

影响铁路运输企业成本核算的因素分析及成本控制措施研究

罗怀珍

(国能朔黄铁路发展有限责任公司机辆分公司,河北 沧州 062350)

摘要:为促进铁路运输企业进一步实现降本增效,介绍了铁路运输企业进行成本控制的意义,分析了影响铁路运输企业成本核算的因素,并提出了一些控制铁路运输企业成本的措施,以期通过综合应用这些措施,能进一步做好铁路运输企业的成本核算工作,有效控制铁路运输企业的成本,促进企业降本增效。

关键词:铁路运输成本;核算;意义;影响因素;控制

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.14.067

1 铁路运输成本控制的意义

面对新时期的发展,提升铁路运输方面的成本,能够达到详细管理铁路运输的目的,从而能够更好地促进铁路企业跨越式方向发展。提升铁路运输方面的成本,核实相关的成本支出,在优化铁路运输方面运营的过程时,能够有利于在短期内完善生产组织化。

另外,通过该工作方式的进行,能够有效地增强在运输方面公司的财务管理能力。面对扭亏增盈的关键影响,能够满足成本控制任务的有效进行可以直接减小在运输过程中,成本的降低,从而提高运输利润,面对其他运输方面的竞争环境中,能够起到稳定运营的效果,从而大大减小市场带来的影响,且确保建立的职工队伍能够有效应对竞争过程中带来的影响。

2 影响铁路运输成本核算的因素

2.1 传统组织机构的影响

我国铁路行业的发展过程中,都经历了由计划经济市场逐渐过渡到市场经济的过程,面对市场化经济政策,成本的支出一直没有相应的措施减少,是影响铁路企业运营的关键因素,制约了铁路企业进行高效发展。对该现象进行分析研究表明,是因为在长期的过程中,一些铁路企业并没有意识控制日常成本支出,财务部门主要负责成本的统计和记录工作,并不能够真正结合铁路企业业务的全面性作业形式,成本控制位于业务流程的最后位置,并没有有效地控制成本,造成了铁路企业在运营过程中效率不高。

2.2 运输支出控制缺乏规范性

在目前企业管理政策下,成本核算应该结合预算考核、预算、财务核算、成本预算等方面。即使铁路企业都开始制定企业管理政策,然而,面对成本控制和核算方面关注的是支出核算;即使确保了采用期初编制预算来实现相关的转向资金支出的控制,也实现了对业务部门固定费用进行核算,然而铁路企业在进行预算支出时,存在着许多的弊端,比如:费用增减随意、资金支出不合理等相关的问题较为明显,从而造成了铁路企业无法进行有效的成本控制和核算。

2.3 运输支出控制缺乏科学性

目前,虽然铁路运输公司能够建立了完善的预算管理体系,然而在运营过程中,在面对编制预算管理方面时没有进行合理的整体规划,且没有根据铁路运输业务所具有的特性来编制预算,并没有根据客运人数的变化趋势来分析外包劳务成本支出,仅仅是通过采用上一年劳务外包形式来进行编制,从而不能够全面分析铁路运输企业运营过程中对成本控制的目标,造成了外包成本的不断上涨。此外,在进行固定资产方面并没有足够的科学性,其中一部分固定资产在购置过程中并没有深入分析研究,在采购后出现长期闲置的现象,导致了资金支出效益不高,且不能够适应于运输企业进行成本控制。在这种情况下,运输企业应该从根本上对人员成本和管理费用进行控制,且还应该有效的优化和修改生产布局,领导运输资源整合,细化业务流程。在该环节下,铁路企业应该根据自身的情况来配备相应的新设备和自动化技术,从而达到对铁路运输布局的修改和优化目的,且不断的扩展站段管理跨度,从而实现简化人员数量和生产机构。

3 成本控制的措施

3.1 实施全面预算管理

为了确保成本控制效率,减小企业运营成本支出,我国铁路总部针对该问题开始进行全面预算管理方案,该方案考虑的事项为办公管理费用、固定资产采购等,达到了在全年度进行考核、监督和预算管理工作,对企业成本控制和资金都进行分析量化,在一定的情况下,实现了对资金支出的随意性进行控制。

