

浅谈高速公路的会计核算及成本管理问题

许菊

(安徽省交控建设管理有限公司,安徽 合肥 230088)

摘要:高速公路会计核算与成本管理的有效性,影响着项目的推进效率、项目质量及经济效益,因此,会计核算及成本管理在高速公路中占据重要地位,也发挥着积极作用,对高速公路的会计核算及成本管理问题进行研究意义重大,本文就通过对会计核算及成本管理中存在的问题进行分析,深入研究及探讨了可行性的工作措施。

关键词:高速公路;会计核算;成本管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.15.092

在我国经济增速发展的进程中,基础设施也在大量建设,高速公路作为基础设施中的基础及关键,也逐步实现了规模化发展,这就对会计核算及成本管理提出了更高要求,一旦会计核算效率不高,或成本管控不当,就会对高速公路企业的经济效益产生不良影响。因此,高速公路的会计核算及成本管理应被重视起来,从多个方面加强管控,提升会计核算及成本管理的科学性、有效性。

1 高速公路会计核算及成本管理的相关概述

1.1 高速公路建设的特点分析

高速公路是基础设施建设中不可或缺的一部分,在工程目标标准化建设的过程中,形成了对经济发展的推动作用,满足人们出行及交通运输的基本需求,尤其是节假日,高速公路将会迎来运行高峰期。从当前形势来看,高速公路的建设规模大、涉及沿线长,施工现场的复杂性增强,整体施工周期也相对较长,期间涉及大额的资金投入及使用,成本回收却十分缓慢,高速公路项目的会计核算及成本管理难度大,也可能出现这样或那样的问题。因此,会计核算及成本管理应贯穿到项目建设前、中、后的流程化周期内,各环节都需高度重视核算及成本管理,基于精细化管控,提高资源利用率,及时消除资金运行风险及各类问题。

1.2 会计核算及成本管理

高速公路建设周期内会使用大量的资金,凡是发生的成本都需进行核算及管理,以实现高速公路建设项目总造价的控制目标。其一,高速公路的会计核算内容为:高速公路项目建设期间的成本列支、产生的经济效益,都需应用会计核算体系加以精确计量,可以说,核算是财务管理中的一部分,能够在一定程度上形成对财务管理的补充作用,并将管理范围进一步拓展。因此,高速公路会计核算的主体为:成本、项目建设中资本流动、资产成本、固定资产等多个方面,要想提高会计核算的有效性,不仅需以专业技能为根本,更应保持细心及责任感;其二,高速公路的成本管理内容为:成本管理中需严格依照财务管理的要求及方式,对高速公路项目建设中参与主体(施工单位、建设

单位)的资金来源及资金使用方式等都进行核算及管理,建设单位对工程投入资本的期望效益也需采取合理方式进行评估,确保资金得到全程有效的控制及监督,因此,高速公路成本管理的要点在于成本规划、预算及投资收益评估等。高速公路成本控制中,需确保全员参与,并将全面控制及重点控制有机结合、目标控制及过程控制有机结合,基于可靠的控制措施来实现成本控制目标。

2 高速公路会计核算及成本管理中的常见问题

2.1 管理制度不够完善

从当前形势来看,高速公路建设期间的技术及质量控制能力都得到了明显提高,但是其管理制度却可能存在某些方面的缺陷及不足,尤其是工程建设周期内的成本控制制度难以落实,难以从各个方面规范性的进行成本控制,项目资金的流向也难以得到精准把控,基于此,各部门的工作人员就无法得到协调的组织及调配,成本控制工作计划及工作流程也将难以按规定编制,报销及审核手续存在缺陷。这在一方面会导致资金流向控制的失衡性,出现大量的资金损失及损耗问题,专项资金也难以专款专用,挪用问题无法及时发现及控制;另一方面,财务核算信息不够清晰,成本计算效率不高、精准度低下,会直接增加会计核算及成本管理的工作难度。而且,管理制度不能及时更新及完善,高速公路运行中的收入也无法得到准确计算,收入非必要减少的基础上,将压缩高速公路后续的维护费用。因此,管理制度不完善,不仅会形成对高速公路管理的不良影响,还将形成对经济发展的限制性作用。

