

新时期企业财务管理业财融合问题探讨 ——以网络货运企业为例

刘 佳

(高速管家(重庆)实业有限公司,重庆 401121)

摘要:随着我国社会经济的发展,市场经济体制日趋完善,在当前阶段的社会发展过程中,企业如果想要在行业中占据一席之地,那么,对于企业内部财务管理水平的完善与提升就必须进行及时的关注,以此来提升自身的核心竞争力。作为现代企业管理制度体系中的重要组成部分,财务管理工作的开展,对于企业的常态化发展以及其他层面的经营管理活动进行都有十分重要的影响。而业财融合是在新时期的大背景下,出现的一种新型的财务管理手段,对于业财融合这种手段的运用就是将企业内部的财务管理与业务内容进行有机的结合,以达到帮助企业优化财务管理的目的。本文将网络货运企业为例,对新时期企业财务管理业财融合问题进行探讨与分析。

关键词:新时期;企业财务管理;业财融合;问题探讨

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2022.14.059

1 前言

随着经济全球化的加深以及我国市场经济体制的变化,我国企业的发展,也在朝着全球化、集团化的方向在进行发展。在当前,整个行业市场的竞争是十分激烈的,相关企业为了进一步提升自身的市场竞争力,在市场竞争中占据一席之地,必须将企业的实际发展战略与财务管理模式进行充分的结合,以促进企业稳定可持续发展模式的构建。而在企业的实际生产经营中,财务管理实用性价值的体现与发挥,能够从根本上提升企业的核心竞争力,促进企业的发展。随着信息技术的不断更新,许多新型企业财务管理模式与手段在不断涌现,将企业财务管理工作的水平与效率进行了更进一步的提升。在企业内部,针对于业务以及财务的管理都是企业管理工作的重要组成部分,二者自身所具备的价值与作用都是十分重要的,而业财融合这种模式将二者进行了融合管理,将企业的核心竞争力进行了更进一步的提升,所以在当前阶段,这种模式已经成为企业财务管理的重点模式之一。

2 业财融合的概念

相关企业在持续生产的过程中,财务以及业务的联系是十分紧密的,这也是业财融合模式出现的重点原因之一,在世界范围内,许多大型的集团企业在很早的时候就已经进行了业财融合方法的探索。而从业财融合的价值与意义角度来看,业财融合首先能够很好的带动企业财务管理形式的创新与探索,而相关财务管理形式的创新则十分有助于企业财务管理内容以及方法的创新。同时,业财融合这种模式对于企业财务管理体的优化也有十分重要的帮助。运用财务管理活动的开展,能够从根本上推动企业的发展 and 进步,促进其他管理活动的展开。然而,需要注意的是,企业想要将业财融合这种模式进行充分的运用其实并不简单,即使业财融合的价值与意义十分显著,但是,

业财融合作用的发挥,对于企业内部的硬件设施以及软件设施要求都是比较高的,当然,企业内部的财务管理水平与能力也要达到一个相对较高的标准。

在我国传统的企业财务管理中,主要以会计核算为主,相关的财务工作人员对于企业内部的业务只进行事后的审核,具体操作就是在相关业务彻底完成后,将相应的数据交给财务工作人员,然后财务人员再进行财务数据的核算,其中包括成本、利润以及收入等^[1]。可以想象这种事后监督的形式,十分不利于我国企业的稳定持续发展。业财融合指的是将企业内部的业务内容与财务内容进行有机的结合。在我国财政部颁布的管理会计基本指引中,明确规定了企业必须遵守融合性基本原则来进行管理会计的应用,同时,要将其融合至企业管理的各个环节中,将业务流程作为基本的前提条件,将财务管理工具的作用进行充分地发挥,以促进业务与财务进行及时的融合。在新时期背景下,业财融合也是财务人员进行转型的方向,将传统财务管理中的会计核算,转变为业务的发展。业财融合将财务管理的相关理念充分渗透进业务管理之中,将财务向业务环节进行扩展,在进行业务管理过程中,除了及时的关注业务指标的变化,对于财务指标的变化也要做到及时的关注,二者相互结合的进行发展,进而促进企业发展中经济效益的提升。

