

基于精益管理的国有企业会计核算体系的构建

陈娟

(湖南中烟物流有限责任公司,湖南长沙 410000)

摘要:对于国有企业而言,会计核算体系有着非常关键的作用,能够较为有效地提高国有企业经济收益。随着社会的进步,加大力度开展精益管理成为了推动国有企业发展的有效途径,对于国有企业运营有着非常关键的作用,因此必须要基于精益管理构建完善的国有企业会计核算体系。本篇文章简要介绍了精益管理,分析了精益管理下国有企业会计核算体系存在的问题,并提出了构建国有企业会计核算体系措施,希望能够为国有企业会计核算工作的开展提供支持。

关键词:精益管理;国有企业;会计核算体系;构建

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.12.139

随着我国现代化程度的提升,经济实力得到了明显提高。在新时期,我国应该走可持续发展路线,增强企业整体实力,提高我国在国际市场中的竞争性。但是,在我国国有企业中,部分企业仍然沿用传统的管理方式,这就导致企业在进行管理工作时无法发挥最大化作用,降低了企业经济收益。在复杂的市场背景下,想要增强国有企业管理实力,就必须重视精益管理,在提高企业经济收益的同时合理控制成本,为企业长期稳定发展提供保障。

1 精益管理

国有企业精益管理,可以从定义、目的、特征三个角度出发进行探究,增强对于精益管理的认识,从而推动国有企业健康、长远发展。

从定义来看:企业在进行管理工作时包含的内容较为复杂,类型多样。开展精益管理可以将企业的生产单位、生产系统进行联系,缩短进行生产工作需要花费的时间,提高各组织、各部门之间的协调性。使企业所进行的生产、服务转变为价值,为企业创造较多经济收益^[1]。

从目的来看:精益管理最为关键的是推动生产工作高效开展。在企业中落实精益管理,可以构建健全的竞争机制和内部考核机制等,增强企业管理水平,为企业创造较多经济收益。企业精益管理工作的开展还能够提高员工工作主动性,使员工积极加入到工作之中,高效的进行生产,满足企业健康长远发展需求。除此之外,还需要对于企业的资源进行科学配置,明确业务需求,这也是当前进行精益管理的主要目标,对于企业的发展是非常关键的。

从特征来看:第一,精益管理的开展能够尽可能的减少市场经济环境对于企业造成的影响。并且,借助于精益管理能够对于业务流程进行补充,并考虑到市场供需和供应关系,优化发展规划,明确各个环节工作重点,为企业创造较多经济收益^[2]。第二,要关注精益化和数量化发展需求。企业在进行发展时应该与时俱进而不是因循守旧。在现代市场条件下,企业需要做好创新工作,及时了解到企

业今后发展趋势,并明确企业材料来源和成本投入情况。第三,要加大力度构建会计核算体系。企业财务管理工作是推动企业发展的重要途径,企业的财务情况能够较为直观的体现出企业现实经营水平。因此,在进行企业财务管理工作时,应该重视会计核算体系的建设,增强企业管理水平,为企业创造较多经济收益。

2 国有企业会计核算作用

随着世界经济一体化趋势的加深,我国经济获得了较为迅速的发展,会计核算在国有企业中的作用越发突出,已经变为了经济活动的关键构成。加大力度开展会计核算工作,不但可以为决策人员提供信息保障,使企业公开透明,还能够带给企业更多经济收益,找出在生产过程中存在的问题,增强国企整体实力,使其在竞争中占据优势。

2.1 会计核算可以使财务管理工作更加高效开展

想要改善财务管理质量,就需要对于会计核算进行优化。在企业经营环节,会计核算有着非常关键的作用,和企业经营活动以及财务管理各个环节有着较为密切的联系,加大力度进行会计核算能够为企业创造较多经济收益^[3]。

2.2 可以展现出会计管理优势

国有企业想要获得更多经济收益,需要将财务管理作为关键。财务管理水平能够在一定程度上决定会计核算工作水平。科学可靠的会计核算工作能够充分的对于人力资源、物力资源、资金进行应用,从而展现出会计管理职能。

2.3 能够推动其信息化发展

国有企业会计核算工作质量想要得到优化,作为关键的是是否搜集了会计信息。可靠的会计信息是展现会计核算作用的核心之处。

2.4 所开展的会计核算缺乏规范性

国有企业在开展研究,进行会计核算工作时需要将会计信息真实可靠作为前提。但是,在国有企业生产过程中,存在着会计核算缺乏规范性、信息不准确等问题^[4]。之所以出现这些原因的问题较为多样,较为常见的问题可以总结

为以下几点内容:

第一,原始资料并不规范,缺乏真实性。会计原始凭证来自于企业不同部门,能够较为有效地反映出企业经济业务。因此,必须要确保其是精准、有效、完整的。但是,从企业实际分析发现,部分所获取的会计原始资料缺乏规范性,存在着较多遗漏,比如说发票并不明确、无人进行签字等。

会计核算是否真实、合法会对于会计信息质量产生影响,原始凭证不真实主要可以体现为以下两点:一,故意失真,甚至是伪造票据来进行报销处理。二,非故意失真。这主要是因为会计人员无法熟练的对于技术进行应用。

