

供应链会计问题研究

温柏良

(黑龙江省法官学院,黑龙江 哈尔滨 150090)

摘要:企业在经济全球化的背景下,加速传统会计管理模式向供应链会计管理模式的过渡,对会计和企业的现代化发展有着积极意义。但施行供应链会计的问题较多,还需本着具体问题具体分析的原则,采取有效措施处理问题,以整体性地推动供应链会计管理的有效应用和发展。本文以供应链会计为主题,进行施行意义和问题及对策的阐述,具有一定的指导和现实意义。

关键词:供应链会计;成本管理;管理会计

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.12.094

社会经济体制的改革进程加速,企业间的竞争越演愈烈,现代企业面临着巨大的挑战和压力。要想提升竞争力,还需从内部改革入手,通过引入供应链会计等新型的会计管理模式,满足新常态经济对企业发展的要求,促使新型的会计系统尽快成型与发挥作用,从而积极推动企业的与时俱进发展。

1 施行供应链会计的意义

供应链是指围绕核心企业,在原材料采购到产品制造、产品销售等全程,通过控制资金流与信息流及物流等要素,改善核心企业与相关前向或后向的关系,形成系统性的综合功能网链。供应链实现了各独立核算企业的密切关联,实现了上下游企业的资源信息对接和共享。在此过程中,积极推动传统财务会计向管理会计过渡,从而有效提供包含管理信息在内的非财务和财务信息,成为了重要前提。因此,供应链的信息互通共建,也需提供供应链完整可靠的信息,可间接拓展会计的核算空间。施行供应链会计的意义,体现在以下几方面:

1.1 利于优化企业组织

在新经济常态下,企业在发展中的内外部环境逐渐发生变化,倒逼着企业组织革新,通过企业优势的关联,快速形成联合体,以提高应对市场环境变化冲击的能力。上下游企业加强合作形成供应链网络,发挥各企业在营销和生产及资源供应等方面的协同效应,以此实现社会资源的整合优化和高效利用。施行供应链会计管理模式,拓展会计主体范围,是企业适应内外部环境变化的有效手段。供应链会计系统实现了供应链上下游企业的会计等信息共享,利于提高供应链整体的管理水平,促使其在信息服务和管理等方面的作用价值得以充分发挥。

1.2 促进信息管理系统成型

作为企业内部管理的控制和信息系统,会计也是企业信息管理系统的重要分支。尤其是在经济全球化的发展背景下,企业的供产销业务规模不断拓展,需深入分析和把握不断变化的市场环境,合理调整经营管理决策,建

立适应现代化企业发展信息系统,以应对内外部环境变化的影响,同时满足企业利益相关者和自身经营管理及国家宏观管理等层面对信息的利用需求。供应链会计依托互联网和大数据等先进的信息技术发挥作用,为供应链和企业的信息管理系统建设与更新提供保障,而供应链会计也是信息管理系统的重要分支。

1.3 满足供应链发展和管理的需要

从传统的财务会计入手分析,主要将信息披露与核算等基础性、重复性的工作作为核心内容,在企业经营管理范畴的涉及相对浅显,俨然不能满足供应链管理中上下游企业整体管理水平的需求。会计也具备管理活动的属性,尤其是现代化企业的生存发展中,注重管理会计与财务会计的结合,发挥协同效应,更利于推动供应链管理水平的提升和供应链的现代化发展。施行供应链会计管理模式,利于推动管控活动嵌入到财务会计内,以此加速会计的创新发展进程。

2 供应链会计中存在的问题

会计系统是记录企业经营活动的信息系统,可充分反映企业的经济活动。随着企业管理组织模式等方面不断整改,会计系统的应用环境发生变化,现行的会计系统俨然不能满足提供高质量信息等方面的新时期发展需求。

2.1 观念滞后

供应链会计管理模式,是企业革新内部管理和现代化发展的有效手段。但在实际应用中,受思想观念滞后和制度不完善的因素影响,直接限制了供应链会计的创新利用,俨然不能满足企业发展的需要。

