

关于大数据时代电力企业财务管理优化发展的路径研究

沈明明

(广东粤电靖海发电有限公司,广东 揭阳 522000)

摘要:文章分析了大数据时代电力企业财务管理优化的价值,主要包括增加了企业的抗风险能力,还有提升了企业的总体效益、提升企业资产管理效果等。结合目前大数据时代主要论述了电力企业财务管理的应用现状,在本篇论文中,为了完善目前建立财务的精益化管理,提出了五条策略供参考:一是在财务管理方面建立有效的制度,并完善企业的财务管理制度;二是加快金融共享服务中心建设;三是结合大数据平台加强相关人员培训;四是应用智慧系统加强成本的精益化管理与监督力度;五是搭建信息系统集成平台,深入推进产融融合。

关键词:大数据时代;电力企业;财务管理;优化发展;路径

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.14.073

1 引言

随着经济和科技的飞速发展,大数据技术得到了迅速的应用。在现今大数据时代,大数据的出现不仅意味着技术的革命,也代表着新技术的出现。在国有的电力企业中经历了多次转型发展,为了在转型发展中充分注入生命力,需要充分利用现有的大数据优势。发挥财务管理在企业转型中的地位。在财务方面应用先进的管理技术和管理理念,突破传统的思维定势,组织财务管理创新,提升国有电力公司竞争力,深化国有企业改革。

2 大数据时代电力企业财务管理中应用业财融合的价值分析

在一些大型电力企业财务管理中应用产融结合,是指电力企业的财务以及业务管理部门,利用信息系统共享数据源作为信息流,资金流和业务流,优化评估、控制、决策、组织和规划的协同工作。就目前电力企业财务管理而言,行业财务一体化的应用价值主要体现在以下几个方面。

2.1 增强企业风险防控能力

在当今大环境形势下,部分企业的稳定性发展受到了时代的冲击,与此同时,企业发展所面临的风险的概率也在不断的增加。目前,在社会主义经济的转型关键时期,电力行业所面临的风险更加的复杂和多样。如果电力企业的内部财务管理和业务管理能够更有效地融合发展,产融结合的对接效率将极大的提升。充分利用电力企业的事前、事中财务管理规避事后财务风险,进而可以更好地完成对于财务风险控制的目标。

2.2 提高企业经济效益

在电力企业发展过程当中,财务起着重要的作用,产业财务一体化的应用从企业的一般运营开始,企业管理

人员需要将电力企业的营销等商业活动与财务管理活动有机融合起来,更好地实现资金流与企业发展信息流的同向发展。作为行业财务整合模式的一部分,能源公司的财务管理可以整合财务人员之间的前端业务环节,把财务管理的工作和电力企业发展的业务技术工作联系起来,让财务人员更好地了解电力技术相关信息,并为更有效的业务发展提供保证。此外,作为行业财务整合模式的一部分,财务人员还可以获得更详细的相关信息,以确保财务资金的有效管理,并为有效提高和管理能源公司的经济效益提供保障。

2.3 提升企业资产管理效果

作为行业财务整合模式的一部分,电力公司可以在行业财务整合系统的帮助下,在整个过程中动态、实时地监控和管理所有类型的活动,需要在公开、公平的工作氛围中依规处理好改造、维护、使用、分配以及管理固定资产等财务管理工作。另外,电力企业财务整合模式要鼓励电力企业积极安排工作人员检查管理企业财务资产,更好地提升资产管理的有效水平。而且,企业要在购买电力设备等资产前,应用产业金融一体化模式可以帮助财务部门更有效地批准资产收购,避免因不当的资产购买行为而浪费运营空间资源和资源。事实证明,将产业金融整合到能源企业财务管理中的实际应用可以提高资产管理的整体效果。

3 大数据时代电力企业财务管理的工作现状

截止日前为止,业产融合的模式在部分的电力企业中得到有效的应用,但是由于受到传统的思维桎梏,在使用新系统时,仍然面临着一些问题,其中所面临的主要问题有以下几点:

3.1 业财融合目标不够明确

好多供电企业发展过程中,关注的电力技术的发展,对于财务与业务的融合不太关注。所以有时候在电力企业实际应用业财融合的时候,没有更好地落实财务分类、精确管理的目标,影响企业的规范发展,因此电气企业没有一个统一的部门财务整合目标,这限制了财务部门和业务部门的工作整合。电力公司工业金融整合不够明确的原因是目标设定脱节。在制定产业金融一体化目标方面,一些电力企业的财务部门和电力企业的产业部门没有相融合。例如,在某电力企业的内部,产业部门的主要目标是产能,过度注重产能而忽略了物料的成本。而财务部门的主要目标是成本控制,过于注重成本控制会忽略了制造部门的产能。两者的工作任务不一样,目标不一样,工作导向也不一样,最后业财融合的目标就没那么明确。

