

# 财务共享对会计及会计人员的影响研究

陆 妍

(哈尔滨安装建设集团有限责任公司,黑龙江 哈尔滨 150000)

**摘要:**在当前的经济形势之下,市场竞争越来越激烈,企业集团要想获得长远的发展,就需要采取有效措施提升自己的综合竞争实力,尤其是在大数据时代之下,应当充分利用先进的信息技术助力企业的更好成长。随着财务共享平台的出现,企业集团的财务工作效率得到明显的提升,但是这对于传统的会计管理模式和会计人员却是一个巨大的挑战,对其产生了一定的影响。因此,本篇文章将主要针对财务共享平台的建立对企业集团中会计与会计人员的影响展开研究,仅供参考。

**关键词:**财务共享平台;传统会计;影响

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2022.12.079

## 1 引言

伴随着我国社会经济的不断增长,科学水平的不断进步,先进的技术改变了人们的生活状态与工作方式。在企业集团当中财务工作是非常重要的部分,在大数据时代之下财务共享平台的建立能够有效地提升财务会计工作的效率,实现现代化财务管理目标。但是,财务共享平台对于传统会计来说是一个巨大的挑战,它会转变传统会计模式,对于传统会计与会计人员提出的要求不断增加,会计人员需要不断地学习提升自己的专业技能和综合素养,才能更好地适应新时期对于会计岗位所提出的高要求,否则将会被企业淘汰。因此,为了更好地适应时代发展,会计人员必须不断地努力学习,提升自己的专业能力,更好地为企业集团的发展做出贡献。

## 2 财务共享的主要优势

### 2.1 降低运作成本

企业集团的经营业务具有一定的日常化和重复性的特点,将这些业务进行科学合理的集中并统一处理,就是财务共享服务模式的核心内容,财务共享服务模式涉及到基础财务与管理财务两方面内容,是综合性的体系,可以对财务工作实现一体化的全面管理。利用财务共享服务模式的资源规模化特点,可以对资源进行优化配置,降低财务运作成本。通过资源优化配置工作可以将优秀的资源分配到高附加值核心业务上,使得企业的综合管理水平得到提高,帮助企业有效地提升竞争实力。

### 2.2 提高业务效率

财务共享服务模式会对企业集团中的各种业务按照类型划分为多个部分,并根据各部门的职责进行业务分配,再由部门将业务分配给员工个人。这种模式相当于流水线式的作业,可以有效地提升部门员工的业务熟练度,降低失效率,使得业务处理效率得到提升。

### 2.3 提升服务水平

传统的会计模式中,一部分财务人员还具有管理的职能,有的在企业当中属于中层干部。而使用财务共享服务模式之后,会将财务人员的职能进行进一步的划分,一部分的

财务人员会变成业务人员,目的是进一步提升财务人员的服务水平,提高企业内部控制管理的水平。传统财务管理工作运行模式比较零散,具有重复性的特点,而财务共享服务模式能够利用智能化的技术将零散并重复性的业务内容进行整合,对财务信息进行智能化的管理,可以实现“事前有提示、事中有控制、事后有评价”的效果。智能化系统在处理大量数据时,可以提升准确性,减少人为误差,降低风险,使得企业拥有更加灵活的应变能力,在提高企业财务管控水平方面有着重要作用<sup>[1]</sup>。

## 3 财务共享平台的建立对传统会计的影响

### 3.1 给传统会计带来的巨大挑战

财务共享平台的建立可以给企业的财务管理工作和提供巨大的便利,但是同时会给传统会计带来巨大的挑战。随着财务共享平台应用范围的不断扩大,越来越多的企业开始偏向于使用这一模式,这就会影响传统会计的生存空间,尤其是会影响企业中的传统会计人员。财务管理工作效率不断提升的同时,必然会威胁传统会计人员就业的稳定性,传统会计人员如果不能适应新的财务管理模式,就会面临着被辞退的风险,并且在重新就业方面也会存在较大的困难。但是从另一个方面来看,财务共享平台的建立,是督促传统会计进行职能转变的动力,能够使得会计管理变得更加现代化。

