

交通建设施工企业公路施工预算成本控制分析

曹丽鸽

(新疆新路公路养护集团有限责任公司,新疆 乌鲁木齐 830000)

摘要:近年来,科技进步和时代发展为我国建筑工程领域的改革创新带来重大机遇,越来越多的建筑施工企业不断兴起,为我国城镇化的建设注入了更大的动力。而道路是经济发展中的重要连接,在交通建设施工企业中,公路的建设和施工一直牵动人心。目前,越来越多的企业认识到在保证公路施工质量的前提下,通过不同方面的努力控制施工成本预算,才是在施工中收获更多经济效益的有效办法。在现阶段,公路施工企业也越来越重视公路施工预算成本控制,并开展了一系列管理工作。鉴于此,本文将着重分析这类企业公路施工成本预算控制情况,了解成本预算控制需求的同时,提出具体优化策略,旨在更好的提高企业内的预算成本控制水平,实现经济效益和社会效益的双赢。

关键词:交通建设;施工企业;公路施工

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.12.062

1 前言

随着城市化的进程不断加快,道路作为有效连接城市和郊区,甚至能够朝向乡村延伸的一种重要的渠道,具有着极强的灵活性和优越性,区别于其他运输方式而言,有着至关重要的作用。特别是随着近年来交通建设施工的经济压力较大,如何在激烈的竞争中脱颖而出,仍然是许多交通建设施工企业所要考虑的重点问题。因此,更是需要将更多的精力和重视程度放在公路施工的预算成本控制中^[1]。

2 公路施工预算成本控制概述及价值分析

2.1 概述

公路施工预算成本控制并非是一个单独存在,且脱离于其他施工环节的工作,也不会仅限于施工的前期阶段,而是会贯穿于整个施工的始终,具有动态性、整体性等一系列的特点。具体来讲,是指将具体施工过程中所涉及的一系列成本和预算管理的方法以及相关理念运用到整个公路建设的始终,确保整个公路建设有理有据,却并非是毫无章法的状态^[2]。例如,在施工技术指导方面和施工技术与流程工艺方面,都可以通过利用预算成本控制来降低风险。通过采用预算成本控制,一方面能够在具体施工时制定出符合该工程实际情况的成本控制机制,另一方面,也能够通过明确权限和任务等方法来了解最终任务效果,提高企业的经济效益和社会效益。格外要说明的是,成本的计算和核算细化到具体的施工环节中也能够实现整个过程的预算成本控制与管理,完善责任分配工作,建立具体的责任承包制度,更能够充分调动出工作人员的积极性和主动性,也能够主动的去纠正公路施工企业出现懈怠管理的情况。

2.2 价值分析

在市场经济高速发展的趋势下,各个企业之间的竞争日益激烈,而公路施工企业更是如此。越来越多的公路

施工企业往往会面临着未来与其他企业之间的竞争。而为了确保前期招标投标成功并获得建设工程,有许多企业会不惜降低报价,甚至是通过牺牲成本的方式来获得竞争优势,但是这样却不能实现真正意义上的获利,而是要将更多的精力放在内部的预算成本控制方面^[3]。不然不仅会影响整体工程建设的经济效益,甚至会出现亏损。特别是在市场经济高速发展的新时期,越来越多的公路企业也开始认识到,要做好公路施工的前提是要将精力放在施工的成本预算控制方面,这也是能够实现经济效益和社会效益的前提条件。这也说明了通过预算成本控制帮助企业获取盈利,并且应用在交通建设施工企业的始终,形成一种灵活运用的方式,效果会更为理想^[4]。

2.3 原则分析

首先要遵循技术性的原则。在进行公路施工的过程中,所涉及的一系列施工技术,有着相应的标准和规范,也有着较高的技术质量要求,因此施工的始终也要严格按照技术规范要求,尽量选择最优合理的设备配套组合,这样一方面能够对材料费用进行控制,另一方面也能够达到专款专用、资金的公开透明。特别是对于一些材料,更是要开展招投标活动,招标现场要有相关的监察部门进行管控,这样能够做到从货源实地到施工现场都能够掌控到位。其次是科学性原则,在具体的公路施工设计环节,要采用一系列现代化的手段,获取更加精准且周密的现场勘查数据,对于数据资料进行深入详细的分析,保证每一个施工环节都能够有一定的可控制力度。也能够保证各工序流程都能够有效衔接起来。最后是全面性的原则。公路施工技术和管理以及成本预算控制要贯穿于施工的始终,不论是前期的图纸设计还是后续的竣工验收,都要做好预算,并且提前进行市场调查,并整合施工企业内部的情况,逐步细化、量化,形成最优化的施工成本预算表。

