

如何做好村级财务预算管理

王峻峰

(岳西县财政局,安徽 岳西 246600)

摘要:村级财务预算管理应该如何做?是每一个基层财务工作者所考虑的事情,乡村是属于国家最基础的政务组织,而充足的资金是保障乡村发展振兴的保障之一。本文主要介绍了村级财务管理中所存在的问题,对一些症结提出了解决的办法,同时,探讨了应该如何加强村级财务预算的方法和策略,论述了村级财务地方部门的管理制度,并针对乡村财政预算做出一系列的措施。

关键词:基层;政务组织;乡村发展;财务预算

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.15.014

1 前言

随着我国经济水平的不断提高,乡村的建设也在如火如荼地进行中,乡村的村级财务预算管理就是上年度或者是在本年度制定的收支报告计划,其目的是为了能够更好地运用资金,协调管理,保证村中各部门组织的稳定运行。在当前形势下,村级预算管理受到了极大的挑战,诸多问题都有待解决,宜商议出可行的办法,促进乡村的财务部门能够发挥好自已的本职功能,为农村经济保驾护航。

2 村级财务管理所存在的问题

2.1 预算编制

对于预算编制上,我们要做到实事求是,收支平衡与收支架构难以形成一个完美的体系,二者不容易兼容,如果收支无法做到合法合理,就易出现有风险的账单问题,或者会出现假账、虚账等问题。

2.2 会计信息真实性

部分乡村财务部门会计信息方面缺乏一定的真实性。在资金流动中固定资产并不能流通,所以固定资产和一些无法流动使用的基金并不能计算在资产和净资产总量当中,固定资产的实际价值无法准确地估量,另一方面也造成固定资产不能计算在财产预计管理当中,如果将其计算在资产总额当中,会使收支表的最终信息存在不准确性。同时,把工作收入或营销收入的按照一定比例直接增加到预算表时,不会让固定资产产生任何的变化,这使得净资产金额数量错误,重复计算工作、税收、营销收入也会让净资产会计信息失真。

2.3 预算执行的整体思想

缺乏整体运营思想是造成预算结果不准确的问题之一,具体表现为部分乡村财务部门收支细节无法与预算管理信息比对重合,收支无法平衡,资金流动较为随意,无法控制在一定范围内,收支管理架构未曾建立,整体思想无法准确传递。

2.4 村级财务管理薄弱,体系构建不够完整

我国乡村存在多样性和特殊性,乡村管理并不容易,村级财务管理更加困难,乡村管理的基础较为薄弱,财务预算管理不够规范,导致财政资金的利用率较低、村级财务管理职责无法发挥其功能。而乡村本来也在规划发展当中,民生建设和上级部门任务也要合格完成,这在无形之中又增加资金的压力。

2.5 乡村经济发展不均衡

由于我国国土面积广,乡村的数量众多,而且这些乡村地理环境、气候海拔、建设要求都不一样,受资源环境和地理位置的影响,各乡村的发展目标和经济发展水平也不尽相同,地理位置优越,矿藏资源储备量高,靠近省会的乡村,发展的就好些,而一些地理位置条件差的,缺少农用田,道路不通畅的乡村,发展就差些,这种不平衡也导致了政府扶持能力存在差异,对区域的掌控力、对统筹能力和保障民生能力都有一定的影响。

2.6 责任制度匹配度不高

新政策出台,乡村新增支出流水项目属于常见的问题,乡村政务人员增发、补贴薪资,民生部门的管理经费、生态环境保护成本投入、农村设施建设成本的投入等。而原来的体制结构可能因为外部政策变化发生了一些改变,导致其难以落实最初的政策。

2.7 征收管理制度不够规范

想要确保乡村财政收入稳定上升,村级以上的政府单位应该在本年初或者去年末发放关于财政收入的指示性文件,并逐一分发到所有下级部门。可以对乡村的财政管理预算工作进行统一的规划管理,让乡村、上级单位和财政税收部门之间达成合作关系,税收也要按照乡村实际的情况来收取税务,但因为各种因素导致乡村之间差异化较大,流动资金数量不同,使其面临很大的压力,但是有压力才能有动力。