2.2 管理人员的成本管理意识薄弱

高速公路实际建设阶段,项目管理人员通常会将侧重点放在对工程进度、安全及质量的优化控制上,成本管理意识不高,虽然大多数高速公路的项目管理人员具有专业领域内的知识优势,也属于建设专业的人才,但是他们对成本管理的了解并不多,工作的重心大多围绕:怎么打造高质量的高速公路、采取那些措施能够将周期缩短等等,成本管理极易被忽视,或仅作为管理中的一小部分去实施,成本管理能效被弱化。而且,项目进行过程中,管理人员需

与财务负责人之间保持密切联系,随时沟通及交流工程情况,但是沟通少或沟通中未明确阐述工程情况,将难以高效控制工程成本。相对的,资金使用审批手续不完善,也会形成资金合理运用的阻碍性影响,高速公路建设期间,可能出现资金分配不合理、资金使用混乱等问题,不仅高速公路的成本会因此而增加,过程中更无法对成本进行有效控制,财务成本管理的难度更大,直接导致高速公路竣工后的成本评估效率难以提高。

2.3 相关人员的素质有待提高

高速公路建设中,财务人员的综合素养直接决定会计核算及成本管理效率,资金利用率及高速公路建设质量都与之密切相关,但是高速公路的建设周期长、涉及项目多、投入资金额巨大,无论是会计核算还是成本管理的工作内容都更为复杂,这就对会计从业人员的专业知识掌握能力、技术运用能力及专业素养等提出了高标准要求,作为高速公路的会计工作人员,应随时掌握国家经济政策发展的动向,明确与高速公路、会计相关的政策法规的变化情况,不断更新自身认知框架,在实践中积累起丰富的经验,在提高专业能力及综合素养的基础上,紧跟市场经济发展趋势,加快适应并做好会计核算及成本管理工作。

3 解决高速公路会计核算及成本管理问题的措施

3.1 建立健全管理制度和审计监督机制

高速公路会计核算及成本管理问题出现的根本原因在于,管理制度不够完善、与工程实况的相符度不高,因此,要想将问题彻底解决,就需建立健全管理制度及审计监督机制,无规矩不成方圆,会计核算及成本管理制度的可行性及完善性,影响着高速公路的运行及发展能力:其一,根据高速公路的资金流动情况,针对资金的流入及流出建立规范性的资金使用制度,重点强化审批核算手续,将资产管理制度优化、健全,促使资产管理制度与会计核算体系有机结合,形成对资产的精准核算及管理;其二,在高速公路企业内部创建审计机构,将审核机制补充完整,将审计监督工作落到实处,也可外聘中介机构负责审计,增强外部监督能力。可以说,会计核算及成本管理制度、审计监督机制的应用,可规范资金使用,提高资金利用率,合理缩减工程成本,推动工程项目有条不紊的进行,以最少的成本投入打造最高品质的高速公路。

3.2 提高相关人员的成本管理意识

高速公路的规模大,涉及主体多,建设期间也呈现明显的系统性特点,而各个环节进行中,都离不开成本的支撑,可以说成本管理与各部门、员工之间都存在密切联系,为了进一步提高成本管理质量,实现成本控制目标,就需确保全员都参与到成本管理中,基于较高的成本管理意识及全员参与性,将高速公路建设中的各环节衔接到一起,促使成本管理落到实处。因此,高速公路的管理层可结合具体情况制定出全员参与的可行性方案,确保全员与成本管理相协调,形成对每个工作人员的引导性作用,在关注、