3 交通建设施工企业的公路施工预算成本控制需求及难点分析

3.1 控制需求

一是关于预算成本控制方面的组织要求。具体来讲,每一个公路施工企业内部成立一个预算成本控制组织,是有效开展整个成本控制的前提和基础所在。而所涉及到的预算成本管理部门一般来讲会有两方面组成:一方面是企业施工预算成本的控制组织,另一方面是公路施工预算成本的执行组织。前者更加侧重的是管理和控制整个施工部门中所涉及到的各个支出部门,并且会细化到各个环节,以及施工开始之前的预算编制工作,实现小组之间的预算分配协调。能够对施工过程中的预算实施情况进行反馈,还能够对一些不合理的部分加以调整。以某大型公路施工企业为例,该企业内部所执行的预算成本控制方式运行,实际上也是工程承包以后立即成立的预算成本的控制委员会,而委员会下也分别设立了各个工作小组,专门负责施工中的具体事务,包括成本计划制定和监督实施等等。各个部门彼此之间权利和责任各自明确,有效的结合了不同小组的专业性和系统性,也能够保证最终成本控制的效果。二是实施预算成本控制的技术要求。分析在企业内编制预算成本计划过程中,往往会涉及到许多专业性的知识,以及与经济技术指标相关的内容,需要对其加强理解和运用。而预算成本控制所提到的一系列技术要求,更多是侧重于实现经济技术指标所涉及到的各个阶段。要明确预算成本控制和编制的原则,顺利进行费用支出^[9]。

3.2 难点分析

目前我国交通建设施工企业在进行内部预算成本控制的过程中往往会涉及到以下几个难点亟待解决。一是营改增所造成的影响。早在2011年,经国务院批准,财政部以及国家税务总局联合发布了关于营改增试点方案,并且在未来的几年内进行了全国实行。直到2016年,营业税正式退出了历史舞台。但是,在这个过程中应增值税中的优越性更是十分突显,能够降低这类建筑施工企业的税负,更能够调动全方面的积极性,促进产业消费的升级。但是,对于许多交通建设施工企业而言,即便是减轻纳税,空出一部分资金,随着营改增进行时所暴露的一系列问题仍然逐渐增多。主要是因为抵扣链条不完整,无形中加剧了税负,与营业税基本按照总额征税有所区别。

二是挂靠分包问题。挂靠和分包作为交通建设施工企业中十分常见的一种施工方法,其中分包是指在建设单位批准下,将主体工程之外的一系列项目分包给具有着更多资质的单位,这也是一种合法的行为。而挂靠是指将单位的资格借给一些并没有实际施工资质的单位进行工程的承包。而经过营改增以后,如何再次进行挂靠和分包仍然是所要考虑的重要问题。根据相关规定得知,企业税是以挂靠、承租等方法经营时,不论是承包人或者发包

人的名义来经营时,都务必要承担一系列的法律风险。特别是近年来,一些工程施工问题频发,也无形中对社会造成了一定的安全隐患。而这种事故频发的背后,再追究到具体部门责任时,可能会出现推诿扯皮的情况,特别是对于这种挂靠分包的模式下,更容易出现推诿扯皮。最后,权利责任的归属问题仍然是挂靠分包这种模式下存在的主要问题。

三是内控问题。内部控制作为交通建设施工企业公路施工预算中的核心问题,一般是要依靠具有强有力的内部控制会计职务上进行隔离,这样能够避免出现责任推诿、偷梁换柱等情况。特别是对于这类公路施工而言,材料质量好坏与技术会直接影响甚至决定最终的效果,因此往往会涉及到如大宗材料采购的问题,在这方面更是要提前做好监督和管理的工作。但是,有许多交通建设施工企业的内部控制建设不够完善,甚至仍然停留在传统经济时期,很难与当前高速发展的市场经济相匹配。更有许多交通建设施工企业的管理者并没有深刻的了解到所在行业大环境的情况,也没能确保一系列的决策能够紧随时展的规律及国家政策的号召,导致内部控制制度的制定不够理想且缺乏可操作性,很难符合客观规律,造成一系列工序及环节的制定仍然有失偏颇,无法为其带来更为理想的收益,也很难起到控制成本的作用,降本增效更将成为一纸空谈,无法发挥出应有的价值。

4 交通建设施工企业的公路施工预算成本控制问题分析

目前,我国交通建设施工企业公路施工预算成本控制的过程中,仍然会存在以下问题。

一是预算管理的意识相对淡薄。我国仍然有许多新兴的交通建设施工企业管理者对于施工预算、成本控制方面的重视程度不足,会将更多的精力放在追求外部经济效益的提升上,却并没有深刻认识到预算管理和内部控制对于企业控制成本、提高效益的重要性。就许多现实情况而言,一些公路施工企业在具体施工时,更加侧重于招揽工程项目。还有一些管理者会片面地认为,预算编制、执行、审核等,都是财务部门的事情,与自己的关联性不大。也正是因为管理者对于预算管理方面认知的浅薄,更是严重影响了公路施工企业内部其他工作人员对于预算成本控制方面的重视程度,导致整个工程的预算成本控制的效果不够理想,缺乏各个部门的积极性、参与性、主动性,导致预算管理缺失或名存实亡,很难发挥出应有的作用和价值。