3 业财融合模式的特点

在企业进行业财融合模式的应用时,要将业财融合模式以下特点进行及时的关注。首先业财融合模式具备过程性的特点,企业在发展过程中,对业财融合模式进行充分的利用,有助于企业内部管理模式的改变,同时,对于企业的未来发展也有十分深远的影响。在数据管理以及信息系统的管理等相关管理工作中,业财融合模式的工作开展必须将企业的实际发展进行及时的了解与掌握,以便于稳步

的推进企业内部的管理工作^[3]。其次就是全局性特点,业财融合模式所涉及到的范围是十分广泛的,对于企业未来的发展战略规划有着十分重要的影响。因此,一定要在获得企业领导层的认可与支持之后,才能够企业内部进行业财融合模式的应用,在进行应用的过程中,相关管理机制的水平必须提升至企业层面,构建工作也必须以企业级的业务项目为主,以此来将业财融合工作做到充分的落实。第三就是协同性特点,业财融合模式从字面意义上的理解来看,它所关注的重点就是财务部门与业务部门间的深入交流与合作,双方在进行实际工作时,要将相应的工作进行协同,将不一致的问题做好口径的统一。最后就是开放性特点,业财融合模式体系的构建本身具备较强的开放性特点,在业务内容的接受上,对于各种不同形式的业务内容都能够进行广泛接纳,且业财融合体系还会根据企业发展的变化,不断的进行及时地调整与完善,这非常有利于促进企业动态化管理的实现。

4 新时期网络货运企业财务管理中业财融合的重要意义

4.1 在网络货运企业中的业财融合有助于帮助企业进行风险的防范

在当前阶段,网络货运企业为了增强自身发展的速度会进行多元化的经营,使得收入不断增加的同时,企业的风险也随之增多,十分不利于企业的稳定可持续发展^[4]。所以,将业财融合模式进行充分的应用,将企业内部的业务人员与财务人员进行紧密的联合,在这个过程中,业务人员能够将自身的经验及专业知识进行充分的利用,为企业风险的控制提供有效的建议,而财务人员也能够利用多年累计的经济知识对于企业风险的产生做出相应的预判。

4.2 在网络货运企业中的业财融合有助于提升财务管理水平

在我国传统的财务管理模式之中,财务部门的发展一直是较为被动的,对于企业内部的业务并没有及时而充分的了解,这种情况下,财务部门无法将企业发展的风险进行及时的预测与判断,从而导致防范措施的落实也不够到位。而对于业财融合模式的应用能将财务部门员工这种被动的工作模式进行充分的打破,从而提升企业内部的财务管理水平,使得财务管理工作更具灵活性以及准确性。

4.3 在网络货运企业中的业财融合有助于企业财务战略的落实与实施

在企业的发展中,财务管理工作的有效开展对于网络货运企业的未来发展有着重要的促进意义,由此可以得出,财务管理工作的预判性以及实用性是比较强的,财务人员进行业务活动各项数据的获取时,对于数据的准确性必须要进行切实的把握,以此作为进行正确评估的基础。所以,在业务活动中获得的相关信息的价值,需要业务部门的工作人员来进行评估与保障,这样才能将财务管理与业务管理进行有机结合,进而推动企业财务战略的实施

与落实。同时,对于企业未来的发展也具有一定的参考价值。

5 新时期网络货运企业财务管理业财融合问题的探析与应对

在网络货运企业的发展过程中,虽然许多企业已经意识到应用业财融合模式的重要意义与必要性,也做出了一定的推行与探索,但是,在实际进行应用的过程中,仍然存在相应的问题亟待解决,对业财融合在企业内部的发展造成了一定的阻碍。

