

# 管理会计在施工企业中成本核算和控制发挥的作用

宋艳燕

(中国水利水电第十一工程局有限公司,河南 郑州 450000)

**摘要:**传统施工企业经济业务量大、种类繁多,时常会根据实际情况分设多个会计岗位,负责不同工作,准确反映不同种类的经济业务。新形势下的施工企业财务与管理会计融合,可以大幅提升工作效率,满足当下真实发展需求,助力开创新发展格局,促进财管融合发展和部门整体业务水平提升,增强企业综合实力,让企业在激烈的市场竞争中站稳脚步。

**关键词:**管理会计;施工企业;成本核算;作用

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.15.068

## 1 引言

管理会计的主要功能是筹划未来、控制当下、解析过去,关注企业营运全局,管理会计行为无须统一,只须满足企业营运需要即可,客观上为企业管理举措创新给予支持。为优化企业营运效果,探析管理会计视角下的企业成本核算与管控现存问题显得尤为重要。

## 2 企业成本核算的概念

企业的成本核算主要是对企业经营所有的收支费用进行的核算工作,确保企业能够掌握固定时间内企业生产经营所花费的总费用,并且计算出企业生产的实际成本,成本核算也是企业内部财务管理的重要内容,是一个重要的管理活动。成本核算是以会计核算为基础的工作,以货币为计算单位,成本核算作为成本管理的重要内容。首先,需要审核企业生产经营的费用,看其是否已经发生,并且将费用计入到生产成本里面,实现对生产经营费用和产品成本的直接管理以及控制。其次,企业对已经发生的费用进行规划和分类,以便计算出各种产品的总成本和单位成本,为成本管理工作提供真实的成本数据,便于企业的成本管理工作。新时期企业成本核算对企业经营管理有很重要的作用,企业要开展全面的成本核算需要企业内部营造良好的工作氛围,还需做好市场的调研,实现成本资源合理的分配,以便达到成本核算的目标。

## 3 提出施工企业核算和管控的必要性

### 3.1 利于企业增加效益

基于管理会计的成本核算与管控必然为企业营运服务,主要源于成本属于企业营运保障性条件,然而传统的成本核算管控已不能很好地适应时代的发展,在消耗成本进程中存在无法满足经营需要的可能,直接降低企业经济效益,这就需要企业注重使用管理会计功能,对成本加强核算与管控,关注成本消耗全局,通过解析过去、控制当下、预测未来制定成本管理计划,保障成本消耗与配置合理,同时可在追求高效益的前提下压缩成本空间,继而增加企业的效益。

### 3.2 成为企业管理层的决策依据

对于一个正处于快速发展的企业来说,企业管理尤为重要;甚至会影响到企业的未来发展。为了能够使得企业在大数据时代拥有可持续的发展,合理完善的管理制度在一个企业之中就是必不可少的。而这管理制度的制定,必然就需要大数据的支持,才能够更为合理性和科学性。管理会计通过对这些大量数据的分析研究,帮助企业在管理过程之中发现企业目前所还存在的问题,以及企业目前所具有的优势等等,都在企业可持续发展的道路上具有一定程度的引导意义。

### 3.3 实现企业长远的规划目标,提升企业的市场竞争力

新时期背景下社会经济发展给企业带来机遇的同时也有挑战,企业要想在变化的市场环境中稳定发展,需要很注重经济效益,同时要规范财务管理工作,确保资金得到合理的使用。企业成本核算是企业财务管理工作的关键,企业提升对成本核算的重视,构建完善的成本核算管理机制,依据企业实际经营情况扩展成本核算管理工作范围,以便最大限度地发展成本核算的作用,提高数据的准确性,进而增强企业的竞争意识,提升企业的竞争力,促进企业可持续发展。