参与成本管理的基础上,具备节约成本的自主行为,并为之贯穿到工作中,在各部门及细节处都实现对成本的管理及控制。

3.3 提高会计从业人员的综合素质

会计从业人员作为会计核算的实施者,其综合素质对工作质量的影响较大,如果会计从业人员本身专业能力不强,综合素质低下,工作质量必定大打折扣。因此,高速公路会计核算及成本管理能否得到彻底解决,其根本在于提高会计从业人员的综合素质,可定期组织开展专业技能的培养活动,将最新的知识及技术都传递给会计从业人员,确保其专业认知能够不断更新,掌握更为先进的核算及管理技术,从多个方面增强其专业能力。会计核算及成本管理看似是属于财务部门的工作,从本质上来说,却是全体人员都应积极参与的一项必要性工作,只有各部门之间密切配合,才能推动会计核算及成本管理工作的高效进行。因此,高速公路工程建设中的工作人员也应紧跟趋势,加深、加强学习专业性的知识,同时积极掌握成本管理的相关知识,确保高速公路能够在设计阶段就对各要素进行整合及考虑,在工程建设中多层次的提高资金利用率。

4 高速公路会计核算及成本管理的建议

4.1 明确会计核算的基本点

第一,在对高速公路建设资金进行管理时,需分别在设计及施工中加强预算,并在竣工中做好决算工作,确保会计核算能够贯穿于高速公路建设的整个过程中,高速公路工程的会计核算可参照《基建单位会计制度》,在工程建设的资金筹集、合同签订及项目审核等重点项目中强化管理能效;第二,高速公路建设中的投入的资金总量大,主要来源为国家基础设施建设的专项拨款或政策性贷款,因此,高速公路与其他工程项目不同,更易受到国家宏观调控政策及社会经济发展实力的影响。因此,应加强对高速公路建设期间的资金管控,合理缩减成本,将低成本、高质量及收益作为提高经济效益的可靠途径,提高工程资金的利用率;第三,应当将《基建财务管理规定》作为会计核算的依据,根据工程概算设立账户,将财务管理制度不断完善,确保制度能够贯穿到高速公路建设的全过程,将成本支出较大的几个环节设定为管理重点,例如:材料的采购、存储及设备采购等都应进行详细的出入库记录,无论是工程建设期间还是任何时候,都需定期组织开展针对材料及设备的清查工作,合理编制财务报表。

4.2 优化完善成本控制机制

成本管理质量与制度化、体系化的程度相辅相成,要想保证成本控制的科学性,就需加强对该项工作的制度化建设,高速公路企业的管理层应明确与项目成本关联的各类因素,针对项目情况及部门职责权限,将责任细化落实到个人身上,提高业务操作流程的规范性,确保各部门都能与财务部门保持随时沟通及交流合作关系,将部门生成的成本数据及时上报,通过与管理层反馈成本信

息,灵活调整成本控制策略,促使成本控制与项目实际情况高度相符。同时应将绩效考核制度与成本控制制度相衔接,设定各部门职位挂钩的成本考核标准,便于在问题发生后及时追责,借助奖惩制度来引导各部门积极完成成本控制目标。

4.3 建立健全会计核算及成本管理体系

高速公路的项目建设是主体,控制工程质量安全虽然是重中之重,却也应将会计核算及成本管理工作放在重要位置上,并将优化变革作为财务管理部门的工作重心。高速公路具有系统性特点,会计核算及成本管理难度都比较大,应深入到工程现场去调查及整合各项数据,为管理决策提供可靠依据,进一步提高会计核算的准确性,促使成本管理效果得到有效提升。现阶段,大多数的财务会计管理工作都涵盖预算机制及监督机制这两大部分,前者为:应由财务部门对高速公路建设中需要应用的材料及设备进行调查研究,结合数据制定符合工程实际情况的预算计划,提高材料及设备的质量,减少材料损耗及成本损失;而后者则为工程建设期间的监督,以及工程竣工后的审计工作。