二是企业内部的预算体系建立与实际存在较大的差距,很难有执行的依据。一些施工企业会照搬其他企业的预算体系,套用在企业当前所执行的一系列经济活动中。加上施工预算编制文件处于缺失的状态,很难更好地适应实际情况,再加上许多工程运转时对于人力、物力、财力的资源分配方面不够明确,会导致价格的估算时与预

期偏差较大,资源配置很难达到预期的效果,会造成较大的资源浪费。在许多工程的监督管理过程中,正是因为缺少应有的编制文件和可靠性的依据,很难识别到工程项目管理过程中实际的预期收益和未来的发展情况,很难进行两者对比的工作,使得建设企业的管理者无法更好地做出后续的意见执行决定。

三是预算成本控制的整个过程不够理想,且预算方法较为落后,由于在进行预算编制过程中需要精打细算,提前进行多方位的调查和分析,这样才能够更好地了解公路施工预算的大概方向以及后期要调整的内容。由于缺乏对预算执行方面的监督和控制,特别是对于施工旺季时,正是因为工作的忙碌,对于预算执行缺乏应有的分析和评价、考核时会造成整个预算成本控制全过程相对盲目和随意,更是很难达到预期的效果。再加上还有许多交通建设施工企业所采取的预算和成本控制的方法仍然停留在传统经济时期,工作人员业务能力不足,很难更好地满足当前工程造价管理的要求,更别提实时定额信息的获取,而这种过分依赖于政府所颁布的预算定额及编制模式的模式,也会导致公路施工的预算成本控制无法达到一种动态性和实时性的效果,阻碍了公路施工企业预算管理的综合能力提升。

5 交通建设施工企业的公路施工预算成本控制优化策略

为更好地促进交通建设施工企业公路预算成本控制又好又快的发展,则需要从如下方面入手:首先,提高对于预算成本控制方面的认识。目前部分交通建设施工企业管理者对于预算成本控制方面的了解仍不够充分,影响了预算成本控制执行的效果,这需要这些管理者深刻认识到预算成本管理控制对于实现工程项目又好又快发展的重要性。在管理者重视和引导下,使得整个施工中能够形成积极对待预算成本控制的良好氛围,还要建立与之相匹配的预算管控组织。确保预算成本控制的制定、实施、反馈、评价、管理等一系列的工作的创新性与合理性,还要保证成本预算最终编制的结果合理,要求公司的财务部门做好提前的预算计划的实质性审核工作。整个施工环节也要由企业内部的生部门全权负责,更要确保对于每一个施工工艺进行提前的确认,熟悉新材料的使用,以及一切建筑材料的利用效率。

其次,要建立与之相匹配的管理制度。由于许多交通建设施工企业若想实现经济效益和社会效益的双赢,内部离不开行之有效的管理机制,在保证各个施工程序合理性的同时,也能够明确岗位的职责,减少推诿扯皮的情况。结合其岗位的实际情况来看设置相应的管理方法,还要不断提高预算成本、工作人员的业务能力,以及对于新时期一些会计准则和国家与政府颁布的一些关于建筑施工行业规范标准的认知和了解。更要明确增强预算人员的经济成本控制意识,促使其能够保持一种积极的态度,不

断提升责任感,在较高专业技能水平的完善下对于施工预算进行有效的控制管理。

最后是加强整个预算成本控制的力度,这也是预算管理控制有效运行的基础所在,更是能够达到预期经济效益的关键步骤。预算管理务必要成为企业内部有据可循的重要执行体系,各个部门都需要严格根据预算成本管理机制严格执行每一项工作。而为了保证管理机制能够落到实处,则需要建立与之相匹配的监督和激励机制,要立足于工程的实际情况,将责任具体落实到工作人员上,也要确保整个考核和激励机制能够涵盖于公路施工企业中的所有工作人员,这样才能够确保整个公路施工企业的预算成本控制更具有执行力。

6 结束语

在经济新常态的背景下,交通建设施工企业内部的施工预算成本控制已经成为了一种企业内又好又快发展的必然选择。为了实现经济效益和社会效益的双赢,在未来更是需要不断提高管理者对于预算成本控制的认知,还要加强整个预算成本控制力度,促使建设施工企业的公路施工项目可以得到长足发展。

参考文献

- [1]张静,贾洋.公路施工企业的公路施工预算成本控制探析[J].城市建设理论研究:电子版,2015,000(029):1960-1960.
- [2]刘凯,张冉.公路施工企业施工预算成本控制分析[J].财经界,2020(1):2-3.
- [3]刘娟.全面预算管理下公路施工企业的资金成本及控制分析[J].全国流通经济,2020(1):3-4.
- [4]田野.试析公路施工企业的预算成本控制[J].佳木斯教育学院学报,2020,036(001):185-186.
- [5]周颖颖.市政公路建筑工程造价预算与成本控制分析[J].产城:上半月,2020(1):1-2.

作者简介:曹丽鸽(1988-),女,籍贯:河南省巩义市,本科,会计师,研究方向:企业财务管理。