### 3.4 利于企业战略实施

企业经济活动顺利展开的每个环节均离不开成本投入,如生产、原料采购、支付员工薪资等,这就需要企业制订成本投入方案,为企业运营战略稳步推进奠定基础。基于管理会计的成本核算与管控注重数字支撑,在数据分析过程中探寻行之有效的方法,从企业整体运营视角切入控制成本,并结合实际情况改良核算体系,助力企业根据战略实施需要摆脱固有成本管控框架的束缚,使企业成本投入更为及时有效,遵照全过程成本管理要求保障库存成本、生产成本、后勤成本、设计开发等成本均在合理区间,继而助力企业达成战略目标。

## 4 提出施工企业成本核算的问题

### 4.1 核算工作效率较低

核算工作是会计人员的基础工作,由基本业务、统计等组成,在核算过程中以货币为主要量度,以记账凭证为依据,通过合理合规的方法来全面反映企业生产经营过程和结果,有助于为管理者提供资金增减变化、费用形成、报账信息等相关信息,为物资使用、增产节约、增加利润提供保障。在实际工作过程中,部分人员忽视对原始凭证审核,对各项资料的分析统计也存在疏忽,在使用专门方法来反映和监督企业经济现象时,未能对产量、产值、发展速度、变化趋势等信息进行客观反映,导致核算工作效率不断降低。

#### 4.2 成本核算制度不够完善

企业内部的投资者大多是经营管理人员,并且在企业内部会出现业务集权的现象。个别企业内部的高层领导大多都是业务出身,这些领导的财务知识储备不够充足,对财务核算的了解不够深入,对企业内部的成本核算过程了解也不多。企业经营者的工作更多都是经验主义模式,忽略了成本核算对整个企业未来发展的重要作用。有些企业的运营人员不重视成本的管理,也未将成本的管理理念宣传给内部的员工。在一些生产制造企业内部,成本核算方法比较传统,导致成本核算工作的质量偏低,核算数据的精度不高。

#### 4.3 缺乏考核评价和激励措施

实施建筑施工企业管理会计需要可靠的操作系统作为保证。但是,在建筑施工企业的当前治理体系中,评级体系不合适,并且不强调激励取向。在证明和评估过程中,这是一项短期措施,会计策略系统不包括业务策略的实施。在现有交易额和交易额体系的结构下,财务指标所占的比例很高,人力资源的增加和开发不足。因此,受影响的相关人员不会主动替换管理会计,也没有足够的热情参与日常工作。

#### 4.4 成本核算对象不清晰,缺少监管机制

成本核算的对象是企业运营中分配的各类生产费用,对象也包含了成本计算的具体内容,以及由哪个部门、哪个岗位承担费用等相关问题。在成本核算期间,要了解成本核算对象的具体内容,但是企业并没有对成本核算对象进行清晰的界定。导致企业的成本核算对象的识别不准确,企业内部的经营项目不确定,会增加企业成本核算管理的风险,加上企业对自己的业务掌握不够全面,了解不够到位,为此企业忽视了一些重要产品的成本核算工作。企业的成本核算管理的监管作用不明显,受到经营者思想意识的制约,缺少独立性,而且监督工作责任不够明确,成本核算中开展的监督不够全面,注重核算结果的监督,为此企业成本核算数据的真实性不高。

### 5 提出施工企业成本核算和管控措施

#### 5.1 基于管理会计制定成本核算与管控原则

第一,合法原则。企业成本核算与管控合法合规属于先决条件,是企业规避成本风险的必由之路,这就需要企

业加强会计制度等内容的研究,以免将不合规定的费用纳入成本范畴。第二,可靠原则。成本核算与管控所用财务信息需真实可信,企业经营事实与信息需高度一致,切忌人为干预并降低或提高成本,成本核算与管控所需资料应由不同的工作者予以整理分析且结果相同。第三,相关原则。企业成本信息应具有及时性及实用性,通过成本核算与管控为企业解析过去、预测未来及控制当下助力,提供成本决策、预测及管理服务,在此过程中运用生成性信息改进企业管理举措,使基于管理会计的企业成本管控更具实时性。第四,一致原则。虽然基于管理会计的成本核算与管控全局性更强,发挥管理会计优势使成本管理更加灵活,但成本核算方法一经确定要前后各期一致,旨在保障成本资料口径统一且前后连贯,增强成本核算与管控结果可比性,同时关注成本核算与管控关键点,力求相关方法与资料从简处理,达到提高基于管理会计的成本核算与管控效率的目的。