3 加强村级财务预算的策略

3.1 明确各单位人员的任务

要想强化村级财务预算管理就一定要让各单位部门

人员明确了解自己的任务。

第一,要贯彻落实村级、上级部门领导的指示意见,要对自己有深刻的认识,对自己的工作和工作范围清楚,严格按照国家财务预算政务要求来进行自己的每一项工作。

第二,负责乡村内所有的预算开支,对资金流水项目单认真查看,将每一项开支细节空开透明,合理地规划资金使用,对于民生支出要及时过审。

第三,对国有资产有一定的了解,在年末总结时,不能把固定资产算入到财务预算当中,经常性清点固定资产,对每一个债务都要有明确的认知。

第四,负责全部财务管理预算,保证自己第一时间知道所有信息,不假借于他人手中。

第五,承担资金的管理工作和监督任务^[1]。

3.2 树立要求,建立目标

人无远虑,必有近忧。高标准高要求是激励自身的信念,一个远大的目标更是给了自己奋斗的动力。人生如此,生活也是如此,工作更是如此。财务预算工作人员要从现实入手,放弃过于完美的追求,分清楚工作的主次之分,将自己的全部精力都放在工作的最重要的部分上,制定完成工作的标准,确立目标,紧紧地盯住目标,全身心的投入到工作当中,时刻谨记工作目标就是规划管理财务预算信息,不出纰漏不出错,不忘初心,牢记使命,有挑战才会有动力,有动力才会有进步。同时也要完善乡村财务管理的管理机制,不断促进乡村财务管理水平的提高和规范化建设,让乡村财务管理变成信息服务平台并得到充分发挥,优化管理方式、创新发展道路、规范行为标准,不断提升乡村建设,让乡村经济稳步前进^[2]。

3.3 认真贯彻执行上级命令,拥有良好理财信念

面对上级部门的要求,工作人员要做到听指挥,服从命令。在财务管理预算上,要树立一个良好的理财计划,认真记录收入和开支信息,完成上级部门的任务并落实上级部门的政策。

第一,完全理解上级部门的决策和精神实质,才能完美的落实上级部门的精神不发生改变。

第二,结合本地财务部门实际情况并在确保上级部门指示不出错的前提下制定合适的实施财务方案,在方案中严令禁止出现抄袭现象,一定要符合本地的实际条件制订计划。

第三,坚持上级部门的目标不变,但如果在实际实施过程中有不符合情况的现象时,其确实不符合本地实际,要灵活变通,或者第一时间咨询上级,或者请求上级部门帮助协同解决。

第四,是做好工作总结任务,认真复盘存在的问题和获取的经验。

第五,要每天都做好记账的习惯,方便自身和其他上级领导更好的了解收支信息情况。

第六,设定好村中财务的最大目标,比如最大支出额度和最小支出额度,一旦开始理财就要严格控制好自己的目标线(目标金额),若没有一个固定的金额数量要求,消费资金水平只会无法掌控^[3]。

第七,时刻计算好村中财务的净资产(不包括固定资产),计算好总收入,还要计算资金剩余,最后才能知道这一年当中到底是盈利还是亏损。

第八,了解支出情况,要知道自己把钱花在了哪里,是花在了民生建设上,还是花在了政务补贴上,才能根据花销金额来控制自己的资金支配情况。

第九,减少不必要的花销,每一个账单的发票都要留着,不仅仅是自己消费的证明,这些发票有的部分可以报销,减少村中资金的消耗。

3.4 落实基础工作,推行预算标准

为了加强村级基础工作的执行管理,确保预算的支出进度,提高资金的使用效率,从而进一步规范村级财务预算管理。

第一,资金预算管理。年初,要按照最初规定的原则,合理地撰写本年度财务收支预算方案记录,在审核通过批准后,可以进行公示,让广大群众来监督;年度中旬,收支记录要和预算方案进行对比,不准超过预算使用资金,如果有特殊情况一定要使用过多资金,要及时地修改预算方案,按照程序一步一步进行;年末,村级财务管理人员要对收支情况进行进行总算,编制收支记录表。资金花费情况要形成报告,最终进行财务公开^[4]。

第二,严格计划收入管理。收入获得金额的数量是实现集体经济组织规划目标的前提和基础,也是集体经济组织活动的重要组成部分。目前村级收入主要有:经营收入、土地收入、发包及上缴收入、其他收入、补助收入、土地补助收入。还要做好票据的管理,如果人力资源充足可以让专人管理票据。

第三,费用支出控制的管理方式。控制好支出是增加经济效益的关键形式,一定要做好备用金管理、支出票据审查、严格地控制无用支出。

第四,新《预算法》中的规定指出,一定要对村级各个部门的预算进行合理编制,还要注意对收入支出的情况进行全收录总结。同时,以上级部门的要求标准规定为根据,并按照上级部门收支分类的相关信息对村级财政支出做出细化,开展村级财务管理预算工作。将预算的金额标准具体化,一定要落实到每一个人头上。

第五,每一项支出都要列出支出依据和凭证,并上报给上级领导或者上级部门。同时,要对全部的项目支出进行审查,确保支出项目的真实性。其次,开展好村级财务预算的公开工作,对于花销支出的情况一定要进行说明,对于大额消费要请示上级部门,然后将考评结果提交给上级部门,促使基层财务管理水平的稳步提升。最后,村级财务管理人员要加强对金额的监控,要把资金都用在