3.2 财务及业务人员能力不足

近几年经济发展迅速,电力企业的财务管理也不断往精细化企业的目标发展,也同步需要更为先进的管理理念来支撑,不过企业的快速发展与财务升级的要求有些不太符合,企业的财务已经逐步向现代化管理理念的方向发展,但一些电力企业管理方式较为陈旧,没有树立正确的管理观念,财务建设水平较为传统,影响着企业的更进一步发展。因此电力企业不适应当前企业财务管理的要求,资金管理过于宽松。近年来,我国不断调整相关政策,推进社会主义市场经济体制改革。在此背景下,许多电力企业都试图采取一系列措施来提高自身的经营能力,并创新经营模式。就目前的电力企业发展来说,没有完全根据业务的进展情况来提升财务管理水平,也没有用科学的财务管理理念促进电力企业发展。应用财务的调节机制,约束与管理相关的电力技术升级迭代;同时也能够管理好绩效业务,让电力技术工作人员发挥出更大的工作积极性。财务电力融合发展是一个很好的机会。在电力企业发展的过程中,显然很多电力企业在业务和财务人员培训方面都存在不足,导致财务和企业人员能力不足,不能让电力企业的财务管理水平有质的提升与飞跃。

3.3 数据规范与资源整合不够系统

在实际运营和管理过程中,一些电力企业应用了各种管理体系来推动燃料采购等管理工作。然而,当执行不同的任务时,应用不同的管理系统不可避免地会导致数据不一致、业务功能重叠或重复输入数据。主要原因是不同的管理制度有不同的管理目的和管理内容。输入数据时,由于不同的关注点和优先级,很容易导致操作错误和数据输入错误。此外,由于能源公司不同管理系统之间缺乏逻辑,因此不可能合理地共享和集成系统数据。在此基础上,在应用产业金融一体化模式时,能源企业的财务管

理人员无法准确捕捉业务数据,业务人员无法根据相关财务数据推动业务发展。

3.4 财务管理事项冗繁

电力企业的财务发展需要根据企业的实际情况来设计,各种信息系统的应用简化,条理清晰地表达了财务处理和财务管理的过程,但处理财务管理的复杂性也增加了。比如在电力企业管理过程中,财务工作者要结合统计报表提供的数据,应用会计核算、结算等工作方式来开展财务管理工作,这些内容相对而言较为繁杂,但也需要精细化地予以计算与安排。因此,行业财务整合在能源企业中的应用在广度和深度上都是有限的。此外,行业财务整合过程不够完善,电力企业的支持体系不够完善,这样在很大程度上需要财务人员加强业财融合技术在企业中的运用。一般来说,现在好多财务管理人员会操作多样的财务系统,里面的技术分类比较多,需要仔细地加以操作,工作做到位,更好地为电力企业发展服务:由于业务工作量,操作不规范,很容易导致数据初始化的准确管理和统计与现实分析数据的分离。由于公司和财务部门的优先级不同,在具体工作的开发中,工业和财务的整合是不够的。

4 大数据时代完善电力企业财务精益化管理的具体对策

4.1 建立行之有效的财务管理制度,完善企业财务管理体系

一个企业的财务管理体系,是这个企业的核心任务之一。建立健全的财务管理体系,不仅要依据国家和行业的相关标准制定管理制度,还需要结合自身企业的现状,以可行性为基础,由可行性向可操作性转变。只有这样,搭建的管理体系才能在实际中得到应用。在公司实际运营过程中,一个好的财务管理体系,能更新财务管理人员的工作思维,让他们养成更为科学的管理习惯,增强财务人员的内部沟通能力以及跨部门的沟通能力,从而达到降低企业生产成本的目的,从而可以把制度的价值发挥到最大。

4.2 加速财务共享服务中心建设

在大数据时代,电力企业要实现财务的有效管理,建议结合大数据实现业财融合工作模式,我们可以通过建设金融共享服务中心,努力提高行业金融集成应用的质量和效率。首先,电力公司需要进一步建立财务优先的制度化建设,为电力企业提供科学规范的制度框架。其次,电力公司还必须突破原有的组织架构,重新定位财务职能,以提高运营效率和部门间的合作。最后一步,企业要建立审计化的财务终审机制,通过现代化智能手段加强资源管理与配置,比如应用ERP系统可以更好地实现集中管控与优化控制,以此来协同化管理财务信息,这样能