#### 5.2 完善企业财务管理制度

首先,在财务管理制度的建立过程中,需要以国家的法律法规为基础,结合企业经营实际状况制定科学的财务管理制度。如某公司是国内大型的建筑施工企业,其施工业务涉及国内各个领域,其项目大部分在一些偏远山区,因此企业在制定财务管理制度时要充分考虑这一特殊性,例如在备用金制度中可以提高项目备用金提取的额度等等;其次,在企业财务管理中,财务会计和管理会计在工作内容和工作流程方面有着较大的区别,但是二者在实际的工作内容方面又有着很多的相同点,所以,在促进二者融合的过程中,需要针对其工作内容和工作流程进行详细划分,明确各自的工作职责,确保财务管理更加科学。再次,在企业财务管理中,财务会计与管理会计融合能够推进企业发展,而企业也需要认识到这一点,构建相对应的财务管理制度,发挥财务会计与管理会计工作过程中的优势,既要满足职责的明确划分,又要在工作内容上重新整合,促进企业经营管理的科学性。最后,加大对企业财务管理状况的监督,财务会计与管理会计对企业发展都有着重要影响,在财务管理制度的建立过程中,需要结合其工作流程,工作内容进行监管,避免出现暗箱操作的问题,一旦发现存在不合法的行为企业必须坚持严肃处理,为企业树立良好的管理风气,也杜绝此类事件的再次发生。

#### 5.3 选择恰当的成本核算方法

企业应用成本核算方法对核算工作的影响比较大。当前市场上,有很多成本核算方法,但每种方法应用的范围、应用的对象都不同,企业由于经营规模的差异导致成本核算管理工作的方法选择不恰当。企业需要结合市场经济形式,并且按照企业的实际经营情况恰当地选择成本核算管理的方法,方法的确定要符合企业的情况,避免因为方法不当限制企业正常的生产经营。企业管理者应

该站在全局的角度,扩展自己的管理思维,并且选择恰当的成本核算管理防范,以便在现有的企业经营状态下,提高成本核算管理的质量,提高企业的财务管理水平。企业管理者还要注重学习和创新,借鉴已经成功的企业经营案例,把控经营全局,确保企业成本核算工作有序进行。

#### 5.4 推进会计信息化的进程

会计信息化是施工企业发展中的必经之路,也是会计相关工作的重要革新举措,有助于提升企业的抗风险能力,促进财务和管理会计的融合发展,获取更多经济利润。施工企业应认识到科技发展对主营经济业务的影响,探索推进信息化进程的具体措施,不断创新会计融合工作方法,提高资金利用率,减少预算编制的失误,提升经济效益。要积极引进电算化软件,利用网络来优化核算、监督等工作,使各类会计信息的编制、报送更加及时,为高层管理者的重大决策提供科学依据,稳步推进相关工作的信息化进程。利用互联网来建立不同的账套,授予财务和管理会计相应权限,提高相关数据信息的共享性和互通性,降低工作难度,提高凭证和报表编制工作效率,为不同部门了解会计信息带来便利。利用电算化软件将不同的经济业务进行直观体现,发挥财务与管理会计融合的优势,切实减少因工作交叉带来的消极影响,优化相关部门工作,提升施工企业的综合实力。