2.2 方式固化

通过创新与优化供应链会计管理方式,利于拓展会计的功能,促使管理会计工作目标得以尽快实现。但前提是根据企业和当地经济发展及供应链需求等实际情况,合理选用管理会计方式。实际上,供应链会计的起步晚,加上缺乏优秀的经验借鉴,导致企业对供应链会计的优

化进程缓慢,促使供应链会计方式相对固化,会计工作展开形式化。

现行会计系统在记录企业经济活动时,需对信息做出取舍与逐层的加工和筛选处理,促使内外部决策所依据报表内的部分价值信息被隐藏,包括会计信息与其他信息等,难以发挥资金流与业务流及物流和信息流的协同效应。经济活动嵌入会计系统后,逐渐被简化为经济业务,财务会计成为了披露与核算仅用货币表现经济业务的工具,无法提供其他有用的信息。从会计的职能入手分析,会计有提供内外部决策和管理所需信息资源的职责,并参与管理活动,同时提供内控和管理等方面的信息。但现行会计相对于提供管控方面的信息,更注重会计核算工作的展开,无法充分反映管控方面的信息,也是现行财务会计急需解决的问题。

2.3 人才缺失

针对于供应链会计管理模式的应用和创新,不能忽视对供应链中会计对象的创新发展研究。在供应链会计的实际应用中,主要根据会计要素的核算等内容编排现行财务会计,导致财务会计与生产经营的关系不密切,促使学习者的理论学习内容脱离实际,无法提升会计理论和实务的综合能力,也是影响人才自我价值发挥的主要原因。

3 加强供应链会计应用的对策

3.1 转变思想观念

针对于供应链会计管理模式应用中的问题解决,还需从综合性的角度入手,立足企业的发展实际和外部环境变化情况,合理分析考虑现存的问题原因。首先,从企业的外部环境入手分析。提高企业的市场竞争力和扩大发展规模,推动企业的稳中求进发展,是企业经营管理的重点。在实践中,需加强供应链与会计的结合,发挥其对企业管理发展的优势协同效应。在供应链会计管理模式的应用中,提供思想和制度方面的保障,树立企业现代化发展的会计发展理念和管理观念,推动企业的供应链全面管理质量得以持续改进。加强实践经验总结,本着引进来与走出去的原则,引用先进的做法,借鉴优秀经验,不断拓展管理会计系统的性能。在供应链会计的应用中,监督供应链中收集信息的真实可靠性,满足客户的财会信息需要,切实发挥供应链的实际应用价值。其次,逐层分析与解决供应链会计问题,不断强化供应链的竞争力。为提高企业的整体管理水平,不断优化财务管理理念和财务管理模式。最后,贯彻落实国家现行的会计制度。会计制度是国家财政部门颁布的会计核算相关的规范,对企业的会计核算工作规范展开有着积极指导作用,也是引导企业合理制定内部会计工作机制的重要依据。因此,企业的会计核算工作展开,需严格遵循国家现行的会计制度,供应链会计管理模式的施行也不例外。企业可根据国家现行的会计制度,从自身发展情况入手,制定与业务

特点相符的会计制度和内部管理方法。核算方法涉及库存商品销售与产品消耗品及材料物资等方面。同时,物资与材料的收发管控方法和程序需完善。利用规范的内部核算与内部管理制度,促使供应链会计工作得以正轨化发展,从而推动企业的健康稳定发展。在建立新型供应链会计管理模式的过程中,一是引入先进的构建理论;二是从企业和市场的发展实际入手,不断改变管理模式,确保企业供应链会计的使用成效^[1]。