刀刃上,还要有方向地重点支持一些独特的项目,也能提升资金使用效率。为了提高村级财务支出活动的安全性,一定要贯彻落实国家的规章制度,强化财务监管的力度。

3.5 严格审核,审批财务报表

财务报表也是财务管理的一部分,村级的财务报表数量并不多,财务信息也并不复杂,但是财务部门人员也不能马虎行事,要敏锐地观察资金的流动方式,严格把控以任意形式出现的资金使用,对财务报表严格审批,审批完的财务报表要收集到一处,方便最后统计净资产,以及查找账目、核对账目。

3.6 提高监督管理水平

加大宣传力度,结合老百姓关心在意的地方,通过案例分析让他们更加了解监督工作,不断地完善举报奖励措施,发现做假账、漏账的行为举报一次即有奖励,被举报者也有惩罚方式,信息互通,使得人们和部门联动,去防范治理村级财务预算管理的各种违法违规行为,为建设优质乡村夯实基础。

3.7 强化服务意识,提升工作人员业务水平

当前乡村财务管理水平较低有一个重要因素,就是工作人员的教育水平和业务素养不高。为此,村级组织部门一定要特别重视对财务管理人员的业务水平培训,打造一支政治素养和业务能力强、素质优秀的队伍,上级部门应该大力支持乡村政府,要给基层的财政人员提供更多的学习机会,提高他们的业务水平。另一方面,适当的提高薪酬,也可以激发财政人员的工作热情,提升自己的专业技能^[5]。

4 做好村级财务预算的方法

4.1 坚持科学集财用财

当前农村形势一片大好,国家已经改革了对农村的税收制度,还给予了农村更多的资金和技术帮助,国家出台的一系列惠民政策真真切切的帮助到了人民群众,乡村政府应该积极响应国家号召,围绕着国家的政策开展一系列的规划发展,从自身的资源开始做文章,实行自给自足,合理地运用和规划自身丰厚资源,用资源变现,增加村内的资金流动性和资金架构稳定性,从整个角度出发,科学常态化的聚财用财。

4.2 重视预算资金,加强资金管理力度

预算资金又可以叫作启动资金,是开始项目工程的第一步,财务人员要对这笔钱足够重视,如何安全合理地运用这笔钱,既不会断了整个村子的流动资金,不会陷入没钱可用的境地,又会有增值的空间,这就需要村级财务预算管理部门的合理规划了,将资金运用到正确的地方,不盲目的跟风,投资一些不适合自身发展的产业,加强对资金的管理力度,不要出现不知道钱用在了哪里情况。

4.3 引进资金流

根据自身资源、地理环境合理地开发引资是明智的,将其他大公司引进村中,或建设工厂提高村民就业率,或

建设度假村提高整个村子的营业效益,或者开发资源,将资源作为产业的一部分,开始盈利。做好招商引资的准备,结合当地特色,带动地方经济发展,因地制宜,做出合理的规划。将资金流引入村里,使流动资金变多,净收入变多,村民收入也就越多,乡村的规划建设也就越好。但地方政府部门要加大监控力度,对资金的流入流出严格把控,对资金合理地进行使用,促进农村经济建设的高效性。

4.4 拓宽资金链,打造新型产业,实现财务自由

科技发展得飞快,各种新型产业层出不穷,引进这些新型产业,也不失为一种好办法,引入这些新型产业可以拓宽资金链,加大村中的现金流,新型产业的发展也可能会给乡村振兴带来出人意料的改变,通过新型产业的不断发展,给乡村带来人口流动和便利设施,这对于建设乡村,建设基层是有益的。

5 结束语

乡村的财务预算管理关系着民生,一旦出现问题,所造成的后果是难以想象的,尽管这份工作是一个艰巨的任务,但是在财务管理预算上一定要兢兢业业,明确好各个部门的工作任务,贯彻落实新思想,扎根农村,落实基础工作,对待任何财务信息都严格把关,互相监督,深化敬业思想,提高服务意识,加强统筹能力,为振兴乡村做好铺垫,为建设祖国打好坚实基础。

参考文献

- [1]田丽荣.农村集体“三资”管理和财务管理规范化建设策略探索[J].商讯,2022(01):65-68.
- [2]董雅莉.乡村振兴战略背景下乡镇财政财务管理探析[J].审计与理财,2021(08):58-59.
- [3]庄绪雷.加强村级财务内部管理促进农村经济健康发展[J].农村经济与科技,2021,32(19):140-141.
- [4]李正平.健全乡镇财政管理体制提升基层财政治理能力[J].纳税,2021,15(30):101-102.
- [5]赵坚婉.探讨如何提高村级集体经济财务管理水平[J].农家参谋,2021(22):106-107.

作者简介:王峻峰(1980-),男,汉族,本科,安徽岳西人,岳西县财政局人事教育股副股长,中级经济师,研究方向:财政税收。