5.1 财务工作人员素质待提升

在网络货运企业的内部,部分财务工作人员由于缺乏责任意识,且企业文化的熏陶也存在不足,进而导致了相关工作人员的工作热情与积极性不足,对于财务管理工作中产生的问题没有做到及时的分析与解决,往往敷衍了事,对于企业的风险防范没有起到实际的作用^[4]。但是,在企业的发展过程中,财务人员的专业素质水平以及应变能力是需要进行高标准、严要求的,所以,企业内部应该将业财融合模式下的人员素质进行真正意义上的提升,定期开展相关的培训,将财务人员在开展工作中的不足进行及时的提出,以促进其自我的调整,同时,要将业财融合下,相关工作人员的工作效率水平与绩效挂钩,将奖惩机制进行及时的明确,促使相关工作人员专业素质水平的提升。

5.2 财务的管理制度理念待完善

在新时期,业财融合模式下,财务管理制度以及理念的建设仍然需要进行进一步的完善与健全。在当前,由于业财融合是一种新型的管理模式,经验储备存在不足,大多数企业对于其的应用还处于一种探索的阶段。从整体上来看,在当前阶段,许多企业的财务管理能力与水平已经有了较为显著的提升,随着时代的发展,一些新型的财务管理技术手段以及理念也被进行了充分的运用,但是,仍然存在部分企业的财务管理理念以及技术较为陈旧的情况,这对业财融合模式的推行也造成了一定的限制。在企业中,财务管理工作的开展本身就是一个动态性的过程,财务管理工作需要将企业内部的多种管理资源进行充分的利用,进而促使财务管理工作的顺利进行。尽管很多企业的财务管理模式已经进行了很大程度上的创新,但是,由于企业内部现有的管理体系对不同层面的管理工作进行了划分,使得相关财务管理活动的进行与企业内部实际的业务发展联系较弱,相关财务管理人员以及主体部门也没有将思想与理念进行及时的扭转,对于业财融合这种模式没有从根本上进行接纳。这就需要网络货运企业在进行实际应用的过程中,要及时将业财融合模式进行了解,将业财融合模式在企业发展过程中的经验教训进行及时的总结,将企业财务管理发展的创新手段与技术进行及时的运用。将创新思维进行充分的发挥,转变企业内部相关管理人员以及主体部门的财务管理理念。网络货运企业要定期组织相关管理人员进行新模式、新技术的培训学习,将

学习成果以及落实情况与内部奖惩机制挂钩,激发相关工作人员的学习热情,让其积极主动的进行学习,进而转变他们陈旧的财务管理理念与方法,以促进业财融合管理制度的完善与健全。

5.3 通畅的信息交流渠道待建设

业财融合主要是业务部门与财务部门的融合建设,而一个能够进行通畅信息交流的平台的建设是十分有必要的,但是当前阶段,企业内部的信息交流平台建设还需要进一步的完善,二者之间的信息交流还存在不对等的情况。如果想要推进业财融合的更快更好发展,那么企业内部就必须加强对于该平台的建设,让双方的信息交流更加的顺畅,保证信息的对称性,进而将企业发展过程中的风险进行及时的预测与控制,加强业务部门与财务部门之间的联系。

5.4 业财融合的环境待改善

虽然,在企业内部进行业财融合模式的推行,能够为企业发展带来许多的好处,但是,在当前阶段,许多企业内部缺乏良好的业财融合环境,对企业业务与财务的融合造成了直接的影响。环境因素与其他因素相对比较而言,现实性较强。从企业内部控制的角度出发,对于财务层面的管理与控制是企业发展过程中十分注重的。但是,在进行业务开展的过程中,企业的相关管理层并没有及时的向财务层面靠拢,而在财务管理工作的开展过程中,相关管理层也没有将其与一般性业务进行及时直接的联系。即便部分管理者认识到了促进业财融合的重要性以及重要意义,甚至围绕促进二者融合的方法进行了研究与分析,但是,由于企业内部传统经营管理模式的影响,对如何促进二者的融合,以及如何加深二者的融合在理解上存在一定的不足,这就直接导致在企业内部,无法形成一个好的业财融合环境。