够为电力企业的发展保驾护航。

4.3 应用大数据平台加强相关人员培训

我们要加强财务人员的技术培养,让他们掌握更多先进的财务管理理念,可以高效地实现业财融合的技术策略,为了满足电力企业对财务管理人员综合素养的需求。电力企业需要安排财务管理人员,还有一些业务人员,学习与本行业相关的基础知识以及自己工作相关的专业知识。为了达到学习的效果,这些电力企业可以组织自己公司的财务管理人员,还有产业管理人员进行现场演练,参与培训的人员可以充分的利用自己的专业背景,还有自己所学到的知识,帮助公司的员工更好的解决现有的实际问题,提升财务管理人员和产业管理人员的综合技能,最终达到业产融合的目的。

4.4 结合智慧系统加强成本的精益化管理与监督力度

精益管理的概念支持最大限度地减少浪费,为企业带来最大效益。进一步提升财务管理水平,更有效地控制资金在电力企业发展中的均衡与重点配置。比如,第一步,财务管理部门要根据公司发展业务水平,设计规范的、先进的成本控制策略。第二步,要在会计核算过程中,加强预算的事先评估与管理,减少不必要的企业无关成本的浪费,提升企业发展成本。第三步,可邀请专业会计核算工作人员经常性地对公司财务进行审计,确保每个操作步骤的成本最小化,从而直接或间接降低成本,提高相关操作工作的有效性。同时,财务管理人员还应彻底分析各部门的年度账目,尽可能降低各部门的支出成本,并为公司相关费用制定适当的预算,以便其他员工在公司控制范围内合理支出。例如,在采购原材料时,我们不仅要比较三家供应商,选择优秀的供应商,还要尽可能准确地计划相关原材料的需求量,立即购买,并尽可能降低采购价格。还可以与专业维护团队签订合同,以最大限度地降低公司的相关维护成本,实现精益成本管理,提高财务管理的有效性。

在新时期,财务管理的大数据发展有利于公司各部门之间的优化发展,也能够让电力企业管理层更好地规划企业发展,通过业务与技术融合,推进企业更好发展。另外,随着会计制度的科学规范发展,企业不仅可以提高财务处理效率,还可以提高财务处理效率。学习其他国有企业的监控模式,辩证地学习先进的监控体系,所以电力企业管理部门要引进先进的大数据管理平台,让财务人员得到更好的培训,可以提高企业优秀财务管理技术的普及率,让财务人员实现企业与政府平台的有效对接,协同交互,更好地促进企业发展。财务管理要有模块格式标准化;识别业务和财务数据的准确性,逐步建立和完善业务分析系统。

4.5 打造信息系统一体化平台建设,纵深推动业财融合

一是加快建设无所不在、面向服务的电力互联网,即为企业和全服务数据中心构建综合政府云平台,连接业务和财务信息系统,为大数据的持续积累和提取、数据信息的准确查询和分析提供技术支持。二是进一步加大大数据智能财务发展,强化系统预警机制,从而更好地达到财务自动化决算与报表可视的功能,让财务人员从繁重的人工计算中解放出来,有更多时间从事其它财务工作,也能够减少错误,提高财务运算的科学化、规范化。我们建议财务部门要实现联动,加强金融和业务部门之间的互操作性和信息交换,促进生产能力和成本管控的深度融合。

5 结束语

电力企业的业产融合是现今电力行业发展的一种必然趋势,随着电力需求的发展,电力行业的竞争也会越来越严峻。电力企业要实现长久稳定发展就必须将财务部门的成本控制和产业部门的产能控制相融合。

参考文献

- [1]李娜.电力企业财务风险预警体系构建与应用研究[J].财会学习,2021(32):12-14.
- [2]王占华.精细化预算管理在电力企业财务管理中的研究[J].中小企业管理与科技,2021(19):97-98.
- [3]洪群.电力企业资产运营风险与财务管理探讨[J].知识经济,2021,592(24):78-79.
- [4]郎思宇.ERP对电力企业财务管理的影响[J].财讯,2021(14):134.
- [5]舒方.精益化管理理念在电力企业财务管理中的应用研究[J].中国集体经济,2021(3):148-149.
- [6]杨继昆.基于大数据背景下电力企业财务风险的防控研究[J].知识经济,2021,587(21):25-26.
- [7]刘峰.电力企业财务管理精细化的应用措施[J].财讯,2021(15):145.
- [8]王振涛.电力企业财务管理信息化建设的现状和对策[J].中国民商,2021(1):133-134.
- [9]张硕,陈薇,张志锐,等.输配电价改革对电网企业财务管理分析[J].通讯世界,2021,28(6):115-116.

作者简介:沈明明(1986-),女,汉族,安徽滁州人,本科,中级会计师,研究方向:会计。