要手段,建立健全国有企业财务管理信息化体系,可以帮助企业快速、准确地分析各项经营数据,从中提取有用的信息,帮助国有企业管理者更好地经营和管理企业,实现财务和业务一体化融合。国有企业加强企业财务管理信息化体系建设需要做好以下几点。

第一,完善财务管理信息化建设所需办公设备。企业应该根据财务管理信息化的范围完善信息化所需要的办公设备,如更换老旧的电脑、升级提高网速等,使其能满足员工的工作需要,同时也不能铺张浪费,并且定期检查办公设备应用情况,对办公设备、办公软件进行升级更新。

第二,逐步扩大企业财务管理信息化模块应用,并提供有力资金保障。资金是财务管理信息化建设的基本保证,长期有力的资金保障可以加快财务管理信息化建设的步伐。国有企业在长期有力的资金保障下,结合企业自身行业特性和生产经营状况等制定信息化建设方向,建立符合企业自身发展的财务管理信息化体系,实现企业财务与业务一体化管理。例如,国有企业在实现财务核算信息化后可以衍生信息化系统应用范围,将资金管理、预算管理、报销系统、绩效考核、合同管理等业务逐步纳入企业财务管理信息化系统中,在提升企业整体管理效率的同时降低人力成本。

第三,建立并完善财务管理信息化制度。企业要做好财务管理信息化制度的梳理、评估、完善和修订工作,设立符合企业财务管理信息化应用的管理制度,并严格落实各项细则,确保财务管理信息化系统有序的运行。

3.3 加强财务信息化管理软件的开发和维护

财务信息化管理软件存在较多不适应本集团管理控制的问题,现实状况是大量需要集团个性化管控的软件开发不可避免,这也是各集团财务信息化建设能否成功的关键。因此加强内部财务信息化管理软件的开发和维护显得尤为重要,这就要求集团公司从企业环境和管理权限这两方面入手。一方面集团企业应创造良好的企业运行环境,为软件的开发提供尽可能优越的环境,提高效率;另一方面集团企业应做好软件的职责权限管理,各部门对软件的使用职责和权限应得到明确的划分和设定,不得互相混淆和跨部使用,保证财务信息的安全可靠,确

保软件系统的运行实效。

3.4 引进和培养专业的财务管理信息化人才

人是财务管理信息化工作最终控制者,能否做好信息化工作,人才是关键,做好财务管理信息化就要引进信息化技术及管理人才,把企业全员的信息化素质迅速提高,就要靠信息化人才对企业全员做好信息化技能培训工作。信息化的财务系统对财务部门的工作人员有较高的素质要求,财务部门的工作人员除了要具备一定的计算机的理论知识,还要具备一定的计算机操作实践能力以及强大的数据分析能力,理论和实践能力的结合都是为了更好地建立和维护信息化系统,培养员工具备有效信息处理加工的良好素质。集团企业若能对员工计算机技术、道德素养和工作能力进行较好的重视和培养,这将会对集团信息化建设不断深入推进发挥不可限量的积极作用。信息化过程中需要对各相关岗位的工作人员进行培训,由于人员水平参差不齐,对于基本环节的操作人员应进行专项专题培训,对培训后仍不能胜任的要进行调岗。而对财务人员的要求则高一些,除了要求有财务的专业知识和计算机操作理解能力外,还需要钻研学习的能力及有责任心和相当高的执行力,因此要求人员素质高,才能为集团企业的发展壮大提供保障。这需要集团的人力资源工作做到未雨绸缪,做好人才储备工作。

4 结束语

财务管理信息系统的应用给企业带来了便利,使企业资源得以共享,优化了企业的流程,拓宽了管理者的思路。财务管理信息化的目的是服务于企业管理,所以其不仅仅是一个信息技术层面的问题,而是与企业发展规划、业务流程、组织架构、管理制度等密不可分的。有企业需要根据自身企业的特点和实际需求,建立一个高质量的财务管理信息化平台,以提升员工的素质和队伍建设为信息化建设的首要工作,在此基础上,一手抓信息化系统推广应用,一手抓企业管理和制度改革,使人员、信息技术、企业管理三者相互结合、相互促进、共同发展,促使国有企业优化财务管理,提升国有企业综合实力。

参考文献

- [1]吴礼鹏.关于国有企业财务管理信息化建设的探讨[J].商讯,2020(11).
- [2]李小玲.国有企业财务管理现存问题的改进对策与建议[J].企业改革与管理,2020(20).
- [3]衡文琼.国有企业财务管理信息化建设研究[J].中国乡镇企业会计,2021(05).

作者简介:陈锐(1986-),女,汉族,河南安阳人,学历:硕士,职称:中级会计师,研究方向:财务管理、会计学。