而如果想要促进好的业财融合环境的形成,网络货运企业内部的相关管理人员必须起到表率作用。网络货运企业内部的各部门管理人员必须及时的学习促进业财融合的方法与手段,将这些方法通过相应的培训,渗透进企业的各个部门之中,进而促进财务管理部门与业务管理部门交流的加强,营造良好的沟通氛围,进而促进好的业财融合环境的产生。

5.5 业财融合的融合点待发掘

企业财融合的最终目标就是促进企业业务与财务的全面融合,其中,需要注意的是,业财融合的有效性是与业财融合程度的加深息息相关的。近年来,许多企业在推行业财融合模式的过程中,都缺乏一个有效促进二者融合的融合点。这就导致,即使对业财融合相应的方法与内容有充分的了解,但是,由于融合点的缺乏,使得二者难以充分的融合在一起,企业进行二者融合的尝试时,也会产生无力感。在我国,部分的中小型企业中,财务管理工作的规范性以及合理性是较低的,通过对于业财融合模式的推行,

能够将财务管理工作的规范性以及合理性进行更进一步的提升,从理论上来看是一项非常有效的措施,但是,在进行实际推行的过程中,许多企业在企业内部财务管理环境较为混乱和模糊时,就无法及时的进行业财融合点的探寻,这也就导致许多企业虽然看似在积极推行业财融合,但是,在这些企业的内部,业财融合的水平其实是比较低的,更别谈程度上的加深。

所以,想要促进企业发掘业财融合的融合点,一方面,网络货运企业内部的财务管理工作一定要进行清晰的规划,按部门进行责任的划分,将财务管理工作的开展的环境进行更为有序的建设;另一方面,网络货运企业内部一定要加强业务工作与财务工作之间的联系,在促进二者共同发展的过程中,不断对二者的融合点进行探寻,以促进企业内部业财融合模式的推行。

6 结束语

综上所述,随着我国综合国力的增强,我国的经济发展方向发生了重大的转变,由原来的快速增长转变成为了高质量的发展。因此企业内部的财务管理模式也要不断的进行更新。当前,业财融合模式已经成为了企业发展的基本趋势,我国的许多企业也正在从财务管理视角进行业财融合模式的探究与推行,但是,需要注意的是,业财融合模式本身就具备一定的综合性与复杂性,想要在企业内部进行顺利的推行是由一定的难度的。网络货运企业在给予业财融合模式足够重视的同时,也要将其与企业本身的业务经营状况以及财务管理活动开展进行有机的结合,以便于将二者的融合点进行更好的探寻。对于业财融合模式的应用能够促进企业的整体发展,同时也能够满足行业市场发展的需求。在新时期,网络货运企业必须将业财融合进行加强,不断的进行财务工作边界的打破,将财务管理以及业务管理进行纵向的延伸与结合,充分发挥财务管理对于企业管理的重要作用,促进企业的稳定持续发展。

参考文献

- [1]李劲松.新时期背景下企业财务管理业财融合问题探讨[J].经济与社会发展研究,2020(7):1.
- [2]张欣.新时期企业财务管理中的业财融合问题研究[J].商业 2.0(经济管理),2021(15):1.
- [3]蒋丽春.新时期关于企业财务管理中的业财融合问题研究[J].时代经贸,2019(18):2.
- [4]许辉.新时期企业财务管理中的业财融合问题研究[J].现代经济信息,2021(5):2.

作者简介:刘佳(1986-),女,汉族,籍贯:重庆市沙坪坝区,现有职称:中级会计师,现有学历:本科,研究方向:业财融合。