

财务共享服务下的管理会计信息化策略

刘源

(北大荒泰华有机食品股份有限公司,黑龙江 哈尔滨 150000)

摘要:目前信息化技术在全球范围内飞速发展,在数字化信息以及大数据统筹的时代背景下,各类新兴数字化产业与技术手段也被广泛应用。在企业的发展进程中,基于财务共享服务体系下的信息化管理逐渐成为目前的主流趋势。本文将针对企业的管理会计信息化发展与财务共享服务体系进行简要探讨,并针对该方向存在的问题进行分析,提出相应的解决策略,帮助企业完成管理会计信息化工作的推动。

关键词:管理会计;财务共享服务;管理会计信息化;信息化策略

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.12.076

近些年来,随着市场整体的经济体系不断完善,各行业也涌入了新兴的技术手段,并完成业务系统的升级。管理会计信息化的推进势在必行。各企业的财务管理系统亟待升级,原有的传统财务管理模式已渐渐无法适应新时期的飞速发展,而目前该项目的发展仍存在一些问題,因此各企业应针对该项内容进行有效的分析与研究工作,结合企业本身的发展进程,根据实际情况做出革新,明确企业财务管理体系未来的发展方向,便于企业的管理工作有效开展,完善财务管理系统,提升企业的经济效益,并为企业的健康发展保驾护航。

1 财务共享服务的概念及优势

随着互联网行业的发展,数字化信息技术的应用越发普及,也成为了各大企业公司进行统筹管理工作的主要手段。财务共享服务实际上是将企业各部门、区域、单元的分散性财务数据进行整合并完成集中处理,以更具标准化和规范化的模式完成信息采集,并最终汇集到独立的服务中心系统当中,再统一完成数据处理工作。能够有效提升财务部门的工作效率,使用数字化信息管理系统,减轻财务人员的工作压力,实现在企业财务系统中各部门的财务情况、采购信息、内部控制体系等的一体化服务,能够有效完成企业内部对于人力资源与财务系统的协调统筹工作。将企业庞杂纷乱的财务内容汇集至共享的大型服务系统平台中进行统一核算,且该系统服务支持数据化核算与运营分析,方便财务部门得到更具专业性、准确性的数据报表^[1]。

2 财务共享服务对管理会计的影响

2.1 推动管理会计信息化进程

通过财务共享服务系统,能够有效推进企业的信息化发展进程,对于管理会计信息化发展有针对性的效果,适用于时代快速发展的今天,便于帮助企业快速完成管理体系制度的改革与完善工作。采取该项系统完善企业的财务管理体系,能够直接推动企业建设信息化的财务平台,极大程度上的提升企业财务管理效率,并提升企业

的经济效益,给企业带来更多的利润。

该项技术手段的应用,改善原本的财务人员业务处理方式,能够在一定程度上避免因人工操作而造成的失误,节省了财务部门处理业务的时间,减轻会计人员的工作量,并提升工作效率,使财务部门完成更加专业、准确、精细化的工作。采用共享服务体系完成财务部门工作所需的数据收集,同时也能应用于财务系统与管理决策等工作当中,有效提升了企业内部的工作效率的同时,也能够加速管理会计信息化的建设,加速企业制度的改革,推动企业的信息化进程。

2.2 提升会计管理水平

在企业财务管理与会计管理方面,基于财务共享服务系统下,使用信息化技术完成财务部门的管理,能够促进企业整体对于大数据时代下的会计管理信息化的理解。有效开展财务共享服务,在一定程度上能够促进企业完成管理体系、财务体系与企业基本制度的改革与创新,完善并优化企业内部所存在的管理漏洞,同时也能够帮助企业提升会计管理工作的水平。在财务共享服务的基础上,进行管理会计信息化模式的推动,可以使财务人员的管理工作改变原有的传统模式,引进新兴技术手段,使用互联网数据化系统完成会计管理工作,从而直接提升财务管理效果,优化企业发展进程,强化企业的财务管理水平^[2]。

2.3 促进企业财务核算标准化建设

使用信息化管理技术能满足在新时期背景下的企业管理需求,并且也能促进企业在财务管理方面的标准化建设。传统的财务业务技术常以人工统计核算为主,在企业庞大的财务数据信息下,常会出现错误,因此财务人员的工作压力大,财务管理的工作也难以落实。在财务共享服务平台的影响下,能有效完善企业建立标准化的财务报表核算机制。通过数字化信息技术,智能化完成财务报表的核算,有效确保财务方面数据信息的准确性,完成财务管理的标准化建设。

2.4 优化企业财务管理制度

采用新兴技术完成管理会计信息化工作的发展,能有效针对企业目前的财务管理制度完成改革,帮助企业建立更加准确、科学合理的管理制度。将新时期的互联网技术与企业管理方案进行融合,采取更严谨的规范化标准实施管理方针,在市场经济的大趋势下,进行科学的企业管理与创新改革。

企业的财务管理工作将在此基础上,更高效、快捷、标准化,真正意义上实现对财务工作的管理控制,保障企业的财务数据信息安全,完成更精准化的信息数据处理,从而减少管理制度不完善给企业造成的经济损失,推动企业管理的革新进程。

