

# 家装企业财务信息化建设面临的问题探析

王立忠

(业之峰诺华家居装饰集团股份有限公司重庆分公司,重庆 400707)

**摘要:**近年来,科技的进步和时代的发展,为我国企业的信息化建设带来了重大的机遇,家装企业是房地产企业成熟发展过程中所兴起的又一企业类型,房地产企业成熟发展的今天,家装企业也得到了发展,而如何进行财务信息化建设仍然是所要考虑的重点问题。鉴于此,本文将着重分析家装企业财务信息化建设情况,了解存在的问题,并提出具体优化策略,旨在更好的提高财务信息化建设水平。

**关键词:**家装企业;财务信息化;问题分析

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.15.080

## 1 前言

一直以来,财务管理都是家装企业管理的重中之重,也是核心所在,而财务管理的信息化更是企业内实现信息管理的精髓<sup>[1]</sup>。构建基于大数据的家装企业全面预算管理体系除了能够帮助企业实现资源最优配置、提高管理效率及降低财务风险,更重要的是其可以高效获取并分析动态市场信息,为企业的战略发展提供强有力的数据论证并对员工的技术能力与整体素质提出了更高的要求,极大提高了企业核心竞争力。因此在后续的系统完善与应用中应更加注重于运行环境的广泛性与功能结构的可操作性。但是,目前,许多家装企业的财务信息化建设中仍然会面临着一系列的问题,而如何提高信息化建设水平,促进家装企业实现经济效益和社会效益的双赢,仍然是所要考虑的重点问题。

## 2 财务信息化建设内涵及构成分析

### 2.1 内涵分析

近年来,企业财务管理工作整体朝向信息化的方向发展,利用新兴的电子计算机技术去执行财务的各项功能,减少了人工成本的同时,使得财务管理的执行效率发生了革命性的提高,在财务管理信息化下,财务管理工作逐渐把分散到各个部门的财务管理项目进行有机的整合,打破传统分割的模式,真正形成科学管理权责统一的新型财务管理体系。而财务管理的信息化模式并非是简单的计算机与财务管理的机械叠加,而是财务人员需要运用现代的信息技术,对于企业内部的财务管理进行再次改造,帮助企业更好地实现企业利益最大化。

### 2.2 构成分析

第一点是组织互联信息模块,该模块可以使企业的财务部门与其他部门形成有机的联合,真正实现财务信息的自由流动,支持企业财务管理的计划组织控制等各个环节,以支持企业的管理和生产,实现经济效益的最大

化。第二点是会计事务处理的信息模块,当企业发生经济业务时。会计事务处理信息模块则可以对上述业务进行处理,并将其储存到特定的数据库中,相关部门及工作人员都可以在授权的范围内以某种形式对其进行访问,而不同的子模块会通过组织互联的方式完成特定的会计数据据处理。第三点是财务管理信息模块。作为财务信息化中的重要组成部分,以财务管理模型为基础,结合会计信息系统和其他信息系统,形成一种新型的财务管理系统,以能够对经济业务进行自动或半自动的处理。第四点是财务决策支持模块。是以信息技术为手段,以管理会计所提供的模型作为基本方法,可以帮助企业管理者更加明确地进行经济项目的决策。

## 3 家装企业财务信息化建设的重要性

新时期注重家装企业财务信息化建设具有以下几点重要性。第一点,是现代家装企业管理成熟发展的一种必然要求。随着经济全球化的趋势不断加深,家装市场竞争日益激烈,特别是在伴随着房地产业发展的今天,越来越多的家装企业若想在激烈竞争中站稳脚跟,则更是需要顺应市场变化的需求,注重内部的财务管理水平,并且打造一种现代化、信息化、智能化的状态,将先进的信息技术充分利用在财务管理的始终,用于加速财务信息的传递、收集与整理,精确地掌握各项财务信息,集中管理各项财务资源,并且迅速做出科学的决策。这不仅是当前企业生存发展的一种客观需求,也是现代企业管理发展的大势所趋<sup>[2]</sup>。第二点,基于信息管理的角度而言,家装企业财务信息化建设中的信息能够很好的去满足国家宏观经济管理及企业微观管理的双重要求。对决策角度而言,会计信息具有指导高层管理者进行正确经济决策、过程控制等一系列作用。基于法律的角度而言,会计信息也有着促使企业更好地履行法律义务、维持正当经济秩序等一系列的功能。因此,家装企业在经济新常态的背景下进行