4.4 持续改进成本控制方法

目前高速公路的会计核算及成本管理工作成果都在不断提升,但是成本分析及管理能力仍存在较大可提高空间,财务管理人员还应积极学习新知识,不断积累成功的工作经验,并在工作中全面提高自身素养。高速公路的成本管理,可通过对国内、国外的先进管理经验进行学习及借鉴,加大力度培养专业能力强、素质高的财务管理人才,为高速公路的成本管理注入动力,提供更多可行性的新管理思路及方法。高速公路工程在不断发展中,成本管理方法也应与之协调的创新及改进,如上文所述,可将信息技术融入到成本管理中,根据自身的财务运营及成本管理情况,定制便于进行管理决策的财务信息系统,从整体上提高成本管理的效率及准确性。除此之外,还应将成本管理与高速公路项目进度有机结合,对各阶段的成本要素进行分析,随时跟进工程进度,以免因要素把控误差,而延长施工进度,增加工程管理成本。

4.5 积极实践多种融资方法

高速公路建设本身就属于我国经济发展范畴中的重点项目,发改委在债券额度管理上也明确了基本目标,“要贯彻落实好国家产业政策及产业发展规划,企业债券额度分配给那些以基础设施为主的行业”。因此,在工程建设项目中,不仅需加强对银行贷款的灵活应用,更需紧抓时机,积极推行债券、资产证券化等多种融资方式,拓展融资渠道,加大融资力度。

4.6 优化资金管理模式

从当前形势来看,大多数的工程项目都更重视资金的管理及分配,高速公路工程本身资金需求量大,需紧跟趋势,运用“封闭运行,双系统控制”的资金管理模式,可由业

主及开户银行共同组成资金管理小组,结合实际情况,制定出完善的资金账户管理措施,业主、银行及用款人应签订合作协议,明确其在资金管理中的责任及义务,不断完善资金使用及管理的约束机制,以免工程专项款被挪用,提高资金的内部循环率,促使资金支付更为透明。

4.7 健全风险机制

高速公路建设周期长,项目复杂性强,对资金筹集、使用及管理的要求普遍较高,一旦控制不当,就可能埋下资金风险,因此,要想提高资金利用率,合理的规避高速公路单位的经济风险及管理风险,就需由管理者组织创设专门的风险预测及规避小组,及时全面的掌握国家相关政策及法规的变动情况,规避各类与工程建设相抵触,可能出现的经济风险。工程建设单位需与银行之间创设可畅通交流的信息渠道,明确银行的经济政策,完善管理及约束机制,从整体上实现对风险的有效规避。

5 结束语

综上所述,伴随当代经济的增速发展,会计核算及成本管理的重要性愈发显著,不仅会计核算逐渐趋于系统化,成本管理的要求也在不断提高,要想推动高速公路项目有序、高效的进行,就需保证会计核算及成本管理的有效性,通过上述论述可以发现,导致会计核算及成本管理问题出现的主要原因为:管理制度、管理意识及相关工作人员的综合素养上的缺陷,需以问题改善及解决为切入点,采取措施将既有问题解决,确保工程建设期间的会计核算及成本管理问题能够被及时发现及改正,在提高人员综合素养的同时,助推高速公路建设事业的长远发展。

参考文献

- [1]邹慧妮.论高速公路的会计核算及成本管理问题[J].财会学习,2017(6):2.
- [2]齐敬军.高速公路会计核算及成本管理浅谈[J].财富生活,2018(18):1.
- [3]田宇.高速公路施工会计核算及成本管理研究[J].2017(22):1-2.
- [4]李丽.高速公路会计核算及成本管理浅谈[J].工程技术:文摘版.
- [5]袁向红.刍议高速公路的会计核算及成本管理问题[J].财经界,2015(20):1.
- [6]张红.高速公路会计核算及成本管理[J].商品与质量(科教与法),2014,000(011):82-82.
- [7]芦舒民.高速公路的会计核算及成本管理问题[C].探索科学学术研讨会,2016.
- [8]孙灵娜.高速公路会计核算及成本管理探析[J].财经界,2016(14):1.

作者简介:许菊(1977-),女,汉族,安徽合肥人,中级会计师,大专,研究方向为资金管理。