3.2 革新会计方式

企业的发展情况不同,对供应链会计的应用方式也存在明显的差异,还需根据企业的业务特点等实际合理进行调整。尤其是在管理会计工作的开展中,会计管理应用不能一蹴而就,需与企业和市场的发展需求高度契合,并将其作为企业发展的核心。立足现有的管理价值观念,合理引入先进的管理理论和方式,与传统的管理理论和方法结合,充分发挥管理理论技能在拓展企业效益发展空间等方面的作用价值,促使管理系统的性能得以全面突显^[2]。企业在管理工作中,需根据管理方式合理选择会计类型,加大对管理会计使用方法等方面的研究力度,加速管理会计的发展进程,以达到理想的供应链应用效果。企业在应用管理会计时,需加强对企业供应链的充分考虑,积极推动供应链会计方式的创新,不断提高企业的运营管理水平,以间接带动企业市场竞争力和占有率的提升。企业施行供应链管理的目的,主要是促进发展战略目标的落地,将战略目标中涉及的管理形式和方法,合理嵌入到分析方法内。同时,在供应链管理会计工作中,需规范落实作业成本法的选用和供应客户分析等工作。

依托现代信息技术,合理预测和决算供应链的运营活动,促使供应链会计的积极作用得以充分发挥。如ERP系统的利用,能够根据用户要求及时做出反应,高效解决发现的潜在问题。ERP资料信息的录入在EC的基础上进行,有着高效率的优势,各部门的员工与顾客及供应商可随时随地的录入,实现ERP对会计业务的全面覆盖。ERP与以往的数据存储方案存在明显的差距。ERP环境下的会计信息系统,是在用户决策驱动基础上的会计数据库,相对于传统系统的面向单一应用,新型会计信息系统则是涉及整个企业的业务流程,通过定义经济活动的特点属性及其涉及到的会计事件,综合性地记录企业经济行为。基于ERP的会计信息系统,通过对接外部信息系统与共享数据信息,弱化数据的冗余程度,打破信息孤岛和信息不对称等问题。建立基于ERP的信息资料库,利用互联网技术链接各利益参与主体,包括供需方与客户等主体,通过信息共享,间接带动组织间的成本管理水平提升。ERP利用SCM网络协议进行计算,根据协议将供应链的上下游企业作为SCM系统的各个节点,以此达到降低成本等目的。从会计信息处理的路径入手分析,建立多层次的会计信息系统目标体系,将会计信息处理的范畴,

从以往的财务会计，逐步向企业各类的价值活动领域过渡，促使网络状态的会计信息流动路径尽快成型。在战略规划的环节，会计信息从战略层到作业层沿上而下的传递，使得企业各级员工都能够明确企业价值创造和自身岗位工作间的密切关联。在战略实施的环节，会计信息从业务层沿下而上的传递，便于管理层掌握企业经营活动，以此作为经营战略调整的重要依据。从企业与客户及合作伙伴间的关系入手分析，会计信息在企业的整合价值链中流动，涉及供应商与分销商和客户。加速流动供应链会计信息，利于改善企业价值链，提高企业竞争力与产品价值和客户价值等。依托会计信息系统搭建信息集成平台，建立企业内外部的顺畅沟通渠道，促使支撑企业持续改进的机制尽快成型和发挥效用。从会计信息处理规则入手分析，会计信息系统的建立与应用，打破了在会计信息收集与处理等方面各影响因素的限制，如传统会计循环信息流程等限制因素的影响，在企业价值活动业务事件的驱动下，促使新型的会计业务处理流程尽快成型，实现各价值活动事件所涉及的经济事件和发生地点及资源等方面信息的高效存储，促使基于价值活动的会计数据仓库发挥效用。基于价值事件驱动形成的会计信息系统的优势特点明显，是以往会计不能比拟的，系统特点体现在以下几方面：一是会计数据真实可靠，可充分反映企业的价值活动，多维度的信息空间，涉及非财务信息与财务信息，包括企业内部经济信息与价值活动相关的客户信息和战略伙伴信息及经济环境信息等外部经济信息。二是各类信息处理规则的集合。会计数据仓库存储的价值活动数据丰富全面，涉及影响所有者权益和企业资产及负债相关的财会事项数据，包括业绩评价和战略决策等管理层所需的作业细节数据。信息使用者围绕决策需求，采用适当的会计处理方法加工处理各类信息，生成可视化的决策信息资源。会计方法多样化，包括平衡计分法与作业成本计算及价值链分析等方法，能够确保财务报告生成的效率和质量。从会计人员的角色改变入手分析，受管理模式和信息支持环境和经营环境等方面变化的影响，会计信息系统和财会人员的岗位工作性质随之进行了整改，财会人员从以往的会计数据过滤和整理等业务活动中脱离出来，通过业财融合，积极参与企业的经营决策活动，切实发挥财会人员在产品获利能力分析和产品成本结构优化及企业资金流监控等方面的职能作用，确保服务的价值性和有效性。