一般情况下,在进行铁路运营过程中,各项预算之间有一定的联系,且有一些项目具有此增彼减的运营规律,针对该种现象,相关的工作人员采用分类编制预算的方式,以至于能够掌握各事项之间的内在关系,便于对运输总支出进行控制。从另一角度来讲,预算下达指标具有可控性的特点,因此,相关的工作人员能够对其开始分类管理,然而对主体控制应该根据预算编制来进行。最后通过以作业流程试运

行为前提,铁路运输公司需要根据可控分解的方式进行预算编制。针对该模式的应用能够有效的完成减小成本支出的问题,从而保证的对流程的优化和修改。

3.2 加强成本指标监测,强化成本绩效考核

成本管理的重点在于进行费用控制环节,进行费用控制最直接的方式时采用绩效管理落实主体责任的方式,进行全面完善预算管理责任。在铁路机车维修公司的角度来讲,财务费用支出主要包括管理费用、水电费、人力成本等,费用支出结构比较简单,因此,财务部门需要根据全面预算管理模式,通过以季度和年度的方式进行统计预算结果,针对没有落实预算的单位应该给出详细的报告说明原因。此外,通过将公司利润变化进行分析统计,提高外包人员所耗成本,水电费成本的控制,完善营业利润和成本费用的监管体系,从而能够有效强化业务部门进行考核,增强了企业全过程成本费用的控制,为企业日常运营提供了相关的方案。

3.3 强化授权控制,改革核算模式

3.3.1 规范审批控制程序

根据铁路运输公司内部在建立完善的审批制度以及会计控制现象中,应该扩大审批主体,避免由于单一的主体审批导致徇私舞弊的结果。铁路运输公司在进行核算统计财务成本时,需要将审批流程进行标准化处理,需要通过财务部门、业务部门一一审核通过后进行成本费用的支出,从而有效的强化了审批主体的责任,以财务管理政策为基础对主体责任进行落实和审批,有效的增强了铁路运输公司在进行成本支出时有效控制能力,确保支出的成本用到实处,完善且优化了铁路运输企业成本管理制度。

其次就是应该确保能够有效的发挥预算控制的效果。在成本支出的控制过程中,预算控制方式起到关键作用,是否能够有效的制定预算控制制度,直接影响到在支出过程中是否合理,运输公司应该通过和财务部门一起协商决策之后,对非预算项目和预算成本的开支进行决定,而不是仅仅只通过一方考虑后,进行随意的审批。

最后,就是应该在通过货币资金方面对运输成本进行管理。在实际运用过程中,若能够对货币资金进行有效的管理和控制,就能够大大提升了成本管理效率。铁路公司应该通过对实际的工程计划、生产、计划分析研究后进行资金的调动,且要建立完善的管理监督体系,增设全过程资金流动监督工作,确保企业的成本支出能够合理进行。

3.3.2 强化财务支出集中控制

铁路运输企业应该强化贯彻一级法人和一级核算模式。一般情况下,铁路运输公司应该通过在基层保障平台上进行操作,进行完善各类预算工作任务。详细的解决方案有:一是通过对公司内部的会计机构进行精简化操作,对会计人员进行考核和培训,保证员工能够在工作过程中提高工作效率,挖掘自身的潜力;二是对生产、经营进行合理统一化调整,对物资和设备在采购前需要进行合理的分析和协商;三是能够达到公司资金的统一管理的目的,对需要开支的

成本进行集中核算和实时调整;四是通过采用科学合理的方式进行纳税工作,减小中间流程的纳税支出;四是应该建立各类标准,详细了解会计工作任务和会计相关信息。

3.4 树立成本控制理念

面对世界经济发展进程来看,一直处于中低速增长的形式,在这种情况下,有助于增强我国经济发展,确保能够顺应社会发展方向,面对铁路运输行业的相关进展,应该不断对铁路运输中的成本支出进行有效控制任务,且需要对成本管理岗位的人员进行思维意识的转变,这样能够有助于对公司内部成本在审核后进行支出,在我国经济发展中做出突出贡献。在进行成本管理工作过程中,应该要了解过去采用管理成本方式中出现的弊端,根据目前铁路运输公司发展的情况进行分析研究,提出针对性的管理方案从而优化管理过程中的复杂性,解决使用传统方案出现的问题,从而达到设立全面的成本控制目标。因此,在进行铁路公司的成本管理的过程中,最主要的是要从根本上将成本管理方式的思想进行转变,将铁路运输方面的有关部门相互联系起来,有利于对成本管理方面进行优化。