行会计信息化的建设,则更是一种大势所趋<sup>[3]</sup>。

#### 4 家装企业财务信息化建设现状及存在的问题

##### 4.1 现状

财务软件近年来在我国开始流行,但是最早要追溯到1970年左右。而近年来也是得益于高速发展的时代要求,越来越多的企业开始转变原有的会计模式,即传统手工核算记账的方法,开始打造一种财税一体化的新颖核算模式,这也为财务信息化的建设带来了巨大的便利,更为越来越多家装企业在行业竞争中提供了竞争优势和保障<sup>[4]</sup>。但仍然有许多家装企业在发展之初,内部的财务软件在企业实际应用中并没能够得到有效的价值挖掘,使得信息化的建设一定程度上较为缓慢。由于电子技术和网络技术的深度发展,使得市面上出现了形态各异、且功能十分齐全的信息技术软件,也极大地改善了现有的财务管理模式。但是,财务信息化建设所侧重强调的仍然是现代高速发展的一种现代信息手段,衔接以往会计记账的方式来达到一种现代化、信息化的作业效果。因此,家装企业在进行信息化建设中,不仅要注重加大对会计信息保护的投入,避免出现一系列重要关键信息的外露,另一方面也要更加谨慎,并且提升对于信息软件及信息系统操作的熟练度,特别是对于一些原始信息采集能力要不断的提升,通过计算机强大的信息数据处理的能力,来提升数据管理、整合和分析的能力。但目前部分家装企业在进行财务信息化建设中,没有得到企业管理层的认可,不论是会计记录、财务分析、纳税管理等一系列流程,由于没能够有一个很好的环境作为支撑,会很容易出现效率较低的情况,一系列重要的数据资料会出现错记、漏记,也无形中影响企业内现有的价值。再加上一些企业所涉及到的财务软件应用的不够全面以及工作人员的综合水平参差不齐,很容易在数据维护方面出现问题,导致企业内一些机密的资料泄露,如今要防止融资、投资方案等等处于一种随时可能被暴露的风险,一旦客户的重要信息被泄露,为企业所带来的风险更是不可估量的。

##### 4.2 存在的问题

目前,许多家装企业在进行内部财务信息化建设的进程中,会存在以下几点问题。

第一点是个别管理者对于财务管理信息化建设的认知不到位,使得很难为企业内创设出良好的信息化建设氛围。由于管理者会将更多精力放在外部经济效益的提升以及资金运转方式和生产组织协调方面,但是对于内部财务信息化的建设投入的人力、物力、财力不足。认知的局限性,使得许多管理者并没有将局域网作为衡量单位建设的标准,对于建成以后是否使用未投入更多的关心。

第二点就是缺乏合理有效的财务集中管理模式。由

于部分家装企业内部管理处于一种集权和分权对立统一的状态。并且信息孤岛的情况仍然出现,一旦造成一些财务问题时,会出现各个部门相互推诿扯皮,原本集成连贯的业务往往会被人为分割成多个环节,传统的管理模式被打破,而全新的管理模式也尚未建立。再加上还有部分家装企业目前内部尚未形成一种高度集中的资金管理体系,缺乏统一规范的财务资金调控系统和信息平台,导致信息传输的渠道不够顺畅,财务数据、资金结算、投融资管理无法形成一种良好的运转模式,企业的决策者很难及时准确地了解生产经营的全过程内容,也无法进行科学合理的监督管理。

第三点是资金闲置浪费,影响了财务管理信息化建设的实效性。一直以来,安全问题都是影响甚至制约着财务管理信息化建设的瓶颈,一系列泄密、盗取、篡改事件时有发生,也影响了数据管理的安全性。若是为了避免数据信息泄露而减少信息化技术的应用,久而久之,信息化网络建设将会成为流于形式的一种摆设,很难发挥出应有的作用,会严重打消工作人员对于网络使用的积极性。

第四点,缺少系统安全控制隐患的问题。由于企业引入信息技术的时间不长,目前仍处于摸索时期,一些财务管理信息软件的应用与企业内部的实际情况有着一定的差别。出于对成本的考虑,企业所选择的财务管理软件并非是完全按照企业自身情况综合制定。虽然信息技术可以有效地推动企业财务管理信息化的建设,但是软件的不正当应用也会无形中为内部的财务信息数据带来更多的挑战与安全隐患,例如病毒木马入侵攻击等等,都会无形中造成关键财务数据的盗窃丢失。而一些财务工作人员的不正确操作,甚至会造成系统的瘫痪,甚至是提供错误信息,不仅会影响管理人员的判断,甚至会干扰企业的正常运转,而潜在的安全控制隐患若不及时处理和弥补,更会为财务管理信息化带来更大的威胁。

#### 5 家装企业财务信息化建设优化策略

为更好地提高家装企业财务信息化建设水平,实现经济效益和社会效益的双赢,则需要从以下几方面入手。第一点,要构建统一完善的会计核算信息化建设系统和报表系统。家装企业为了紧随房地产发展的客观规律以及所在行业的大环境趋势及相关政策的要求,积极紧随国家统一颁布的关于财务会计制度准则和企业的实际情况去明确会计核算办法,对于企业内的资金支付以及固定资产折旧、减值准备计提等一系列内容有着明确的认知,不断的加强内部会计财务基础工作。这样能够确保企业整体的经济运行处于一种客观、真实、公平的状态下,在统一会计政策及核算流程的同时,也要编制出一整套科学立体的科目体系,还要统一编码,将涉及的财务相关