第二,财务计提成本费用较为随意,这就导致企业的盈亏情况得不到真实体现。企业需要对于成本、费用进行计算,但是因为会计核算工作缺乏规范性,计提成本费用不规范等,导致费用收入、支出和现实收支存在较大差距,不利于保障财务数据的真实性⁹。

3 精益管理下国有企业会计核算体系存在的问题

3.1 所用的管理方式较为落后

企业进行会计核算最主要的是要展现出企业经营运转情况,为企业经营决策工作提供数据作为保障,这也是推动企业长期稳定发展的关键。其能够对于产品和业务成本进行计算,对于管理方式有着较高要求。但是,从当前情况分析发现,大多数企业并不是非常关注对于核算和成本的管理工作,导致核算精准程度比较低,难以提高成本管理质量,企业难以获得预期经济收益。

3.2 对于竞争对手缺乏认识

目前大多数企业为了在市场竞争中具有立足之地,有效地降低了资金投入,为相关工作的开展提供了较为有利条件作为支持。但是,由于其并不关注竞争对手情况,导致会计核算难以真实的展现出财务变化规律。因此,企业必须要对于竞争对手形成认识,了解到会计核算和成本管理水平,从而了解到对方优势,增强企业整体实力。

3.3 没有了解到精益管理作用

精益管理可以较为有效地改善会计核算质量,使会计核算工作更加顺利开展。如果企业管理层能够对于精益管理重要性形成充分认识,并打造适宜的精益管理方案,就能够较为有效地改善会计核算质量¹⁰。但是,从当前情况分析发现,大部分企业在进行精益管理时并没有意识到其对于会计核算的影响,仍然坚持使用传统的财务管理方式,很难体现出精益管理的作用。

4 构建国有企业会计核算体系措施

基于精益管理构建国有企业会计核算体系是非常关键的,能够较为有效地提升国有企业会计核算水平,相关人员可以从以下几点出发对于会计核算工作进行补充,提升会计核算工作质量,为国有企业的长远发展提供较为有利条件作为支持。

4.1 更新会计核算方式

基于精益管理,企业需要对于现有的核算体系作出调整、重建。第一,在对于业务流程进行分析时,需要开展销售到收款、采购到付款、工程到资产、资金到控制四项业务,了解到不同业务核算需求,加强业务流程和会计科目之间的联系,打造完善的会计核算体系。第二,要考虑到四大业务需要做好财务核算体系验证工作,了解到企业财链的断点,提高断点分析水平。第三,精准的财务核算需要加强业务精细管理和信息之间的衔接,打造双方都需要遵守的业务管理规范,为财务业务流通提供支持。

在新时期,大数据和信息化处理被应用到会计核算体系中,有效加强了业务资源和会计信息的联系,能够使财务信息被更加高效的应用,缩短了会计信息搜集、筛选、整合需要花费的时间。因此,企业必须要基于精益管理观念对于会计核算方式进行优化,推动会计核算信息化发展,获取到更加精准的信息,为企业高效合理运营提供保障。

4.2 构建专业的会计核算平台

财务信息主要是货币数据和其他数据的汇总,也就是说需要加强企业业务活动、年度花费的联系,降低企业在进行业务活动时成本的不必要消耗。在传统模式下所运用的成本管理方式,由于企业无法借助于财务信息补充空缺,很可能导致企业会计核算和现实数据存在较大偏差。在精益管理背景下,企业不但要构建会计核算平台,且对于生产资源也要进行细致核算,还需要对于竞争对手生产条件展开分析,只有如此,才能够体现出会计核算的价值,确保会计核算质量。

比如说,企业可以借助于财务部门所拥有的网络设施构建专门的会计核算平台,并要求各个部门在规定时间内上交相关报告,财务核算人员还需要根据精益管理需求对于所上传的财务报表展开分析,找出报告中存在的不足之处,并及时地进行改正,从而展现出会计核算价值,为企业发展提供支持。此外,会计核算人员还需要对于竞争对手所进行的生产展开分析,搜集和竞争对手相关数据,并进行探究,明确其他公司所具备的优势,为会计核算工作的顺利开展提供支持。

4.3 做好成本核算工作

为了使相关工作更加高效开展,企业需要做好价值成本评估和测量。企业价值成本评估是价值追溯的源头,对于整个价值流有着非常关键的作用。因此,企业必须要对于目标单元进行分析,并根据现实条件对于精益成本管理方式进行调整,提高精益成本管理和会计核算水平,从而增强企业整体实力¹¹。

对于企业价值成本进行评估主要需要考虑两个方面内容:一,要明确精益业绩需要达成的指标。对于计算指标进行应用不但可以为会计核算和生产过程中的成本控制 and 监督工作提供支持,还能够为企业管理层战略工作提供支持。可以引导员工大力进行生产,优化工作方式,增强自身经济收益,使其在竞争中占据优势。此外,企业工作人员