#### 5.5 紧抓基于管理会计的成本核算与管控要点

第一,明确经营目标。成本核算与管控在企业战略实施中占据重要地位,企业需在管理会计加持下不断改进相关的核算与管控举措,使之能与生产经营推陈出新并行,保障产品(服务)质量,不可单纯追求高效益而轻视企业的长远利益,应将质量视为企业生命动力之源。第二,战略成本管理。管理会计关注企业的当下、过去与未来,这与战略成本管理从企业运营全局着眼进行成本核算与管控殊途同归,基于此,企业需在关注运营过程、业绩、战略空间的基础上加强成本组织管理,使成本信息能在企业战略发展全局中发挥作用,在企业营运中助其寻求长久发展良策,对成本结构加以研究、控制、改善,将企业外部环境与内部结构关联在一起,使企业成本管控能贯穿价值外部转移及内部创造各个链节。第三,加强动态管理。管理会计对企业成本核算与管控的过去加强解析,助其积累成本管控经验,为企业改进成本核算方法及管控计划助力,企业发展受自身实力、市场竞争、国家政策等因素影响,成本管控决策可能出现不适应性,为此需基于管理会计立足当下控制成本,用动态视角分析成本,使企业成本核算与管控更为高效。

#### 5.6 完善成本核算管理机制

企业的经营人员要学习先进的核算管理理念,也要给予财务部门核算工作一定的重视。将成本控制的新思想、新方法、新理念讲解给企业的员工,让财务部门在企业内部宣传新思想和新理念,让内部员工充分了解成本

控制对企业经营的重要作用。要让企业内部的财务人员参与企业的经营决策工作,在企业运营中,尽量避免高度集权的状况,提升全体员工的归属感,这样才有利于企业的长远发展。企业的财务人才要利用自身的成本核算知识,为企业生产经营成本的控制提出相应的管理建议和管理对策,让会计人员在企业成本控制中,发挥应有价值。经营人员要在思想上,认识到成本控制的重要作用,尽量组织业务人员参与一系列的财务知识培训,让业务人员积极配合财务工作,执行成本控制制度。财务工作人员还要监督内部的成本控制工作,检查工作的开展是否合规,为企业内部重要的生产环节配备成本核算人才,保证生产核算数据的准确性。

#### 5.7 企业管理会计人员素质

企业竞争的根本是人才的竞争。当企业拥有了更多更优秀的人才之后,企业自身的竞争能力也能够在我国社会的市场经济之中获得提高。通过由管理会计对我国社会的市场经济之中各种各样的数据,进行分析研究,从而为企业管理的决策提供基础保障,这就是管理会计在企业管理之中所起到的作用。为了能够帮助企业在大数据时代之中获得更好的发展,企业自己培养自己的管理会计人才是十分重要的。对于管理会计这一岗位,不仅仅需要对于企业内部的机制有足够的了解,同时还需要对于企业财务的状况有明确的分析研究。甚至于,还需要管理会计对于我国社会的市场经济现状能够做到及时有效的了解,对于市场日新月异的变化都能够有所理解并进行分析,只有这样,才能够更好的帮助企业进行可持续发展的未来发展。

#### 6 结束语

施工企业要生存和发展,就要提升企业成本管理水平,降低企业的施工直接成本和间接成本,增加企业利润,使得企业在市场竞争中处于优势地位。而企业通过文化建设,建立健全成本管理体系及制度,建立成本信息化管理系统,提高成本管理人员业务水平,可以有效加强成本管理,为企业发展贡献力量。

#### 参考文献

- [1]廉可.管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用探析[J].大众投资指南,2021(20):63-64.
- [2]宣铎洲.管理会计在施工企业的应用路径探析[J].中国中小企业,2021(10):107-108.
- [3]涂强.建筑施工企业管理会计与财务会计融合探析[J].营销界,2021(33):126-127.
- [4]董洁.管理会计在建筑施工企业财务管理中应用分析[J].经济管理文摘,2021(15):165-166.

作者简介:宋艳燕(1990-),女,汉族,河南洛阳人,本科,中级会计师,研究方向:经济管理。