### 3.2 给传统会计带来的积极影响

#### 3.2.1 促进传统会计职能转变,提升业务效益

财务共享平台的建立可以为企业的财务管理工作带来转型的机会,随着管理效率的提升,对于企业中传统会计的转型有着积极的促进作用。通常情况下,企业中的会计人员可以分为财务会计和管理会计。财务会计的任务是记录公司的日常行为,并以报表的形式进行呈现,给企业的外部人员提供关于企业的相关信息。而管理会计的主要职责是分析企业的财务数据和其他数据,为企业的成本控制和预算管理提供数据支持和意见。但是,自从建立财务共享平台之后,各种数据会被集中收集融入到管理会计工作层面当中,将财务会计与管理会计的职能任务进行了融合,促使企业

中的财务会计人员向管理会计转变,并且更加重视决策工作,能够有效地提升管理效率,为企业的业务效益做贡献<sup>③</sup>。

### 3.2.2 推动财务人员转型,提高专业能力

当前,我们已经全面进入大数据时代,因此财务共享平台的全面普及已经成为必然的发展趋势,在各大企业集团当中将被广泛的应用。智能化的平台系统不需要更多的人力支出,会减少对普通员工的需求量,所以财务人员必须主动转型,不断学习提升自己的专业能力,否则将会被企业淘汰。建立财务共享平台之后,一系列重复性的、机械化的工作被减少,能够降低工作压力,所以财务人员会有更多的时间和精力学习其他的专业能力,培养自身的综合素质。这种形式的转变必然会对财务的一部分岗位造成影响,但也会激发财务人员的危机意识,督促会计人员快速转型升级,从而满足新时期下企业的发展需求。

### 3.2.3 推进传统会计管理的信息化、标准化

财务共享平台对于财务管理的流程进行了总结,具有更加系统的管理方法和模式,而且系统中的技术也更加先进,会帮助企业实现更加规范标准的财务管理目标。财务共享平台拥有信息化技术和大数据技术的支持,能够简化会计工作流程,实现信息化的会计管理工作。另外,财务共享平台具有开放性的特点,能够提高财务信息的透明度,员工会主动的对财务数据进行监督,能够更好地实现传统会计管理的规范化<sup>④</sup>。

## 4 财务共享服务在管理会计中的重要作用

### 4.1 组织架构方面

企业集团建立财务共享服务体系的主要目的是解放会计,利用先进的信息化技术和互联网技术,可以更好地解决传统财务处理方式中存在的缺陷与不足。财务共享服务体系所包含的功能非常全面,包括核算财务数据、对费用进行控制以及支付等环节的工作,在财务共享平台中都能够实现提供财务处理工作的效率。

### 4.2 人员方面

财务共享平台对员工的职能进行了更加准确的划分,可以促进员工的专业化发展。管理会计会有更多的精力去学习专业技能,可以促进企业良好发展。企业的发展离不开优秀的人才,所以企业应当重视专业财务管理人才的培训,或招聘优秀的人才加入,将管理会计的职能价值充分的挖掘出来。

### 4.3 数据方面

建立财务共享平台并不意味着完全代替传统财务会计工作,而是需要在传统财务会计的工作方法基础之上,利用信息技术和互联网技术进一步提升财务会计的管理效率。财务共享服务平台起到很重要的辅助作用,它能够给管理会计的发展提供更加全面的数据支撑,帮助企业实现数据的集成,避免出现数据管理分散、信息零散的问题。这样能够有效降低管理会计获得基础数据获得的成本支出,能够保障基础数据的可靠性。而且比以往更加规范化的管理模式,