财务共享服务平台的搭建有助于减少企业实施财务管理工作的成本,优化财务工作人员的工作内容,能够更加合理的做好业务分配,便于开展会计管理工作。企业根据自身发展情况完成服务提供的建设,可有效提升管理会计的工作效率,标准化财务管理工作,将财务人员的工作重心逐渐从数据核算中转移至管理工作,从庞大的数据信息中解放出财务人员,将核算工作变为管理工作,从根本上提升企业财务部门的监管力度,为企业的发展带来良好的影响,在新时代的发展下提升企业的效益与利润。

3 实施财务共享服务下管理会计信息化的难点

3.1 部分企业对财务共享服务理解不足

部分企业对财务共享服务没有充足的理解,在实施管理过程中,往往更重视事中进程的管理,而针对前后期的管理不足,也无法意识到财务共享与信息化会计管理模式的重要性。因此企业无法针对性地做出有效的平台建设,导致整体网络运营不切合企业实际情况,应用中存在技术漏洞^[9]。

3.2 数据信息结果质量不稳定

搭建共享服务体系前期,也需要进行人工数据导入,在此过程中因人为因素导致数据结果出现误差的情况也十分常见,在后期进行数据整合计算是将会导致信息质量不稳定,信息有错漏。企业应加大管理力度,保障在进行数据导入的环节的信息质量,确保数据信息的准确,保障后续财务管理工作的稳健运行。

3.3 实际实施成本较高

管理会计信息化的推动,也是企业完成管理机制改革的重要举措。在此过程中,信息平台开发与建设工程往往需要较高的实施成本。若企业因施工成本高而降低平台建设的质量,将无法确保平台的良好运行,因质量问题出现信息不兼容等状况,增加管理工作的难度,无法为财务管理提供有效保障,也加大了推动数字信息化管理方式的工作难点。

3.4 实施经验不足

因该项目在实际应用中的时间不长,企业在实际应

用中常因没有足够的经验而导致各种问题,如不恰当的使用方式或是缺乏标准化进程等。在全面搭建信息化平台时,企业应保留一部分传统的业务模式,以传统模式为基础加以改良,同时融入信息化建设方案,以企业良好发展为基础,循序渐进完成管理会计信息化的进程^[10]。

4 财务共享服务下管理会计信息化的应用策略

4.1 搭建完善管理会计信息化系统平台

从企业原本的监管系统入手,分析企业现状,明确企业未来的发展道路,在此基础上,完成管理会计信息化系统平台与财务共享服务体系的整合工作,搭建完善的管理平台。采取优质的管理机制,明确财务管理工作要点,在传统的管理模式基础上,融入全新的信息化技术,借助大数据互联网的帮助,有效整合企业的内部信息,便于财务部门的监控与管理工作进行。充分建设企业信息化管理平台,做好数字信息化管理模块的开发与建设工作,以辅助财务部门完成核算工作、成本预算工作、成本管理工作、监控审计工作等主要类别为主,形成有效的数据互通网络,完成财务系统相对独立、保密的内网平台,结合企业现状,为企业建设出力。

4.2 完善财务共享系统

企业想要实现在财务共享服务下的管理会计信息化推动和发展,势必要完善企业内部现有的财务共享系统,确保目前的财务共享系统能够符合企业的发展规划,才能够搭建财务数据系统,并保持有效的联通。企业应根据自身的实际情况,设定与现状和发展策略相符的共享系统,以此来优化财务部门的工作方式,并将管理系统与各部门进行匹配联通,完成信息一体化监管。改善财务部门的业务处理模式,采取高效的业务手段优化企业的财务报表,直接提升企业针对财务管理方面的工作效率与监管力度。考虑到多种因素对企业整体财务体系的影响,尽量结合企业的状况进行共享系统的搭建工作,着重体现企业未来的发展方向与创新改革模式,从根本上完成财务系统的管理升级,为企业的良好发展做出贡献,发挥财务共享服务的根本优势^[11]。

4.3 加强管理制度,建立考核机制

财务系统进行数据管理工作中,管理体系的构建与运营工作起到了重要作用。企业若想完成财务体系的改革与创新工作,需加强目前针对财务系统的管理制度,并且按实际情况建立科学合理的考核机制,寻找现有的考核管理制度漏洞,避免企业发展中因不合理的管理制度产生弊端,耽误企业发展进程。管理会计信息化需在企业中得到有效应用,在财务共享服务系统的基础下,加强各部门之间的协调工作,完成数据信息的有效沟通,搭配合理的考核机制,制定规范的目标计划,推进企业财务一体化进程,提升企业工作效率。

企业可采用智能化技术搭配传统的绩效考核模式,建立新的考核机制,完成信息化管理工作与财务管理

部门的有效联动,通过多部门的协调配合才能够满足大企业对于财务管理工作的需求。将管理会计信息化的建设内容纳入绩效考核机制当中,以此加速信息化建设的进程推动,保证信息技术的应用发展。