3.5 加强企业成本分析

为了能够确保铁路运输公司在进行成本开支时,能够用到所需要的地方,则应该根据公司发展的实际情况对公司进行分析,并且要对相关的数据进行统计记录,对铁路运输公司成本方面的控制模式进行优化和修改,以当前社会发展方向为参考,进行有效的成本控制工作。在整个成本管理过程中,应该要明确公司发展的方向,且要将成本管理方面的要求落实到位,从而才能够保证企业在长期过程中稳定有效的发展。此外,通过对目前的成本管理制度进行研究,大大增强了铁路运输方面的成本控制,采用科学有效的方式实现将成本应用到合适的地方上。在进行成本支出管理的过程中,为了满足合乎企业运营利益的方向上进行,且需要对基层方面的开支进一步的控制,通过将机构管理层简化,对工作人员进行相关知识的培训和教育,从而大大提升员工的成本管理思维意识,结合现有的资源,提高企业运营效率,对生产过程进行合理分配,从而大大提高对铁路运输方面的成本控制。

3.6 完善成本控制机制

为了能够确保工作人员应有的积极性,且能够在自己的工作岗位上充分发挥自己的能力,应该根据铁路运输公司发展中的要求对员工进行培训,有利于成本管理方案的优化。在铁路运输公司发展的这些年来看,必须要将成本控制机制进行科学合理的方式制定,才能够保证企业成本支出的可控性。为了确保成本控制效率,减小企业运营成本支出,我国铁路总部针对该问题开始进行全面预算管理方案,达到了在全年度进行考核、监督和预算管理工作,对企业成本控制和资金都进行分析量化,在一定的情况下,实现了对资金支出的随意性进行控制。

3.7 健全内部审计,强化监督执行力度

为了能够确保公司内部的控制能够顺利进行,审计方面的监管任务起到了重要的作用,由于在管理过程中不能将监管看做是一种对管理者的限制,且需要做到的就是在进行内部管理控制时创造一个利于发展的环境,适于公司文化的传播,因此,在公司内部进行管理是必须增加监管环节。对内部审计的职能进行优化,使得公司内部审计的工作相对独立,目的是能够有效的保证独立性和权威性,防止公司内部的管理者受到限制的影响。

3.8 重视内控人才,强化团队建设

目前企业的发展中已经越来越注重内控人才,对内控人才的要求也越来越高,因此公司内控相应的受到影响,针对目前公司没有能力招聘或者是留住内控人才的现象,公司应该找出出现该现象的原因以及提出针对性的措施,要站在内控人才的角度进行全面考虑,以提升人才的素养和专业能力为目的,激励相关人员发挥自己的能力,从而创造出具有企业文化的工作环境,最终为企业能够保证长期稳定发展做出贡献。

4 结束语

为了提高我国铁路运输过程中对成本控制的效率,相关机构应该通过科学的方式来对成本进行计算,且应该从传统组织单位缺乏对成本控制的方面来研究运输成本核算问题,根据该问题了解到铁路运算成本控制的方法:需要从根本上对管理费用进行控制,且需要采用科学的方法进行

合理的管控成本,形成全面预算管理的局面。笔者认为,面对成本核算控制的制度慢慢落实到位,且对企业传统的观念进行改变,在未来铁路运输发展过程中,成本开支必将得到有效的控制,从而实现了各项效益的显著提高,为铁路事业的发展奠定了方向。

参考文献

- [1]许峰.国有企业成本会计如何更好发挥作用[J].中国中小企业,2021(05):12-14.
- [2]华丽芳.大数据背景下成本会计的发展与变革[J].商业文化,2021(11):77-79.
- [3]孙童真,周梓,航祝晴,龚小明.财务机器人在企业中的应用及高校会计人才培养创新研究[J].黑龙江科学,2021(11):80-82.
- [4]焦文燕.管理会计、成本会计、财务管理内容交叉问题探究[J].现代商业,2021(13):33-35.
- [5]王子龙.基于低碳经济视角的企业环境成本会计核算研究[J].经济师,2021(01):44-46.
- [6]李博雅.新制造环境对成本会计的影响及采取的对策[J].商场现代化,2020(21):77-79.

作者简介:罗怀珍(1982-),女,汉,山西祁县人,学历:本科,职称:经济师,学位:管理学学士,研究方向:铁路运输成本控制。