可以减少数据加工处理过程中出现数据转换和数据假设的问题。

## 5 财务共享对企业会计信息质量的影响

### 5.1 财务的集中管理大大降低了会计信息的可靠性

利用财务共享平台可以将一些机械性、重复性的工作集中处理,用智能化技术处理附加值较低的工作。财务共享平台能够对企业财务进行集中性的核算,同时还能有效分析财务情况,并预测业务预算,是企业重大决策提供数据支撑的重要工具。所以企业在当前时代之下,需要建立财务共享平台,转变传统数据财务模式,否则将会影响企业的现代化发展。但是在对财务共享平台处理财务工作的实际情况进行分析之后,可以发现很多企业对于财务共享服务平台都没有正确的认识,认为财务共享服务平台只是进行财务数据集中处理的工具,认为智能机器可以将所有的人力工作代替,所以大范围的进行裁员或者将很多财务人员分配到其他的业务部门当中,即使财务部门中留有一部分的财务人员也只是不断重复着信息录入的基本操作,具体的财务管理和经营情况没有人关心。这种做法是错误的,企业对于财务工作的数据分析和风险控制都没有给予足够的重视,会影响财务数据的真实性,而且财务工作流程也无法得到优化。以这种形式所获得的财务信息是无法保障真实性的,要想为企业的决策提供支持也很难有说服力<sup>⑤</sup>。

### 5.2 内部审计风险导致会计信息失真

在大数据时代下,建立财务共享平台能够有效地提升财务工作处理效率,但是内部控制审计信息化工作环境却无法得到相应的改善。内部审计是财务管理工作中非常重要的组成部分,具有监督的作用,能够避免企业中的有关人员利用管理漏洞获取利益、制造假报表的问题。要想保障会计信息的真实性,就需要拥有完善的内部审计系统,只有这样才能更好地保障企业稳定发展。建立财务共享平台之后,企业的内部控制审计工作,主要通过两种形式开展,一个是现场审计,另一个是自动审计。但是,当前很多企业在信息化技术方面的资金投入力度不足,导致硬件水平较低,无法对大规模的数据进行提取,要想改善内部审计信息化的工作条件存在一定难度,影响监督工作的开展。但是,如果一直使用传统的方式进行现场审计是无法满足当前时代对企业发展所提出的要求的。另一方面,在企业人才需求上仍然无法有效满足,缺乏高素质的财务共享人才,并且财务内部审计也需要更高素质的人才,不仅要有专业的财务技能,还需要掌握信息技术、风险管理、战略分析、法律等,只有这样才能更好地管理企业庞大的数据库,做好数据分析、甄别,找出漏洞,及时阻止违法活动,保障企业的合法利益<sup>⑥</sup>。

## 6 把握财务共享服务的关键因素

### 6.1 强化人才培养机制,完善绩效考核标准

企业建立财务共享平台之后,会影响会计职能,对于会计人才的素质提出了更高要求。人才是进行决策支持分析时非常重要的影响因素,是保证会计信息真实可靠的重要

保障。所以为了使企业中的员工能够更快地适应财务共享平台模式,将效果最大化,我们就应当根据财务共享平台的特点,建立规范标准的操作手册。并且对企业中的员工进行专业性的培训,确保企业能够对平台的使用流程进行全方面的掌握,实现全员参与。建立财务信息平台之后,会给财务岗位造成一定的冲击和影响,对于仍然从事这一岗位的员工需要进行针对性的培训,促使他们由财务会计转变成管理会计,只有全方位的发展,才能更好地满足企业发展需求。并且企业应当完善绩效考核机制,激发员工的工作热情,转变管理思想,将财务共享融入到新的绩效考核体系当中。

## 6.2 “互联网+”发展趋势

在新时期下,企业的发展对于大数据技术和互联网技术有着更多的需求,因此管理会计也应当充分利用相关技术。当前,信息技术和互联网技术发展的越来越成熟,已经成为企业会计管理中非常重要的工具,利用先进的技术可以更好地实现信息共享功能。所以我们在开展管理会计有关工作时,必须要做好网络信息的集合处理工作,使得会计信息管理能够拥有更加坚实的保障。

## 6.3 关注信息安全性

信息管理也是财务共享平台的重要基础,我们需要重视信息的安全。应用信息技术可以为我们的工作带来巨大的便利,但同时他也会存在一定的风险。由于管理会计是企业经济发展的关键,涉及到的信息数据是非常重要的。在信息网络共享服务给我们带来高效率的工作体验的同时,也会使得数据信息存在丢失或泄露的风险,而且在互联网环境之下,随时有病毒入侵的可能,一旦数据信息遭到破坏,将会给企业带来巨大的损失。因此,在享受财务共享平台给我们带来的工作便利的同时,我们也需要采取有效的措施保障财务信息的安全性<sup>9</sup>。