4.4 确保信息安全与数据真实性

企业实施财务管理工作时,在数据信息的管理中存在相关问题。不严谨的管理制度可能导致数据信息质量不高、信息被披露、信息录入失误或是信息被篡改的可能性依然存在,将导致企业的财务工作难以进行,企业经济效益受到损失。

搭建财务共享服务平台,构建科学严谨地管理会计信息化系统,开展企业的各项财务管理工作,有助于企业有效完成员工绩效评定、企业成本管控等工作,从财务系统方面全面提升企业的工作效率,给企业带来更好的经济利益。企业应根据不同部门的实际情况制定全方位的信息化管控,以大数据平台为基础,完成数据信息的管理工作。使用互联网技术,有效避免因数据信息泄漏而导致的财务监管不当问题发生,同时也能针对企业内网中的工作人员行为做出监控,严格保障企业内部人员的行为规范。

对数据平台内的全部信息的合理监控,做好数据访问系统的分级管理,数据信息的访问权限分配,共享信息数据与保密信息数据应合理分配管理权限,严禁无关人员随时访问数据信息,造成数据泄漏,提升企业数字化平台与企业内网的安全性。及时完成内网平台的更新优化服务,有效维护财务共享服务体系的稳定运行,实施软、硬件兼具的保障措施,合理推进企业财务管理效率。

4.5 融合云计算服务的使用

在当今大数据信息化环境下,适当开展云计算服务,应用云计算技术,都能够直接提升财务共享服务系统的应用效率。我国目前大力推广5G应用,云计算服务在大背景下的应用也趋于普遍,且云计算作为共享服务的主要技术手段,在推进管理会计信息化工作中,使用云计算提高服务系统终端的高效性,大大节省了企业完善系统的运营成本,便于降低高成本硬件设备投入管理系统,导致过度投入所带来的成本损耗和时间浪费。有效开展云计算服务,能为数据系统的计算工作提供更大的运算空间,也能够加强企业各部门之间的有效沟通效率,完成高效率的协同工作,对各部门之间的信息数据传输起到有利作用,保障企业各部门之间的协调性,保障企业财务管理工作的精细化运营,更具科学性与稳定性的管理机制升级,给企业带来的优势极大,能真正意义上的做到从根本上提高企业各方面的管理工作。

4.6 加入信息技术手段的应用

开展财务共享服务下的管理会计信息化,需要以大数据背景为基础,融入大数据信息化的技术手段,完成数据处理和系统应用。因此企业应做好信息技术手段的配

套引入,采用更加高效的数字化信息技术,提升企业会计管理的工作效率。以真实数据信息为本,使用新兴信息技术,完成数据的处理与分类工作,以信息技术手段的实际应用为要点,强化企业的维护与管理工作。

在进行配套升级过程中,需要根据企业内网系统的实际情况进行检查,针对不符合目前服务系统的软、硬件系统完成升级改造工作,保障通信设施与公司内网的稳定性,并做好网络的定期维护、升级工作,使其为信息服务共享技术提供高效服务。做好现代化数字信息办公系统的更新与升级,确保网络系统能够为管理会计信息化工作提供高效的服务,满足其工作需求。

4.7 提升会计人员的专业性

管理会计信息化过程中,企业应优先着重于从根本上提升管理水平,从提升会计人员的职业素养做起,全面培养具有高度专业性的会计财务人员。目前仅仅做好财务相关的数据核算工作已经无法满足大企业对于财务部门的需求,因此企业应针对现状做出调整,优化财务部门的工作性质,针对财务人员进行系统化的培训工作,快速达到满足企业需求的目的。

结合目前企业的经营发展现状,做好财务工作方针的调整,进行系统科学地培训工作,提高财务人员的招聘门槛,要求对招募的财务人员进行全方位的考核,要求综合素质整体过关,与企业文化相符。吸纳更多的新鲜血液与先进的财务管理模式,给企业带来更好的发展。

5 结束语

在实际应用中,财务共享服务下进行管理会计信息化的推进工作依然较为艰难,管理机制还存在相关问题有待解决,因此针对管理会计信息化推进工作的改善优化策略刻不容缓。随着大数据信息化的进程推进,完善企业财务管理系统的工作也应有序进行,实现企业的健康发展,推动财务信息化管理系统,为我国经济发展的腾飞贡献力量。

参考文献

- [1]张志强,高天歌.基于财务共享服务的管理会计信息化建设探究[J].商业会计,2021(6):113-116.
- [2]张佳琦.基于财务共享服务下的“互联网+”时代管理会计信息化[J].中小企业管理与科技,2021(4):91-92.
- [3]刘颖.财务共享服务下管理会计信息化的实施策略[J].中国总会计师,2021(3):96-97.
- [4]申通.财务共享服务下管理会计信息化发展路径分析[J].财经界,2021(15):143-144.
- [5]刘炎.财务共享服务下管理会计的应用及信息化实施分析[J].中国民商,2021(1):139-140.

作者简介:刘源(1989-),男,汉族,黑龙江哈尔滨人,本科,中级会计师,研究方向:企业财务管理。