还可以分析测量结果和过程,帮助企业进行转型。二,要对于价值量进行明确。选择适宜的价值量目标不但可以使企业价值流动性增加,还能够提高客户水平,展现出团队的整体实力。

4.4 吸引更多人才加入到工作之中

只有在优秀人才的支持下,企业能够在市场竞争中占据优势,获得较多经济收益。这主要是因为高质量人才不但可以借助于所学的知识对于成本进行控制,制定适宜的财务报表,获取到精准的财务信息,为决策工作的顺利开展提供支持。还能够借助于现代化管理模式以及敏锐的市场洞察力落实企业精细化管理工作。需要注意的是,对于人才进行引进并不是短期就能够完成的工作,需要借助于内部培训、外部培训等手段,科学利用资源,增强人才的整体实力。确保其能够及时更新成本管理和会计核算相关知识,为企业发展提供支持。需要注意的是,在对于会计人才进行培养时,还需要提高人员职业素养,确保其能够树立正确的职业态度,只有如此,才能够使会计核算工作符合相关要求。

比如说,企业可以设计月度考核指标,并要求企业全部员工加入其中。将企业理论知识掌握情况以及对于理论知识的应用作为考核关键,组织员工进行考核,分析员工的理论知识和技术实力是否能够符合相关要求。如果监测不符合要求,需要对于员工进行二次培训。不断组织人才进行学习,提升人才整体实力,是确保企业可持续发展的关键。

4.5 充分认识到会计核算价值

为了满足企业发展需求,需要加大力度进行国有企业会计核算工作。并且,会计人员进行现实工作时还需要树立会计核算观念。可以从以下两点出发进行工作:

第一,要增强国有企业领导层对于会计核算工作的关注程度。在传统模式下,企业进行生产经营工作,将生产作为关键。财务工程仅能够为后勤提供支持,会计核算无法获得领导的关注。会计核算作为企业财务管理工作的观念,想要对于传统管理观念进行更新,就必须要从领导层出发,对于会计核算工作形成正确认识,并确保会计核算工作可以在企业管理下开展。

第二,国有企业要加大力度进行宣传,使会计人员更加主动的投入到工作之中,部分工作人员认为会计核算工作只需要对于账目进行记载,会计人员数量众多,重视会计工作人员的经验,并不是非常关注新业务知识水平的提升,没有开展会计核算学习。只有对于会计核算工作形成正确认识,才能够意识到会计核算的价值,确保财务会计工作可以和企业生产经营管理达成一致。

4.6 补充现有的内部控制制度

随着经济水平的提升,信息技术在各行各业中得到了普遍应用,为经济的发展提供了较为有利条件作为支持,对于企业内部控制管理进行了补充,为会计核算工作管理

的开展提供了较为有利条件作为支持,使内控制度更加规范。相关人员可以从以下几点出发进行工作:

第一,要对于现有的内部控制制度进行补充,加大力度组织人员参与到学习之中。企业员工在对于内部控制制度进行落实时还存在着一些问题,在开展会计核算时,难以展现出内控制度价值。因此,在对于国企内控制度进行补充时,需要组织员工参与到学习之中。第二,要科学的进行岗位规划。做好对于会计工作流程的整合,做好对于物、财、账三者的管理,明确权责,互相约束,为内部控制制度的落实提供支持。

4.7 对于相关法律法规进行补充

对于法律法规进行补充,打造完善的会计核算体系是推动工作有序开展的基础。国有企业领导层必须要对于会计核算工作予以充分关注,对于现有的会计法规进行研究,并补充会计核算体系,考虑到企业会计工作人员的现实情况,根据能力分配岗位,将责任落实到个人。在这个过程中,还需要构建岗位分离制度、业绩考核制度以及奖惩制度等,做好会计制度核算,提升会计工作的规范化程度,并借助于财务核算数据展开分析,找出其中存在的风险,并第一时间进行改善。

5 结束语

根据上文来进行分析,在新时期国有企业需要应对更加白热化的市场竞争。加大力度开展精益管理能够为企业创造较多经济收益,确保国有企业的发展是健康的。在国有企业中,构建会计核算体系,是推动国有企业发展的关键,在精益管理原则下,打造健全的会计核算体系,可以有效了解到国有企业经济水平,满足国有企业健康长远发展需求。

参考文献

- [1]马钊.浅谈国有企业多维会计核算模式的构建[J].财经界,2020(16).
- [2]丁钢辉.加强国有企业成本核算与控制策略研究[J].全国流通经济,2020(12).
- [3]刘忠全.技术创新对企业成本管理创新的影响机制研究[D].中南财经政法大学,2019.
- [4]杨炳宇.基于作业成本法的A煤炭企业内部物流成本管理研究[D].重庆理工大学,2020.
- [5]董芳颖.业财融合下的企业集团财务管控研究[D].江西师范大学,2020.
- [6]张语心.政府会计改革对HZ高校资产核算的影响研究[D].西安石油大学,2020.
- [7]万丹.电力企业对标管理提质增效的实践探索[J].经营管理者,2021(12).

作者简介:陈娟(1978-),女,汉,籍贯:湖南省常德市,职称:初级会计师,学历:本科,研究方向:会计核算。