## 6.4 财务共享信息系统建设

建立财务共享信息平台,可以帮助我们更好地实现管理和控制。主要是按照预算对过程进行管理和控制,可以从以下两点入手。首先需要让参与者充分了解各项预算指标,对于各项业务开展的收支情况有一个全面地掌握,按照指标计算出收入和支出的具体数值。其次,在确定好预算和指标之后,我们要开展实际的财务工作,对于财务工作的每一个环节都要进行关注,确保数据的准确性。特别是要切实分析各项主要成本指标的变化情况及其与预算的切合程度,在此过程中及时发现生产经营过程中存在的问题并解决。此外,“按预算经营”就要及时分析经营数据,时刻掌握经营状况,了解各项经营指标的落实情况,如此才能主动应对经营过程中出现的问题,而且这需要建立起完善的信息反馈渠道。

## 6.5 加强管理会计硬件建设

当前建立的财务共享信息系统,更加关注的是软件和服务,对于硬件结构的关注逐渐下降。但是对于当前硬件市场情况进行调查后,我们还是需要拥有一定的空间给硬件

体系。实际上,只有完善的硬件设备才能实现后续的工作,我们应该提供大量的信息化硬件建设,以网络服务器、网关、路由和光纤等硬件设备为基础,建成高速、宽带的计算机骨干网,并在此基础上建成计算机局域网。为此,要建立集团网络及存储灾备系统,目前主要业务的灾备设备已投入运行,并在此基础上进一步建立网络管理,实现了网络管理“人治与技防”的有机结合。这些硬件和管理方面的基础,会给经营协同化管理平台的构建提供良好的设备基础<sup>10</sup>。

## 6.6 树立协同化管理意识

在网络时代下,结构是不断变化的,未来的管理信息系统平台各方面内容都会受到网络结构变化的影响,具有更多的可能性。所以我们不能局限于当前的现状,需要充分考虑到未来的发展留有足够的空间和余地,确保系统在未来还可以实现系统之间的数据接口。并且用户体验的感受受到网络性能的影响,我们要保证网络的良好运行,同时也是确保信息系统平台,可以稳定长期运行的重要基础。使用协同化管理的方式涉及到的资源更加的丰富,很多的数据都非常的多元化,所以拥有合理的网络结构就显得尤为重要,从而提升数据的获取、传输、存储方面的效率。

## 7 结束语

综上所述,进入大数据时代之后,企业的财务管理工作必然要发生转变,从而更好地实现现代化发展。建立财务共享平台是适应时代发展的必然要求,在信息技术全面发展的同时,财务共享平台的建立,对于传统会计和会计人员造成了较大影响,但同时也是重要的转型机遇。在这一过程当中,企业会计人员必须要适应转变不断学习,提升自己的专业能力,抓住机会向现代化会计模式转型,实现财务管理的全面现代化、标准化。

## 参考文献

- [1]万小东.财务共享服务模式对传统会计行业的影响研究[J].今日财富,2018(18):115-116.
- [2]黄佐力.财务共享服务中心的建立对集团财务的积极影响[J].财讯,2018,000(025):49-49.
- [3]盛天松.财务共享服务下管理会计信息化有效实施策略[J].湖北开放职业学院学报,2019,32(17):114-115+121.
- [4]侯乐鹏.财务共享服务下管理会计信息化的实施策略研究[J].现代经济信息,2019(15):295.
- [5]张舟.浅谈财务共享模式下的信息化建设[J].经济研究导刊,2019(18).
- [6]王建江.财务共享服务对管理会计建设的作用[J].中国商论,2018(28):118-119.
- [7]曹宝玺.财务共享服务对管理会计建设的促进及作用分析[J].经贸实践,2018(16):138-139.

作者简介:陆妍(1990-),女,汉族,籍贯:黑龙江省哈尔滨市,学历:本科,职称:中级会计师,研究方向:会计学。