的经营信息统一列入到编码体系之中,为构建会计核算信息化体系打下良好的基础。此外,还要构建安全的管理机制,让信息安全作为财务管理信息化建设的基础和重要保障。企业需要从以下两方面着手进行:一方面要加强硬件方面的建设,例如使用身份认证、VPN、入侵检测等多种网络技术,加强财务管理信息系统的防护和安全使用性的保障。另一方面要加强企业内部信息化系统的控制,无论是企业管理者或是财务管理人员,都要了解财务管理信息安全方面的防范,并建立成熟的信息安全防范体系。一套行之有效的安全防范机制不仅有利于降低软件、硬件与财会人员的问题所导致的财务风险,更能够确保网络系统的安全有序运行。

第二点,要构建企业内的预算管理信息系统,不断强化财务方面的管控功能,根据家装企业未来发展的战略以及近期的盈利要求,建立与家装企业特点相匹配的预算信息管理机制,不断强化资金控制、筹资成本等一系列的内容,注重风险管控,加强预算分析、预算考核等一系列工作。并且在实现财务信息实时准确的基础上,构建完善绩效指标考核体系和资产管理机制。这样能够更好的去支持数据查询及决策分析工作,也能够确保公司能够及时对真实账务信息进行查询。不过,在实施有效的全面预算管理之前,必须确保有一个健全的预算管理指标体系,以确保预算管理有一个明确的方向。首先是预算指标的建立,预算指标是全面预算管理的重要组成部分,其作用甚至是全面预算管理运行的基础。家装企业应当根据实际运营情况,从各类数据中选择具有代表性的预算指标进行预算的编制,如存货周转率、应收账款周转率等等。其次,在实施全面预算管理时,家装企业应当安排具体负责人负责各个环节,然后实现各环节的主体预算,保证预算能够以一个全面的管理体系为基础进行跟踪。再次,需注意预算管理的责任落实不是一个部门或是一个人的事情,而是企业整体的事情,需将各个部门的预算责任落实到实处,把握好每一个预算环节。最后,在预算项目方面,家装企业可根据自身的特点确定预算项目,同时可对预算项目进行逐层分解,形成子项目。

第三点,要引入先进的信息技术,加速促进企业管理机制及制度的创新。由于家装企业财务管理的信息化建设是整个企业信息系统中的核心子系统,因此在新时期不断加强信息化建设,一方面要注重对于现有的信息系统进行科学合理的规划,另一方面也务必要确保基础信息化建设做到有目的、有计划,先易后难,由浅入深,这样才能够更好地帮助更多工作人员去熟悉并且很好的利用一系列的财务信息软件。而考虑到建立家装企业内部财务信息化系统并非是单纯的网络技术问题,而会涉及多

方面的内容,因此,更是要以构建完善的财务管理体制作为基础,以先进的信息技术作为支撑。并对现有的工作人员进行技能方面的培训,让更多的工作人员可以熟悉信息化的操作,也能够对原有的管理模式进行根源上的变革,从而加速现行财务管理体制的创新和改革,真正推动家装企业内部财务管理的信息化建设和发展。

第四点,提高信息化技术投入力度。针对上述了解的企业财务管理者对于信息化技术重视程度不足的问题,务必要从提高信息化技术投入的方面入手,实现人力投入和财力物力投入的双重投入。企业要借鉴先进的财务管理观念,领导带头抓信息化建设程度,明确各个部门的分工,强化财务信息化管理意识的同时加大资金的投入力度,引入先进的信息技术和软件,构建出符合企业实际情况的信息管理体系和软件。做好整体规划,提高软件的针对性实用性和可操作性,真正实现财务数据的跨区域传递和财务状况的动态监测,使得管理者无论何处都可以第一时间查询到企业所需要的财务信息。与此同时,还要务必优化内部的信息化流程,确保管理流程不仅可以支撑企业的决策,更能够深入到具体的业务内部,比如借助风险管理预算管理等等,保障财务信息化顺利实施。

## 6 结束语

总而言之,在近期新常态的背景下,如何把握新技术,提高企业运作效率以及增强企业竞争力,将是未来很长一段时间课题,加强企业的财务信息化建设已经成为一种必然的选择。为了更好地进行内部财务信息数据的梳理分析,节约成本的同时,为企业未来的经营战略提供明确的支撑,则需要引进先进的信息技术,转变原有的财务管理观念,构建立体化、完善先进的财务信息化建设模式,推动家装企业在激烈的竞争中站稳脚跟。

## 参考文献

- [1]郎东梅.基于中小企业会计信息化建设中存在的问题分析及对策研究[J].现代经济信息,2014(10):22-23.
- [2]李俊峰.煤炭企业会计信息化建设面临的问题及对策探析[J].商业会计,2013(8):21-22.
- [3]窦小玲.高校财务信息化建设存在的问题及对策分析[J].商业文化,2012(03):112-113.
- [4]许佳.高校财务信息化建设存在的问题及对策分析[J].财会学习,2016(16):12-13.

作者简介:王立忠(1985-),男,籍贯:内蒙古通辽市,本科,现有职称:中级会计师,研究方向:资产管理、财务信息化。