3.3 发挥人才优势

供应链会计的应用，离不开专业人才的支撑。因此，财会人员的职业素养和业务能力，直接影响企业的实际工作质量和发展进程。与此同时，供应链的使用效果，也会影响企业的整体发展和管理工作成效产生直接影响。人力资源的推测和决策，是供应链会计管理的重中之重。因此，需加强对供应链会计管理中人力资源管理工作展开

的重视。

首先，合理设置供应链会计组织，企业在展开经营管理活动时，需合理建立相应的组织机构，明确岗位的职责和义务及权利等。根据工作需要合理配置人力资源，并在规范制度的指导下展开岗位工作，供应链会计的工作展开同样如此。在核算企业销售和生产制造及供应等环节的业务时，需合理展开会计监督及经营管理等工作。企业需根据业务活动规模与生产经营管理的要求，立足供应链会计工作实际情况，合理设置会计机构与会计岗位，配置管理与核算等工作人员，广泛收集工作人员的意见想法，合理制定相关制度，确保供应链会计的工作展开得以有章可循。

其次，提高供应链会计人员的素质水平。供应链会计岗位工作，涉及销售核算与成本费用核算及材料的发放核算等，配置相应的销售和生产消耗与采购及仓储保管等岗位，加强管理岗位工作与供应链会计岗位间的关联性。同时，完善人才的引进和培训等机制，招聘专业的供应链会计人员，要求其具备实务处理方法和专业理论知识及丰富的工作经验等，积极推动供应链会计工作的质量提升和创新发展。完善人才培养机制，根据供应链会计工作情况，明确人才培训的内容与形式，更新其在物料和材料等方面的专业知识技能，掌握企业生产经营的循环过程，了解各项消耗定额的制订与实物的流转程序及价值的核算方法等，以得心应手地展开岗位工作。完善人才的激励和考核等机制，激发供应链会计从业人员的工作潜能与主观能动性，推动工作质量的持续改进。

4 结束语

会计管理是企业在新常态经济背景下实现转型升级的有效手段，引入供应链会计等新型的会计管理方式，采取优化会计管理理念和方式及人才培养等措施，解决供应链会计在实践应用中的各种问题，是企业现代化发展所思考的问题之一。

参考文献

- [1] 凡东升.供应链公司收入会计处理法研究——以 D 公司为例[J].质量与市场,2021(21):88-90.
- [2] 宋迎春,陈蕾.区块链技术下供应链金融业务会计处理探析[J].财务与会计,2021(7):61-63.
- [3] 肖笑.基于财务供应链的企业财务管理模式创新研究实践[J].财会学习,2020(28):14-15.
- [4] 王晓丽.供应链财务管理的重要作用与完善策略分析[J].财会学习,2020(5):90+92.
- [5] 祁伟.财务供应链视角下的财务管理模式研究[J].现代经济信息,2019(11):187.

作者简介：温柏良(1973-)，男，汉族，黑龙江望奎人，本科，会计师，研究方向：行政事业单位财务管理与内部控制。